

บทที่ 7

สรุปและข้อเสนอแนะ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นการศึกษาวิจัยเพื่อหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์หินอ่อนเทียม ซึ่งการศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการปรับปรุงการจัดองค์กร การปรับปรุงการผลิต การปรับปรุงผังโรงงานและการจัดการพัสดุคงคลัง

7.1 สรุป

จากการศึกษาวิจัยพบว่าการจัดองค์กรของโรงงานตัวอย่างยังไม่เด่นชัดทำให้เกิดความสับสนในการปฏิบัติงานซึ่งในการที่พนักงานรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองก็จะทำให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานและเป็นพื้นฐานในการแก้ไขปัญหาอื่นต่อไป ดังนั้นจึงได้เสนอการจัดตั้งองค์กรโดยแบ่งหน้าที่ในการทำงานออกเป็นแผนก เมื่อจัดตั้งองค์กรแล้วก็ทำการปรับปรุงการออกไปส่งผลิตโดยนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการออกไปส่งผลิตโดยป้อนข้อมูลจากใบสั่งซื้อที่ส่งมาจากสำนักงานใหญ่ ซึ่งสามารถลดอัตราของเสียที่เกิดขึ้นเนื่องจากการสื่อสารระหว่างสำนักงานกับฝ่ายผลิตที่ไม่ชัดเจน โดยสามารถลดอัตราของเสียที่ผลิตจากโมลด์เฉพาะสินค้าซึ่งผลิตสินค้าผิดรุ่นได้ 23% สินค้าผิดสี 40% ส่วนอัตราของเสียจากโมลด์ทั่วไปสามารถลดได้ดังนี้ สินค้าผิดรุ่นลดลง 25% สินค้าผิดสีลดลง 67% ความกว้างยาวของสินค้าไม่ได้ตามใบสั่งซื้อลดลง 56% และตำแหน่งการวางอ่างไม่ได้ตามใบสั่งซื้อลดลง 29%

ในด้านการผลิตเมื่อเพิ่มความยาวของโมลด์ทั่วไปให้มีความยาว 6 เมตรจากเดิมซึ่งมีความยาว 3 เมตร จะสามารถลดชั่วโมงการทำงานของคนลงได้ 15.34 % เมื่อเทียบกับโมลด์ที่มีความยาว 3 เมตร

สำหรับการปรับปรุงผังโรงงานทำให้การทำงานคล่องตัวขึ้นและเมื่อย้ายห้องเจียรตัดออกไปห่างจากบริเวณห้องพ่นก็ทำให้สามารถลดปัญหาเรื่องฝุ่นผงฝังในเนื้อชิ้นงานได้และเพื่อเป็นการแก้ปัญหาเรื่องวัตถุดิบขาดแคลนครวทำการสั่งซื้อผงหินอ่อนเทียมเมื่อระดับคงคลังเหลืออยู่ 3031 กิโลกรัม และปริมาณสั่งซื้อในแต่ละครั้งเป็น 75376 กิโลกรัม ส่วนผงอลูมิเนียมไฮดรอก

ไซค์ควรทำการล้างซึ้อเมื่อระดับคงคลังเหลืออยู่ 302 กิโลกรัม และปริมาณล้างซึ้อในแต่ละครั้งเป็น 3189 กิโลกรัม

จากการปรับปรุงการผลิตที่กล่าวมาแล้วสามารถเพิ่มอัตราการผลิตโดยเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์หินอ่อนเทียมและผลิตภัณฑ์หินหยกเป็น 53.11% และ 56.99% ตามลำดับ

7.2 ข้อเสนอแนะ

1. ในระบบการผลิตข้อมูลมีความสำคัญมากตั้งนั้นหลังจากที่จัดแบ่งหน้าที่ในแต่ละแผนกแล้วทุกแผนกจะต้องทำรายงานการผลิตของแต่ละแผนกเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการผลิตในอนาคต

2. ปัจจัยที่สำคัญในการผลิตคือโมลต์ถ้าโมลต์ไม่อยู่ในสภาพที่ดีสินค้าที่ผลิตออกมาก็ไม่ดีตามโมลต์ที่ใช้ตั้งนั้นจึงต้องรักษาสภาพของโมลต์ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตลอดเวลา

3. ในการนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการออกใบสั่งผลิตในอนาคตสามารถนำข้อมูลที่เกิดขึ้นไว้ในโปรแกรม ออกมาใช้เพื่อการวางแผนการผลิตในอนาคตอีกต่อไป

4. ปัจจุบันการผลิตยังเป็นแบบการผลิตตามใบสั่งซึ้อ ในอนาคตควรวางแผนการผลิตเป็นแบบการผลิตปริมาณมากๆทั้งนี้ เนื่องจากแนวโน้มความต้องการสินค้าผลิตภัณฑ์หินอ่อนเทียมมีเพิ่มมากขึ้น

5. ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีขนาดค่อนข้างใหญ่ตั้งนั้นจึงควรมีระบบการขนถ่ายวัสดุที่มีประสิทธิภาพในการขนถ่ายสินค้า ซึ่งในปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ระบบการขนถ่ายแต่จะใช้แรงงานแทน

6. เพื่อเป็นการส่งเสริมการส่งออกควรมีมาตรฐานอุตสาหกรรมในการสนับสนุนให้เกิดความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้าซึ่งปัจจุบันกำลังมีการร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์หินอ่อนสังเคราะห์ : อ่างล้างหน้า-ล้างมือ ดังแสดงในภาคผนวก ฉ.