



## 1.1 ความสำคัญและที่มาของปัญหา

ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน พลังของโลกยุคดิจิทัลผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงมากมายหลายอย่าง ธุรกิจในรูปแบบต่าง ๆ บางอย่างจำเป็นต้องปรับตัวตามไปอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอุตสาหกรรมการผลิตหัวอ่านและบันทึกของฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ก็เหมือนกับธุรกิจอื่น ๆ ที่มีการแข่งขันอย่างสูง แนวโน้มของการกระจายของอุตสาหกรรมการผลิตหัวอ่านและบันทึกของฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ตามการคาดการณ์ในอนาคตจะมีการขยายตัวสูงมาก อาจจะกล่าวได้ว่าคอมพิวเตอร์มีบทบาทและอิทธิพลสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวันในกลุ่มคนทุกอาชีพ เพศ และวัย

ปัจจุบันนี้ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์มีการแข่งขันสูง เพื่อความเป็นผู้นำและครอบครองส่วนแบ่งของตลาดให้สูงที่สุด อุตสาหกรรมการผลิตคอมพิวเตอร์รวมทั้งชิ้นส่วนประกอบของคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบไปด้วยฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์เป็นส่วนสำคัญที่สุดในคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเก็บข้อมูลจำนวนมาก ดังนั้นจึงเป็นที่แน่นอนว่าอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์จึงเป็นอุตสาหกรรมที่จะต้องมีการพัฒนาทั้งทางด้านเทคโนโลยีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการลงทุนเพื่อสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปในสภาพการณ์ปัจจุบันและอนาคตได้

อุตสาหกรรมบันทึกข้อมูลมีการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา ซึ่งฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์สำหรับบันทึกข้อมูลรุ่นแรกมีความจุเพียง 5 เมกกะไบต์แต่มีขนาดใหญ่ถึง 24 นิ้ว หลังจากนั้นก็มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เรื่อย ๆ มาจนกระทั่งเมื่อเปรียบเทียบกับปัจจุบัน ดิสก์ไดรฟ์ขนาด 5.5 นิ้ว และมีความจุมากถึง 144 กิกะไบต์ ดังนั้นอุปกรณ์สำหรับบันทึกข้อมูลเหล่านี้จึงมีวิวัฒนาการก้าวไกลมาก

ดิสก์ไดรฟ์รุ่นปัจจุบันมีประสิทธิภาพการทำงานสูงในระดับราคาที่เหมาะสม ความรวดเร็วในการประมวลผล ความจุและความสามารถในการเก็บข้อมูลมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและแข่งขันกับคู่ค้า

ในช่วงปลายทศวรรษที่ 1980 ดิสก์ไดรฟ์ที่มีความจุสูงขึ้นคือตัวแปรสำคัญที่ผลักดันให้เกิดการเจริญเติบโตขึ้นของระบบปฏิบัติการโดยใช้คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ แกดแคม และมัลติมีเดีย รวมทั้งยังทำให้มีตลาดใหม่เกิดขึ้นคือตลาดเวิร์คสเตชันสำหรับระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพสูง

การพัฒนาอุตสาหกรรมดิสก์ไดรฟ์อย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดการคิดค้นหัวอ่านประเภท Magneto Resistive Embedded Servos รวมทั้งการพัฒนาความเร็วในการหมุนถึง 10000 รอบต่อนาที วิวัฒนาการของหัวอ่านประเภท Magneto Resistive เป็นที่มาของการทำการวิจัยเพื่อลดปริมาณของเสียที่มีผลต่อหัว

อ่านประเภท Magneto Resistive วิวัฒนาการอุตสาหกรรมดิสก์ไดร์ประเภทนี้มีความเหมาะสมสำหรับระบบปฏิบัติการที่กำลังได้รับความนิยมอย่างสูงในปัจจุบัน เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ เครือข่าย ระบบอินเทอร์เน็ต และ ดิจิตอล วิดีโอ

ส่วนประกอบที่สำคัญของฮาร์ดดิสก์ไดร์ที่มีชื่อเรียกในวงการอุตสาหกรรมว่า HGSA (Head Gimbal Stack Assembly) ซึ่งมีหน้าที่ในการอ่านและเขียนข้อมูลบนแผ่นจานแม่เหล็ก ซึ่งปัญหาหลักปัจจุบันของหัวอ่านประเภท Magneto Resistive (MR) คือข้อบกพร่องเนื่องมาจากกระแสไฟฟ้าสถิตย์ (ESD: Electro Static Discharge) ซึ่งมีผลทำให้ประสิทธิภาพของการอ่านเขียนข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด และไม่มี ความน่าเชื่อถือในการใช้งานในระยะเวลานาน ถ้าจำนวนข้อบกพร่องมีจำนวนมากในกระบวนการผลิตจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงและลดโอกาสในการต่อสู้ด้านราคาและการแข่งขันต่อคู่ค้า

## 1.2 วัตถุดิบและประเภทของผลิตภัณฑ์

### 1.2.1 วัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบที่สำคัญของฮาร์ดดิสก์ไดร์หรือเครื่องบันทึกข้อมูลประเภทจานแม่เหล็กแข็งคือผลิตภัณฑ์หัวอ่านและบันทึกข้อมูลที่มีชื่อเรียกเฉพาะว่า Head Gimbal Stack Assembly หรือ HGSA ส่วนประกอบที่สำคัญประกอบด้วยส่วนย่อยๆ ดังต่อไปนี้

HGA : Slider ทำมาจาก Titanium Carbide

Flexure ทำมาจาก Stainless Steel

FOS ทำมาจาก Polyamide

HSA : HGA

Flex circuit ทำมาจาก Polyamide

Arm Coil ทำมาจาก Aluminum

### 1.2.2 ประเภทของผลิตภัณฑ์ HGSA

ผลิตภัณฑ์ HGSA ณ ปัจจุบันแบ่งเป็นประเภทใหญ่ได้ ๆ สองประเภท ซึ่งแบ่งออกตามเทคโนโลยีในการออกแบบผลิตภัณฑ์

1. หัวอ่านและบันทึกประเภท MR (Magneto Resistive Head)
2. หัวอ่านและบันทึกประเภท GMR (Giant Magneto resistive Head)



ลักษณะความเสียหายเนื่องจากข้อบกพร่องของกระแสไฟฟ้าสถิตย์สามารถแบ่งออกได้เป็นลักษณะใหญ่ ๆ คือ

- ความเสียหายที่เกิดขึ้นรุนแรงในทันทีทันใด โดยการถ่ายเทกระแสไฟฟ้าสถิตย์จะทำลายหัวอ่านและบันทึกโดยตรง
- ความเสียหายที่ไม่เกิดโดยทันที แต่จะทำให้คุณภาพและประสิทธิภาพของการอ่านลดลงเมื่อมีการใช้งาน

#### 1.4 แนวความคิดเพื่อการวิจัย

จากสภาพการณ์ปัจจุบันบริษัทที่จะสามารถยืนหยัดอยู่ได้ในสภาวะการณ์ปัจจุบันจะต้องทำการพัฒนาและปรับปรุงทั้งทางด้านคุณภาพ ตลอดจนการลดต้นทุนการผลิตในการวางแผนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการยกระดับคุณภาพอย่างรวดเร็ว การวางกลยุทธ์เพื่อที่จะลดต้นทุนในการผลิต สิ่งที่ทำให้หลายบริษัทโดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัท Motorola ประสบความสำเร็จ คือการวัดคุณภาพโดยใช้ทางสถิติเข้ามาเป็นเครื่องมือซึ่งเรียกว่า การควบคุมคุณภาพแบบซิกซ์ซิกมา

จากสภาพดังกล่าวที่สภาวะอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเจริญเติบโตอย่างมากมาได้ส่งผลให้อุตสาหกรรมดิจิทัลได้มีการขยายตัวตามลำดับเช่นเดียวกันการขยายตัวอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะก่อให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ตามมาคือ

1. การปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์บ่อยเพื่อเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตบ่อย ทำให้เกิดของเสียได้ง่าย
2. การเพิ่มกำลังการผลิตอย่างรวดเร็ว ถ้ามีการกระทำกิจกรรมทางด้านคุณภาพไม่ดีพอจะทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาด้วยคุณภาพ

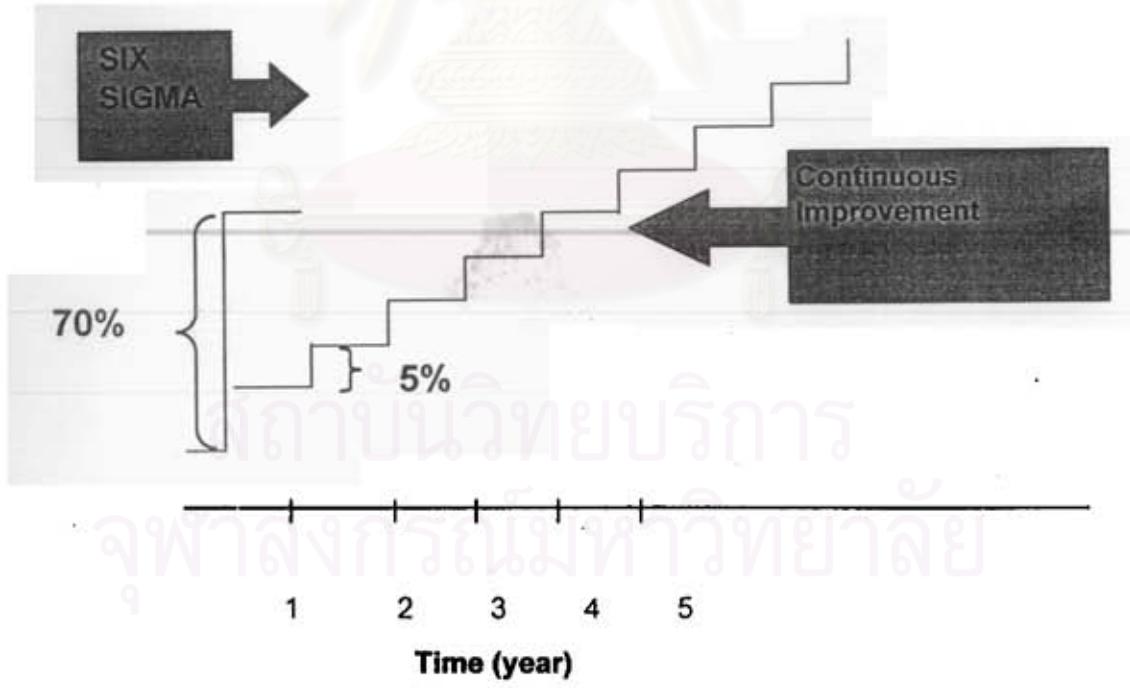
การดำเนินการทางอุตสาหกรรมและการดำเนินการทางคุณภาพนั้นเป็นสิ่งที่แยกออกจากกันไม่ได้ การดำเนินการทางด้านคุณภาพจึงมีความจำเป็นและมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อกิจการอุตสาหกรรมทุกประเภท ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีราคาสูงเช่นเครื่องใช้ไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โรงงานจะต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการด้านคุณภาพเป็นอย่างดีมิฉะนั้นแล้วผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาจะไม่ได้คุณภาพส่งไปให้ผู้บริโภค ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายทั้งสองฝ่าย สำหรับวิธีการดำเนินการด้านคุณภาพที่สำคัญและจำเป็นต้องใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมวิธีหนึ่งคือ การประกันคุณภาพ



ในอุตสาหกรรมทุก ๆ ประเภทปัจจุบันมีการแข่งขันกันอย่างมากโดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านดิจิทัล โดิร์ฟ ซึ่งสิ่งที่จะทำให้ยอดขายของบริษัทเพิ่มขึ้นจะต้องขึ้นกับจุดประสงค์ของลูกค้าเป็นหลักเพราะฉะนั้น การที่จะได้มาซึ่งความได้เปรียบของบริษัทคือการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า การควบคุมคุณภาพในระดับซิกซิกมาจึงเป็นกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานซึ่งทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานด้านคุณภาพเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์คือความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

การควบคุมคุณภาพในระดับซิกซิกมา คือ มาตรการซึ่งใช้วัดคุณภาพการดำเนินงาน แนวคิดของซิกซิกมา คือ ทำการควบคุมคุณภาพที่ระดับค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสูงมากเท่าไร ก็จะลดค่าความแปรปรวนในกระบวนการผลิตมีน้อย ส่งผลให้การดำเนินงานยังมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขั้นตอนทุกขั้นตอนของการทำงานทุกประเภทจะถูกควบคุมอย่างมีระบบโดยที่พนักงานจะต้องรู้สึกว่ามีใช้การทำงานหนักยิ่งขึ้น

ส่วนหนึ่งของงานวิจัยนี้คือการใช้แนวทางทางด้านการควบคุมคุณภาพในระดับซิกซิกมาเป็นแนวทางหรือมาตรฐานในการวิเคราะห์แก้ไขปัญหขององค์กรอย่างเป็นรูปแบบ โดยที่การควบคุมคุณภาพในรูปแบบดังกล่าวสามารถนำไปประยุกต์ในงานด้านอื่นที่นอกเหนือจากงานด้านวิศวกรรม เช่น งานด้านการวางแผนการผลิต, การตลาด, ฝ่ายผลิต หรือ งานด้านบริหารบุคลากรของบริษัท การปรับปรุงโดยใช้แนวคิดของซิกซิกมาจะเห็นความแตกต่างได้ชัดเจน ดังภาพข้างล่างนี้



รูปที่ 1.2 แสดงความแตกต่างระหว่างแนวคิด SIX SIGMA vs CONTINUOUS IMPROVEMENT

จากภาพบนอธิบายถึงแนวคิดและเป้าหมายของโครงการซิกซ์ซิกมาที่จะดำเนินการพัฒนาได้เร็วกว่าการทำ Continuous improvement คือการพัฒนา step by step หรือ การทำตามขั้นตอนซึ่งมีข้อจำกัดด้านเวลาเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งไม่สอดคล้องในสภาวะการณ์ปัจจุบันของบริษัท

สำหรับการวิจัยนี้ ผู้ศึกษาได้เลือกเอาปัญหาส่วนหนึ่งของงานด้านการผลิตตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อจะใช้แนวคิดและวิธีปฏิบัติตามขั้นตอนของซิกซ์ซิกมาเพื่อเสนอแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างมีระบบ

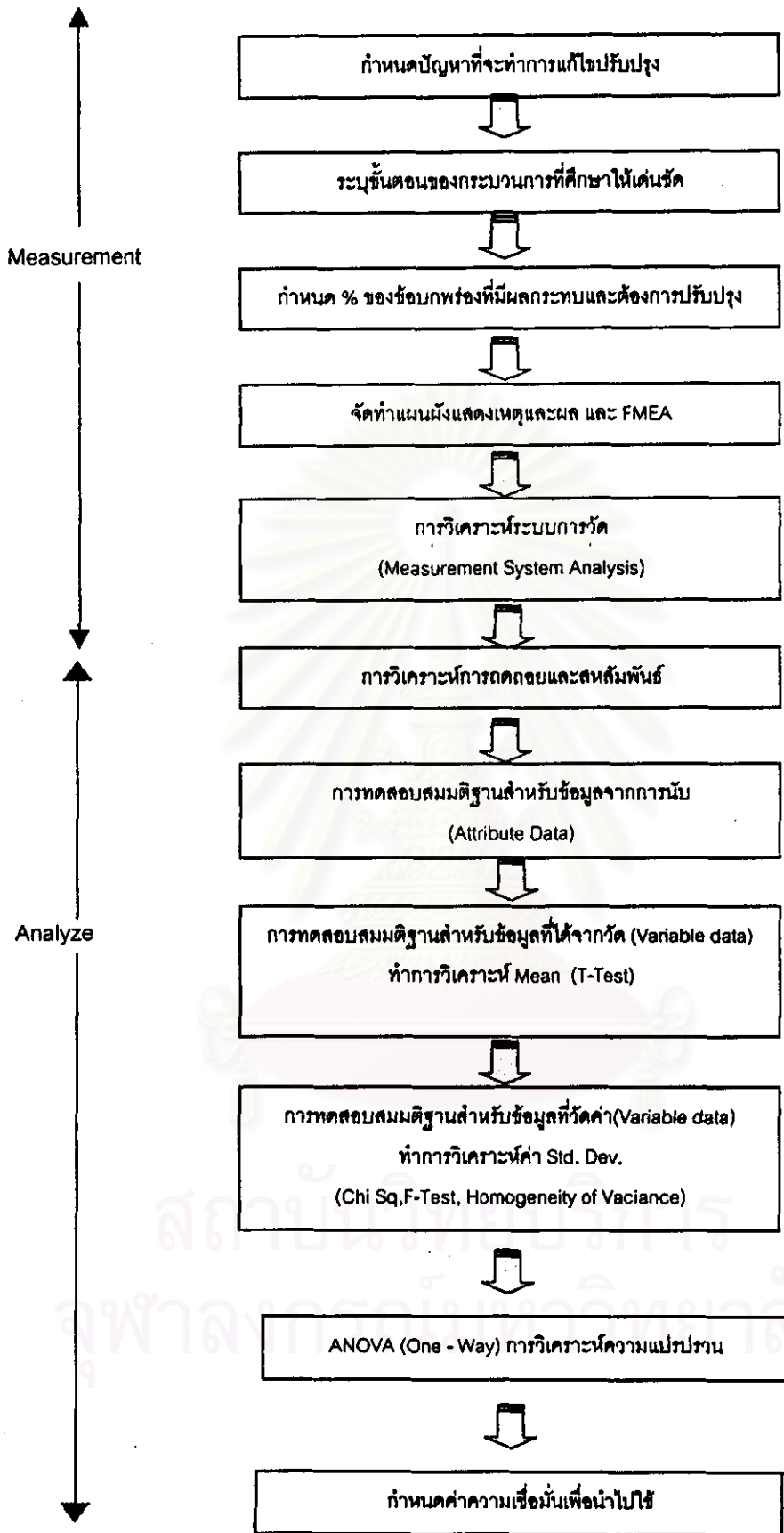
แนวทางการปฏิบัติด้านแนวคิดการควบคุมคุณภาพในระดับซิกซ์ซิกมาจะใช้หลักการควบคุมคุณภาพเชิงสถิติเป็นสำคัญ ประกอบไปด้วยขั้นตอนหลัก ๆ 4 ขั้นตอนที่ใช้เป็นหลักในการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาคือ

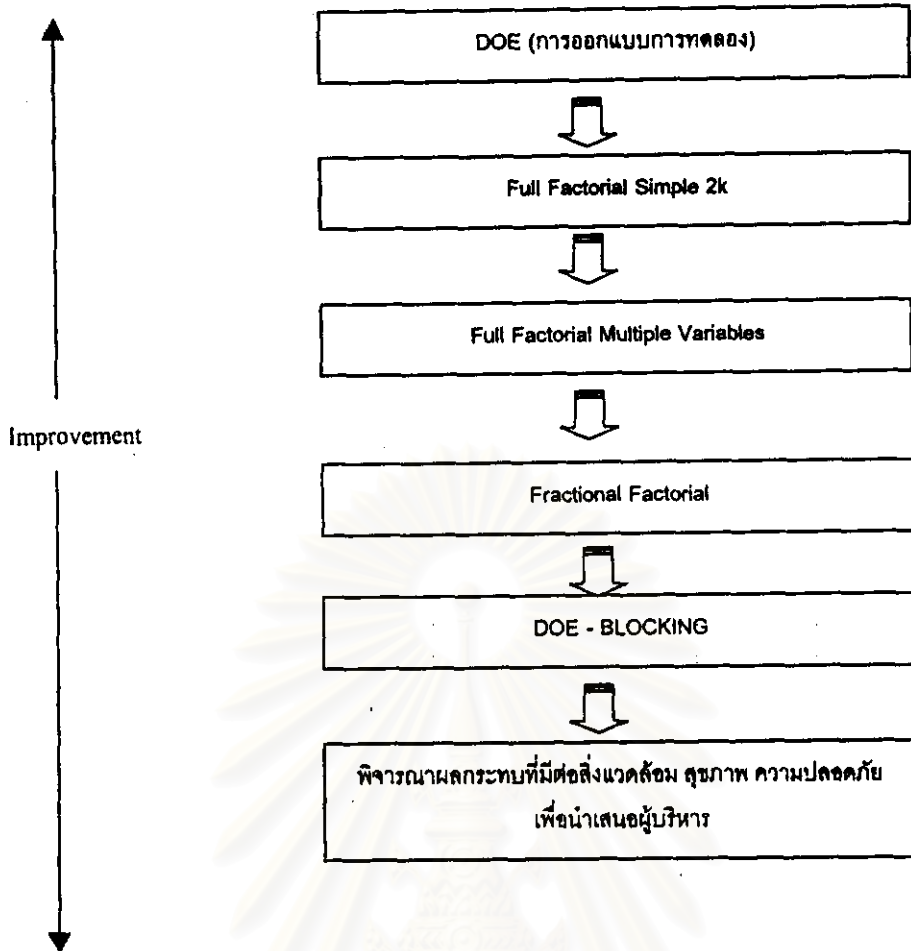
1. การวัดเพื่อกำหนดสาเหตุของปัญหา (Measure)
2. วิเคราะห์สาเหตุของปัญหา (Analyze)
3. ทำการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการ (Improve)
4. ทำการควบคุมตัวแปรต่าง ๆ (Control)

ซึ่งรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนมีดังต่อไปนี้



สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

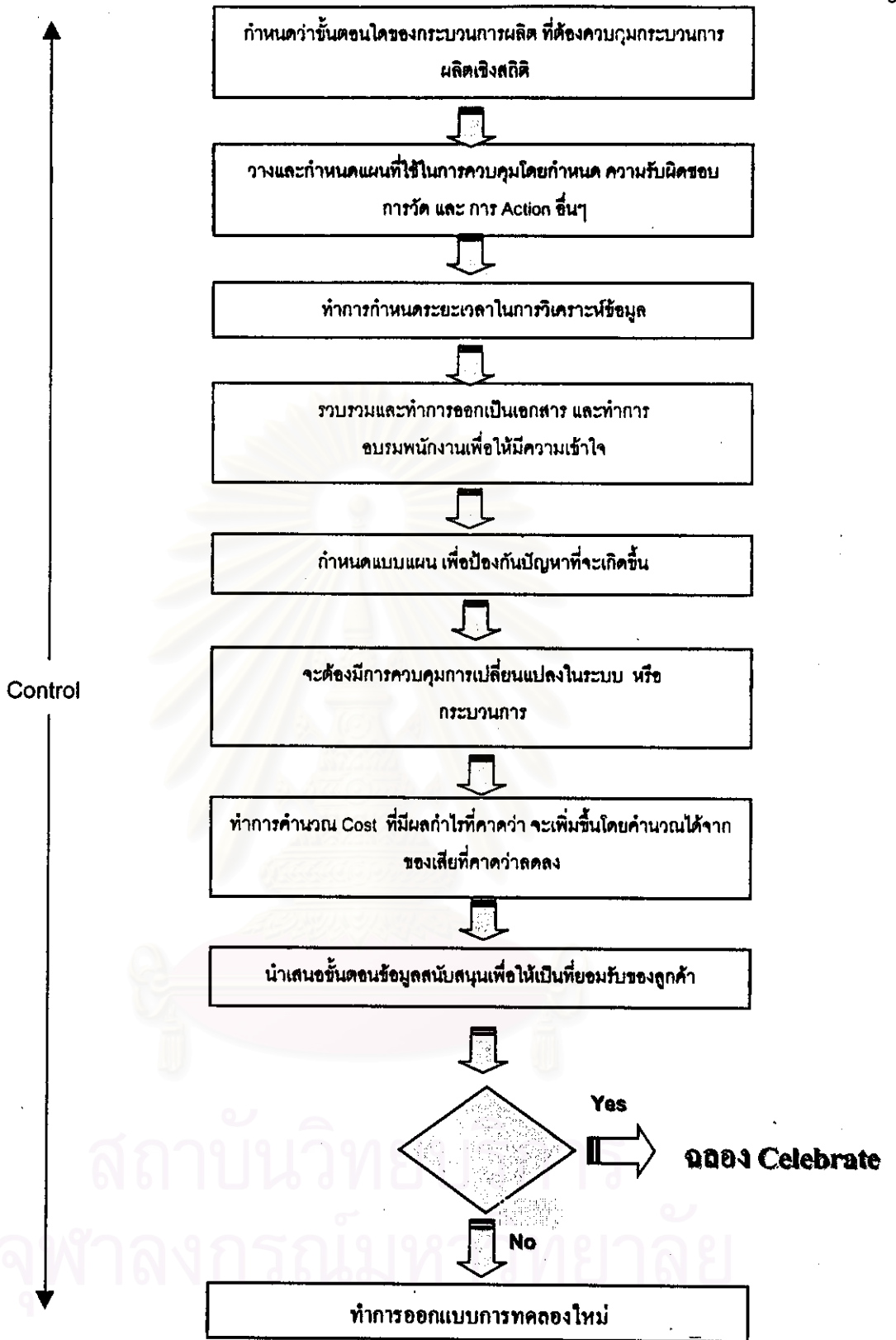




Note : ขั้นตอนนี้จากการวิเคราะห์ค่าแปรปรวนของปัจจัย(Input Variables)มีผลโดยตรง กับผลผลิต(Output Variables) หลังจากวิเคราะห์ว่า ค่าความแปรปรวนของปัจจัยการผลิตมีผลโดยตรงกับผลผลิตให้ทำการกำหนดวิธีการ Setting

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





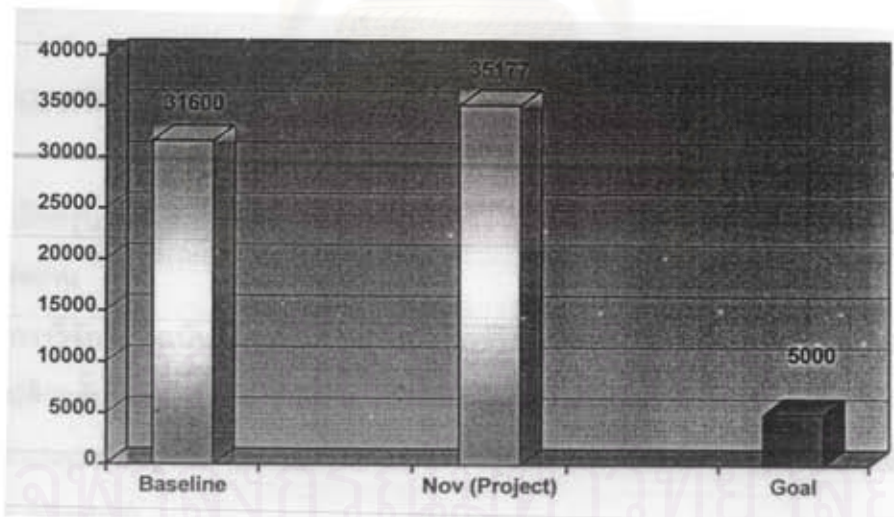
รูปที่ 1.3 แสดงขั้นตอนตามแนวคิด SIX SIGMA

ที่มา : เอกสารการอบรม Black belt ของ SIX SIGMA academic, 1998

## 1.5 ขอบเขตของปัญหา

กำหนดรุ่นของผลิตภัณฑ์ที่ทำการศึกษา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ที่มีความไวต่อกระแสไฟฟ้าสถิตย์สูง เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีใหม่ซึ่งมีคุณสมบัติความจุของการอ่านที่เหนือกว่าผลิตภัณฑ์รุ่นปัจจุบันในขนาดที่เท่ากัน แต่ในขณะเดียวกันก็มีความบอบบางต่อไฟฟ้าสถิตย์สูงมากกว่าคือค่าไฟฟ้าสถิตย์ตั้งแต่ 13 โวลท์ขึ้นไปก็สามารถทำลายหัวอ่านผลิตภัณฑ์ให้เสียหายได้ภายในระยะเวลาเพียงแค่ 0.0001 วินาทีเท่านั้น ในขณะที่ประสิทธิภาพผลของคนที่สามารถเริ่มรู้สึกประจวบไฟฟ้าสถิตย์ได้ตั้งแต่ 3000 โวลท์ขึ้นไป ดังนั้นในสายการผลิตสามารถทำลายหัวอ่านและบันทึกได้ตลอดเวลาจึงจำเป็นต้องหาสาเหตุและควบคุมให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด

ในกระบวนการประกอบหัวอ่านนั้น Electro Static Discharge นับว่าข้อบกพร่องที่พบเป็นจำนวนมากสูงอันดับต้น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการผลิตฮาร์ดดิสก์รุ่นใหม่ที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีอยู่อย่างต่อเนื่อง Electro Static Discharge สามารถตรวจสอบได้โดยเครื่องวัดค่าฟังก์ชันทางไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเพื่อตรวจวัดคุณภาพสุดท้ายในสายการผลิต และใช้กล้องกำลังขยายสูงในการตรวจสอบซึ่งวิธีการนี้ใช้ในกรณีการทดลองหรือสุ่มเพื่อตรวจสอบคุณภาพเนื่องจากใช้ระยะเวลานาน



รูปที่ 1.4 แสดงจำนวนข้อบกพร่องเนื่องจากการถ่ายเทกระแสไฟฟ้าสถิตย์ ณ ปัจจุบัน

เมื่อวิเคราะห์ทางด้านการเงินที่คาดว่าจะลดลงได้เนื่องจากการปรับปรุงข้อบกพร่องเปรียบเทียบกับเป้าหมายของข้อบกพร่อง ผลกำไรที่คาดว่าจะได้รับมีดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1.1 แสดงการวิเคราะห์ทางการเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการปรับปรุงคุณภาพ

	Oct	Nov	Dec	ไตรมาสที่ 2	Jan	Feb	Mar	ไตรมาสที่ 3	Apr	May
ปริมาณการผลิต (K)	72.7	57.2	7.6	179.9	59.3	51.0	69.6	179.9	48.7	37.6
เกณฑ์ความเสี่ยงปัจจุบัน (Baseline (%))	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16	3.16
ค่าประมาณของการปรับปรุงข้อบกพร่อง (Forecast Yield (%))	3.16	3.16	2.90	2.40	1.26	1.26	1.26	1.26	0.50	0.50
ผลที่ได้รับ Gain (%)	0.00	0.00	0.26	0.76	1.90	1.90	1.90	1.90	2.66	2.66
ผลที่ได้รับในเชิงผลผลิต (K)	0.00	3.16	0.02	1.4	1.1	1.0	1.3	3.4	1.3	1.0
ค่าใช้จ่ายลดในการซ่อมแซม @ \$31.57 / HSA			624	42,923	35,570	30,591	41,748	107,909	40,896	31,575
ค่าใช้จ่ายของของเสีย @ \$2.14 / HGA ( 2 HGA/HSA )			85	5,819	4,822	4,147	5,660	14,629	5,544	4,281
จำนวนเงินที่ประหยัดได้ (\$)			624	42,924	35,571	34,739	47,408	122,539	46,441	35,856
Cum. Cost Savings (\$)			624	42,924	15,571	34,739	47,408	122,539	46,441	35,856

## 1.6 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการประกอบหัวอ่านโดยใช้แนวทางของซิกซ์ซิกมา

## 1.7 ขอบเขตการวิจัย

1. เลือกรุ่นของผลิตภัณฑ์เพื่อที่ทำการศึกษาวิจัยครั้งนี้ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิตที่โรงงานประกอบหัวอ่าน
2. การวิจัยจะมุ่งเน้นวิธีการวิเคราะห์แบบซิกซ์ซิกมาเพื่อลดของเสียเข้าสู่เป้าหมาย 5000 DPPM ซึ่งประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อย 4 ขั้นตอน คือ การวัดเพื่อกำหนดสาเหตุของปัญหา (Measure) การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา (Analyze) การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการ (Improve) และการควบคุมตัวแปรต่าง ๆ (Control)

## 1.8 แนวทางของการดำเนินการวิจัย

ในการดำเนินงานวิจัย สามารถแบ่งออกได้เป็น 7 ขั้นตอนหลัก คือ

1. สืบรวจงานวิจัย และศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย
2. ศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากกระแสไฟฟ้าสถิตย์ (ESD) ตามหลัก

## สถิติเชิงวิศวกรรม

3. กำหนดแผนงานในการแก้ไขปัญหาและข้อบกพร่องอันเนื่องมาจากกระแสไฟฟ้าสถิตย์ (ESD) และวิธีการป้องกันปัญหา

4. ทดสอบและประเมินผลการทดลอง
5. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ
6. จัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์

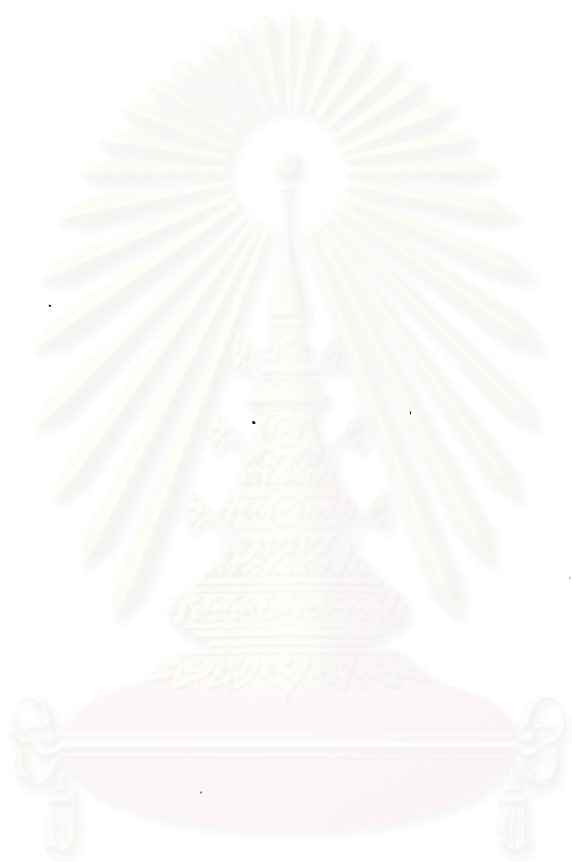
### 1.9 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผลการศึกษาจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติวิธีเพื่อวิเคราะห์ปัญหา ปรับปรุง และแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นของบริษัทกรณีศึกษากรณีอื่น ๆ รวมทั้งเข้าใจถึงการนำเสนอในรูปแบบทางสถิติ
2. ลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด รวมทั้งช่วยสร้างความพึงพอใจสำหรับลูกค้า
3. ลดปริมาณของเสียอันเนื่องมาจากไม่ผ่านเกณฑ์คุณภาพทางด้านไฟฟ้าในกระบวนการผลิตหัวอ่าน
4. สามารถลดระยะเวลาในการผลิตผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้
5. กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในผลิตภัณฑ์รุ่นอื่น ๆ ต่อไป

### 1.10 สรุปเนื้อหาโดยสังเขป

- บทที่ 1 บทนำประกอบด้วย ความสำคัญและที่มาของปัญหา วัตถุประสงค์ของการวิจัย ขอบเขตการวิจัย ขั้นตอนการดำเนินงาน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- บทที่ 2 เนื้อหาประกอบด้วย พื้นฐานกระบวนการบันทึกของหัวอ่านและบันทึก ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ เทคโนโลยีของฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ การเกิดกระแสไฟฟ้าสถิตย์ ความไวของกระแสไฟฟ้าสถิตย์ต่อเทคโนโลยีหัวอ่านและบันทึก
- บทที่ 3 กระบวนการผลิตหัวอ่านและบันทึก
- บทที่ 4 การวัดเพื่อระบุปัญหา กำหนด และหาสาเหตุของปัญหา การวิเคราะห์ระบบการวัดของกระบวนการผลิต
- บทที่ 5 การวิเคราะห์เพื่อสืบค้นให้พบสาเหตุของปัญหา โดยการตั้งสมมติฐานและทดสอบสมมติฐานซึ่งอาศัยการทดลองและการเก็บข้อมูล

- บทที่ 6 การปรับปรุงเพื่อแก้ไขปัญหาในกระบวนการผลิต โดยการตั้งสมมติฐานและทดสอบสมมติฐานซึ่งอาศัยการทดลองและการเก็บข้อมูล
- บทที่ 7 การควบคุมปัจจัยที่มีอิทธิพลต่าง ๆ เพื่อควบคุมประสิทธิผลของกระบวนการผลิต
- บทที่ 8 บทสรุปและข้อเสนอแนะ



สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย