

บรรณานุกรม

หนังสือ

เสนาะ ดิเยาว์, สุปราณี ศรีฉัตรวิมล และนิยะดา ชูณหวงศ์. "การบริหารงานบุคคล".

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2522.

บวร ประพฤติดี. "การวัดผลและประเมินบุคคล". กรุงเทพมหานคร, ม.ป.ท., ม.ป.ป.

อาภรณ์ นารถดี. "ภาษีการค้า". กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์อักษรสาส์น,
2523.

กมล สนธิ เกษตริน. "ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยจ้างแรงงาน จ้างทำของ
และรับขน." กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์นิติบรรณกร, 2525.

บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์. "ระเบียบวิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์". กรุงเทพมหานคร
สำนักพิมพ์อักษรบัณฑิต, 2522.

สมพงศ์ เกษมสิน. "การบริหารงานบุคคลแผนใหม่". กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์
ไทยวัฒนาพานิช, 2519.

สมยศ นาวิการ และมุสดี รุนาคม. "การบริหารงานบุคคล". กรุงเทพมหานคร :
สำนักพิมพ์ดวงกมล, 2522.

ธงชัย สันติวงษ์. "การบริหารงานบุคคล". กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์
มาร์เก็ตติ้งทีเดีย, ม.ป.ท.

นัยดา ชูณหวงศ์. "การบริหารงานบุคคลในประเทศไทย". กรุงเทพมหานคร,
สถาบันไทยคดีศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2521.

วารสาร

จินตนา บุญบงการ. "จุฬาลงกรณ์ ธุรกิจปริทัศน์". กรุงเทพมหานคร,

(กันยายน 2525) : 76

วิทยานิพนธ์และเอกสารอื่น ๆ

กมล สนิธิเกษตริณ. "การพัฒนากำลังคนด้านธุรกิจพาณิชยนาวิ". กรุงเทพมหานคร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

โกสีย์ อิศราวุธกุล. "บทบาทของการเป็นตัวแทนเรือ". กรุงเทพมหานคร, บริษัทเทอร์เนียว เซอร์วิสเซล จำกัด, 2526.

ประทีป พยอมยงค์, เรือเอก. "การขนส่งทางน้ำกับเมืองท่าแห่งประเทศไทย". กรุงเทพมหานคร, 2508.

เจ้าท่า, กรม. "ประวัติกรมเจ้าท่าและรายงานกิจการของหน่วยขุดลอกร่องน้ำทันตัว". กรุงเทพมหานคร, 2509.

วิเชียร นาคปริทัศน์. "การพิจารณาจัดตั้งพาณิชยนาวิแห่งชาติของประเทศไทย". กรุงเทพมหานคร, 2514.

ไทยเดินเรือทะเล, บริษัท "การแบ่งส่วนงานของบริษัทไทยเดินเรือทะเล จำกัด". กรุงเทพมหานคร, 2526.

ศูนย์วิทยพัทยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัมภาษณ์

ปริญญากา หวังโสภา. ผู้จัดการแผนกเรือ บริษัทล๊อคซ์ เลย์ (กรุงเทพ). สัมภาษณ์,

4 ธันวาคม 2525.

ระวี รัตนนันต์. ผู้จัดการเรือ บริษัทไทยอินเตอร์คอนติเนนตัล แอนด์ คอสเตล

ชิปปิง จำกัด. สัมภาษณ์, 10 สิงหาคม 2526.

รุจน์ ทองวานิช. ผู้จัดการแผนกเรือ บริษัทจารัติน แพทเชอร์สัน (ประเทศไทย)

จำกัด. สัมภาษณ์, 22 พฤศจิกายน 2525.

ศิริบุญ กระจิรนาถกุล. ผู้จัดการ (ตัวแทน) บริษัทซีทราเนอเยนซ์ แอนด์ เซอร์วิส เซส

จำกัด. สัมภาษณ์, 10 สิงหาคม 2526.

นัตรสุดา เหลืองอ่อน. ผู้จัดการแผนกแรงงานสัมพันธ์บริษัทล๊อคซ์ เลย์ (กรุงเทพ) จำกัด.

สัมภาษณ์, 11 พฤษภาคม 2526.

เหรียญ วรพิพัฒน์กำธร. ผู้จัดการฝ่ายบริหารงาน บริษัทอีสต์เอเชียติกส์ (ประเทศไทย)

จำกัด. สัมภาษณ์, 15 สิงหาคม 2526.

สุธรรม จิตรานูเคราะห์. ผู้อำนวยการบริษัทยูนิไทย จำกัด. สัมภาษณ์,

10 ตุลาคม 2524.

จงกล มนัสช่วง. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล บริษัทอีสต์เอเชียติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด.

สัมภาษณ์, 17 มีนาคม 2526.

วิภาณี หากเจริญสุข. ผู้เชี่ยวชาญงานบริหารบุคคลสถานทูตอเมริกัน. สัมภาษณ์,

18 สิงหาคม 2526.

ณันต์ ตันทีไพบูลย์. ผู้จัดการบริษัทซีทราเนอเยนซ์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด.

สัมภาษณ์, 10 สิงหาคม 2526.

ปัญญา เชาว์ปรางค์. ผู้จัดการบริษัทเดอะเก็ทท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด. สัมภาษณ์,
15 มกราคม 2526.

นิวัตร แจ็งอริยะวงศ์. ผู้อำนวยการบริษัทมาวิน เบ็กซ์ จำกัด. สัมภาษณ์,
21 มีนาคม 2525.

วีระ รัตนันต์. ผู้จัดการแผนกปฏิบัติการ บริษัทยูนิไทย จำกัด. สัมภาษณ์,
20 สิงหาคม 2526.

พองน้อย วรรณาวิน. ผู้จัดการบริษัทแพนไทยฮับปิง. สัมภาษณ์,
24 มีนาคม 2526.

สุเมธ สันทรวาณิช. กรรมการผู้จัดการบริษัทโหวงวอก จำกัด. สัมภาษณ์,
31 มกราคม 2527.

มานะ ภัทรธรรม. ผู้จัดการทั่วไปแผนกเรือบริษัทมิตรชัย โอ.เอส.เค. โสไน จำกัด. สัมภาษณ์,
13 กุมภาพันธ์ 2527.

ศูนย์วิทยพัชกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Books and articles

Business Review, Thai Ships in Deep Waters Less Use of Foreign Carriers, (Bangkok, 1980).

Conrad Berenson, Job Descriptions: How to Write and Use Them, (California: Personnel Journal, 1976).

Edward F. Stewens, Shipping Practice, (London: Sir Issaac Pitman & Sons, Ltd., 1947).

Edwin B. Flippo, Principle of Personnel Management, (Tokyo: McGraw-Hill Kokakusha, 1976.)

Frank Henios, Dictionary of Foreign Trade, (New York: Prentice Hall).

Pratt Enwing Edward, Modern International Commerce, (New York: Allyn & Bacon, 1956).

Port Authority of Thailand, Hand Book of Port Authority of Thailand, (Bangkok, 1983).

Robert L. Mathis, and John H. Jackson, Personnel Contemporary Perspectives and Applications, (St. Paul: West Publishing, 1979).

S.A. Lawrences, International Seatransport: The Year Ahead, (London : Lexington, 1973).

Summary of National Job Analysis Methods Survey, (n.p., n.d.)

Thai Exports, Shipping and Air Cargo, Brochure No.21, June, (Bangkok : Intertrade Publications, 1981).

Wendell French, The Personnel Management Process, (n.p., n.d.)

Pak Vivattankasem, Shipping Practice & Management, (n.p,n.d.) •
Bangkok Post, Shipping Guide, vol.XXXIX No.43 Section 111.



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาคผนวก

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถาม เกี่ยวกับงาน



ตอนที่ 1 กรอกโดยพนักงาน

1. ชื่อ _____ 2. สำนักงาน _____

3. ฝ่าย (แผนก) _____ 4. ตำแหน่ง _____

5. ชั้น _____

6. อธิบายงานที่ท่านทำและความรับผิดชอบลงในช่องข้างล่างนี้ เขียนรายละเอียดที่ชัดเจน เพื่อให้คนอ่านสามารถเข้าใจโดยตรงจุด ท่านทำอะไรบ้าง ท่านอาจจะใช้จำนวน ชั่วโมง วัน หรือ เพอร์เซ็นต์ที่แสดงให้เห็นว่า เวลาการทำงานทั้งหมดของท่านใช้ไปอย่างไร

เวลา _____ งานที่ทำ _____

7. บอกชื่อและตำแหน่งของผู้บังคับบัญชา โดยตรงของท่าน

8. รายชื่ออุปกรณ์เครื่องใช้ในการทำงาน

9. ลักษณะของงานที่ท่านได้รับมอบหมาย (เช่น คำนวณ จากข้อความที่เขียนไว้ที่คเงินจากเอกสาร)

10. งานที่ต้องตัดสินใจเอง

11. โปรดสรุปย่อ หน้าที่และความรับผิดชอบของท่าน ตามที่ท่านเข้าใจ

12. ใคร เป็นผู้ตรวจสอบงานของท่าน

13. การตรวจสอบทำอย่างไร (เช่น การตรวจและดูแลปฏิบัติ ตรวจสอบรายละเอียด หลังจากงานเสร็จแล้ว ตรวจเฉพาะที่สำคัญ)

14. บอกชื่อและตำแหน่งของพนักงานที่อยู่ใต้บังคับบัญชาของท่าน

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อความที่กรอกมาข้างต้น เป็นของข้าพเจ้า และเป็นข้อความ ที่ถูกต้องสมบูรณ์.

ลายเซ็นพนักงาน

วันที่

ตอนที่ 2 กรอกโดยหัวหน้าโดยตรง

1. ข้อความที่พนักงานของท่านกรอกไว้ข้างต้น ถูกต้องและสมบูรณ์หรือไม่ (ชี้แจง ส่วนที่ไม่ถูกต้องหรือไม่สมบูรณ์)

2. ความคิดเห็นของท่าน เกี่ยวกับหน้าที่หลัก และความรับผิดชอบของตำแหน่งนี้ และลักษณะของการดูแลและตรวจสอบงานของท่าน

3. คุณสมบัติและประสบการณ์ และความรู้ที่ท่านคิดว่าควรจะต้องกำหนดไว้ในการบรรจุตำแหน่งนี้ เมื่อตำแหน่งว่างในอนาคต โปรดคำนึงถึงคุณสมบัติที่ต้องการจริง ๆ ซึ่งอาจจะไม่ตรงกับคุณสมบัติของพนักงานที่อยู่ตำแหน่งปัจจุบันก็ได้

การศึกษา _____

ประสบการณ์ _____

การอบรมพิเศษ _____

ความรู้ ความสามารถและความชำนาญ และอื่น ๆ

ลายเซ็นหัวหน้า

วันที่

ตอนที่ 3 กรอกโดยหัวหน้าฝ่าย

ความเห็น เกี่ยวกับข้อความข้างต้นของพนักงานและหัวหน้างาน และระบุข้อความที่ไม่ถูกต้อง

ลายเซ็นหัวหน้าฝ่าย

วันที่

แบบสอบถาม

1. สำนักงาน _____
2. ชื่อตำแหน่ง _____ แผนก _____
3. สำนักงาน เปิดดำเนินการตั้งแต่ _____ เป็นเวลา _____ ปี
4. ปัจจุบันมีเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น _____ บาท
5. เป็นตัวแทนของประเทศ _____ แล็บ _____ บริษัท _____
 เป็นตัวแทนของประเทศ _____ แล็บ _____ บริษัท _____
 เป็นตัวแทนของประเทศ _____ แล็บ _____ บริษัท _____
6. ผู้ถือหุ้น - เป็นคนไทย _____ %
 - เป็นคนต่างชาติ _____ %
 ชาติ _____ %
 ชาติ _____ %
 ชาติ _____ %
7. จำนวนพนักงานทั้งสิ้น _____ คน
 - เป็นคนไทย _____ คน คิดเทียบ เป็น เปอร์เซ็นต์ _____ %
 - เป็นคนต่างชาติ _____ คน คิดเทียบ เป็น เปอร์เซ็นต์ _____ %
 ชาติ _____ คน คิดเทียบ เป็น เปอร์เซ็นต์ _____ %
 ชาติ _____ คน คิดเทียบ เป็น เปอร์เซ็นต์ _____ %
 ชาติ _____ คน คิดเทียบ เป็น เปอร์เซ็นต์ _____ %

คำนิยาม/การวิเคราะห์งาน คือ กระบวนการกำหนดลักษณะขอบเขตของงานต่าง ๆ ทั้งนี้โดยมีการศึกษาและสำรวจ เพื่อให้ได้ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานที่ผู้ทำงานจำต้องมีอยู่อย่างครบถ้วน

ผลที่ได้จากการวิเคราะห์งาน คือ คำบรรยายลักษณะงาน (JOB DESCRIPTION) และคุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งในงานนั้น (JOB SPECIFICATION)

8. กิจกรรมของท่านมีการวิเคราะห์งาน มี ไม่มี

ถ้าตอบว่า "มี" กรุณาตอบในข้อถัดไป ยกเว้นข้อ 13

ถ้าตอบว่า "ไม่มี" กรุณาตอบในข้อ 12.4

9. การวิเคราะห์งานของกิจกรรม ท่านผู้ทำ คือ

- | | | | |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|
| <input type="checkbox"/> | แผนบริหารงานบุคคล | <input type="checkbox"/> | พนักงานในแผนก |
| <input type="checkbox"/> | เฉพาะระดับหัวหน้า | <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ โปรดระบุ |
| <input type="checkbox"/> | | <input type="checkbox"/> | |

10. กระบวนการวิเคราะห์งานของกิจกรรมท่านทำอย่างไร กรุณาให้หมายเลขเรียงตามลำดับ
ก่อนหลัง

- () เก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝั่งองค์การ เป็นต้น
- () พิจารณา เลือกตำแหน่งตัวอย่างที่จะใช้วิเคราะห์ ทำให้สามารถนำผลมาใช้ได้
และรวดเร็วทัน
- () ศึกษาและเก็บข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะงานนั้น ๆ อย่างละเอียด ตลอดจนความจำเป็น
ของพฤติกรรม ของพนักงานที่จำเป็น เพื่อการทำงานนั้น ๆ
- () สัมภาษณ์ () จัดทำเป็นคำบรรยายลักษณะงาน
- () ใช้แบบสอบถาม () แปลงความเป็นรายละเอียดคุณสมบัติของคน
- () เข้าสังเกตการทำงานโดยตรง () บันทึกการทำงานของผู้ปฏิบัติ

11. ผลจากการวิเคราะห์งานของกิจกรรมท่านได้ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

-
-
-
-
-
-
- คำบรรยายลักษณะงาน
- คุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งงานนั้น
- การประเมินค่าผลงาน
- อื่น ๆ โปรดระบุ

12. กิจกรรมท่านใช้ผลที่จากการวิเคราะห์งาน ใช่ ไม่ใช่

ถ้าตอบว่า "ใช่"

12.1 กิจกรรมท่านใช้เพื่อ

- ก. ช่วยให้พนักงานมีความเข้าใจ ขอบข่ายของหน้าที่และความรับผิดชอบของตนดี
- ข. ขจัดงานที่ซับซ้อน
- ค. ปรับปรุงระเบียบ และวิธีปฏิบัติงาน
- ง. ศึกษาการเปลี่ยนแปลงของลักษณะงาน

12.2 กิจกรรมท่านใช้เมื่อ

- ก. พนักงานเริ่มเข้าทำงานในระยะแรก เนื่องจากยังไม่ค่อยเข้าใจงาน
- ข. ขณะปฏิบัติงาน และใช้อยู่ตลอดเวลา
- ค. ใช้บ้างเมื่อเกิดปัญหา

12.3 ประโยชน์ที่กิจกรรมท่านคิดว่าได้จากการใช้ผลจากการวิเคราะห์งาน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ก. จะเป็นประโยชน์ และเป็นพื้นฐานสำคัญต่องานการบริหารงานบุคคล
- ข. ประเมินค่า และแบ่งแยกระดับของตำแหน่งต่าง ๆ
- ค. สรรวจค่าจ้าง เงินเดือน โดยเปรียบเทียบงาน
- ง. กำหนดความต้องการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน
- จ. เป็นเอกสารอ้างอิงสำหรับหัวหน้างาน ผู้จัดการ และพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ และระบุว่าตำแหน่งนั้น ๆ อยู่ที่ใดของสายการบังคับบัญชา

ถ้าตอบว่า "ไม่ใช่"

12.4 ไม่ใช่เพราะ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ก. พบว่า ไม่มีประโยชน์ เพราะเข้าใจนิสัยคนไทยดี
- ข. พบว่า ถ้าปฏิบัติตามจะเกิดความไม่คล่องตัวในการทำงาน
- ค. ไม่อยากให้มีการกำหนดขอบเขตที่แน่นอน เพราะงานทุกงานต้องช่วยเหลือกัน

12.5 ท่านให้ปฏิบัติโดย

- ก. ให้ได้รับการสอนงานจากหัวหน้าในขั้นแรกก่อน
- ข. ให้เรียนรู้งานได้ด้วยตนเอง เช่น จากตำราต่าง ๆ จากการศึกษา
- ค. ให้ศึกษาจากรายงานเก่า ๆ

13. ท่านปฏิบัติงานได้โดย กรุณาตอบตามข้อ 12.5



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4.1 ระยะเวลาเปิดดำเนินการจนถึงปัจจุบันจะมีความสัมพันธ์กับการวิเคราะห์งานหรือไม่

ข้อมูลที่เป็นจริง = O_i

ประเภท ระยะเวลา (ปี)	บ.ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม
≤ 5	2	9	11
6 - 9	5	6	11
11 - 15	5	4	9
> 15	3	9	12
รวม	15	28	43

1. สมมติฐานที่ต้องการทราบ

H_0 : การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับระยะเวลาการเปิดดำเนินการ
กิจการ

H_1 : การวิเคราะห์งานและระยะเวลามีความสัมพันธ์กัน

2. $\alpha = 0.05$

$$df. = (r-1)(c-1) = (4-1)(2-1) = 3$$

$$\chi^2 = \chi^2_{(0.05, 3)} = 7.81$$

3. กฎการตัดสินใจ ยอมรับ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s < \chi^2$
ปฏิเสธ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s > \chi^2$

ข้อมูลที่คาดว่าจะเป็น = e_i

ประเภท ระยะเวลา (ปี)	บ.ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ.ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม	อัตราส่วน
≤ 5	3.83	7.17	11	$\frac{11}{43} = 0.256$
6 - 10	3.83	7.17	11	$\frac{11}{43} = 0.256$
11 - 15	3.15	5.85	9	$\frac{9}{43} = 0.209$
> 15	4.19	7.81	12	$\frac{12}{43} = 0.279$
รวม	15	28	43	1

$$\begin{aligned} \chi^2_s &= \frac{\sum (O_i - e_i)^2}{e_i} \\ &= \frac{(2-3.83)^2}{3.83} + \frac{(9-7.17)^2}{7.17} + \frac{(5-3.83)^2}{3.83} + \frac{(6-7.17)^2}{7.17} + \\ &\quad \frac{(5-3.15)^2}{3.15} + \frac{(4-5.85)^2}{5.85} + \frac{(3-4.19)^2}{4.19} + \frac{(9-7.81)^2}{7.81} \\ &= 0.874 + 0.467 + 0.357 + 0.191 + 0.087 + \\ &\quad 0.585 + 0.337 + 0.181 \\ &= 3.079 \end{aligned}$$

ผลปรากฏว่า $\chi^2_s < \chi^2 = 3.08 < 7.81$

ดังนั้น จึงยอมรับ H_0 ที่นัยยะสำคัญ = 0.05 และสรุปว่า การวิเคราะห์งานไม่มี

ความสัมพันธ์กับระยะเวลา

4.2 ทฤษฎีบทจะเป็น จะมีความสัมพันธ์กับการวิเคราะห์งานหรือไม่

ข้อมูลที่ปรากฏ = O_i

ประเภทบริษัท เงินทุน (ล้านบาท)	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม
≤ 5	13	17	30
6 - 10	-	3	3
> 10	2	6	8
รวม	15	26	41

1. สมมติฐานที่ต้องการทราบ

H_0 : การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับจำนวนเงินทุน

H_1 : การวิเคราะห์งานและจำนวนเงินทุนมีความสัมพันธ์กัน

2. $\alpha = 0.05$

$$df = (r-1)(c-1) = (3-1)(2-1) = 2$$

$$\chi^2 = \chi^2_{(0.05, 2)} = 5.99$$

3. กฎการตัดสินใจ ยอมรับ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s < \chi^2_c$
 ปฏิเสธ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s > \chi^2_c$

ข้อมูลที่คาดว่าจะได้เป็น

ประเภทบริษัท เงินทุน (ล้านบาท)	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม	อัตราส่วน
≤ 5	10.97	19.03	30	$\frac{30}{41} = 0.732$
6 - 10	1.10	1.90	3	$\frac{3}{41} = 0.073$
> 10	2.93	5.07	8	$\frac{8}{41} = 0.195$
รวม	15	26	41	1

$$\begin{aligned} \chi^2_s &= \frac{\sum (O_i - e_i)^2}{e_i} \\ &= \frac{(13-10.97)^2}{10.97} + \frac{(17-19.03)^2}{19.03} + \frac{(-1.10)^2}{1.10} + \frac{(3-1.90)^2}{1.90} + \\ &\quad \frac{(2-2.93)^2}{2.93} + \frac{(6-5.07)^2}{5.07} \\ &= 0.376 + 0.217 + 1.10 + 0.637 + 0.295 + 0.171 \\ &= 2.796 \end{aligned}$$

ผลปรากฏว่า $\chi^2_s < \chi^2_{\alpha} = 2.796 < 5.99$

ดังนั้นจึงยอมรับ H_0 ด้วยไยยะสำคัญ 0.05 และสรุปว่า การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับจำนวนเงินทุน

4.3 ค่าเฉลี่ยที่แท้จริงของ เรือจะมีความสัมพันธ์กับการวิเคราะห์งานหรือไม่

ข้อมูลที่ป้อนจริง = O_i

ประเภทบริษัท แถบ	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม
เอเชีย	11	17	28
อื่น ๆ	5	15	20
รวม	16	32	48

1. สมมติฐานที่ต้องการทราบ

H_0 : การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับทำเลที่ตั้งของบริษัทเจ้าของเรือ

H_1 : การวิเคราะห์งานและทำเลที่ตั้งของบริษัทเจ้าของเรือมีความสัมพันธ์กัน

2. $\alpha = 0.05$

$$df. = (r-1)(c-1) = (2-1)(2-1) = 1$$

$$\chi^2 = \chi^2_{(0.05, 1)} = 3.84$$

3. กฎการตัดสินใจ ยอมรับ H_0 เมื่อ $\chi^2_s < \chi^2$
ปฏิเสธ H_0 เมื่อ $\chi^2_s > \chi^2$

ข้อมูลที่คาดว่าจะเป็น = e_i

ประเภท บริษัท แถบ	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม	อัตราส่วน
เอเชีย	9.34	18.66	28	$\frac{28}{48} = 0.583$
อื่น ๆ	6.66	13.34	20	$\frac{20}{48} = 0.417$
รวม	16	32	48	1

$$\begin{aligned} \chi^2_s &= \frac{\sum (O_i - e_i)^2}{e_i} \\ &= \frac{(11-9.34)^2}{9.34} + \frac{(17-18.66)^2}{18.66} + \frac{(5-6.66)^2}{6.66} + \frac{(15-13.34)^2}{13.34} \\ &= 0.295 + 0.148 + 0.414 + 0.207 \\ &= 1.064 \end{aligned}$$

ปรากฏว่า $\chi^2_s < \chi^2 = 1.064 < 3.84$ จึงยอม H_0 ด้วยนัยยะสำคัญ $= 0.05$ และสรุปว่า การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับวิชาเคมีที่ถึงเจ้าของเรือ

4.4 ประเภทของผู้ถือหุ้นจะมีความสัมพันธ์กับการวิเคราะห์งานหรือไม่

ข้อมูลที่เป็นจริง = 0.1

ประเภท ประเภท ผู้ถือหุ้น	บ.ง้อการ วิเคราะห์งาน	บ.ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม
ไทย 100 %	9	17	26
ต่างชาติมากที่สุด 49 %	6	10	16
รวม	15	27	42

1. สุ่มมติฐานที่ต้องการทราบ

H_0 : การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับประเภทผู้ถือหุ้น

H_1 : การวิเคราะห์งานและประเภทผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กัน

2. $\alpha = 0.05$

$df = (r-1)(c-1) = (2-1)(2-1) = 1$

$\chi^2 = \chi^2(0.05, 1) = 3.84$

3. กฎการตัดสินใจ บอกรับ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s < \chi^2$
ปฏิเสธ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s > \chi^2$

ข้อมูลที่คาดว่าจะเป็น = e_i

ประเภท บริษัท ผู้ถือหุ้น	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม	อัตราส่วน
ไทย 100 %	9.29	16.71	26	$\frac{26}{42} = 0.619$
ต่างชาติมากที่สุด 49 %	5.71	10.29	16	$\frac{16}{42} = 0.381$
รวม	15	27	42	1

$$\begin{aligned} \chi_s^2 &= \frac{\sum (O_i - e_i)^2}{e_i} \\ &= \frac{(9-9.29)^2}{9.29} + \frac{(17-16.71)^2}{16.71} + \frac{(6-5.71)^2}{5.71} + \frac{(10-10.29)^2}{10.29} \\ &= 0.009 + 0.004 + 0.015 + 0.008 = 0.036 \end{aligned}$$

ปรากฏ $\chi_s^2 < \chi^2 = 0.036 < 3.84$ จึงยอม H_0 ที่มีระดับสำคัญ 0.05 และสรุปว่า การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับประเภทผู้ถือหุ้น

4.5 จำนวนพนักงานมีความสัมพันธ์กับการวิเคราะห์งานหรือไม่

ข้อมูลที่เป็จริง = O_i

ประเภท บริษัท จำนวน พนักงาน	บ. ที่มีการ วิเคราะห์งาน	บ. ที่ไม่มีการ วิเคราะห์งาน	รวม
< 24	8	23	31
25 - 49	3	2	5
≥ 50	5	3	8
รวม	16	28	44

1. สมมติฐานที่ต้องการทราบ

H_0 : การวิเคราะห์งานไม่มีความสัมพันธ์กับจำนวนคนงาน

H_1 : การวิเคราะห์งานและจำนวนคนงานมีความสัมพันธ์กัน

2. $\alpha = 0.05$

$df = (r-1)(c-1) = (3-1)(2-1) = 2$

$\chi^2 = \chi^2_{(0.05, 2)} = 5.99$

3. กฎการตัดสินใจ ยอมรับ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s < \chi^2_s$
 ปฏิเสธ H_0 ในกรณีที่ $\chi^2_s > \chi^2_s$

ข้อมูลที่คาดว่าจะเป็น = e_i

จำนวนพนักงาน \n ประเภทบริษัท	บ.ที่มีกร วิเคราะห์งาน	บ.ที่ไม่มีกร วิเคราะห์งาน	รวม	อัตราส่วน
< 24	11.28	19.72	31	$\frac{31}{44} = 0.705$
25 - 49	1.82	3.18	5	$\frac{5}{44} = 0.113$
≥ 50	2.90	5.10	8	$\frac{8}{44} = 0.182$
รวม	16	28	44	1

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

$$\begin{aligned}
 \chi^2_s &= \frac{\sum (O_i - e_i)^2}{e_i} \\
 &= \frac{(8-11.28)^2}{11.28} + \frac{(23-19.72)^2}{19.72} + \frac{(3-1.82)^2}{1.82} + \frac{(2-3.18)^2}{3.18} \\
 &\quad + \frac{(5-2.90)^2}{2.90} + \frac{(3-5.10)^2}{5.10} \\
 &= 0.954 + 0.546 + 0.765 + 0.438 + 1.521 + 0.865 \\
 &= 5.089
 \end{aligned}$$

ผลปรากฏว่า $\chi^2_s < \chi^2 = 5.089 < 5.99$ ดังนั้นจึงยอมรับ H_0 ที่นัยยะสำคัญ 0.05 สรุปว่า การวิเคราะห์หางานและจำนวนพนักงานไม่มีความสัมพันธ์กัน

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การลำดับกระบวนกร วิเคราะห์งานของบริษัทตัวแทนเจ้าของเรือ

ลำดับที่ กระบวนกร	ลำดับที่									รวม
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
เก็บรวบรวมข้อมูลฯ	7	2	1	-	-	-	-	-	-	10
พิจารณาเลือกตำแหน่ง	-	-	2	1	-	-	-	-	-	3
ศึกษาเก็บข้อมูลฯ	5	5	1	1	1	-	-	-	-	13
สัมภาษณ์ฯ	-	2	2	1	-	-	1	-	-	6
ใช้แบบสอบถาม	-	-	2	-	1	1	-	-	-	4
เข้าสังเกตการทำงาน	1	2	1	4	-	-	-	-	-	8
จัดทำคำบรรยายฯ	1	-	4	2	1	-	-	-	1	9
แปลงความฯ	-	2	1	-	1	1	-	1	-	6
บันทึกการทำงานฯ	1	-	-	-	2	1	-	-	-	4
รวม	15	13	14	9	6	3	1	1	1	63



ศูนย์วิจัยสุขภาพ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คำนิยามศัพท์เฉพาะและเอกสารการขนส่งสินค้าทางทะเล

1. คำแปลและตัวย่อของภาษาคอนเทนเนอร์

(GLOSSARY OF TERMS AND ABBREVIATIONS)

1.1 BUNKER ADJUSTMENT FACTOR-BAF : ตามที่ท่านได้ทราบดีแล้วว่าราคาน้ำมันได้ผันแปรตลอดเวลา ตัว BAF ตัวนี้เป็นเปอร์เซ็นต์สำหรับปรับความผันแปรของราคาน้ำมัน

1.2 CURRENCY ADJUSTMENT FACTOR-CAF: เป็นเปอร์เซ็นต์สำหรับปรับค่าเงินตราชนิดต่าง ๆ เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นเงินตราที่ข่มรม FAR EASTERN FREIGHT CONFERENCE ใช้เป็นพิกัดอัตราค่าระวางเรือ

1.3 CARRIER HAULAGE: บริษัทเรือหรือตัวแทนเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าทางบก คือ เอาตู้ไปยังสถานที่ของลูกค้า และนำตู้กลับมาเพื่อส่งไปยังปลายทาง สำหรับในเมืองไทย ตามข้อตกลงของข่มรม FEFC ผู้รับขนส่งยังไม่รับประกันให้บริการขนส่งทางบก

1.4 COMPUTER ATTENDED TRACKING: เป็นระบบที่ใช้คอมพิวเตอร์ในการติดตามตู้คอนเทนเนอร์ทุก ๆ ตู้ไม่ว่าตู้ไหน ๆ จะถูกส่งไป ณ ที่ใด

1.5 CONTAINER FREIGHT STATION -CFS: เป็นสถานที่รับหรือส่งสินค้า ซึ่งลูกค้าไม่ต้องการเอาตู้คอนเทนเนอร์ไปบรรจุหรือขนถ่ายยังโกดังของลูกค้า

1.6 CONSOLIDATION: คือการรวมสินค้าชนิดต่าง ๆ จากผู้ส่งสินค้าหลายรายเข้าไปในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อส่งไปยังจุดหมายปลายทาง การรวมสินค้านี้ทำโดยบริษัทเรือหรือตัวแทนเรือ

1.7 CONTAINER SERVICE PORT: เป็นท่าเทียบเรือที่เรือคอนเทนเนอร์เทียบที่โดยตรง

1.8 CONTAINER SERVICE TARIFF: เป็นพิกัดค่าระวางสำหรับการขนส่งระบบคอนเทนเนอร์

- 1.9 COMBINED TRANSPORT BILL OF LADING: เป็นใบตราส่งสินค้าระบบคอนเทนเนอร์ ตามพิกัดอัตราค่าระวางสำหรับการขนส่งระบบคอนเทนเนอร์
- 1.10 CONTAINER YARD-CY: เป็นสถานที่เก็บตู้คอนเทนเนอร์สำหรับลูกค้าที่จะมารับตู้หรือมาส่งตู้
- 1.11 FULL CONTAINER LOAD-FCL: ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนถ่ายและการบรรจุสินค้า
- 1.12 FEEDER SERVICE: เป็นการลำเลียงสินค้าจากท่าเรือคอนเทนเนอร์ไปสู่ปลายทางหรือรับสินค้าจากต้นทางไปยังท่าเรือคอนเทนเนอร์ อาจจะเป็นทางบกหรือทางทะเลก็ได้ อย่างเช่นในเมืองไทย เรือคอนเทนเนอร์ไม่สามารถเข้ามายังท่าเรือกรุงเทพฯ ได้ เนื่องจากเรือคอนเทนเนอร์กินน้ำลึกและมีความยาวเกินพิกัดที่ตั้งไว้ (ความยาวสูงสุดที่อนุญาตให้เข้ามาในแม่น้ำเจ้าพระยาได้ต้องไม่เกิน 565 ฟุต กินน้ำลึกไม่เกิน 27 ฟุต เรือคอนเทนเนอร์ กินน้ำลึกโดยประมาณ 35-40 ฟุต และยาวเกือบ 1000 ฟุต)
- 1.13 LESS THAN CONTAINER LOAD-LCL: คือสินค้าที่ต้องการขนส่งในตู้คอนเทนเนอร์จะมีจำนวนเท่าใดก็ได้ โดยต้องการให้ผู้ขนส่ง คือ บริษัทเรือหรือตัวแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการบรรจุ และขนถ่ายสินค้า
- 1.14 MERCHANT HAULAGE: ผู้รับหรือผู้ส่งสินค้าเป็นผู้จัดการขนส่งทางบกเอง กรณีผู้ส่งสินค้าออก ผู้ส่งมารับตู้เปล่าจาก CONTAINER YARD เพื่อไปบรรจุสินค้าและนำตู้ที่บรรจุเต็มแล้วมาส่งยัง CY
- 1.15 STRIPPING: ก็คือการนำสินค้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ หรือเรียกว่า UNSTUFFING
- 1.16 STUFFING: คือ การบรรจุสินค้าเข้าไปในตู้คอนเทนเนอร์
- 1.17 TEU: TWENTY FOOT EQUIVALENT UNIT หมายถึงตู้คอนเทนเนอร์ที่มีขนาดความยาว 20 ฟุต

2. เอกสารในระบบการขนส่งทางเรือทางด้านฝั่งเข้า

(SHIPPING DOCUMENTS FOR IMPORT PROCEDURES)

2.1 BILL OF LADING-B/L: ที่เรียกในภาษาไทยว่า ใบตราส่งสินค้า เป็นเอกสารสัญญาการขนส่ง, ความเป็นเจ้าของสินค้า

2.2 ใบตราส่งสินค้าแบบคอนเทนเนอร์

(COMBINED TRANSPORT BILL OF LADING)

ใบตราส่งสินค้าชนิดนี้ได้ถูกออกแบบเพื่อใช้สำหรับการขนส่งระบบตู้คอนเทนเนอร์ โดยเฉพาะ ซึ่งให้ความคุ้มครองต่อสินค้ามากกว่าใบตราส่งสินค้าแบบเดิม CONVENTIONAL BILL OF LADING ใบตราส่งแบบเดิมให้ความคุ้มครองจากเมืองท่ารับสินค้าไปจนถึงเมืองท่าที่ขนถ่ายสินค้าลงเท่านั้น สำหรับใบตราส่งสินค้าแบบตู้คอนเทนเนอร์ให้ความคุ้มครองต่อสินค้าตลอดทางตั้งแต่สถานที่รับสินค้า อาจจะเป็นที่ใดก็ได้ ไปจนถึงที่อยู่ของผู้รับปลายทาง ดังนั้นการขนถ่ายเรือ TRANSHIPMENT ตามความหมายเดิม CONVENTIONAL ก็ได้ถูกลบทิ้งไป เมื่อบริษัทเรือหรือตัวแทนได้ออกใบตราส่งสินค้าแบบคอนเทนเนอร์นี้ ซึ่งให้ความคุ้มครองต่อสินค้าตลอดเส้นทาง

2.3 CONTAINER LOAD PLAN-CLP เอกสารซึ่งแสดงรายละเอียดของสินค้าและตำแหน่งสินค้าที่สินค้านั้นถูกบรรจุอยู่ในแต่ละตู้คอนเทนเนอร์

2.4 FLOW OF DOCUMENTS- ระบบเอกสารที่เกี่ยวข้องระหว่างผู้ส่งออก- ผู้ส่งเข้า กับตัวแทนบริษัทเรือ

3. เอกสารในระบบการขนส่งทางเรือทางด้านส่งออก

(SHIPPING DOCUMENTS FOR EXPORT PROCEDURES)

3.1 SHIPPING PARTICULARS เอกสารซึ่งผู้ส่งออกจะกรอกรายละเอียดของสินค้าที่จะส่งออก รวมถึง ชื่อผู้ส่ง ชื่อผู้รับปลายทาง เรือที่จะรับของออก ท่าเรือต้นทางและปลายทาง สถานที่รับสินค้าปลายทาง จำนวนหีบห่อ น้ำหนัก ขนาด ฯลฯ

3.2 DOCK RECEIPT/MATE'S RECEIPT เอกสารซึ่งทางตัวแทนบริษัทเรือเซ็นรับรองว่าได้ทำการรับของเรียบร้อยแล้ว

3.3 THAILAND/EUROPE CONFERENCE-THAI CON. ขมรมของเจ้าของเดินเรือมหาสมุทร ซึ่งมีเส้นทางรับส่งสินค้าจากกรุงเทพฯ ไปสู่ทวีปยุโรป ซึ่งพิกัดผลประโยชน์แก่กลุ่มบริษัทเรือและกลุ่มผู้ส่งออก

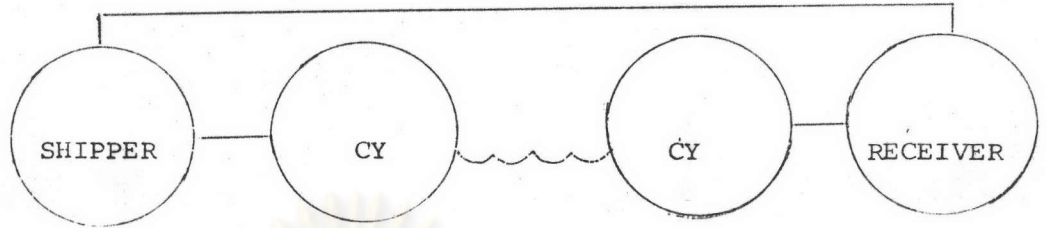
3.4 REBATE AGREEMENT เป็นเอกสารซึ่งแสดงความผูกพันระหว่างบริษัทผู้ส่งที่ได้เซ็นสัญญากับทางขมรมเพื่อที่จะได้รับส่วนลดจากขมรม (บริษัทเรือซึ่งเป็นสมาชิกของขมรม)

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. พีคัดอัตราค่าระวาง - TARIFF STRUCTURE

4.1

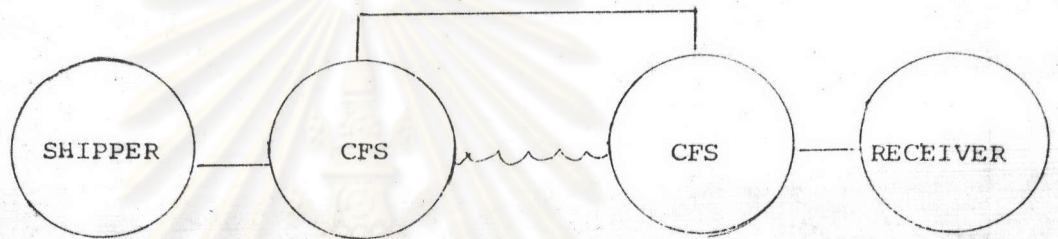
FCL/FCL



ผู้ส่งสินค้าเพียงเจ้าเดียวส่งไปให้แก่ผู้รับเพียงเจ้าเดียว

4.2

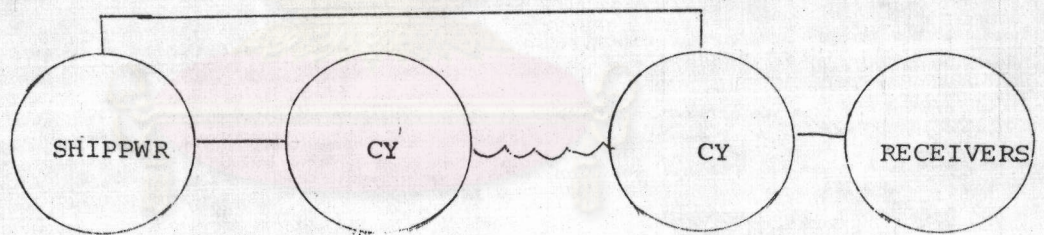
LCL/LCL



ผู้ส่งสินค้าเจ้าเดียวหรือหลายเจ้าส่งสินค้าให้ผู้รับเจ้าของเดียวหรือหลายเจ้าของ

4.3

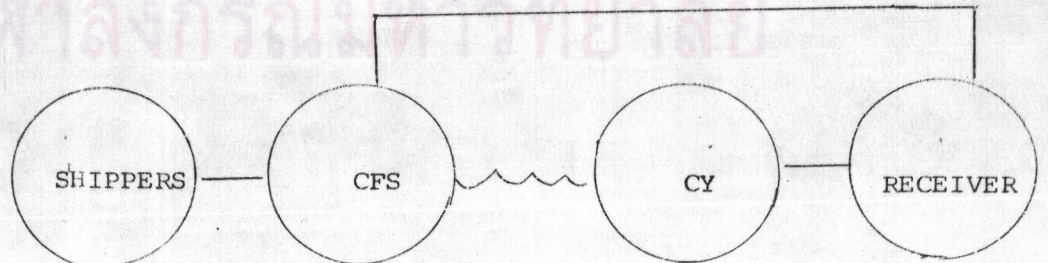
FCL/LCL



ผู้ส่งสินค้าเจ้าเดียวส่งให้ผู้รับเจ้าเดียวหรือหลายเจ้า

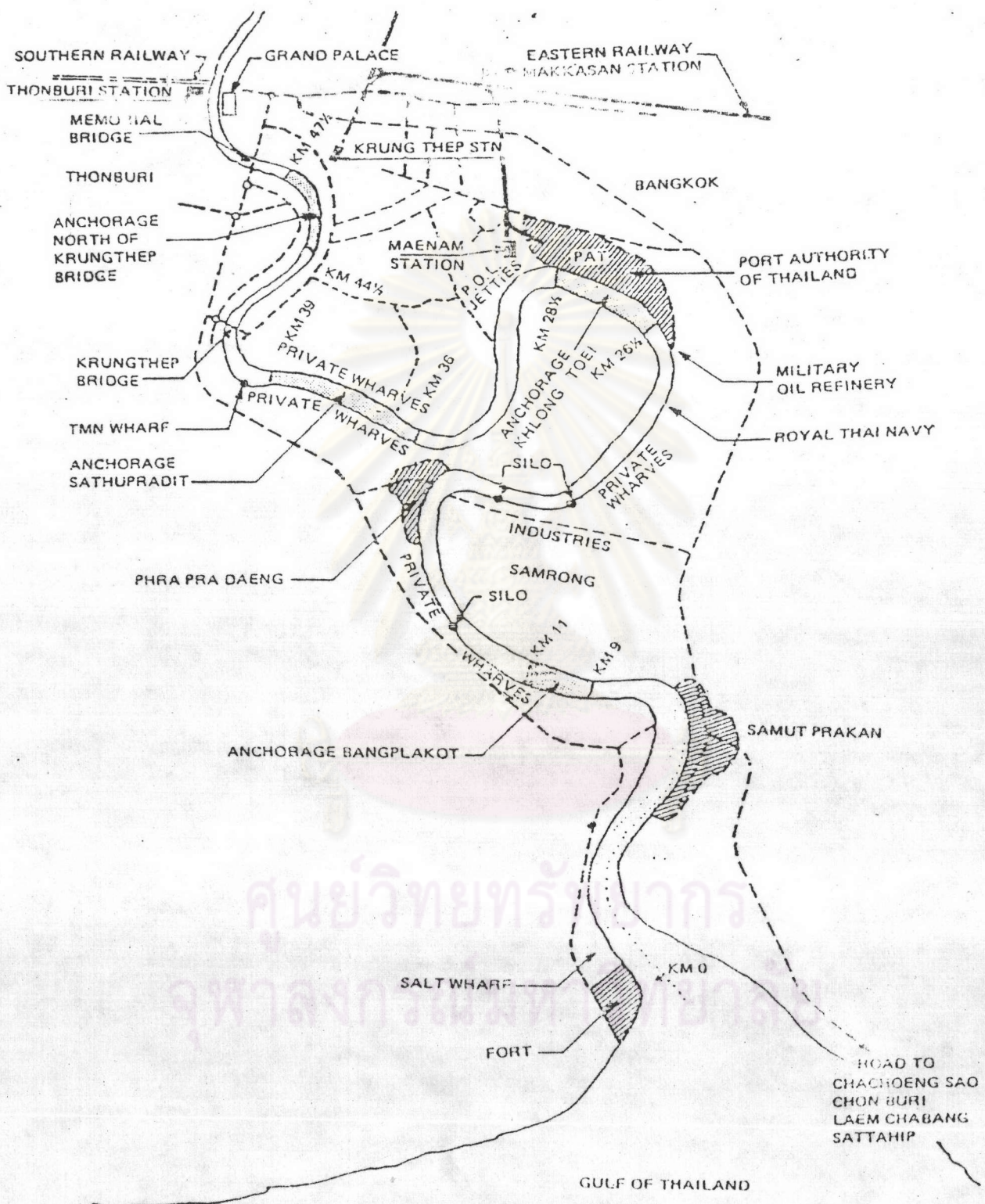
4.4

LCL/FCL

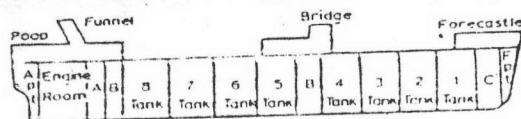


ผู้ส่งสินค้าเจ้าเดียวหรือหลายเจ้าส่งสินค้าไปให้ผู้รับเพียงเจ้าเดียว

PORT LOCATION AND ACCESS

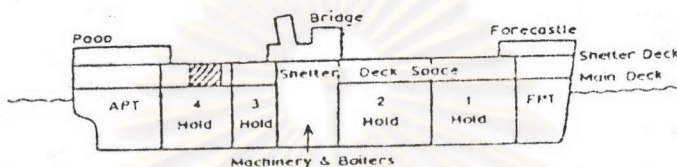


Tanker

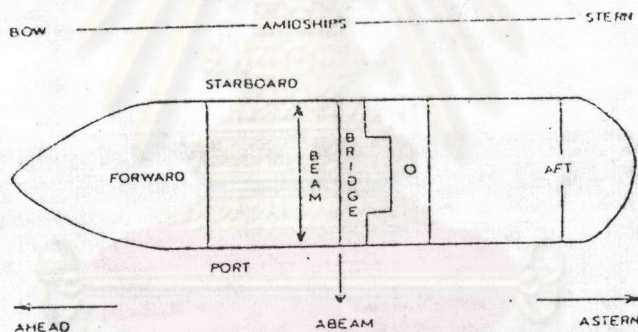


- A. BUNKERS
- B. PUMP ROOM
- C. STORES & DRY CARGO

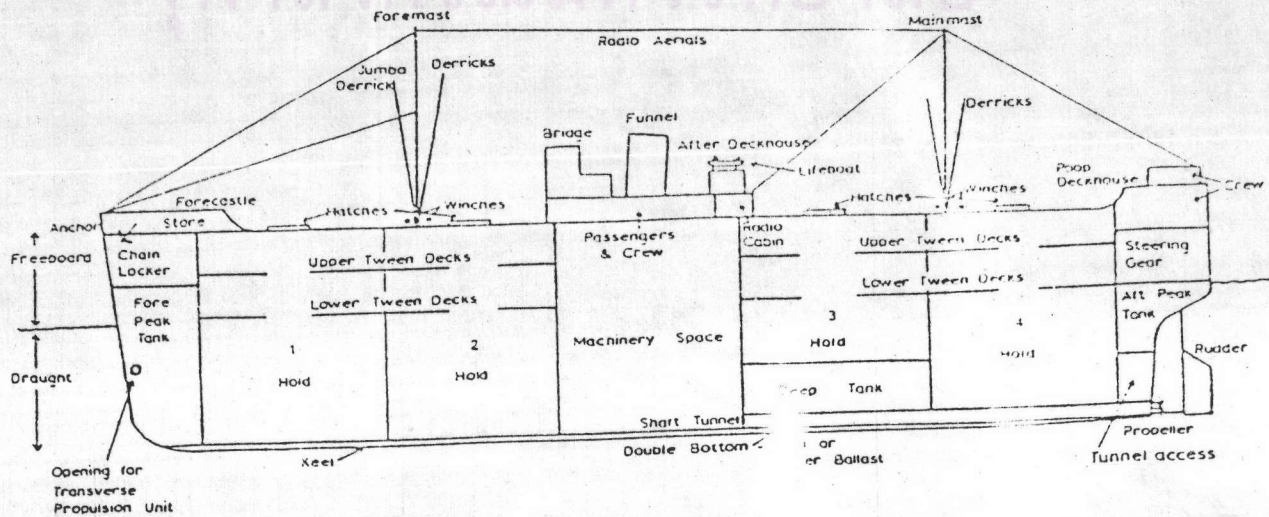
Shelter deck vessel



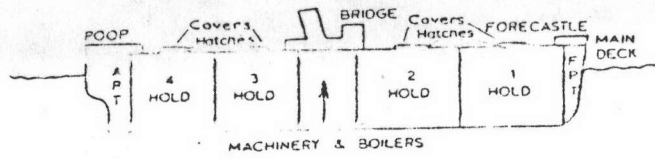
Plan of steamship



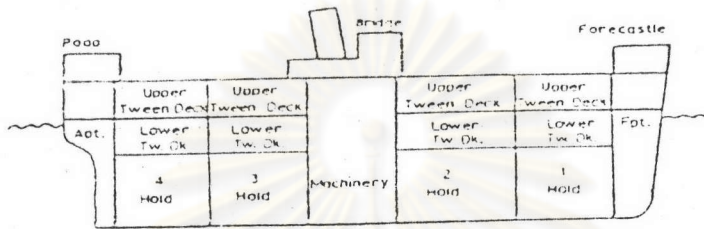
Profile of Ship



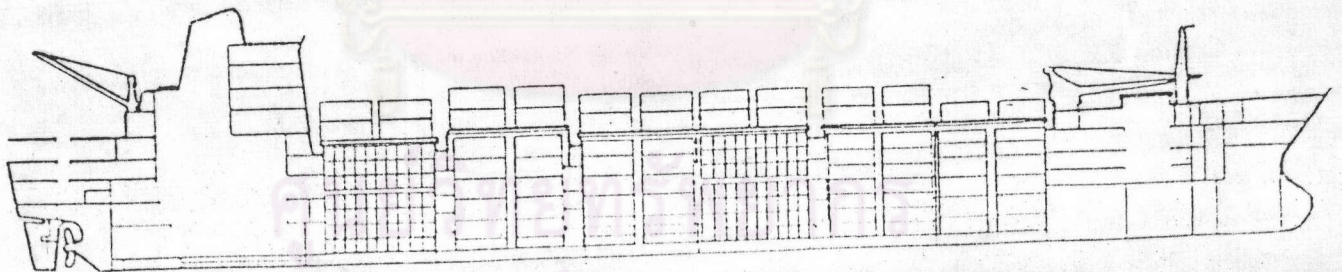
The Elements of Shipping



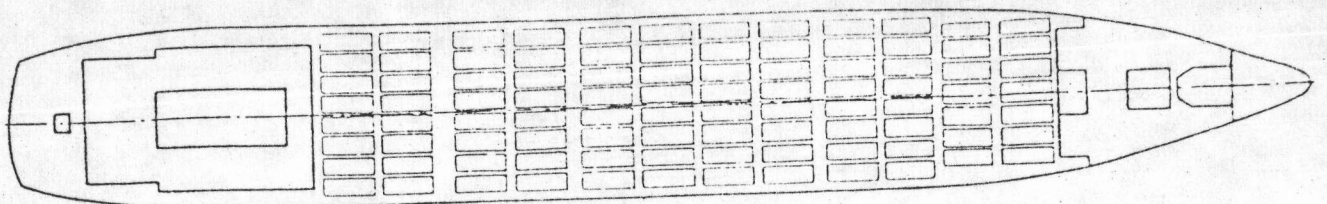
V' Tween deck vessel



Container Ship



Profile of container ship engaged in ocean going cargo liner services, with a capacity of about 500-2000 I.S.O. containers.



Upper deck container arrangement

Shipper/Exporter

SIAM EXPORT CO., LTD.,
54 SUKHUMVIT SOI 22, BANGKOK, THAILAND.

Shopper code

Consignee

TO ORDER OF FIRST NATIONAL BANK
OF BOSTON.

Notify party

U.P.I. INTERNATIONAL CO., LTD.
132 EAST ROAD, BOSTON MASS. USA

Notify code

Local vessel

"EVER PIONEER" 50-32E

Place of Receipt

BANGKOK

Ocean Vessel

Voy. No.

"EVER SUPERB" 139-34E

Port of Loading

KAOHSIUNG

Port of Discharge

NEW YORK

Place of Delivery

BOSTON

Freight & charges payable at

BANGKOK

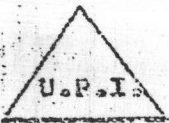
Nos of original B/L

3

Copies

7

Particulars furnished by the Merchant

Container No. And Seal No. Marks & Nos.	Quantity And Kind of Packages	Description of Goods	Measurement (M) Gross Weight (KGS)
 U.P.I. BOSTON C/NO. 1-500	500	CARTONS. CANNED CHOICE, PINEAPPLE CHUNKS IN JUICE 24/20 OZ. TINS PER CARTON (FIVE HUNDRED CARTONS ONLY) "FREIGHT PREPAID"	8,400.00KGS 11.65413

Type of service requested

LCL/LCL
P/P

XX

LCL/FCL
P/H

FCL/LCL
H/P

FCL/FCL
H/H

Remarks:

"SHIPMENT IN PIER/PIER CONTAINER"

For Company's Use

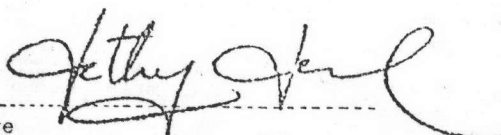
B/L to be dated

APR. 15, 1981

Bangkok:

APR. 1, 1981

Signature



S/O No./Ref. No.

7-A

EVERGREEN LINE

SHIPPING PARTICULARS

To: Marinex Company Limited.

Yada Building., 2nd Floor.

56 Silom Road, Bangkok.

Tel. 235-3960-9

Dear Sir,

Kindly issue us Dock Receipt in accordance
with the following particulars.

Shipper/Exporter

SIAM EXPORT CO., LTD.,
54 SUKHUMVIT SOI 22, BANGKOK, THAILAND.



S/O No./Ref. No.

EXKBOS-5001

EVERGREEN LINE

DOCK RECEIPT

Consignee

TO ORDER OF FIRST NATIONAL BANK
OF BOSTON.

Bangkok, Date of Stuffing

Notify party

U.P.I. INTERNATIONAL CO., LTD.
132 EAST ROAD, BOSTON MASS. USA

Original vessel "EVER PIONEER" 50-32E Place of Receipt BANGKOK

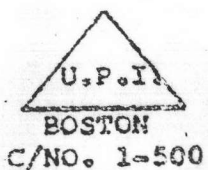
Ocean Vessel "EVER SUPERB" 139-34E Port of Loading KAOHSIUNG

Port of Discharge NEW YORK Place of Delivery BOSTON

Received for shipment the undermentioned goods in apparent good order and condition, unless noted below.

Particulars furnished by the Merchant

Quantity and Kind of Packages	Description of Goods	Measurement (M³) Gross Weight (KGS)
500	CARTONS. CANNED CHOICE. PINEAPPLE CHUNKS IN JUICE 24/20 OZ. TINS PER CARTON (FIVE HUNDRED CARTONS ONLY)	8,400.00KGS. 11.659M³



"FREIGHT PREPAID"

"SHIPMENT IN PIER/PIER CONTAINER"

LCU/LCL P/P	XX	LCU/FCL P/H		FCL/LCL H/P		FCL/FCL H/H	
----------------	----	----------------	--	----------------	--	----------------	--

Total number of packing load, both in figures and words

Truck/Lighter No.	Commenced Stuff.
Complete Stuff.	Container No.
Remarks	
Tally Signature	CFS Supervisor Signature

LETTER OF INDEMNITY

NAME OF COMPANY

SIAM EXPORT CO., LTD.,
 ADDRESS: 54 SUKHUMVIT SOI 22, BANGKOK,
 THAILAND.

Date: APRIL 15, 1981

EVERGREEN LINE

(EVERGREEN MARINE CORPORATION)

Gentlemen:

We herewith acknowledge the following exception,

"ACTUAL QUANTITY"	: 498 CARTONS G/W 8,366.40KGS.
"AGAINST B/L ISSUED"	: 500 CARTONS G/W 8,400.00KGS.

which was taken by the receiving clerk and appears on the cargo receipt,

EVER PIONEER	50-32E
EVER SUPERB	V/ 139-34E

We request that this exception not be shown on the

shipment laden at BANGKOK, on APR. 15, 1981, B/L No. BKKBOS-5001

covering this shipment, and in consideration there of we and/or our principals, and/or others concerned hereby undertake and agree to hold the "EVER PIONEER" 50-32E "EVER SUPERB" 139-34E her Master, Owners and Agent or any of them harmless and full indemnified against any and all consequences, loss, damage and expenses due to omitting the aforesaid exception from the bill of lading.

If any claims are presented we will adjust them directly with the claimants and we will fully advise the ultimate consignee of this cargo as to the terms of this agreement.

ศูนย์วิทยุโทรพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

cc. Port of Discharge
 General Claims Agents,
 Shipper
 File

Shipper: _____
 By: [Signature]
 Title: _____



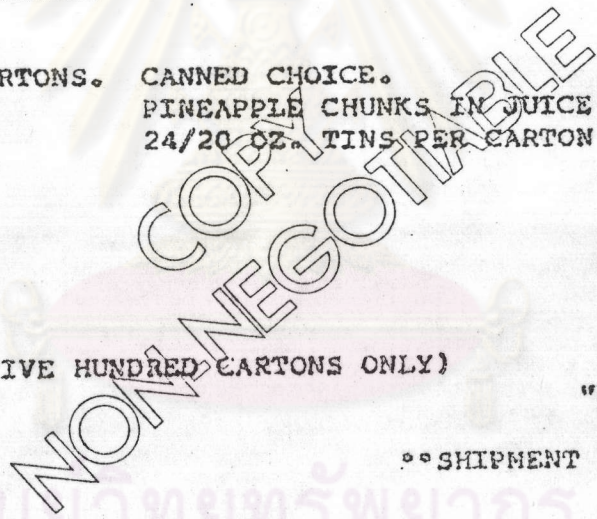
EVERGREEN LINE

BILL OF LADING

Shipper/Exporter SIAM EXPORT CO., LTD., 54 SUKHUMVIT SOI 22, BANGKOK, THAILAND.		Document No. BKKBOS-5001
Consignee TO ORDER OF FIRST NATIONAL BANK OF BOSTON.		Export References
Notify party U.P.I. INTERNATIONAL CO., LTD. 132 EAST ROAD, BOSTON MASS. USA		Forwarding Agent-References
Place of Receipt BANGKOK		Point and Country of Origin (for the Merchant's reference only)
Ocean Vessel "EVER SUPERB" 139-34E	Voy. No. 139-34E	Final Destination (for the Merchant's reference only)
Port of Discharge NEW YORK	Port of Loading KAHHSIUNG	
		Place of Delivery BOSTON

Particulars furnished by the Merchant

Container No. And Seal No. Marks & Nos.	No. of Containers or P kgs	Kind of Packages, Description of Goods	Gross Weight	Measurement
CONTAINER NO. MCU-2650001	SEAL NO. 215342	PACKAGES 500 CARTONS. CANNED CHOICE. PINEAPPLE CHUNKS IN JUICE 24/20 OZ. TINS PER CARTON (FIVE HUNDRED CARTONS ONLY)	8,400.00KGS.	11.6591
		"FREIGHT PREPAID"		
		SHIPMENT IN PIER/PIER CONTAINER		



Weight/Measurement	Rate	Per	Prepaid	Collect
8,400.00KGS.	US\$72.00	1000KGS.	US\$604.80	
+BSC	US\$11.00	1000KGS.	US\$ 92.40	
			US\$697.20	
	@ 20.70 BAHT	14,432.-	*****	
+DC CHARGE	US\$ 5.00	1000KGS.		US\$ 42.00



Laden on Board the Vessel By	Number of Original B/Ls/L 3 (THREE)	Place of B/Ls/L Issue BANGKOK	Prepaid at BANGKOK	Payable at BOSTON
------------------------------	---	---	------------------------------	-----------------------------

TERMS OF BILL OF LADING CONTINUED FROM BACK HEREOF

In Witness Whereof, the undersigned, on behalf of Evergreen Marine Corporation, the Master and the owner of Vessel, has signed the number of Bills of Lading stated above, all of this tenor and date, one of which being accomplished, the others to stand

Carrier's Reference	
Service	Type of Goods
LCL/LCL	1 ORD 2 REEF 3 DANG

B/L No. **BKKBOS-5001** Month **APR.** Day **15,** Year **1981**

By _____ FOR THE MASTER

Shipper/Exporter		Shipper code
Consignee		
Notify party		
Local vessel		Place of Receipt
Ocean Vessel	Voy No.	Port of loading
Port of Discharge		Place of Delivery



S/O No./Ref. No.

EVERGREEN LINE

Combined Transport Bill of Lading

(BETWEEN FAR EAST AND EUROPE)

RECEIVED in apparent good order and condition except as otherwise noted the total number of Containers or packages or units enumerated below for transportation from the place of receipt to the place of delivery subject to the terms hereof. One of the original Bills of Lading must be surrendered duly endorsed in exchange for the Goods or Delivery Order. On presentation of this document (duly endorsed) to the Carrier by or on behalf of the Holder, the rights and liabilities arising in accordance with the terms hereof shall (without prejudice to any rule of common law or statute rendering them binding on the Merchant) become binding in all respects between the Carrier and the Holder as though the contract evidenced hereby had been made between them.

IN WITNESS whereof the number of original Bills of Lading stated below have been signed, one of which being accomplished the other(s) to be void.

Freight & Charges Indicate in Columns with Appropriate Code
 P=Prepaid C=Collect N/A=Not Applicable

For Land	For Handling	Oc. Freight	F.E. Handling	F.E. Land
----------	--------------	-------------	---------------	-----------

Particulars furnished by the Merchant

Container No. And Seal No. Mark & Nos	Quantity And Kind of Packages	Description of Goods	Measurement (M ³) Gross Weight (KGS)
CONTAINER NO.	SEAL NO.	PACKAGES	

TOTAL NUMBER OF CONTAINERS OR PACKAGES (IN WORDS)

FREIGHT & CHARGES	Revenue Tons	Rate	Per	Prepaid	Collect
	Number of Original B(s)/L	Place of B(s)/L Issue	Prepaid at	Exchange Rate	Payable at

Service Type

Laden on Board the Vessel

EVERGREEN MARINE CORPORATION

By _____
FOR THE MASTER

LETTER OF INDEMNITY

NAME OF COMPANY

ADDRESS:

Date:

EVERGREEN LINE
(EVERGREEN MARINE CORPORATION)

Gentlemen:

We herewith acknowledge the following exception,

_____ which was taken by the receiving clerk and appears on the cargo receipt,

We request that this exception not be shown on the _____ V/ _____ shipment laden at _____, on _____, B/L No. _____ covering this shipment, and in consideration there of we and/or our principals, and/or others concerned hereby undertake and agree to hold the _____ her Master, Owners and Agent or any of them harmless and full indemnified against any and all consequences, loss, damage and expenses due to omitting the aforesaid exception from the bill of Lading.

If any claims are presented we will adjust them directly with the claimants and we will fully advise the ultimate consignee of this cargo as to the terms of this agreement.

cc. Port of Discharge
General Claims Agents,
Shipper
File

Shipper: _____

By: _____

Title: _____

ศูนย์วิทยุโทรพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



CONTAINER LOAD PLAN
ORIGINAL FOR DISCHARGE PORT

Vessel (船名)

Voy No. (航次)

Place of Receipt (收貨地點)

CY-, CFS-, DOOR-

Shipper (裝貨人)

Notify Party (收貨人)

FRONT

B/L No.

S/O No.

Port of Loading (裝貨港)

Port of Discharge (卸貨港)

Description of Goods (貨名)

Marks & Number (標頭)

No. & Kind of Pkgs (件數・包裝種類)

CY-, CFS-, DOOR-

Measurement CBM (容積)

Weight KGS (重量)

Place of Delivery (交貨地點)

Seal No. (封印號碼)

Reefer-temp required (冷凍溫)

°F

°C

Side View (側面圖)

(FRONT) 正面

Top View (頂面圖)

(FRONT) 正面

(DOOR) 門

(DOOR) 門

TOTAL

Tare Weight (貨櫃重量)

Gross Weight (總重量)

Remarks

Remarks

Prepared by

Prepared by

New Seal No. (新封印號碼)

Received by CY (CY operator 簽名)

Place of Stuffing (裝櫃地點)

Reason for Breaking Seal (再封印理由)

Received by CFS (CFS operator 簽名)

Date of Stuffing (裝櫃日期)

PACKED BY: (SHIPPER/CFS)

137

Signed

by or on behalf of shipper, Evergreen Lin

In case of dangerous goods, please enter the label, classification and flash point of the goods. (危險品之標記分類、項目及着火

Evergreen Computer Co., Ltd. Tel. 2354111-1

EVERGREEN MARINE CORPORATION
MANIFEST

SHEET NO. _____

WHERE OF _____ IS MASTER.

AND BOUND TO _____

REPORT AND MANIFEST OF THE CARGO LADEN ON BOARD THE _____

NET TONS _____ SAILING FROM _____ DATE _____

B/L NO. SERVICE TYPE	1. SHIPPER 2 CONSIGNEE 3 NOTIFY PARTY 4 CONTAINER NO. & SEAL NO.	QUANTITY	DESCRIPTION MARKS & NUMBERS	GROSS WEIGHT MEASUREMENT	REMARKS
-------------------------	---	----------	--------------------------------	-----------------------------	---------



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Form Approved
OMB No. 48-RO230

DEPARTMENT OF THE TREASURY
UNITED STATES CUSTOMS SERVICE
CARGO DECLARATION
(Oath to be taken on Customs Form 1300)

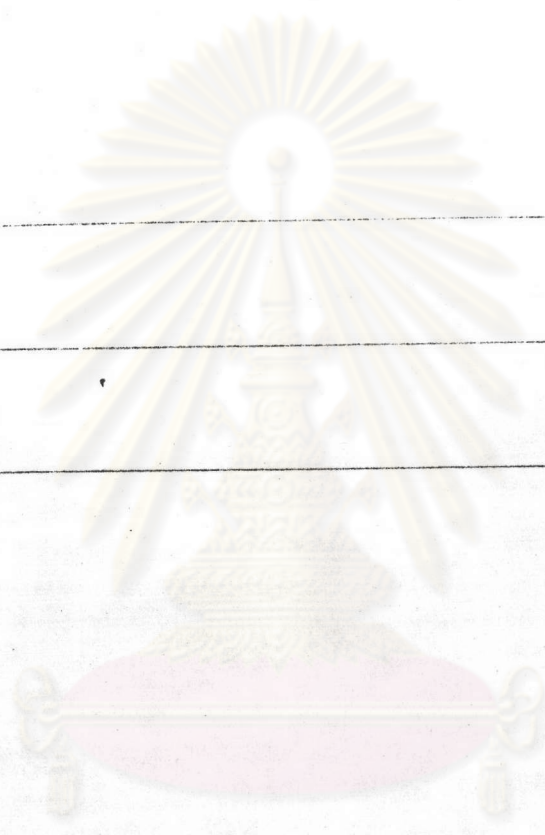


4.7 (a), C.R.

Free destination not required by U.S. Date of loading from port of loading

*THIS COLUMN FOR U.S. CUSTOMS USE ONLY

1 Name of ship		2. Port where report is made not required by United States		3. Name of master		4. Name of vessel		5a. Port of loading		5b. Port of discharge		6. Date of discharge		7. Number and kind of packages; Description of goods		8. Gross weight		9. Measurement	
1. Name of ship		2. Port where report is made not required by United States		3. Name of master		4. Name of vessel		5a. Port of loading		5b. Port of discharge		6. Date of discharge		7. Number and kind of packages; Description of goods		8. Gross weight		9. Measurement	
EVERGREEN MARINE CORPORATION MANIFEST		Arrival		Departure		Page No.													
1. Name of ship		2. Port where report is made not required by United States		3. Name of master		4. Name of vessel		5a. Port of loading		5b. Port of discharge		6. Date of discharge		7. Number and kind of packages; Description of goods		8. Gross weight		9. Measurement	
3. Name of master		4. Name of vessel		5a. Port of loading		5b. Port of discharge		6. Date of discharge		7. Number and kind of packages; Description of goods		8. Gross weight		9. Measurement		10. U.S. Customs Use Only		11. U.S. Customs Use Only	
8. Marks and Nos. UNCL Companion Vess. (20) See 1st 5th		9. Measurement		10. U.S. Customs Use Only		11. U.S. Customs Use Only		12. U.S. Customs Use Only		13. U.S. Customs Use Only		14. U.S. Customs Use Only		15. U.S. Customs Use Only		16. U.S. Customs Use Only		17. U.S. Customs Use Only	
18. U.S. Customs Use Only		19. U.S. Customs Use Only		20. U.S. Customs Use Only		21. U.S. Customs Use Only		22. U.S. Customs Use Only		23. U.S. Customs Use Only		24. U.S. Customs Use Only		25. U.S. Customs Use Only		26. U.S. Customs Use Only		27. U.S. Customs Use Only	



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



141
EVERGREEN LINE

7 D


Messrs : A B C SPORTWEAR CO., LTD.

Agents: MARINEX COMPANY LIMITED
Yada Building.. 2nd Floor.
56 Silom Road, Bangkok.
Tel 235-3960-9
Cable: MARINEXCO
Telex: 81040 MARINEX TH

NOTICE OF ARRIVAL

Number : 21000
Bangkok

Mother vessel	Voy No.	B/L No.
Feeder vessel	Voy No.	B/L No.
"EVER PROMOTER"	49-31E	KSGBKK 2000
Sailing from	Arriving	MARCH 28, 1981
KAHHSIUNG	BANGKOK	
	Shed No. 9	

Container No. and Seal No.	No. of Packages	Description of Goods	Gross Weight
MARKS & NUMBERS  BANGKOK C/NO. 1-100 MADE IN TAIWAN R.O.C.	100 C/T	BADMINTON RACKET WITH COVER (TOTAL ONE HUNDRED CARTONS ONLY) FREIGHT PREPAID	5,000 KGS.

Please be advised that the above captioned shipment will arrive at Port Authority of Thailand as per above feeder vessel. Kindly arrange to take delivery upon receipt of this Notice. According to Customs regulation consignees and holders of Bill of Lading are to clear the goods within two months and fifteen days from the date of arrival of the vessel, otherwise they are liable to be confiscated under Customs Act No. 9 Section 18 IN E.C. 329.

FREIGHT & CHARGES

Yours faithfully,

MARINEX COMPANY LIMITED



EVERGREEN LINE

By THE PORT AUTHORITY OF THAILAND
Please deliver the cargo as per description below

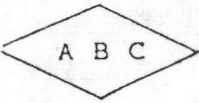
A B C SPORTWEAR CO., LTD.

Agents: MARINEX COMPANY LIMITED
Yada Building., 2nd Floor,
56 Silom Road, Bangkok.
Tel. 235-3960-9
Cable: MARINEXCO
Telex: 81040 MARINEX TH

DELIVERY ORDER

Number: 21000
Bangkok:

Order vessel EVER PROMOTER"	Voy No. 49-31E	B/L No. KSGBKK 2000
Shipping from KAHSIUNG	Arriving BANGKOK	MARCH 28, 1981
	Shed No. 9	

Container No. and Seal No.	No. of Packages	Description of Goods	Gross Weight
MARKS & NUMBERS  BANGKOK /NO. 1-100 MADE IN TAIWAN R.O.C.	100 C/T	BADMINTON RACKET WITH COVER (TOTAL ONE HUNDRED CARTONS ONLY) FREIGHT PREPAID	5,000 KGS.

WEIGHT & CHARGES

MARINEX COMPANY LIMITED



INDEMNITY AND GUARANTEE
DELIVERY WITHOUT BILL OF LADING

143

TO: MESSRS. EVERGREEN MARINE CORPORATION

Consignee: A B C SPORTWEAR CO., LTD.
Address: 25 NEW RD., BANGKOK
Date: APRIL 1, 1981


M. V. "EVER PROMOTER" Voy. No. 49-31E
Arrived BANGKOK On MARCH 28, 1981 From KAOHSIUNG

In consideration on your releasing for delivery to us or to our order the undermentioned goods of which we claim to be the rightful owners, without production of the relevant Bill(s) of Lading (not as yet in our possession)

We hereby undertake and agree to indemnify you fully against all consequences and/or liabilities of any kind whatsoever directly or indirectly arising from or relating to the said delivery and immediately on demand against all payments made by you in respect of such consequences and/or liabilities, including costs as between solicitor and client and all or any sums demanded by you for the defence of any proceedings brought against you by reason of the delivery aforesaid

And we further undertake and agree upon demand to pay any freight and/or General Average and/or charges due on the goods aforesaid (it being expressly agreed and understood that all Liens shall subsist and unaffected by the terms hereof)

And we further undertake and agree that immediately the Bill (s) of Lading is/are received by us we will deliver the same to you duly endorsed.

CONTAINER NO AND SEAL NO MARKS & NOS	PACKAGES	CONTENTS	SHIPPED BY
 BANGKOK C/NO. 1-100 MADE IN TAIWAN R.O.C.	100 C/T	BADMINTON RACKET WITH COVER (TOTAL ONE HUNDRED CARTONS ONLY)	TAIWAN TRADING CORP.

B/L No. KSGBKK 2000

Consignee

In consideration of your having accepted the above indemnity and undertaking at our request we hereby guarantee the due performance thereof by the above consignee and agree that no time or other indulgence granted by you to the consignee shall discharge us from our liability hereunder

INDEMNITIES WITH LIMITED GUARANTEES OR BEARING ANY QUALIFYING REMARKS WHATSOEVER CANNOT BE ACCEPTED

Bank's Signature

เรื่อง ขอแก้ไขบัญชีสินค้าสำหรับเรือ กรณี

เรียน THE DIRECTOR OF IMPORT INSPECTION DIVISION.....

บริษัทฯ ขออนุญาตแก้ไขบัญชีสินค้าสำหรับเรือ

เที่ยววันที่ตาม B/L เลขที่ ดังมีรายการต่อไปนี้ .-

เครื่องหมายและเลขหมาย จำนวนและลักษณะที่บ่ง ชนิดของ ชื่อผู้รับตราส่ง

ขอแก้ไขเป็น

เหตุผลที่ขอแก้ไข

บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อความตามที่กล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ ขอได้โปรดอนุญาตด้วย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

บริษัท มารีนเน็กซ์ จำกัด

(.....ตัวแทนเรือ)

- หมายเหตุ
๑. การสำแดงข้อความเท็จ มีความผิดตามมาตรา ๔๔ แห่ง พ.ร.บ. สุลกากร พ.ศ. ๒๔๖๔
 ๒. การสำแดงเท็จเพื่อหลบเลี่ยงค่าภาษีอากร หรือหลีกเลี่ยงบทกฎหมาย และข้อห้ามข้อจำกัดใด ๆ มีความผิดตามมาตรา ๒๗ และ ๔๔ แห่ง พ.ร.บ. สุลกากร พ.ศ. ๒๔๖๔



INDEMNITY AND GUARANTEE
DELIVERY WITHOUT BILL OF LADING

TO:
MESSRS. EVERGREEN MARINE CORPORATION

Consignee:.....
Address:.....
Date:.....

M. V. Voy. No.

Arrived On From

In consideration on your releasing for delivery to us or to our order the undermentioned goods of which we claim to be the rightful owner without production of the relevant Bill(s) of Lading (not as yet in our possession)

We hereby undertake and agree to indemnify you fully against all consequences and/or liabilities of any kind whatsoever directly or indirectly arising from or relating to the said delivery and immediately on demand against all payments made by you in respect of such consequences and liabilities, including costs as between solicitor and client and all or any sums demanded by you for the defence of any proceedings brought against you by reason of the delivery aforesaid

And we further undertake and agree upon demand to pay any freight and/or General Average and/or charges due on the goods aforesaid being expressly agreed and understood that all Liens shall subsist and unaffected by the terms hereof

And we further undertake and agree that immediately the Bill (s) of Lading is/are received by us we will deliver the same to you duly endorsed

CONTAINER NO AND SEAL NO MARKS & NOS	PACKAGES	CONTENTS	SHIPPED BY

B/L No.

.....
Consignee

In consideration of your having accepted the above indemnity and undertaking at our request we hereby guarantee the due performance thereof by the above consignee and agree that no time or other indulgence granted by you to the consignee shall discharge us from our liability hereunder

INDEMNITIES WITH LIMITED GUARANTEES OR BEARING ANY
QUALIFYING REMARKS WHATSOEVER CANNOT BE ACCEPTED

.....
Bank's Signature



EVERGREEN LINE

Agents : MARINEX COMPANY LIMITED

Yada Building, 2nd Floor,
56 Silom Road, Bangkok,
Thailand.

Tel. 2353960-9

Telex : 81040 MARINEX TH

Cable : MARINEXCO

Your ref :

Our ref :

Bangkok :

CONTAINER INTERCHANGE AGREEMENT


In taking deliver of container from the carrier, the shipper, consignee or his authorized representative (hereinafter referred to as merchant) assumes full responsibility for the safety of the container while in his possession and the safe return thereof to the Carrier. All expenses and or charges involved in the transportation of the container to the Merchant's premises and back to the Carrier's container place of rest, as well as packing or unpacking of the container are for the account of the merchant.

While in possession of the container, the Merchant releases and agrees to defend and hold harmless the Carrier from and against any and all loss, damage, liability, costs or expenses suffered or incurred by the Carrier arising out of or connected with injuries to or death of other persons or loss or damage to property of other persons arising out of the loss, operation, maintenance or possession of container by the Merchant.

We, hereby, require to take delivery of the following container (s) out of the Port Authority area:-

M.V. **ศูนย์วิทยุพัสดุ** VOY...../BANGKOK.

B/L NO. **จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย** CONTAINER NO.

MARKETING DEPARTMENT
DIRECT LINE
 234 366-9

Merchant's Authorised Signature

