

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

หนังสือ

เกษกรศาสตร์, มหาวิทยาลัย. รายงานประจำปี 2523. กรุงเทพมหานคร :
โรงพิมพ์พิมพ์เศศ, 2525.

___ . ก รายงานประจำปี 2526. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์นวกนก,
2527.

___ . ข รายงานการประเมินแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติระยะที่ 5 (2525-
2529) ของมหาวิทยาลัยเกษกรศาสตร์. กรุงเทพมหานคร : กอง-
แผนงาน มหาวิทยาลัยเกษกรศาสตร์, 2527.

ไกรยุทธ ชีรคยาคินันท์. ระบบงบประมาณแบบ พี พี บี เอส. กรุงเทพมหานคร :
ศักดิ์โสภการพิมพ์, 2526.

___ . กระบวนการงบประมาณฐานศูนย์ เครื่องมือการจัดการในภาคเอกชน
และในภาครัฐบาล. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์บรรณกิจ, 2527.

งประมาณ, สำนัก. รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะประมง มหาวิทยาลัย-
ลัยเกษกรศาสตร์. กรุงเทพมหานคร : กองประเมินผลและรายงาน
สำนักงบประมาณ, 2527.

___ . คู่มือปฏิบัติการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มการประเมินผลและรายงานฉบับ
ปรับปรุง พฤศจิกายน 2525. กรุงเทพมหานคร : กองประเมินผลและ
รายงาน สำนักงบประมาณ, 2525.

กีฬารท์ เม้นท์ ออฟ เอกอนอมิค แอนด์ โซเซียล แอฟแฟร์. คู่มืองบประมาณแบบ
แสดงแผนงานและผลงาน แปลโดย คณะทำงานกองจัดวางระบบงาน.
กรุงเทพมหานคร : กองจัดวางระบบงาน สำนักงบประมาณ, 2524.

ธงชัย สันติวงษ์. เทคนิคการบริหารแผนใหม่ การบริหารแบบศูนย์กำไรและงบ-
ประมาณฐานศูนย์. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรม-
ศาสตร์, 2525.

_____ . กลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทย-
วัฒนาพานิช, 2526.

_____ . องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทย-
วัฒนาพานิช, 2523.

พงษ์ศักดิ์ ศรีสมทรัพย์. การบริหารการคลังและกระบวนการงบประมาณ ตอนที่ 2
งบประมาณแผ่นดิน. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยรามคำแหง,
2525.

ไพศาล ชัยมงคล. งบประมาณแผ่นดิน : ทฤษฎีและปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร :
สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2517.

_____ . การบริหารงานคลัง (เฉพาะการงบประมาณแผ่นดิน). กรุงเทพ-
มหานคร : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2517.

มหาวิทยาลัย, สำนักงานปลัดทบวง. ระบบคลังข้อมูลของทบวงมหาวิทยาลัย ปีการ
ศึกษา 2526. กรุงเทพมหานคร . สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
ทบวงมหาวิทยาลัย, 2526.

วิจิตร ศรีสอาน. ระบบงานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ. กรุงเทพมหานคร :
ทบวงมหาวิทยาลัย, ม.ป.ป.

- ลาวี จี. ย้ง. "ระบบงบประมาณแบบแผนงานของประเทศไทย" แปลโดย
วลัยรัตน์ ศรีอรุณ. วารสารกรมบัญชีกลาง 22 (ธันวาคม 2524) :
9-16.
- สมพงษ์ เกษมสิน. สารานุกรมการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทย-
วัฒนาพานิช, 2517.
- สมยศ นาวิการ. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ดวงกมล, 2522.
- สมชาย ทยานง. คลังข้อมูล. กรุงเทพมหานคร : ทบวงมหาวิทยาลัย, ม.ป.ป.
- สุชี สิงห์เสนห์. "การบริหารงบประมาณแบบแผนงาน" ใน งบประมาณแบบแผน-
งาน งบประมาณจังหวัด และการบริหารการพัฒนาชนบท.
กรุงเทพมหานคร : ฝ่ายฝึกอบรม กองพัฒนาระบบงานและการบริหาร สำนัก
งบประมาณ, 2525.
- เอนก เขียวถาวร และ คนอื่น ๆ. การคลังรัฐบาล. กรุงเทพมหานคร : โรง-
พิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2517.
- อนันต์ เกตุวงศ์. หลักและเทคนิคของการวางแผน. กรุงเทพมหานคร : โรง-
พิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2523.
- เอกสารอื่น ๆ
- บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, สถาบัน. บทนำการสัมมนางบประมาณ ปี 2520.
ม.ป.ท., ม.ป.ป. (อัครสำเนา).
- วีระวัฒน์ กาญจนกุล. ระบบ PPB. ม.ป.ท., ม.ป.ป. (อัครสำเนา).
- สมใจ ชีรทยาสินธ์. โครงสร้างงบประมาณแบบแผนงานและขั้นตอนการนำแผน-
งานมาใช้. ม.ป.ท., ม.ป.ป. (อัครสำเนา).

สำอว ศรีนิลทา. "การดำเนินงานของงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยเกษตร
ศาสตร์ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2527 และ 2528)". ม.ป.ท.,
ม.ป.ป. (อัครสำเนา).

ภาษาอังกฤษ

BOOKS

Adams, Henry Carter. The Public of Finance. New York : Henry
Holt & Company, 1989.

Cutt, James, "Program Budgeting in Developing Countries." Public
Finance 27 (1972) : 295-322.

Gone, William J. and Dyson, J.W. (eds). The Making of Decision :
a Reading in Administrative Behavior. New York : The Free
Collier of Glencoe of Macmillian, Ltd, 1964.

Kast, Fremont E. and Rosenweig, James E. Organization and Mana-
gement : A System Approach. New York : McGraw-Hill Book
Company, 1970.

Sherwood, Frank P. The Management Approach to Budgeting.
Brussels : International Institute of Administrative
Science, 1954.

Simon, Herbert A. Smithburg, Donald W. and Thompson, Victor A.
Public Administration. New York : Alfred L. Knopf, 1961.



ภาคผนวก

ศูนย์วิทยุโทรคมนาคม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสัมภาษณ์

เรื่อง การจัดทำเตรียมและการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ :
การศึกษาเฉพาะกรณี

การวางแผน

1. การจัดทำค่าของงบประมาณ ท่านได้ใช้แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาเป็นหลักในการจัดทำหรือไม่ ?

- ใช่ ไม่ใช่

2. หน่วยงานของท่านได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือไม่ ?

- มี ไม่มี

ในกรณีที่มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี แผนดังกล่าวสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาหรือไม่ ?

- สอดคล้อง ไม่สอดคล้อง

กฎระเบียบตัวอย่าง

3. เมื่อเริ่มปีงบประมาณ ท่านได้มีการดำเนินงานวางแผนการใช้จ่ายเงินไว้หรือไม่ ?

- มี ไม่มี

ในกรณีที่มี ท่านวางแผนไว้อย่างไรบ้าง กฎระเบียบ

4. การจัดทำค่าของงบประมาณและการบริหารงบประมาณ ในปีงบประมาณ 2528 ท่านมีขั้นตอนการดำเนินงานอย่างไร ?

.....

.....

.....

5. ท่านมีปัญหาในการจัดทำค่าของงบประมาณและการบริหารงบประมาณ ใดบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

6. ท่านมีแนวทางแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการจัดทำค่าของงบประมาณและการบริหารงบประมาณของหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

โครงสร้างแผนงาน

7. จำนวนและขอบเขตของงานที่ได้กำหนดไว้ในโครงสร้างแผนงาน ปีงบประมาณ 2528 ครอบคลุมการปฏิบัติงานตามความเป็นจริงของหน่วยงานของท่านหรือไม่ ?

ครอบคลุม

ไม่ครอบคลุม

ในกรณีที่ไม่ครอบคลุม กรุณาระบุส่วนที่ยังขาดอยู่

8. ท่านสามารถจำแนกรายจ่ายของแต่ละงาน/โครงการ ได้อย่างถูกต้องหรือไม่ ?

- ได้
- ไม่ได้

ระบุโครงสร้างแผนงานที่หน่วยงานของท่านใช้อยู่

9. ท่านมีปัญหาเกี่ยวกับการใช้โครงสร้างแผนงาน ปีงบประมาณ 2528 ในการจัดทำค่าของงบประมาณและการบริหารงบประมาณอย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

10. ท่านมีแนวทางแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการจัดทำค่าของงบประมาณและการบริหารงบประมาณตามโครงสร้างแผนงานอย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

การวิเคราะห์

11. การวิเคราะห์ค่าของงบประมาณในหน่วยงานของท่าน ท่านใช้วิธี
ดำเนินการอย่างไร ?

- วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อผลที่ได้รับ (ความคุ้มค่า) จัด
ลำดับความสำคัญของงาน/โครงการ คัดเลือกงาน/โครงการ
- ไม่มีการวิเคราะห์ จัดส่งค่าของงบประมาณไปทั้งหมด
- อื่น ๆ

12. ท่านได้ดำเนินการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยของหน่วยงานของท่าน
อย่างไร ?

.....
.....

13. ท่านมีปัญหาในการวิเคราะห์งาน/โครงการ ของหน่วยงานของท่าน
อย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

14. ท่านมีแนวทางแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการวิเคราะห์งาน/โครงการ
ในหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

ระบบข้อมูล

15. หน่วยงานของท่านมีการจัดระบบข้อมูลหรือไม่ ?

- มี
- ไม่มี

ในกรณีที่ไม่มี ท่านดำเนินการอย่างไรในขั้นตอนการรวบรวม วิเคราะห์
เก็บรักษา และการนำข้อมูลมาใช้

.....

ในกรณีที่ไม่มี ท่านได้ข้อมูลมาใช้จากแหล่งใด ?

.....

16. ในการจัดทำค่าของงบประมาณ ท่านได้นำข้อมูลมาใช้ประกอบการ
พิจารณาจัดทำหรือไม่ ?

- ใช่
- ไม่ใช่

ในกรณีที่นำมาใช้ ท่านนำมาใช้อย่างไร ?

.....

17. ท่านมีปัญหาในการจัดระบบข้อมูลในหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

1.
2.
3.
4.
5.

18. ท่านมีแนวทางในการแก้ปัญหาและปรับปรุงระบบข้อมูลในหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

การประเมินผล

19. ท่านมีขั้นตอนในการประเมินผลงานหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

-
-
-

20. ท่านประเมินผลการปฏิบัติงานในลักษณะของคุณภาพของงานหรือปริมาณงานที่ทำได้ ?

- คุณภาพของงาน ปริมาณงาน
- ทั้งสองอย่าง อื่น ๆ

ในกรณีที่เป็นกรประเมินคุณภาพ กรุณาระบุสิ่งที่ประเมิน และวิธีการ

ประเมิน

-
-

21. ท่านมีปัญหในการประเมินผลงานในหน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

22. ท่านมีแนวทางการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการประเมินผลงานใน
หน่วยงานของท่านอย่างไรบ้าง ?

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติผู้เขียน

นางสาวพัชรารัตน์ แพร่สกุล เกิดเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2497
 ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร สำเร็จการศึกษาศาสตรบัณฑิตจาก คณะครุศาสตร์
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2520 เข้ารับราชการเมื่อ พ.ศ. 2521
 จนกระทั่งปัจจุบัน ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ที่กองแผนงาน
 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ศูนย์วิจัยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

50
 B7
 60 /