

## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

กรมวิชาการ. (2540). รายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นปีการศึกษา 2540. ศูนย์พัฒนาหลักสูตร.

กรุงเทพมหานคร. (อัดสำเนา)

กรรณินภรณ์ แย้มเกษร. (2540). หลักสูตรท้องถิ่น, ใน คู่มือการอบรมวิจัยปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนแบบมีส่วนร่วม. หน้า 190-200. สำนักงานโครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงศึกษาธิการ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดอุบลราชธานี. อุบลราชธานี : อุบลกิจօฟเซตการพิมพ์.

กษมา วรรณณ ณ อยุธยา. (2538). แนวคิดจากการอภิปรายนำของผู้ทรงคุณวุฒิ, ใน สรุปผลการประชุมสัมมนาเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่นกับหลักสูตรที่พึงประสงค์. หน้า 3-5, ศูนย์พัฒนาหลักสูตร กรมวิชาการ. กรุงเทพมหานคร.

กิตติพศ ศิริสูตร. (2538). การนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรระดับท้องถิ่นตามหลักสูตรประถมศึกษาพุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533) ในโรงเรียนร่วมพัฒนาการใช้หลักสูตร สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

กิรินท์ สาเสรีนต์. (2540). ผลของการใช้พอร์ต폴ิโอที่มีต่อการสอนภาษาอังกฤษของครุชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. (2536). เอกสารการอบรมครุผู้สอน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (ปีงบประมาณ 2536 : แนวทางใช้หลักสูตรประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533) ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3. หน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. (2539). การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น, ใน กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6, หน้า 145-150.

กระทรวงศึกษาธิการ : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. (2542). เล่าขานประสบการณ์ : การพัฒนาคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐานสำหรับเด็กด้วยโอกาสทางการศึกษาโดยความร่วมมือขององค์กรยูนิเซฟประเทศไทย. สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงใหม่, เชียงใหม่.

คณะกรรมการ "การศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์". (2541). ความจริงของแผ่นดิน ลำดับที่ 1 : กระบวนการเรียนรู้เพื่อเด็ก ๆ และชุมชนของเรา. กรุงเทพมหานคร : เจ.พี.ลีม โปรดเชส.

คณะกรรมการ "การศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์". (2542). ความจริงของแผ่นดิน ลำดับที่ 2 : ครูเก่ง ๆ ของเรามีอยู่เต็มแผ่นดิน. กรุงเทพมหานคร : เจ.พี.ลีม โปรดเชส.

จินตนา สุขสมเด่น. (2541). การศึกษาการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของศึกษานิเทศก์สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 5. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชานิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์. (2539). การพัฒนาหลักสูตร : หลักการและแนวปฏิบัติ. กรุงเทพมหานคร : อลีนเพลส.

ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์. (2543). กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการมีส่วนร่วมของชุมชน. ใน พิมพ์พันธ์ เดชะคุปต์ ลัคดา ภู่เกียรติ สุวรรณ สุวรรณเบตตินิค (บรรณาธิการ). ประมวลบทความนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้สำหรับครุยุคปฏิรูปการศึกษา, หน้า 243-267. กรุงเทพมหานคร : คณะกรรมการคุรุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชอุ่ม กรีไกร. (2537). การพัฒนาหลักสูตรระดับท้องถิ่นของโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดศรีสะเกษตามความเห็นของผู้บริหารโรงเรียนและครุวิชาการโรงเรียน. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.

ชัยอนันต์ สมุทวนิช. (2543). การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้. ใน พิทยา วงศุล (บรรณาธิการ). ปฏิวัติการศึกษาไทย : แก้ปัญหาจากผลกระทบทางจิตวิญญาณ. หน้า 32-60. กรุงเทพมหานคร : ออมรินทร์พรินติ้งแอนด์พัลลิชชิ่ง.

ชัยอนันต์ สมุทวนิช. 15 สิงหาคม 2545. ผู้บังคับการโรงเรียนวชิราลุธรรมวิทยาลัย. สัมภาษณ์. เทือน ทองแก้ว. (ม.ป.ป). เอกสารคำสอนวิชาหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร.

คณะกรรมการคุรุศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสานได้สุรินทร์. (อัดสำเนา)

นิตยา บุตรศรี. (2542). การนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียนด้านแบบการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- นิศา ชูโต. (2540). การวิจัยเชิงคุณภาพ. กรุงเทพมหานคร : พี.เอ็น.การพิมพ์  
ปทีป เมธาวุฒิกุล, อุทุมพร จำรมาน, ชุมพร ยงกิตติกุล และ สุวิมล วัชราภัย. (2531).  
การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ปราณี เปี่ยมคล้า. (2537). บทบาทของครุประถมศึกษาในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น  
กสุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต เขตการศึกษา 1. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต  
ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- มนติชา ชนะสิทธิ์. (2539). การศึกษาสภาพและปัญหาการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของ  
โรงเรียนประถมศึกษาในโครงการการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยภูมิปัญญาชาวบ้าน  
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ยุวดี กังสดาล. (2542). การศึกษาข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น : การณ์ศึกษา  
โรงเรียนชุมชนวัดใหญ่ตันโพธิ์ อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี. วิทยานิพนธ์  
ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ระวีวรรณ ศรีครามครัน. (2525). เอกสารการสอนชุดดิจิทัลวิทยาการสอน หน่วยที่ 1-7.  
กรุงเทพมหานคร : บริษัทรุ่งศิลป์การพิมพ์.
- รุ่งฟ้า หริรุณวงศ์. (2536). การศึกษาความรู้ในการพัฒนาหลักสูตรกลุ่มการงานและพื้นฐาน  
อาชีพให้เหมาะสมกับสภาพและความต้องการของท้องถิ่นของครุชั้นประถมศึกษาปีที่  
5-6 ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขต  
การศึกษา 5. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วรรณณ บางเลี้ยง. (2535). สภาพและปัญหาการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความ  
ต้องการของท้องถิ่นของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา  
แห่งชาติ. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิจิต ไชยศิลป์. (2537). การสำรวจการพัฒนาหลักสูตรระดับท้องถิ่นตามหลักสูตร  
ประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533) ของครุในโรงเรียน  
ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดน่าน. วิทยานิพนธ์  
ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิชัย วงศ์ใหญ่. (2536). คุณภาพการพัฒนาหลักสูตรตามความต้องการของท้องถิ่น.  
กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ครุสภากลางพร้าว.
- วิชาการ, กรม. (2539). ท้องถิ่นกับการพัฒนาหลักสูตร. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ครุสภากลางพร้าว.

- ศิริชัย อนันตผล. (2535). สภาพและปัญหาการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของห้องถินในโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 5. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศึกษาธิการ, กระทรวง. (2542). พระราชบัณฑิตการศึกษาแห่งชาติ ฉบับเป็นกฎหมาย. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- สังค อุทرانันท์. (2532). พื้นฐานและหลักการพัฒนาหลักสูตร. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มิตรสยาม.
- สมปอง ชาดกิ่ง. (2531). การประเมินการฝึกอบรมครุตามโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการเรียนการสอนของครุประถมศึกษา เขตการศึกษา 11. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาประถมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สมทรง ชุมรักษ์. (2542). การศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของข้าราชการครุโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดภูเก็ต. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยทักษิณ.
- สำลี ทองธิว. (2526). กลวิธีการเผยแพร่นวัตกรรมทางการศึกษาสำหรับผู้บริหารและครุก้าวหน้า. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์อักษรสัมพันธ์.
- สำลี ทองธิว. (2541). กรณีศึกษาชุมชนเพื่อการพัฒนาหลักสูตรงานไม้แกะสลักและงานไม้สำหรับนักเรียนในโครงการขยายโอกาสทางการศึกษา โรงเรียนบ้านตันแก้ว ชุมชนบ้านกวาย จังหวัดเชียงใหม่. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำลี ทองธิว. (2543). เครื่องข่ายการเรียนรู้เพื่อพัฒนาหลักสูตรและการสอน. เอกสารประกอบการบรรยายในวิชา 369511 เครื่องข่ายการเรียนรู้เพื่อพัฒนาหลักสูตรและการสอน. พิษณุโลก : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเรศวร. (อัծสำเนา)
- สำลี ทองธิว. (2544). โครงการพัฒนาหลักสูตรมัคคุเทศก์งานไม้แกะสลักและงานไม้สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านตันแก้ว อำเภอทางดงจังหวัดเชียงใหม่. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกอ.)
- สำลี ทองธิว. (2545). การเผยแพร่นวัตกรรมทางการศึกษาสำหรับผู้บริหารและครุยุคปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ศูนย์ตำราและเอกสารทางวิชาการ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำลี ทองธิว. (2542). บันทึกภาคสนาม. (เอกสารไม่มีตีพิมพ์)
- สุภารักษ์ จันทวนิช. (2540). วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- สุวิตร คุณานุกร. (2523). หลักสูตรและการสอน. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ชวนพิมพ์.
- สุวรรณ สรรษน์เขตนิคม. (2537). แนวคิดและรูปแบบเกี่ยวกับการวิจัยในชั้นเรียน. ใน ลัดดา ภู่เกียรติ (บรรณาธิการ). เส้นทางสู่งานวิจัยในชั้นเรียน. หน้า 6-11.
- กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุวิมล ว่องวานิช. (2543). แนวคิดและหลักการของการวิจัยปฏิบัติการในชั้นเรียน. ใน พิมพ์พันธ์ เดชะคุปต์ ลัดดา ภู่เกียรติ สุวรรณ สรรษน์เขตนิคม (บรรณาธิการ). ประมวลบทความนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้สำหรับครุยุคปฏิรูปการศึกษา. หน้า 156-194. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อังกฤษ สมคเนย์. (2535). สภาพและปัญหาการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้พัฒนาหลักสูตร ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อุทุมพร จำรมาน. (2537). การวิจัยของครุ. กรุงเทพมหานคร : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

### ภาษาอังกฤษ

- Anderson, G. L., Herr, K., & Nihlen, A. S. (1994). Studying Your Own School : An Educator's Guide to Qualitative Practitioner Research. CA : Corwin Press, Sage Publishing.
- Bell, B. and Gilbert, J. (1994). Teacher Development as Professional, Personal, and Social Development. Teaching and Teacher Education, 10(5). 483-497.
- Bruce, L. B. (1998). Qualitative Research Methods for the Social Sciences. Third Edition. California State University : Long Beach.
- Bogdan, R. C. and Biklen, S. K. (1992). Qualitative Research for Education : An Introduction to Theory and Methods. Second Edition. MA : Allyn and Bacon.
- Bowden, R. and Merritt Jr. R. (1995). The adult learner challenge : Instructionally and administratively. Education, 115(3). Spring, 426 - 432.
- Baum, S., H. (2002). The community approach to school - community partnerships : Challenges and possibilities, Paper presented at the American Education Research Association, Annual Meeting, April 1 - 5, 2002, New Orleans, Luisiana, USA.

- Calhoun, E.F. (1993). Action Research : Three Approaches. Educational Leadership, 51(2), October, 62 - 65.
- Caro-Bruce, C. and McCeadie, J. (1995). What Happens When a School District Supports Action Research?. In S.E. Noffke and R.B. Stevenson (ed.), Educational Action Research : Becoming Practically Critical, pp. 154 - 164. New York : Teacher College Press.
- Caro-Bruce, C. (1999). Facilitating Action Research. Action Research of Wisconsin Network, WI Department of Public instruction, UW-Madison of Education. USA
- Caro-Bruce, C. (2000). Action research Facilitators' Hand book. National Staff Development Council. USA.
- Carson, T., Connors, B., Ripley, D., and Smiths, H. (1989). Creating Possibilities : an Action Research Handbook. Alberta : University of Alberta.
- Casey, Anderson, Yelverton and Wedeen, (2002). A Status Report on Charter Schools in New Mexico. Phi Delta Kappan, 83(7). March, 518-524
- Chareonwongsak, K. (1999). An In-Service Teacher Development Program for the Coming Century : A Case Study o f Thailand. Paper presented at the Academic Exchange Project : Educational Issue in the Asia Pacific of the Hong Kong Institute of Education, February : Hong Kong.
- Check, W. J. (1998). Teacher Researcher as Powerful Professional Development. Harvard Education Letter : Professional Development, Focus Series No.4. NY : the President and Fellows of Harvard College.
- Cochran-Smith, M. and Lytle, S. (1993). Inside-Outside : Teacher Research and Knowledge. NY: Teachers College Press.
- Cocoran, T. (1999). Interviews; CAREER development. Curriculum Review, 38(5), January, 4.
- Coery, S. M. (1953). Action Research to Improve School Practices. NY : Teacher College Press.
- Committee on Developments in the Science of Learning. (1999). How People Learn : Brain, Mind, Experience, and School. In J. D. Bransford, A. L. Brown, and R.R. Cocking (ed.) Commission on Behavioral and Social Science and Education. National Research Council : Nat'l Academy Press.

- Darling, H. L. and McLaughlin, W. M. (1995). Policies that support professional development in an era of reform. Phi Delta Kappan., April, 597-604.
- Doll, R. C. (1982). Curriculum Improvement : Decision - making and Process. Fifth Edn. Boston : Allyn & Bacon.
- Elliott, J. (1991). Action Research for Educational Change. Philadelphia : Milton Keynes/Open University Press.
- Farrell, G. (1998). Expeditionary Learning Outward Bound : Core Practice Benchmarks. NY : Routledge Falmer.
- Fleming, D.S. (1996). New Directions in Professional Development. Available from: <http://carei.coled.umn.edu/rp/Spring96/NdiPD.html>
- Fullan, M. (200). Three stories of education reform. Phi Delta Kappan, 81(8), April 581-584.
- Galbo, C. (1998). Helping adults learn. Thrust for Educational Leadership, May/June, pp.13-16.
- Gennaoui, M. and Kretschmer, R. E. (1996). Teachers as researchers : supporting professional development. Volta Review, 98(3). 81 - 101.
- Henry, C. and Kemmis, S. (1984). A Point-by-Point Guide to Action Research for Teachers. (Mimeographed) (n.p.)
- Hoban, G. And Hasting, G. (1997). Faculty based professional development as an action learning community. Australian Science Teachers Journal, 43(3), 49 - 54.
- Janoy, J.E. (1995). Creating meaning : The heart of learning community. Training & Development, 49(5), May, 53-58.
- Jilk, B. A. (1999). School in the new millennium. American School & University, 77 (5), Jan, 46-47.
- Johnson, B. (1993). Teacher-As-Researcher, ERIC Digest. ED355205.
- Johnson, M. B. (1995). Why Conduct Action Research. Teaching and Change. 3 (1), Fall 90-104.
- Kemmis, S. and Grundy, S. (1997). Educational Action Research in Australia : Organization and Practice, In S. Hollingsworth (Eds.). Instructional Action Research : A Casebook for Educational Reform. (pp. 40-48). Philadelphia : Falmer Press.
- Kemmis, S. and Mc Taggart, R. (Eds.) (1988). The Action Research Planner. Third Edn. Geelong, Victoria : Deakin University Press.

- King, M. B., Newmann, and Fred, M. (2000). Will teacher learning advance school goals?. Phi Delta Kappan, 81(8). April 276 - 280.
- Kochendorfer, L. (1997). Type of Classroom Teacher Action Research. Teaching and Change, 4(2), Winter 157-173.
- Lewy, A. (1991). National and school - based development. Paris-United Nations Education (UNESCO) : International Institute for Educational Planning.
- Loftland, J., and Loftland L. H. (1984). Analyzing Social Settings : A Guide to Qualitative Observation and Analysis. 2<sup>nd</sup> Edition. Belmont, Calif. Wadsworth.
- Lewin, K. (1946). Action research and minority problems. Journal of social Issues, 2(4), 34-46.
- Library of Congress. (1990). Folklife and Field Work : A Layman's Introduction to Field Techniques. American Folklife Center, Washington, D.C.
- Lieberman, A. (1995). Practices That Support Teacher Development. Phi Delta Kappan, April, 591-596.
- Lippitt, R. and Radk, M. (1946). New trends in the investigation of prejudice. Annals of the American Academy of Political and Social Science. Vol. 244 : 167-176.
- Little, J. W. (1993). Teacher's Professional Development in a Climate of Educational Reform. Educational Evaluation and Policy Analysis, 15(2), 129-151.
- Ma. L., (1992). Discussing Teacher Induction in China and Relevant Debates in the United Stated with a Chinese Teacher : A Conversation with YuYi. Paper presented at the Annual Meeting of the American Educational Research Association in San Francisco, April : USA.
- Maion, R. (1998). When Teachers Examine Their Practice : Action Research as a Vehicle for Teacher Learning in One Urban School District. Doctor of Philosophy's Dissertation. Education-Curriculum and Instruction. University of Wisconsin - Madison.
- Mckay, J. A. (1992). Professional Development through Action research. Journal of Staff Development, 14(1), Winter 18-21.
- McKeman, J. (1996). Curriculum Action Research : A Handbook of Methods and Resources for the Reflective Practitioner. London : Kogan Page Limited.

- McNiff, J. (1997). Action Research : Principle and Practice. Gate Britain : Mackays of Chatham PLC.
- McNiff, J. with Whitehead, J. (2002). Action Research : Principles and Practice. Second Ed. London and New York. Routledge Falmer.
- Mokuku, T. (2001). Encounters with Action Research in the African Context : a case Study in the school curriculum in Lesotho. Educational Action Research, 9(2), 187-197.
- Nachmias, D., and Frankfort-Nachmias, C. (1997). Research Methods in the Social Sciences. 5<sup>th</sup> Edition. University of Wisconsin - Milwaukee.
- Noffke, S. (1997). Professional, personal, and political dimensions of action research. Review of Research in Education, 22 : 305-345.
- O'Brien, R. (1998). An Overview of the Methodological Approach of Action Research. Available from:
- Phiak, L. K. (1997). The Environments of Action Research in Malaysia, In S. Hollingsworth (eds). International Action Research : A Casebook for Educational Reform. (pp.238-243). Philadelphia : Falmer Press.
- Richardson, V. (n.d., n.p.). Teacher Inquiry as Professional Staff Development. (Mimeo graphed).
- Saban, A. (1995). Outcomes of teacher participation in the curriculum development Process, Education, 115 (4), Summer, 571.
- Schmuck, R. A.. (1997). Practical Action Research for Change. London : Training and Publishing, Inc.
- Shimahara, K., N. (1998). The Japanese Model of Professional Development. Teaching and teacher Education, 14(5). 451-462.
- Squire, F. (n.d.), Action Research & Standards of Practice for the Teaching Profession; Making Connections. In Ontario Action Researcher. Current Issue, Paper2. Available from:
- [paper2.html](#)
- Stenhouse, L. (1983). Curriculum research and the art of the teacher. in L. Stenhouse (Eds.). Authority, Education and Emancipation. London : Heinemann.
- Stevenson, R.B. (1991). Action research professional development : a US case study of inquiry - oriented in-service education. Journal of Education for Teaching. 17(3). 277-293.
- Taba, H. & Noel, E. (1957). Action Research : A Case Study. Washington D.C. Association for Curriculum and Supervision.

- Theobald, P. (1992). Rural Philosophy for Education : Wendell Berry's Tradition. Eric Digest. ED345930
- Turnbull, G.H. (1993). the educational ideas of Wolfgang Ratke. Curriculum Studies, 1. 383-394.
- US. Department of Education. (1996a). Mission and Principles of Professional Development, In Achieving the Goals : Goal 4, teacher Professional Development. US. Department of Education. Available from:  
AchGoal4/mission.html
- Us. Department of Education. (1996b). Why Professional Development. In Achieving the Goals : Goal4, Teacher Professional Development. US. Department of Education. Available from:
- US. Department of Education. (1998). Improving Professional Development Practice. In Promising Practice : New Ways to Improve Teacher Quality. US. Department of Education. Available from:  
chapter6.html
- Wendt, G. A. (1999). Using Adult Learning Techniques in Instruction. Fire Engineering, 152 (5), May, 30-32.
- Winter, R. (1989). Learning From Experience : Principles and Practice in Action Research. Philadelphia : The Falmer Press.
- Zeichner, K. (1998). The Nature and Impact of Teacher Research as a Professional Development Activity for P-12 Educators. Washington D.C. : U.S. Department of Education.
- Zeichner, K. (2001). Educational Action Research. In P. Reason & H. Bradbury (Eds). Handbook of Action Research. Thousand Oaks, CA : Sage.
- Zeichner, K. Klehr, M., & Caro - Bruce C., (2000). Pulling their own Levers. Journal of Staff Development, 21(4), 36-39.

ภาคผนวก

## ភាគធម្រាក ៩

រាយនាមផ្ទៃទំនាក់ទំនង

## รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

รองศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ จิตระดับ

อาจารย์ประจำภาควิชาประถมศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ดร.อมรร่วชช์ นครทรรพ

อาจารย์ประจำภาควิชาสารัตถศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อาจารย์วรอนงค์ เนตรสุภลักษณ์

ศึกษานิเทศก์เขตการศึกษา 8  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเชียงใหม่

## **ภาคผนวก ข**

- ข้อมูลเบื้องต้นของโรงเรียนฝาง 1
- ข้อมูลเบื้องต้นของโรงเรียนฝาง 2
- ข้อมูลเบื้องต้นของโรงเรียนฝาง 3
- แผนที่อำเภอฝางแสดงที่ตั้งเขตตำบล
- แผนที่อำเภอฝางแสดงที่ตั้งสถานศึกษา

## โรงเรียนฝาง 1

### ข้อมูลเบื้องต้น

#### ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนฝาง 1 ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ.2504 เปิดทำการสอนในระดับอนุบาลศึกษา-ระดับประถมศึกษา และเปิดทำการสอนในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นเพื่อสนองตอบต่อความต้องการของผู้ปกครองในปี พ.ศ.2544 เป็นต้นไป

ปัจจุบันโรงเรียนฝาง 1 มีนักเรียนรวมทั้งสิ้น 1,179 คน<sup>1</sup> เป็นนักเรียนระดับอนุบาลศึกษา 272 คน ระดับประถมศึกษา 800 คน และระดับมัธยมศึกษา 122 คน นักเรียนส่วนใหญ่อาศัยอยู่ใน “โซนได้” คือใน 3 ตำบลของอำเภอไชยปราการที่เป็นเขตติดต่อกับอำเภอฝางและ 3 ตำบลของอำเภอฝาง คือ ตำบลแม่งอน ตำบลแม่ข่า และตำบลแม่สูนซึ่งเป็นเขตที่โรงเรียนตั้งอยู่ สำหรับทาง “โซนเนื่อง” มีนักเรียนอยู่ไม่มากนักหากเทียบจากจำนวนรถรับส่งนักเรียนของโรงเรียนที่ไปส่งนักเรียนทางโซนเนื่องมีเพียง 2 คันจากจำนวนรถทั้งหมด 15 คัน สำหรับครูผู้สอนจำนวน 58 คนนั้นเป็นครูระดับอนุบาลศึกษา 8 คน ระดับประถมศึกษา 28 คน และระดับมัธยมศึกษา 3 คน ครูพี่เลี้ยง 13 และครูธุรการ 6 คน ครูส่วนใหญ่เป็นคนเมืองฝางซึ่งหมายถึงเขตอำเภอฝาง อำเภอแม่อาย และอำเภอไชยปราการ

#### สภาพทั่วไปของโรงเรียน

โรงเรียนฝาง 1 ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่สายหลักที่เข้าไปสู่ตัวอำเภอฝาง จากประตูใหญ่ที่โปรดีสามารถมองเห็นสภาพภายนอกโรงเรียนได้ชัดเจน ทางด้านซ้ายมีมีรั้วโปรดีอีกชั้นหนึ่งกัน แม่เป็นเขตของแผนกอนุบาลเป็นรูปตัวยูออกจากส่วนอื่น ๆ ของโรงเรียน สำหรับส่วนที่ว่างอยู่เป็นแอ่งตรงกลางนั้นเป็นบ้านของผู้จัดการของโรงเรียน มีห้องธุรการ- การเงินซึ่งเป็นห้องแรกที่ผู้ปกครองหรือบุคคลภายนอกจะต้องเข้ามาติดต่อตั้งอยู่ท่ามกลางของบ้านติดกับห้องทำงานของผู้จัดการ-ครูใหญ่ ถัดลงไปบริเวณกึ่งกลางของโรงเรียนมีอาคารห้องสมุดและห้องสื่อ ส่วนทางด้านหลังติดรั้วด้านซ้ายเป็นอาคารชั้นเดียวสำหรับห้องเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ทางด้านขวา มีของประตูใหญ่ถัดจากสนามบาสเก็ตบอลติดรั้วมีอาคารหลังใหญ่ 3 ชั้นใช้เป็นอาคารเรียน สำหรับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ซึ่งเป็นระดับมัธยมเพียงชั้นเดียวที่ทางโรงเรียนได้เริ่มเปิดสอนในปีการศึกษานี้ นอกจากนี้ชั้นบนสุดของอาคารยังใช้เป็นห้องประชุม ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องวิชาการ และห้องทำงานของผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการและฝ่ายบริการด้วย ถัดลงไปเป็นอาคารไม้ชั้นเดียวใช้เป็นห้องเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2-3 และห้องพยาบาล ด้านหลังสุดของฝั่งขวาไว้จัดถึงบริเวณกึ่งกลางด้าน

<sup>1</sup> ข้อมูลภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2544

หลังของโรงเรียนส่วนหนึ่งนั้นเป็นโรงอาหารซึ่งบริการอาหารสำหรับครู และนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-4 และประถมศึกษาปีที่ 5-6 ที่สมควรทานอาหารของโรงเรียน ส่วนที่เหลือเป็นร้านอาหารของคนภายนอกที่บริการสำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาและนักเรียนชั้นประถมศึกษาที่ต้องการซื้ออาหารเอง

ผู้ปกครองที่ส่งบุตรหลานมาเรียนที่โรงเรียนฝาง 1 ร้อยละ 80 เป็นเกษตรกรทำสวนลินจีส้ม หอมหัวใหญ่ กระเทียม มันฝรั่ง ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจของอ.ฝาง รองลงมาจะประกอบอาชีพค้าขายและข้าราชการตามลำดับ เนื่องจากบริเวณ “ โซนใต้ ” นี้มีหมู่บ้านจีน(อื่อ)อยู่ 3 หมู่บ้านใหญ่ ๆ ดังนั้น ร้อยละ 20 ของนักเรียนในโรงเรียนนี้เป็นชาวจีน(อื่อ)

**การบริหารจัดการ :** “ ผู้จัดการ ” คือ คำที่ครุฑุกคณในโรงเรียนใช้เรียกผู้จัดการ-ครูใหญ่ ซึ่งนอกจากผู้จัดการจะรับผิดชอบและดูแลงานทุกงานในโรงเรียนแล้ว ยังทำหน้าที่ดูแลงานด้านปรัชญาและแนวโน้มนโยบายของโรงเรียน รวมทั้งงานด้านประสิทธิผลของโรงเรียนเป็นพิเศษอีกด้วย สำหรับงานบริหารจัดการในด้านอื่น ๆ นั้นมีผู้ช่วยครูใหญ่ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการพิจารณาผลงานจากครูใหญ่ อีก 3 คน คือผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการ ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายธุรการ และผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายบริการ ช่วยดูแลงานด้านต่าง ๆ ในโรงเรียนแบ่งออกเป็นแต่ละด้านแตกต่างกันไป โดยผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการดูแลงานด้านการเรียนการสอนและด้านกิจกรรมนักเรียน ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายธุรการดูแลงานด้านธุรการและด้านบุคลากร สำหรับผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายบริการดูแลงานด้านอาคารสถานที่เพียงงานเดียว ส่วนงานด้านสัมพันธ์ชุมชนมีหัวหน้าฝ่ายซึ่งได้รับเลือกจากเพื่อนครูเป็นผู้ดูแล ทางโรงเรียนจะจัดประชุมครูเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้งเพื่อเป็นการสรุปงานและติดตามงานที่แต่ละฝ่ายได้ปฏิบัติในแต่ละเดือน นอกจากนี้ยังมีการประชุมอยู่ชั้นขึ้นอยู่กับเรื่องเร่งด่วนที่เข้ามายังโรงเรียน การประชุมระดับและการประชุมฝ่ายในตอนเย็น หลังเลิกเรียนด้วย ซึ่งการประชุมดังกล่าวบางครั้งใช้เวลาจนกระทั่งถึง 18:00-20:00 น.

**ความสัมพันธ์กับชุมชน :** ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนนั้นแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ ลักษณะแรก เป็นความสัมพันธ์แบบที่โรงเรียนให้บริการกับชุมชน กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ในลักษณะนี้ได้แก่ การส่งครูและนักเรียนไปร่วมงานประเพณีต่าง ๆ ในชุมชนตามที่ทางชุมชนขอมา เช่น ร่วมบวนแห่เทียนพรรษา เป็นพิธีกรในงานรื่นเริง ร่วมแสดงบนเวที เล่นดุริยางค์ การไปร่วมในงานศพของคนในชุมชน การมอบของแก่เด็กยากจนในชุมชน การไปเยี่ยมผู้สูงอายุ การปลูกป่า กำจัดขยะ และทำความสะอาดหมู่บ้านร่วมกับชาวบ้าน ซึ่งกิจกรรมปลูกป่า กำจัดขยะ และทำความสะอาดหมู่บ้านที่ทำร่วมกับชาวบ้านนี้เป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นสืบเนื่องมาจากการเข้าร่วมเป็นโรงเรียนนำร่องในโครงการรุ่งอรุณในปีการศึกษา 2543 ลักษณะที่ 2 เป็นความสัมพันธ์แบบที่โรงเรียนรับความช่วยเหลือจากชุมชน ความช่วยเหลือที่เกิดขึ้นนี้อยู่ในรูปของการมอบทุนการศึกษา การบริจาคพัสดุ ที่วี จันดาวเทียม รวมทั้งสิ่งของต่าง ๆ ตามที่ทางโรงเรียนต้องการจากชุมชนผู้ปกครองและชุมชนศิษย์เก่าซึ่งให้การช่วยเหลือโรงเรียนในลักษณะนี้เป็นประจำทุกปี ลักษณะที่ 3 เป็นความสัมพันธ์แบบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโรงเรียน ทางโรงเรียนได้จัดให้ครูประจำชั้นทุกคนออกไปเยี่ยมบ้านนักเรียน ในห้องของตัวเองเป็นประจำทุกเดือน เทอมละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครูได้มีโอกาสพูดคุย ซักถามปัญหา

และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ปกครอง รวมทั้งมีการออกแบบสอบathamเพื่อให้ผู้ปกครองได้เสนอแนะและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสิ่งที่ผู้ปกครองอย่างให้โรงเรียนปรับปรุง ซึ่งในปีที่ผ่านมา ผู้ปกครองต้องการให้ทางโรงเรียนเปิดสอนวิชาภาษาจีนเพาะเป็นภาษาหนึ่งที่ใช้สื่อสารในชุมชน ดังนั้นในปีการศึกษานี้ทางโรงเรียนจึงได้บรรจุรายวิชาภาษาจีนเข้ามาในหลักสูตรของโรงเรียน

### สภาพทั่วไปของครู

วัฒนธรรมการทำงาน : ทุก ๆ วันจันทร์-วันศุกร์ โดยปกติครูทุกคนจะมาทำงานก่อน 7:30 น. แต่สำหรับครูที่รับผิดชอบเป็นเวรประจำวันจะต้องมาทำงานก่อน 7:00 น. เพื่อมาอยู่ดูแลประจำจุดที่รับผิดชอบ คือ ดูแลบริเวณสนามเด็กเล่น ดูแลเด็กหน้าประตูโรงเรียน รับเด็กขณะที่ลงจากรถ ถึงแม้ว่าโรงเรียนจะเลิกเวลา 15:40 น. แต่ครูทุกคนยังต้องทำงานต่อจนถึง 16:30 น. เพื่อตรวจงานของนักเรียน และจัดห้องเรียน ครูที่สอนพิเศษจะสอนถึง 17:00 น. ซึ่งการสอนพิเศษนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของครูว่าต้องการจะสอนหรือไม่ หากโรงเรียนไม่ได้บังคับ ส่วนครูที่เป็นเวรประจำวันจะต้องอยู่ดูแลเด็กจนกว่าผู้ปกครองจะมารับไป หากวันใดมีการประชุมประจำเดือน ประชุมฝ่าย ประชุมหัวหน้าฝ่าย ประชุมชุมชนผู้ปกครอง ชุมรัมศิษย์เก่า ครูที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก็จะต้องอยู่ร่วมประชุมที่โรงเรียนจนถึง 18:00-20:00 น. ขึ้นอยู่กับวาระในการประชุมแต่ละครั้ง ในการประชุมได ๆ ก็ตามหากมีการเปิดโอกาสให้ครูได้เสนอความคิดเห็น ครูโดยเฉพาะครูที่มีประสบการณ์น้อยจะไม่กล้าพูดหรือแสดงความคิดเห็นได ๆ โดยครูให้เหตุผลว่า

“ คิดว่าตัวเองเป็นเด็กคงจะรู้ไม่เท่าคร่าวไส ชั่วโมงบินยังน้อย กลัวตัวเองพูดผิด และกลัวว่าถ้าเสนออะไรไปก็จะต้องเป็นคนทำ.....  
จริงๆ แล้วก็อยากเสนอหรือคัดค้าน แต่ก็ต้องยอมๆ ไปทั้ง ๆ ที่ใจค้านไม่อยากมีเรื่องโต้เถียงกัน ” (บันทึกภาคสนาม I : 28 มิถุนายน, 2543)

อย่างไรก็ตามหากในการประชุมได้มีผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายการเรียนการสอนเป็นประธานในที่ประชุม ครูจะกล้าอภิปราย เสนอความคิดเห็นในการประชุมมากกว่าการประชุมที่มีผู้จัดการของโรงเรียนเป็นประธานในที่ประชุม

โดยเฉลี่ยแล้วครูจะมีชั่วโมงสอนคนละ 21-30 คาบต่อสัปดาห์ (คาบละ 45 นาที) ส่วนผู้ช่วยครูใหญ่มีชั่วโมงสอนคนละ 18 คาบต่อสัปดาห์ นอกจากต้องรับผิดชอบงานการสอนและการเป็นครูประจำชั้นแล้ว ครูยังต้องรับผิดชอบงานในด้านการเรียนการสอนและด้านกิจการนักเรียน โดยครูทุกคนต้องรับผิดชอบเป็นหัวหน้าโครงการของห้องสองด้านนี้อย่างน้อยคนละ 2 โครงการ นอกจากนี้ครูยังจะต้องรับผิดชอบงานอีกคนละ 1 ด้านจาก 4 ด้านที่เหลือ คือ ด้านบุคลากร ด้านสัมพันธ์ชุมชน ด้านอาคารสถานที่ และด้านประสิทธิผล

ลักษณะของกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วมและการนำความรู้ที่ได้มาใช้ในโรงเรียน : หากโรงเรียนจะส่งครูเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพครูแบบทุกโครงการที่

โรงเรียนได้รับหนังสือแจ้งมา โดยทางฝ่ายวิชาการจะเป็นผู้คัดเลือกครูที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถดำเนินความรู้ที่ได้รับกลับมาเผยแพร่ให้กับเพื่อนครูในโรงเรียนได้ดี สำหรับกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วมเป็นลักษณะของการเข้าอบรมพัฒนาระบบ และอบรมเชิงปฏิบัติการที่ใช้ระยะเวลาสั้น ๆ และหลังจากที่ได้รับการอบรมแล้วครูที่เข้าอบรมจะต้องทำรายงานส่งผู้บริหารรวมทั้งนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้มาถ่ายทอดให้กับเพื่อนครูในโรงเรียนต่อไป จากการเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพครูในลักษณะดังกล่าวครูนักเรียนต้องรับฟังความเห็นของครูที่เข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพครูในลักษณะดังกล่าวครูที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมดต้องให้กับเพื่อนครูได้ดังนี้ในปี 2543 ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้แนวคิดเรื่องการสอนแบบบูรณาการมาจากการได้เข้าร่วมเป็นโรงเรียนนำร่องในโครงการรุ่งอรุณรวมทั้งได้ไปศึกษาดูงานจากโรงเรียนอื่น และได้มานำศึกษาเองเพิ่มเติมอีกด้วยหลังได้ลงความเห็นร่วมกับคณะกรรมการฝ่ายวิชาการว่าจะนำการสอนแบบบูรณาการมาใช้กับนักเรียนทั้งโรงเรียน ทางฝ่ายวิชาการจึงได้จัดกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพครูขึ้นเองภายในโรงเรียน โดยเริ่มจากการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เรื่องการสอนแบบบูรณาการมาให้ความรู้แก่ครูในโรงเรียน ด้วยการให้เนื้อหาเบื้องต้น และทดลองเขียนแผนการสอน เป็นเวลา 3 วัน และให้ครูศึกษาเอกสารที่ทางฝ่ายวิชาการเตรียมไว้ให้เพิ่มเติม หลังจากนั้นจึงให้ครูทุกคนได้ปฏิบัติจริง มีการประชุมระหว่างครูในแต่ละระดับชั้นเพื่อเขียนแผนการสอนร่วมกันตลอดภาคการศึกษา เมื่อครูมีปัญหาเกี่ยวกับการทำแผนการสอนทางผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการและครูฝ่ายวิชาการจะเข้าไปช่วยเหลือและให้คำแนะนำ หากเปลี่ยนเที่ยnlักษณะของกิจกรรมการอบรมในช่วงเวลาสั้น ๆ กับกิจกรรมการพัฒนาครูเกี่ยวกับเรื่องการสอนแบบบูรณาการของฝ่ายวิชาการแล้วครูนักเรียนต้องจัดกิจกรรมพัฒนาครูที่จัดขึ้นเองภายในโรงเรียน ที่เป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป มีคนโดยติดตามช่วยเหลือให้ผลในทางปฏิบัติและให้ผลในระยะยาวได้มากกว่าการออกไปอบรมนอกโรงเรียน

**ปฏิกริยาของครูที่มีต่อหลักสูตรท้องถิ่นและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ :** หลังจากที่ผู้จัดการได้รับทราบถึงความเป็นมาเป็นไปของโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นจากผู้วิจัยแล้ว ผู้จัดการยินดีสนับสนุนให้มีโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นในโรงเรียน ทั้งนี้เนื่องจากทางโรงเรียนมีนโยบายที่จะพัฒนาครูให้สามารถพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้อยู่แล้ว ผู้จัดการเสนอว่า หลักสูตรท้องถิ่นน่าจะช่วยให้เด็กในอ. ฝางได้เรียนรู้ว่าแม่น้ำฝาง ซึ่งเป็นแม่น้ำสายสำคัญของพวงเขายังบริสุทธิ์ พวงเขายังคงภูมิใจในสิ่งนี้และช่วยกันรักษาแม่น้ำของพวงเขายังคงความบริสุทธิ์ต่อไป นอกจากนี้ยังเห็นด้วยกับการให้ครูเรียนรู้เรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น โดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแทนการจัดอบรมเพียงไม่กี่วันด้วย ทางด้านผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการก็ยินดีสนับสนุนโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอย่างเต็มที่โดยได้เสนอตัวเป็นแกนนำในการซักซ่อนให้เพื่อนครูโรงเรียนมาเข้าร่วมโครงการทันทีที่ได้พูดคุยกับผู้วิจัยเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการ เนื่องจากครูในโรงเรียนนี้พอกจะมีพื้นความรู้เกี่ยวกับการสอนเรื่องของท้องถิ่นอยู่บ้างจากการทำแผนการสอนแบบบูรณาการในโครงการรุ่งอรุณซึ่งครูต้องทำ

แผนการสอนที่สอดแทรกเรื่องในห้องถีนเข้าไปในเนื้อหาตามที่ทางกระทรวงศึกษาธิการกำหนดโดยยึดจุดประสงค์ในหลักสูตรแกนกลางเป็นหลัก ในที่นี้ผู้ช่วยครูใหญ่ได้อธิบายไว้ว่า

“....เป็นการใช้สื้อในห้องถีนประกอบการสอนเรื่องต่าง ๆ มีการพานักเรียนออกไปดูงานอาชีพต่าง ๆ ในหมู่บ้าน...” (บันทึกภาคสนาม I : 26 มิถุนายน, 2543)

จากประสบการณ์ที่ได้จากการเข้าร่วมโครงการรุ่งอรุณ ครูคนอื่น ๆ ก็มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรท้องถีนในลักษณะที่ไม่ต่างกันเท่าใด โดยครูเห็นว่าหลักสูตรท้องถีนต้องเป็นเรื่องเกี่ยวกับท้องถีนและต้องดึงบุคลากรข้างนอกมาให้ความรู้ในเรื่องนั้น ๆ เพื่อให้นักเรียนเกิดความเข้าใจแล้ววิ่งออกไปดูของจริง เป็นการนำเนื้อหาเรื่องอาชีพ และการดำเนินชีวิตของคนในท้องถีนมาให้เด็กนักเรียนได้เรียน ในการพัฒนาหลักสูตรชาวบ้านกับครูต้องร่วมมือกันจึงจะสำเร็จ คงจะไม่มีประโยชน์อะไรหากโรงเรียนทำหลักสูตรไปแล้วแต่ชาวบ้านไม่เห็นด้วย เพราะครูต้องได้รับความร่วมมือจากชุมชนโดยให้ผู้ที่มีความรู้ หรือผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ มาสอนในโรงเรียน การทำหลักสูตรท้องถีนจะเป็นการเพิ่มความรู้เรื่องห้องถีนให้ทั้งครูและนักเรียนถือเป็นสื่อการสอนครูไม่ต้องเตรียมอุปกรณ์มากเหมือนเดิม มีของจริงให้ดูในห้องถีนอยู่แล้ว

ถึงแม้ว่าครูในโรงเรียนฝาง 1 พอจะเข้าใจลักษณะของหลักสูตรท้องถีนอยู่บ้างแต่ในเรื่องของการพัฒนาหลักสูตรนั้นครูเห็นว่าเป็นเรื่องใหม่ที่ครูไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อนดังนั้นในระยะเริ่มแรกของการเชิญชวนครูให้มาสมัครในโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถีน ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการจะถามผู้วิจัยอยู่หลายครั้งว่า “หลักสูตรท้องถีนทำได้อย่างไร” เมื่อรู้ว่าทำได้หลายรูปแบบผู้ช่วยครูใหญ่ก็ถามต่อไปอีกว่า “อย่างให้ครูทำในรูปแบบไหน” แม้ว่าจะยังไม่ได้รับคำตอบจากผู้วิจัยแต่ผู้ช่วยครูใหญ่ก็ยืนยันว่าจะสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถีนแน่นอน รวมทั้งจะค่อย ๆ แทรกซึมเรื่องของการทำหลักสูตรท้องถีนให้กับพากครูที่สนใจ ผู้ช่วยครูใหญ่บอกกับผู้วิจัยว่า

“ครูที่นี่ต้องค่อย ๆ แทรกซึมเข้าไป โครมที่เดียวเขามิ่ยยอมรับกัน”  
(บันทึกภาคสนาม I : 30 มิถุนายน, 2543)

ถึงแม้ดูเหมือนว่าในตอนแรกจะมีครูจำนวนไม่น้อยที่สนใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถีนและอยากร่วมสมัครเข้าร่วมโครงการด้วย แต่ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้บอกกับผู้วิจัยในเวลาต่อมาว่ามีครู 5 คนที่สนใจและสมัครใจที่จะเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถีนแน่นอน และยังมีครูอีกส่วนหนึ่งที่สนใจแต่ก็ยังไม่เข้าใจว่าจะต้องทำอะไรอย่างไรบ้าง ยังลังเลใจอยู่ว่าจะสมัครร่วมโครงการดีหรือไม่ ครูที่สนใจได้ขอให้ผู้วิจัยมาประชุมร่วมกันเพื่อพูดคุยกันถึงภาพรวมของโครงการ หลังจากการประชุมร่วมกับครู 2 ครั้ง มีครูจำนวน 9 คนที่สมัครเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในการพัฒนาหลักสูตรท้องถีนครั้งนี้ ครูอื่นๆ ที่สนใจแต่ไม่ได้สมัครเข้าร่วมโครงการเห็นว่าตนเองมีภาระงานมากแล้วทั้งงานที่เป็นหน้าที่ประจำและงานเร่งด่วนเฉพาะหน้าที่มักเกิดขึ้นเสมอ因此ว่าจะไม่มีเวลามาทำงานนี้ ถึงแม้ว่าผู้วิจัยจะพูดให้ครูเข้าใจว่าครูจะเป็นผู้กำหนด

ตารางการทำงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของเวลาที่ครุเท็นว่าสะอาดและเหมาะสมแต่กระนั้นจำนวนครุที่สมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นก็ไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ครุส่วนใหญ่ยังคงไม่มีนิจที่จะร่วมพัฒนาหลักสูตร ดังนี้

“...ก็อย่างจะเข้าร่วมนะ แต่ก็ต้องดูภาระงานที่กำลังรับผิดชอบด้วยว่าตัวเองจะสามารถแบ่งเวลามาทำงานพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้หรือไม่ เพราะงานเขียนแผนการสอนมีมากอยู่แล้ว และยังมีงานเร่งด่วนที่ไม่ได้กำหนดไว้ในตารางเข้ามาเรื่อย ๆ หากไม่มีเวลาแล้วเข้าไปร่วมโครงการจะทำให้งานออกมานิดเดียว มีคุณภาพ...” (บันทึกภาคสนาม I : 27 มิถุนายน, 2543)

“พวกเรายังคงอยากระหว่างทำ แต่ก็ติดที่ภารกิจเรามาก เวลาเก็บค่อนข้างจำกัด .....งานเร่งด่วนเฉพาะหน้าเยอะมาก....” (บันทึกภาคสนาม I : 19 ธันวาคม, 2543)

สำหรับการวิจัยเชิงปฏิบัติการนั้นเป็นศัพท์ใหม่สำหรับครุ ครุเข้าใจว่าการวิจัยเชิงปฏิบัติการคือการวิจัยในวงวิชาการ (academic research) ครุคิดว่าเป็นเรื่องยาก และคงไม่มีเวลาพอที่จะทำ ครุพอใจที่จะทำหลักสูตรท้องถิ่นมากกว่าการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ครุบอกว่า “แค่ฟังชื่อรู้ว่ายาก”

**ความสัมพันธ์และความร่วมมือเชิงวิชาการ :** ครุในแต่ละระดับชั้นต้องประชุมปรึกษาเพื่อร่วมกันวางแผนการสอนแบบบูรณาการเป็นประจำทุกอาทิตย์ หรือสองอาทิตย์ต่อครั้งขึ้นอยู่กับการวางแผนการทำงานของครุในแต่ละชั้นในช่วงเวลาหลังเลิกเรียน ครุในโรงเรียนนี้ไม่มีความสัมพันธ์ทางวิชาการใด ๆ กับครุในโรงเรียนอื่น ๆ แม้แต่กับครุในโรงเรียนฝาง 2 และโรงเรียนฝาง 3 ซึ่งเป็นโรงเรียนเอกชนเหมือนกัน ในปีแต่ละปีครุจะได้ทำกิจกรรมร่วมกับครุจากทั้ง 2 โรงเรียนเพียงครั้งเดียว คือ เล่นกีฬาร่วมกันในงานกีฬาเบญจมิตรสัมพันธ์

### ครุในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

ครุจำนวน 9 คนในโรงเรียนฝาง 1 ที่สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตร ท้องถิ่นประกอบไปด้วยครุผู้หญิง 6 คน ครุผู้ชาย 3 คน เป็นครุใหม่ที่มีประสบการณ์ในการสอนน้อย ต่อ 2-3 ปี ซึ่งมักจะเรียกันว่า “ครุเด็ก ๆ ” 3 คน ส่วนครุอีก 6 คนเป็นครุเก่าที่มีประสบการณ์ในการสอนตั้งแต่ 7-25 ปี ซึ่งเป็นครุอาชูโซซึ่งจะมีบทบาทในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ครุ 3 ใน 6 คนมีตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบในฝ่ายบริหาร จึงไม่แห่เปลกใจที่บางครั้งครุเด็ก ๆ จะเรียกครุกลุ่มนี้ว่า “กลุ่มผู้นำ”

#### หน้าที่และการงานของครุ

กลุ่มครุที่พัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียนฝาง 1 ทั้ง 9 คนนี้ ประกอบไปด้วยครุที่สอนในทุกระดับตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1- มัธยมศึกษาปีที่ 1 และแต่ละคนยังมีภาระงานที่นอกเหนืองานสอนอีกหลายงาน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**ครุคนที่ 1 :** เป็นครุประชำชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชา คณิตศาสตร์ สร้างเสริมประสบการชีวิต และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 28 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าหมวดคณิตศาสตร์ รับผิดชอบงานในฝ่ายวิชาการและประสิทธิผล เป็นหัวหน้าโครงการของฝ่ายอื่น ๆ อีก 2 โครงการ คือ ฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน

**ครุคนที่ 2 :** เป็นครุประชำชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชาภาษาไทย สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 วิชาภาษาไทย สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 วิชาดูนต์เรนาฎิกสิลป์ รวมมีงานสอนทั้งหมด 28 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายกิจการนักเรียน เป็นหัวหน้าโครงการของฝ่ายอื่น ๆ อีก 4 ฝ่าย คือ ฝ่ายบุคลากร ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน และฝ่ายอาคารสถานที่

**ครุคนที่ 3 :** เป็นครุประจำห้องสมุด สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 วิชาคณิตศาสตร์ วิชาลูกเสือ และวิชาโครงงาน สอนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 วิชาແນະແນວ รวมมีงานสอนทั้งหมด 21 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายวิชาการ เป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน และฝ่ายอาคารสถานที่

**ครุคนที่ 4 :** เป็นครุพลศึกษา สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 25 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าหมวดสร้างเสริมลักษณะนิสัย รับผิดชอบงานในฝ่ายอาคารสถานที่ เป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายกิจการนักเรียน ฝ่ายวิชาการ และฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน

**ครุคนที่ 5 :** เป็นครุประชำชั้nmัธยมศึกษาปีที่ 1 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชาโครงงาน สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาลูกเสือ สอนชั้nmัธยมศึกษาปีที่ 1 วิชาสังคมศึกษา และพลานามัย รวมมีงานสอนทั้งหมด 23 คาบ/ต่อสัปดาห์ เป็นหัวหน้าระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 รับผิดชอบงานในฝ่ายวิชาการ เป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายประสิทธิผล

**ครุคนที่ 6 :** เป็นครุคนตระ ดูแลวงดุริยางค์ของโรงเรียน สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 วิชาดนตรี สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2 วิชาเกนชตร สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชาดูนต์เรนาฎ ฯ และวิชาลูกเสือ สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 วิชาดูนต์เรนาฎ และวิชาเกนชตร สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 วิชาจริยศึกษา รวมมีงานสอนทั้งหมด 26 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน และเป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายอาคารสถานที่

**ครุคนที่ 7 :** เป็นครุประชำชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 วิชาลูกเสือ สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 และชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต และสอนชั้nmัธยมศึกษาปีที่ 1 วิชาวิทยาศาสตร์ รวมมีงานสอนทั้งหมด 27 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 รับผิดชอบงานในฝ่ายอาคารสถานที่ เป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายวิชาการ และฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน

**ครุคนที่ 8 :** เป็นครุประชำชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 วิชาภาษาไทย และสอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาภาษาไทย และวิชาภาษาไทย รวมมีงานสอน

ทั้งหมด 30 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายสัมพันธ์ชุมชนโดยมีตำแหน่งเป็นหัวหน้าฝ่าย เป็นหัวหน้าโครงการในฝ่ายอื่น ๆ อีก 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายบุคลากร

**ครุคนที่ 9 :** เป็นผู้ช่วยครุใหญ่ฝ่ายวิชาการ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านวิชาการของทั้งโรงเรียน สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 และประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาคณิตศาสตร์ สอนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 วิชาจริยศึกษา และวิชาภาษาอชาต รวมมีงานสอนทั้งหมด 18 คาบ/สัปดาห์ นอกจากนี้ยังเป็นหัวหน้าฝ่ายกิจการนักเรียนและฝ่ายบุคลากรด้วย

### ปัจจัยพื้นฐานในการสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

การที่เข้าสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครุทั้ง 9 คนในครั้งนี้มีปัจจัยพื้นฐานหลัก ๆ 3 ปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้ครุเข้าร่วมโครงการ ดังนี้

**ปัจจัยที่ 1 ความสนใจเกี่ยวกับเรื่องท้องถิ่น :** ครุที่สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเนื่องจากความสนใจเกี่ยวกับเรื่องท้องถิ่น เป็นกลุ่มที่ชอบวัฒนธรรมพื้นบ้าน มีความรักในท้องถิ่นและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นเป็นทุนเดิมอยู่แล้ว ครุบางคนก็ได้ทำงานให้กับสภាភัฒนาชุมชนอำเภออยู่ในขณะนี้ ครุเห็นว่าในพื้นบ้านของตนเองมีของดีอยู่หลายอย่างซึ่งตนเองและคนรุ่นหลังมีความรู้เกี่ยวกับของดีเหล่านั้นเพียงผิวนิด ละของดี ๆ เหล่านั้นนับวันก็จะสูญหายไป ครุกลุ่มนี้จึงอยากระอนุรักษ์ของดี ๆ ของท้องถิ่นไว้ การที่ความสนใจเรื่องเกี่ยวกับท้องถิ่นและมีความต้องการที่จะอนุรักษ์วัฒนธรรมของท้องถิ่นไว้เป็นปัจจัยพื้นฐานในการจูงใจให้ครุสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นนั้น ครุจึงไม่ได้นำเอาริชาที่ตนสอนมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจสมัครเข้าร่วมโครงการแต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้จึงไม่น่าแปลกใจที่ครุพลศึกษาเป็นคนหนึ่งที่สมัครเข้ามาเป็นสมาชิกคนหนึ่งในทีมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียน

“..มีความ盼ว่าสอนวิชาอะไรแล้วทำไม่มาสนใจเรื่องแบบนี้ ผิดคาดว่าเรื่องแบบนี้(การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น)มันไม่เกี่ยวกับตัวเอง เรื่องนี้(วัฒนธรรมท้องถิ่น)น่าสนใจ เป็นเรื่องใกล้ตัวที่เราเห็นทกวันแต่จะสูญหายไปทุกที ผิดคาดว่าครัวเรือนจะรักษาไว้และให้การสนับสนุนถึงแม้มันจะไม่เกี่ยวกับวิชาที่เราสอนก็ตาม.....ผิดคาดว่าครุจะให้สิ่งเหล่านี้ได้อยู่คู่กับเด็กและคนในอำเภอ....” (สัมภาษณ์กลุ่มครุโรงเรียน芳 1 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

**ปัจจัยที่ 2 ความชอบนวัตกรรม :** สืบเนื่องมาจากพระราชบัญญัติการศึกษา พ.ศ. 2542 ได้กำหนดไว้ให้ครุสามารถจัดทำเนื้อหาสาระของหลักสูตรในส่วนที่เกี่ยวกับชุมชนและภูมิปัญญา ท้องถิ่นได้ ครุกลุ่มที่ชอบนวัตกรรมจึงสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นด้วยเหตุผลที่ว่า อยากรู้ก่อนคนอื่น ไม่อยากเป็นคนล้าหลัง ชอบทำในเรื่องที่คนอื่นคิดว่าทำไม่ได้ โดยเฉพาะครุที่มีตำแหน่งบริหารต้องการที่จะเรียนรู้เพื่อสามารถให้คำปรึกษาแก่ครุคนอื่น ๆ ได้เมื่อมีการบังคับใช้พระราชบัญญัติการศึกษาในปี พ.ศ. 2545 นอกจากนี้ครุคิดว่าจะสามารถนำความรู้ที่ได้

จากการเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรห้องถินในครั้งนี้ไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตรอื่น ๆ ต่อไปได้อีกด้วย

“....ต่อไปเราจะบังคับให้เราทำหลักสูตรเอง เราต้องทำได้ เราเป็นถึงผู้บริหารแล้ว เราต้องรู้ทันคนอื่นเข้าเวลารุ่มรมานปรึกษาเราก็ต้องได้จะมีคำว่าไม่ได้นั้นคงเป็นไปไม่ได้” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 : 29 พฤษภาคม, 2544)

ปัจจัยที่ 3 ความสนใจ ความคับข้องใจ ความอยากรู้อยากเห็น : ครูที่สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินด้วยปัจจัยในข้อนี้เห็นว่าสิ่งที่ครูสอนในห้องเรียนอยู่ในขณะนี้ เป็นเรื่องใกล้ตัว หากนักเรียนได้เรียนรู้จากเรื่องใกล้ ๆ ตัวน่าจะทำให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้ได้ดีกว่า ครูกลุ่มนี้เคยได้ยินได้ฟังเกี่ยวกับคำว่าหลักสูตรห้องถินมาก่อนจากหลาย ๆ กระแส ตลอดจนเคยอ่านเรื่องเกี่ยวกับหลักสูตรห้องถินมาบ้างจากบทความหรือข่าวในหนังสือพิมพ์ แต่ไม่เข้าใจลึกซึ้งว่าจริง ๆ และหลักสูตรห้องถินคืออะไร และมีกระบวนการพัฒนาหลักสูตรอย่างไร ครูเกิดความสนใจและไม่มั่นใจว่าสิ่งที่ได้ยินได้ฟังคนอื่นพูดมานั้นถูกต้องหรือไม่ ดังนั้นครูจึงคิด “ไว้เสนอว่าหากมีคนมาอบรมหรือให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องหลักสูตรห้องถิน ครูจะสมัครเข้าร่วมทันที

นอกจากปัจจัยทางด้านความสนใจเกี่ยวกับเรื่องห้องถิน ความชอบนวัตกรรม และความสนใจ ความคับข้องใจ ความอยากรู้อยากเห็น ซึ่งนับว่าเป็นปัจจัยพื้นฐานหลักในการสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินแล้ว ปัจจัยเกี่ยวกับตัวผู้ร่วมงานนับเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งเสริมการตัดสินใจของครู การมีผู้ร่วมทำงานที่อาจริเริ่มการทำงาน และมีรูปแบบในการทำงานคล้าย ๆ กันทำให้ครูตัดสินใจที่จะสมัครเข้าร่วมโครงการได้เร็วขึ้น ดังที่ครูได้บอกกับผู้วิจัยว่า

“ตอนแรกที่ฟังพี่ธิบ้ายกีสนใจอยู่แล้ว ยิ่งพอเห็นสมาชิกที่จะทำด้วยกันโดยเฉพาะครู...ก็ยิ่งอยากรู้ น้องชอบทำงานกับครู....”  
(บันทึกภาคสนาม II : 25 พฤษภาคม, 2544)

“มีความเชื่อมั่นในเพื่อนร่วมทีมมาก ครู...เป็นตัวหลักชี้แนะเองเชื่อว่าจะพาทีมไปได้ด้วยตัวตัวเอง” (บันทึกภาคสนาม II : 25 พฤษภาคม, 2544)

### ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ “การพัฒนาหลักสูตรห้องถิน” ก่อนการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรห้องถินโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ด้วยเหตุที่ครูทั้ง 9 คนในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรห้องถินไม่เคยเข้ารับการอบรมหรือได้เรียนรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถินมาก่อน ดังนั้นก่อนที่จะเริ่มดำเนินการพัฒนาหลักสูตรห้องถินในครั้งนี้ ความเข้าใจและการรับรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของครูจึงเกิดจาก การประมวลจากที่ได้ยินได้ฟังมาจากคนอื่นเข้ากับประสบการณ์ในการทำงานของตนเอง ซึ่งในที่นี้สามารถจัดความเข้าใจและการรับรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของครูได้เป็น 2 กลุ่ม

คือ กลุ่มที่เข้าใจว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องง่าย และกลุ่มที่เข้าใจว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องยาก ทั้งนี้การบอกว่า “ง่าย” หรือ “ยาก” นั้น มาจากการเปรียบเทียบความเข้าใจและการรับรู้ของครุก่อนการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ กับ ความรู้ความเข้าใจของครุภายนหลังจากที่ครุพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นจนสามารถได้ออกสารหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มที่เข้าใจว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องง่าย : จากการที่ครุเคยสอนวิชาในกลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพซึ่งเป็นเรื่องของการงาน และหัดถ会同พื้นบ้านมาก่อน ทำให้ครุคิดว่าการพัฒนา หลักสูตรท้องถิ่นเป็นการนำทักษะการทำงานเกี่ยวกับหัดถ会同พื้นบ้านมาสอนโดยเน้นสอนเพียงแต่ขั้นตอนการทำงาน และให้นักเรียนทำงานนั้น ๆ จนได้เป็นชิ้นงานออกมานิ่งสุด นอกจากนี้ครุบางคนเข้าใจว่าเป็นการสร้างหลักสูตรตามหลักการ เหตุผลและการรับรู้ของครุเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งในท้องถิ่น ครุเพียงแต่นั่งคิดและพูดคุยกันอยู่เฉพาะในโรงเรียนไม่ต้องมีการไปศึกษาเรื่องใด ๆ อีกจากท้องถิ่นหรือแหล่งความรู้ใด ๆ คิดได้อย่างไรก็เขียนไปอย่างนั้น

“...ตอนแรกคิดว่าหลับตาเขียนก็ยังได้ เพราะเอาตามความคิดของเรา...  
คิดแล้วก็เขียน ๆ ไป.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครุโรงเรียนฝาง 1 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

ครุบางคนก็เข้าใจว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเพียงแค่การสอนตามหลักสูตรสำเร็จรูปที่ผู้อื่นทำไว้ให้เมื่อนกับหลักสูตรแกนกลางที่กำหนดเรื่องที่จะสอนและเวลาเรียนไว้หมดแล้ว และสำหรับครุบางคนคิดว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นการกำหนดโครงเรื่องเกี่ยวกับท้องถิ่นไว้ก็ว่าง ๆ ง่าย ๆ แล้วจึงนำมาปรับใช้สอนนักเรียน

กลุ่มที่เข้าใจว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องยาก : ครุกลุ่มนี้มองว่า การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องทางวิชาการ ที่ต้องมีเนื้อหาทฤษฎีมาก ๆ เป็นลักษณะของการนำเสนอหลักสูตรแกนกลางมารื้อ และทำใหม่ ต้องมีการมานั่งคิด นั่งประชุมกันอย่างเป็นทางการเป็นเรื่องเครียด เมื่อครุคิดเช่นนี้ครุบางคนจึงเกิดคำถามในใจต่อไปว่าครุจะเอาหลักการของหลักสูตรมาจากไหน จะเขียนหลักสูตรได้อย่างไรให้เหมือนกับหลักสูตรแกนกลาง และถ้าทำออกมาแล้ว หลักสูตรท้องถิ่นที่ทำขึ้นก็จะต้องข้ามกับหลักสูตรแกนกลางที่มีอยู่เดิม

“...คิดว่ามันต้องเป็นเอกสารวิชาการอะไรที่หนัก ๆ กลัวมาก เป็นคนที่กลัวในเรื่องทฤษฎีที่เป็นวิชาการ...มันเป็นเรื่องเครียดและยาก...”  
(สัมภาษณ์กลุ่มครุโรงเรียนฝาง 1 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

การปรับพื้นความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการสำหรับครุ

การพบกันครั้งแรกของครุทั้ง 3 โรงเรียน : ช่วงปีภาคฤดูร้อนในเดือนมีนาคม 2544 เป็นการพบกันครั้งแรกของครุในทีมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของทั้ง 3 โรงเรียน ถึงแม้ว่าโรงเรียน

ฝาง 1 จะเป็นเจ้าภาพจัดสถานที่ในการpubกันครั้งนี้ แต่เมื่อผู้วิจัยไปถึงที่โรงเรียนพบว่ามีครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมาเพียง 4 คนเท่านั้น ครูอีก 4 คนไปอบรมเรื่องการพัฒนา E.Q ที่โรงพยาบาลอำเภอฝางเป็นผู้จัด ส่วนครูอีก 1 คนซึ่งผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการไปรับปริญญา แต่ท้ายที่สุดก่อนที่การประชุมจะเริ่มขึ้นครูทั้ง 4 คนที่ไปอบรมเรื่อง E.Q ก็กลับมาร่วมประชุม หลังจากที่ผู้วิจัยได้ไปปรึกษากับผู้จัดการของโรงเรียนตามคำแนะนำของครูคนหนึ่ง โดยเรียนให้ทราบถึงความจำเป็นของการประชุมในครั้งแรกนี้ว่าเราจะมีการวางแผนการทำงานตลอดโครงการร่วมกัน ผู้จัดการของโรงเรียนจึงสั่งให้รถโรงเรียนไปรับครูกลับมาพร้อมทั้งกำชับให้คนขับรถบอกครูทั้ง 4 คนด้วยว่า “ ให้กลับมา ผู้จัดการสั่ง ”

ในระยะแรกของการประชุม ครูทั้ง 8 คนนั่งอยู่ที่โต๊ะหลังสุด ผู้วิจัยซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินรายการต้องบอกให้มานั่งด้านหน้า ครูแต่ละคนนั่งเปลี่ยนและมีทางทางเดียวไม่เป็นธรรมชาติ เมื่อมีการแบ่งกลุ่มเพื่อวางแผนการทำงานของแต่ละโรงเรียน กลุ่มครูอาสาโสเริ่มปรึกษาแก้ไขในขณะที่ครูกลุ่มเดียวกันนั่งในกลุ่มของตนเองนั่งเลย จนในที่สุดผู้วิจัยต้องเข้าไปบอกให้ไปนั่งรวมกัน

ประเด็นแรกที่เร公寓ดกันในการpubปะกันในวันนี้ เป็นเรื่องของรูปแบบการปรับพื้นความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น และการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการสำหรับครู โดยที่เรายังไม่ได้ตกลงกันเกี่ยวกับรูปแบบของการเรียนรู้ใด ๆ ครูคนหนึ่งของโรงเรียนฝาง 1 ได้เสนอให้ใช้เวลาการเรียนรู้เพื่อปรับพื้นฐานดังกล่าว 2 วัน และใช้เวลาในวันเสาร์ – อาทิตย์เท่านั้น เนื่องจากทางโรงเรียนเปิดสอนพิเศษตลอดระยะเวลาปิดภาคเรียนนี้ สำหรับสถานที่ที่จะใช้ในการประชุม ในครั้งต่อไปซึ่งเป็นเรื่องของการปรับพื้นฐานความรู้สำหรับครู ทางรัตนาเอื้อวิทยาเสนอนำไปจัดที่โรงเรียนอื่นบ้าง ครูยังไม่เคยเห็นและเข้าไปทำกิจกรรมใด ๆ ในบริเวณโรงเรียนของอีก 2 โรงเรียนเลย เมื่อวางแผนกันต่อไปเกี่ยวกับตารางการpubปะเพื่อภิปรายเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของแต่ละโรงเรียน ครูตกลงกันว่าจะประชุมในช่วงวันจันทร์ – ศุกร์ ในช่วงเวลาหลังเลิกเรียน และเมื่อพัฒนาหลักสูตรจนได้เอกสารหลักสูตรแล้วครูเห็นด้วยที่จะให้มีการpubปะกันอีกทั้ง 3 โรงเรียนเพื่อเสนอผลงานให้เพื่อนครูและคนอื่น ๆ ที่สนใจฟัง

**การpubกันครั้งที่ 2 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน :** โรงเรียนฝาง 2 เป็นเจ้าภาพจัดสถานที่สำหรับการpubกันครั้งนี้ วันนี้ผู้วิจัยได้พาครูต้นแบบเรื่องการทำหลักสูตรท้องถิ่นจากโรงเรียนบ้านตันแก้ว อ.หางดง ซึ่งมีประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นร่วมกับนักวิชาการจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมาเล่าประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นให้ครูของทั้ง 3 โรงเรียนฟัง ครูต้นแบบได้นำเอกสารหลักสูตร และเอกสารประกอบหลักสูตรมาจัดแสดงให้ครูที่นี่ได้ดูเป็นตัวอย่างด้วย

เมื่อพบกับผู้วิจัย กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 ยืนยันว่าวันนี้สามารถรับทุกคน ทั้งนี้ เพราะว่าผู้ช่วยครูใหญ่ได้กำชับกับครูไว้ว่า “ ทุกคนต้องมา ” แต่ในที่สุดก็มีสมาชิกขาด 1 คน คือครูดันตรี ก่อนที่รายการต่าง ๆ ของวันนี้จะเริ่ม ครูที่มาถึงแล้วได้ไปชมผลงานของครู ต้นแบบที่ได้จัดแสดงไว้ เมื่อถึงตามเวลาที่เรากำหนดกันไว้ ครูต้นแบบได้เล่าประสบการณ์ในการพัฒนา

หลักสูตรท้องถิ่นของตนให้เพื่อนครูทั้ง 3 โรงเรียนฟัง หลังจากที่ได้ฟังแล้วผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการ และหัวหน้าฝ่ายสัมพันธ์ชุมชนได้ซักถาม อภิปราย และแสดงความคิดเห็นร่วมกับครูจากอีก 2 โรงเรียน หลังจากนั้นครูได้แบ่งกลุ่มเพื่อระดมสมองเกี่ยวกับความหมายของ หลักสูตรท้องถิ่น กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น และผู้ที่ควรจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นจาก การศึกษากรณีตัวอย่างที่ผู้วิจัยได้ส่งมาให้ล่วงหน้าและการฟังประสบการณ์ของครูต้นแบบ กลุ่มครูโรงเรียน芳 1 แบ่งสมาชิกออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มครูอาวุโส และกลุ่มครูเด็ก ๆ ครูที่ได้ศึกษาเอกสารมาแล้วต่างก็นำสิ่งที่ตนเองได้สรุปไว้มาแลกเปลี่ยนกับเพื่อนในกลุ่ม บางคนที่ไม่ได้ศึกษาเอกสารมากก็อภิปรายจากสิ่งที่ตนเองได้เรียนรู้จากการฟังครูต้นแบบ ครูที่ไม่ได้ศึกษาเอกสารมาบอกกับผู้วิจัยว่า “แค่เปิดผ่าน ๆ ” เท่านั้น เพราะคิดว่าเอกสารที่ผู้วิจัยส่งมาให้มีมากไปจึงไม่อยากอ่าน

ขณะที่ออกกลุ่มอื่น ๆ ที่ยังทำงานไม่เสร็จ ครูที่กลุ่มตัวเองทำเสร็จแล้วบังก์ไปศึกษาเอกสารหลักสูตรที่วางแสดงอยู่ บังก์นั่นคุยกันเป็นกลุ่ม ๆ ทั้งกับครูจากโรงเรียนเดียวกัน และกับเพื่อนครูจากต่างโรงเรียนที่มักจะเจอกันเสมอในการอบรมต่าง ๆ สำหรับผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการนั้น เป็นผู้ดูดคุยกับครูที่เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเพิ่มเติมจากครูต้นแบบ หลังจากการนำเสนอของแต่ละกลุ่มไม่มีครีดามคำราม หรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมแต่อย่างใด จะทำก็เพียงแต่หันไปกระซิบหรือปรึกษากันเบา ๆ กับเพื่อนที่นั่งข้าง ๆ เมื่อผู้วิจัยมีคำถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับสิ่งที่แต่ละกลุ่มนำเสนอ

**การพบกันครั้งที่ 3 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน :** หนึ่งสัปดาห์หลังจากการพบกันครั้งก่อนครูได้กลับมาพบกันอีกครั้งที่โรงเรียน芳 1 วันนี้กลุ่มหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียน芳 1 มา กัน 7 คน เนื่องจากผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการต้องไปสัมมนาที่ครปฐม ส่วนครูอีกคนหนึ่งได้ออกลาบับบ้าน แม้ว่าสมาชิกในทีมไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมการปรับพื้นความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรท้องถิ่นและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการได้ครบ แต่ทางครูที่มีหลักสูตรท้องถิ่นยังยืนด้วยความมั่นใจว่าจะไม่มีสมาชิกคนใดลาออกจาก การเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอย่างแน่นอน เพราะทุกคนตั้งใจกันเต็มที่สำหรับงานนี้ แม้ว่าผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการเคยบอกไว้ตั้งแต่แรกที่สมัครเข้ามาว่างานนี้เป็นงานหนัก ถ้าไม่มั่นใจก็ไม่ต้องมา ครูทั้ง 9 คนก็ไม่หวัดหวั่นยังเต็มใจที่จะมาร่วมกันพัฒนาหลักสูตร

บรรยากาศของการพบกันในวันนี้เป็นกันเองมากกว่าการพบกันครั้งก่อน ๆ ครูมีการทำผ่อนคลาย พูดจาหยอกล้อกันมากขึ้น กลุ่มครูโรงเรียน芳 1 นั่งแยกกันเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มครูผู้หญิงกับกลุ่มครุผู้ชาย ก่อนที่จะเริ่มรายการได้ ๆ ผู้วิจัยให้ครูช่วยกันแสดงความคิดเห็นว่า ครูแต่ละโรงเรียนอย่างจะทราบความก้าวหน้าและความเคลื่อนไหวในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของกลุ่มครูโรงเรียนอื่น ๆ หรือไม่ เพราะนับจากการพบกันครั้งนี้ไปแล้ว แต่ละกลุ่มจะต้องแยกย้ายกันไปดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและจะได้ประชุมอภิปรายกัน (discussion group) เฉพาะกลุ่มของตนเองในแต่ละโรงเรียนเท่านั้น และจะมีวิธีการในการทราบความเคลื่อนไหวดังกล่าวได้อย่างไร ครูกันหนึ่งของโรงเรียน芳 1 เสนอว่าจะใช้วิธีการสอบถามจากผู้วิจัย

เนื่องจากผู้วิจัยจะต้องเข้าไปคุยกับกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของแต่ละโรงเรียนอยู่แล้ว แต่ด้วยมติของที่ประชุมเราได้ข้อสรุปว่าแต่ละกลุ่มจะทำแผ่นพับซึ่งเราเรียกว่าจดหมายข่าว แจ้งความเคลื่อนไหวให้เพื่อนครูแต่ละกลุ่มทราบเดือนละ 1 ฉบับ

ผู้วิจัยอธิบายวิธีการเก็บข้อมูลและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลให้ครูพังโดยใช้ภาษาที่ครูสามารถเข้าใจได้ง่าย และมีการยกตัวอย่างประกอบ เมื่อไม่มีโครงสร้าง หรือความเพิ่มเติม ครูจึงทำกิจกรรมกลุ่มเป็นลำดับต่อไปโดยแต่ละกลุ่มอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับความหมาย และขั้นตอนในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการจากการศึกษาเอกสารที่ผู้วิจัยได้ให้ไว้ หลังจากที่แต่ครูได้อภิปรายร่วมกันแล้ว ผู้วิจัยได้กำหนดโจทย์ให้แต่ละกลุ่มอภิปรายต่อไปว่า เราจะนำเอกสารวิจัย เชิงปฏิบัติการมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้อย่างไร กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 คิดอกมาได้ในรูปแบบคล้าย ๆ กันกับครูจากอีก 2 โรงเรียน โดยครูยึดงจกรรมการวิจัยเชิงปฏิบัติการ คือ plan – act - observe - reflect ไว้เป็นหลัก และนำขั้นตอนในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ทั้งหมดมาเทียบ

ในส่วนของการแบ่งกลุ่มในการทำหลักสูตรท้องถิ่นของแต่ละโรงเรียน ครูโรงเรียนฝาง 1 ต้องการจะรวมครูทั้ง 9 คนเป็นกลุ่มเดียวกันและจะพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น 1 เรื่อง 1 หลักสูตร เพราะการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นครั้งนี้เป็นการพัฒนาหลักสูตรครั้งแรกของครูทุกคน การรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มใหญ่กลุ่มเดียวจะทำให้ครูเกิดความมั่นใจมากขึ้น สำหรับแนวคิดของเรื่องที่กลุ่มโรงเรียนฝาง 1 ได้นำมาเสนอในวันนี้ว่ามีแนวโน้มที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่น คือ เรื่องสารเคมี ด้วยเหตุผลที่ว่าในปัจจุบันยาฆ่าแมลงที่ชาวสวนนำมาใช้กับสวนสัมได้ก่อให้เกิดมลพิษ ทั้งทางน้ำและทางอากาศไปทั่วอ.ฝาง ครูคิดว่าหากได้สอนให้นักเรียนได้รู้จักกับสารเคมี ได้เรียนรู้เกี่ยวกับอันตรายของสารเคมี รวมทั้งเรียนรู้เกี่ยวกับการทำสวนสัมที่ปลอดสารเคมีแล้วน่าจะช่วยลดปัญหาเรื่องมลพิษได้ในอนาคต ไม่มีเพื่อนครูจากโรงเรียนอื่นคนใดแสดงความคิดเห็น หรือสถานศึกษาที่เกี่ยวกับการนำเสนอแนวคิดของกลุ่มโรงเรียนฝาง 1 ผู้วิจัยได้เสนอให้ครูนำไปคิด เกี่ยวกับเรื่องที่ครูจะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรกันต่อไป รวมทั้งให้แนวคิดว่าหากครูมีหลักฐาน หรือมีข้อมูลมายืนยันเกี่ยวกับปัญหาเรื่องมลพิษ หรือเรื่องใดก็ตามที่เป็นที่มาที่ไปของเรื่องที่ครูสนใจจะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรจะทำให้หลักสูตรท้องถิ่นที่ครูจะพัฒนาดำเนินใจและมีความสำคัญมากขึ้น

ก่อนจากกัน ผู้วิจัยได้ให้เอกสารเกี่ยวกับการเก็บข้อมูล และการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแก่ครูสำหรับศึกษาเพิ่มเติม ผู้วิจัยได้พูดกับผู้จัดการของโรงเรียนอีกครั้งหนึ่ง ผู้จัดการของโรงเรียนได้สอบถามเกี่ยวกับครูของโรงเรียนตนเองว่ามารับหรือไม่ และบอกกับผู้วิจัยว่าได้บอกครูกลุ่มนี้ไว้แล้วว่าทำให้ดี ๆ และต้องทำจริง ๆ จัง ๆ อย่าทำให้ข้ายหน้าคนอื่น

## กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครู

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 1 ศึกษาข้อมูลท้องถิ่นและข้อมูลบริบทการทำงานของตนเพื่อกำหนดชื่อเรื่องของหลักสูตร

จากการประชุมร่วมกันทั้ง 3 โรงเรียนครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2544 กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 ได้กำหนดตารางการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการว่า ครูจะประชุมอภิปรายเพื่อวางแผนการศึกษาข้อมูลในท้องถิ่นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2544 หลังจากโรงเรียนเปิดเรียนไปแล้ว 1 สัปดาห์ แต่ในที่สุดหลังจากที่โรงเรียนเปิดในวันที่ 16 พฤษภาคม 2544 ได้เพียง 2 วัน ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้เรียกครุแกนนำในการเข้าค่ายคุณธรรมมาประชุมซึ่งครุกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ก็เป็นกลุ่มเดียวกันกับกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ครุจึงถือโอกาสสเปรีกษากันเกี่ยวกับเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่น เนื่องจากก่อนหน้านี้ครุเคยคุยกันอย่างไม่เป็นทางการว่าในการกำหนดเรื่องนี้จะต้องสอบถามความคิดเห็นของนักเรียน ผู้ปกครอง และคนในชุมชนที่ครุรู้จักด้วย รวมทั้งเห็นว่าใกล้จะถึงกำหนดที่ผู้วิจัยจะมาร่วมประชุมกับครุตามที่ครุได้กำหนดไว้ในการทำงาน ครุต้องการที่จะมีข้อมูลมาแจ้งให้ผู้วิจัยได้รับทราบถึงความก้าวหน้าในการทำงานด้วย ดังนั้นในวันนี้ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการจึงติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ครุคนหนึ่งได้ไปสอบถามนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ซึ่งเป็นชั้นที่ครุตกลงกันว่าจะให้เรียนหลักสูตรท้องถิ่นที่ครุจะพัฒนาขึ้น เกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่นของตนเองที่นักเรียนเห็นว่ามีอยู่ในท้องถิ่น นักเรียนได้เสนอเรื่องการทำตุ๋น การจักสาน การทำไม้กวาด และการซื้อ ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการจึงเสนอให้ครุแบ่งเป็น 3 กลุ่มเพื่อออกไปสำรวจและศึกษารายละเอียดของการจักสาน การทำไม้กวาด และการซื้อเพื่อดูความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของ การนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรกันในวันเสาร์ ส่วนการทำตุ๋นครุไม่ได้ให้ความสนใจที่จะออกไปสำรวจเนื่องจากชาวบ้านที่ทำนั้นอยู่ในอำเภอแม่อายซึ่งครุมองว่าเป็นพื้นที่ที่ไกลเกินกว่าที่ครุจะสามารถเดินทางไปเก็บข้อมูลได้บ่อย ๆ ครุนัดมาประชุมร่วมกันอีกในวันจันทร์เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่แต่ละกลุ่มได้มา โดยครุใช้ห้องวิทยาศาสตร์เป็นห้องสำหรับการนัดพบเพื่อประชุมกลุ่มย่อยกันทุกครั้ง จากการได้ออกไปศึกษาสำรวจชุมชนในครั้งนี้ทำให้ครุได้รู้ว่า

“ การออกไปสำรวจในหมู่บ้านเดjmak ถ้าไม่ออกไปดูก็จะไม่รู้ตอนนี้เห็นแล้วว่า ชุมชนมีแหล่งเรียนรู้มากมาย..... วันนี้เห็นแล้วรู้สึกชินลูกเลย..... หลังจากที่แต่ละกลุ่มไปสำรวจกลับมาแล้วคืนนี้ก็โทรศัพท์ไปหากันเลย เพราะอยากจะทราบความก้าวหน้า อยากเล่าให้กันฟัง..... ” (บันทึกภาคสนาม II : 24 พฤษภาคม, 2544)

ด้วยเหตุที่ครุมองความสำคัญของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นออกมาในรูปของทักษะในการทำงานของนักเรียน และผลงานที่สามารถทำให้เห็นได้เป็นรูปธรรม หลังจากที่ครุได้นำข้อมูล

เกี่ยวกับผลของการออกแบบศึกษาและสำรวจข้อมูลในห้องถินมาแลกเปลี่ยนและอภิปรายร่วมกัน แล้ว ครุลงความเห็นกันในกลุ่มว่าจะทำหลักสูตรห้องถิน เรื่อง หัตถกรรมพื้นบ้าน ครุให้เหตุผลว่า

“ ไปคุมาแล้ว ชาวบ้านเขาร่วมกันเป็นกลุ่ม เข้าทำมากกว่าการจัดงาน  
นายครุ ขันผูกไม่ผูกมือเขาก็ทำ เราจะเรียกชื่อใหม่ว่าเป็นหัตถกรรมพื้นบ้าน  
และก็จะเลือกหัตถกรรมพื้นบ้านนี้แหละ เพราะมันจะเห็นผลได้เป็นรูปธรรม  
เลย....เห็นชีวิตงานได้ชัดเจน....ง่าย สะดวก นักเรียนทำได้แล้วก็เอาไว้ได้  
ขายผู้ประกอบกิจกรรม “ (บันทึกภาคสนาม II : 23 พฤษภาคม, 2544)

ไม่เพียงแต่การมองไปยังความสำเร็จที่แสดงให้เห็นผลงานของนักเรียนแล้ว ครุเห็นว่า วัสดุอุปกรณ์ในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน ได้แก่ ใบตอง ตอก (ไม่ใช่ที่ตัดเป็นเส้นเล็ก ๆ บาง ๆ ใช้สำหรับการจัดงาน) ล้วนเป็นสิ่งที่หาได้ง่ายและมีอยู่แล้วในห้องถิน ซึ่งจะนอกจากจะส่งผลให้ งบประมาณในการเตรียมสื่อและวัสดุอุปกรณ์ต่ำแล้วยังสอดคล้องกับโครงการรุ่งอรุณที่เน้นเรื่อง การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้นักเรียนใช้วัสดุธรรมชาติที่มีอยู่ในห้องถินให้เป็นประโยชน์ แทนการใช้พลาสติกด้วย อีกหนึ่งเหตุผลที่มีส่วนสนับสนุนให้ครุเลือกที่จะพัฒนาหลักสูตรเรื่อง หัตถกรรมพื้นบ้าน ก็คือ งานหัตถกรรมพื้นบ้านเป็นงานที่มีอยู่ในตำบลแม่สูนซึ่งชาวบ้านแม่สูน สามารถมีส่วนร่วมในการเป็นผู้สอนงานนั้น ๆ ให้กับนักเรียนได้ ทั้งนี้ครุเห็นว่าพื้นที่ตำบลแม่สูน ซึ่งเป็นตำบลที่โรงเรียนตั้งอยู่ คือ พื้นที่ที่เป็น “ ชุมชน ” ของโรงเรียน นอกจากนี้เมื่อครุนำข้อมูล ที่ได้จากการออกแบบศึกษาสำรวจข้อมูลในห้องถินมาประกอบการให้นักเรียนร่วมออกแบบเสียง เกี่ยวกับเรื่องที่นักเรียนต้องการจะเรียน ปรากฏว่าเสียงส่วนใหญ่ของนักเรียนชั้นประถมศึกษา ปีที่ 6 ต้องการจะเรียนเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้าน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจ ครุยัง ต้องการคำยืนยันจากผู้วิจัยเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของเรื่องที่ครุและนักเรียนได้เลือกมาสำหรับ การพัฒนาหลักสูตรในครั้งนี้ ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างความมั่นใจให้กับครุด้วยการบอกกับครุว่า ทุกเรื่อง ที่มีเหตุผลที่ดีเพียงพอและมีข้อมูลจากชุมชนมาสนับสนุนถึงความสำคัญจำเป็นของการพัฒนา หลักสูตรเรื่องนั้น ๆ มีความเป็นไปได้ในการนำไปพัฒนาเป็นหลักสูตรห้องถิน

เมื่อได้ข้อสรุปเกี่ยวกับเรื่องของหลักสูตรห้องถินจากเสียงของกลุ่มครุและนักเรียนแล้ว จากประสบการณ์ในการทำโครงการรุ่งอรุณทำให้ครุมองว่าควรจะให้คณะกรรมการโรงเรียน คณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้ประกอบกิจกรรมพื้นบ้านรับรู้ ได้ร่วมแสดง ความคิดเห็น และขอความร่วมมือจากคนทั้ง 3 กลุ่มกับภารกิจการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของครุ ด้วย โดยครุให้เหตุผลว่าคณะกรรมการโรงเรียนและผู้ประกอบกิจกรรมพื้นบ้านเป็นกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการจัด การเรียนการสอนของโรงเรียนอยู่แล้ว สำหรับทางคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นจะ ต้องได้เข้ามามีส่วนในการบริหารงานของโรงเรียนตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พุทธศักราช 2542 ดังนั้นครุจึงกำหนด แผนการจัดประชุมร่วมกับคนทั้ง 3 กลุ่มนี้ โดยแบ่งการประชุมเป็น 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นการ ประชุมร่วมกับคณะกรรมการโรงเรียนและคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล และการ

ประชุมครั้งที่ 2 เป็นการประชุมร่วมกับผู้ปกครองตามกำหนดการจัดประชุมผู้ปกครองของโรงเรียน เพื่อไม่ให้เป็นการเชิญผู้ปกครองมาประชุมข้า้อห้องน่องจากทางโรงเรียนได้มีกำหนดการจัดประชุมผู้ปกครองในแต่ละระดับชั้นอนุบาลแล้ว ในขณะเดียวกันผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการซึ่งเป็นแกนนำของกลุ่มได้ทำเอกสารโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและนำเสนอต่อผู้จัดการโรงเรียนเพื่อนำเสนอต่อให้เป็นโครงการหนึ่งของฝ่ายวิชาการของโรงเรียนเพื่อเป็นการเตรียมการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินการของโครงการด้วย

ในการจัดประชุมร่วมกับคุณในชุมชนกลุ่มแรก มีผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 17 คน ประกอบด้วยคุณในชุมชน 6 คน คือ ประธานสภาอัมเนีย ประธานชุมชนผู้สูงอายุ อำเภอฝาง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สูน ประธานองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สูน กรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สูน และกรรมการสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนฝาง 1 คน ของโรงเรียนฝาง 11 คน คือ ผู้จัดการของโรงเรียน ผู้รับใบอนุญาตของโรงเรียน และครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรของโรงเรียนทั้งหมด 9 คน ครูช่วยกันจัดเตรียมสถานที่ในการจัดประชุมโดยจัด โต๊ะเป็นรูปสี่เหลี่ยมผืนผ้าให้คนในชุมชนนั่งด้านหนึ่ง และครุนั่งอีกด้านหนึ่งตรงกันข้าม การประชุมในวันนี้ครุขอให้ผู้วิจัยกล่าวถึงที่มาของโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นหลังจากที่ผู้จัดการของโรงเรียนได้กล่าวเปิดการประชุม ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการกล่าวถึงภาพรวมของการดำเนินงานในโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียน และให้ตัวแทนครุอีก 3 คนเล่าถึงการออกไปศึกษาสำรวจชุมชนตามข้อเสนอแนะของนักเรียน รวมทั้งผลการเลือกเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่น ชาวบ้านที่ร่วมประชุมได้เสนอข้อคิดเห็นโดยทุกคนเห็นด้วยและยินดีสนับสนุนการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของโรงเรียน จุดเน้นที่ชาวบ้านให้ความสำคัญคือ การสอนให้เป็นไปตามประเพณีดั้งเดิมโดยไม่มีการผิดเพี้ยน นอกจากนี้ประธานชุมชนผู้สูงอายุให้ความเห็นว่าครูต้องมองไปที่นักเรียนซึ่งเป็นผู้ที่จะได้รับผลประโยชน์ทางตรง ดังนั้นการเลือกเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่นควรเอาความต้องการของนักเรียนเป็นหลัก และเอาความต้องการของท้องถิ่นซึ่งเป็นผู้รับผลประโยชน์ทางอ้อมมาเป็นส่วนประกอบ ทางด้านประธานชุมชนผู้สูงอายุให้ความสำคัญกับการเน้นเรื่องหน้าที่พลเมืองที่ดีในหลักสูตร และขอให้ครูตั้งใจทำงานนี้อย่างจริงจัง

“.....ขอฝากเรื่องการสอนหน้าที่พลเมืองที่ดีให้ไว้เป็นหลักสูตรท้องถิ่น.....  
ความสำนึกในการทำงานให้กับประเทศไทย ถ้าคนรุ่นต่อไปไม่สำนึกในจิต  
วิญญาณ ไม่เห็นแก่สังคมประเทศไทย พม่ากำลังเข้ามาใกล้ เกิดวันได้ไทย  
ล้มเหลวพม่าล้มไทยได้แน่.....และขอให้(ครู)ทำให้ติดอดอย่าขาดช่วง  
ไม่ใช่ไม่อยากทำก็ไม่ทำ ขอให้ได้ประโยชน์จากสิ่งที่ทำจริง ๆ ทำแล้ว  
ไม่ได้ประโยชน์ก็ไม่ต้องทำ เพราะทำให้เสียเวลา ทำอะไรไร้ต้องทำจริง ๆ  
และให้เห็นผล.....” (บันทึกการประชุมชาวบ้านโรงเรียนฝาง 1 :  
29 มิถุนายน, 2544)

ส่วนทางด้านคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลนันยินดีช่วยเหลือในการประสานงานกับชาวบ้านให้รวมทั้งเข้าใจว่าตนเองมาร่วมประชุมในวันนี้เพื่อมาเสนอองบประมาณสำหรับการดำเนินงานในโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถีนของครู

หลังจากได้ประชุมร่วมกับคนในชุมชนกลุ่มแรกแล้วเพียง 1 วัน ครูได้ใช้เวลาช่วงเย็นหลังเลิกเรียนมาประชุมเพื่ออภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับข้อเสนอแนะและข้อคิดที่ได้รับจากคนในชุมชน ผลสรุปที่ครูได้จากการประชุมร่วมกับคนในชุมชน คือ นอกจากที่เนื้อหาของหลักสูตรจะต้องสอนแต่รากคุณธรรม จริยธรรม หน้าที่พลเมือง และปลูกฝังจิตสำนึกรักห้องถีนและภูมิปัญญาชาวบ้านแล้ว ใน การหาข้อมูลสำหรับนำมาเป็นเนื้อหาในหลักสูตรครุยังจะต้องได้เนื้อหาที่มีความถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ และจะไม่ให้เนื้อหาต่าง ๆ ผิดแปลงไปจากประเด็นวัฒนธรรมดังเดิม ซึ่งเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ครูบอกว่า “ เป็นเรื่องที่ครูคิดไม่ถึง ”

“.....เรื่องที่เราคิดไม่ถึงที่เข้าพอดว่าเรื่องวัสดุ ซอ ซึ่ง ไม่น่าจะเอวัสดุมาประยุกต์ ตอนแรกเราไปดูมาก็คิดว่ามันดี แต่เข้าคิดตึกกว่าเรา.....ธรรมชาต้าเราดูแลคิดคนเดียวเรา ก็คิดว่าจะเยา....” (บันทึกการประชุมครูโรงเรียนฝาง 1 : 30 มิถุนายน, 2544)

การดำเนินงานของครูต้องพับกับปัญหาเมื่อครูพบว่าทางโรงเรียนต้องเลื่อนกำหนดการประชุมผู้ปกครองออกไปจากการกำหนดการเดิมอีก 1 เดือน เนื่องจากมีการเข้าค่ายคุณธรรมของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ในตอนแรกครูไม่สนใจที่จะรอฟังความคิดเห็นจากผู้ปกครองแล้ว และต้องการที่จะออกไปเก็บข้อมูลเพื่อนำมาทำเป็นเนื้อหาในหลักสูตรกันก่อน ครูกลัวว่าหากต้องรอไปอีก 1 เดือนครูคงจะทำงานไม่ทันครูอีก 2 โรงเรียน รวมทั้งครูเห็นว่าตนเองและเพื่อนร่วมงานในกลุ่มกำลังมีความกระตือรือร้นในการทำงานนี้อยู่ แต่ด้วยการเห็นความสำคัญกับความคิดเห็นของผู้ปกครอง ครูจึงต้องการที่จะเชิญผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เพียงชั้นเดียวมาร่วมประชุมเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถีนก่อนโดยไม่ต้องรอตามตารางของโรงเรียน ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้นำเรื่องนี้ไปปรึกษากับอาจารย์พงษ์ชาดา โดยได้กล่าวอ้างถึงเหตุผลและความต้องการจำเป็นของสมาชิกในกลุ่มให้ผู้จัดการของโรงเรียนเข้าใจ ซึ่งการจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เพียงชั้นเดียวที่ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการของโรงเรียนในที่สุด ครูจึงต้องประชุมแบ่งงานกันเพื่อเตรียมการประชุมผู้ปกครองที่กำลังจะมีขึ้นในอีก 9 วันข้างหน้า และแก้ไขปรับปรุงวิธีการจัดประชุมจากการทบทวนสะท้อนกลับวิธีการจัดประชุมร่วมกับชาวบ้านกลุ่มแรก

การประชุมร่วมกับผู้ปกครองดำเนินการในรูปแบบเดียวกันกับการประชุมร่วมกับคนในชุมชนผู้ปกครองที่มาร่วมประชุมมีทั้งหมด 14 คน แม้ว่าผู้ปกครองจะมีที่ทำการสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรห้องถีนของครูโดยผู้ปกครองมองว่าเด็กจะได้เรียนรู้วัฒนธรรมพื้นบ้าน สามารถช่วยผู้ใหญ่ในงานพิธีต่าง ๆ ได้ และสามารถนำความรู้ที่ได้มาทำเป็นรายได้เสริม แต่ผู้ปกครองยังแสดงความกังวลเกี่ยวกับเรื่องการจัดตารางเรียนหลักสูตรห้องถีน และการเรียนตามตารางปกติ

“....เห็นด้วยกับการเรียนเรื่องจักษาน แต่ขอให้เน้นเรื่องหนังสือมาก ๆ หน่อย...”(บันทึกภาคสนาม II : 9 มิถุนายน, 2544)

นอกจากนี้ผู้ปกครองยังต้องการให้ครูจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนมากกว่าการนำเด็กออกจากไปเรียนรู้ในห้องถิน โดยผู้ปกครองให้เหตุผลว่าการให้ชาวบ้านเข้ามาสอนในโรงเรียนทำให้ครูสามารถดูแลเด็กได้ดีกว่า รวมทั้งเน้นให้ครูดูแลและระมัดระวังอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นได้จากการใช้เครื่องมือจำพวกมีดด้วย

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 2 กำหนดจุดประสงค์และเนื้อหาของหลักสูตร

หลังจากที่ทุกฝ่ายมีความเห็นตรงกันเกี่ยวกับเรื่องของหลักสูตรท้องถินแล้ว ครูจึงมาประชุมกันเพื่อกำหนดจุดประสงค์ของหลักสูตรท้องถิน ในช่วงแรกครูนั่งเงียบเมื่อคุยกันว่า “จุดประสงค์ของหลักสูตรเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านตำบลแม่สูนคืออะไร” ผู้วิจัยจึงต้องถามครูว่า “ทำไมเราต้องสอนหลักสูตรท้องถินเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านตำบลแม่สูนให้กับนักเรียน” การใช้คำถามนี้ทำให้ครูคิดหาเหตุผลของการพัฒนาหลักสูตรซึ่งครูได้ช่วยกันขัดเกลาให้เป็นจุดประสงค์ของการพัฒนาหลักสูตรเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านตำบลแม่สูนในที่สุด เมื่อครูช่วยกันคิดจุดประสงค์ของหลักสูตรและพิจารณาแล้วว่าจุดประสงค์ดังกล่าวครอบคลุมในสิ่งที่ครู ชาวบ้าน และผู้ปกครองได้เสนอแนะแล้ว ผู้วิจัยจึงถามครูต่อว่า “ครูจะต้องสอนเนื้อหาใดบ้างจึงจะสามารถทำให้นักเรียนบรรลุได้ตามจุดประสงค์ของหลักสูตรที่ครูได้กำหนดไว้” ครูจึงช่วยกันวิเคราะห์จุดประสงค์ไปทีละข้อจนได้หัวข้อเนื้อหาของหลักสูตรที่ครูต้องนำไปเก็บข้อมูลในห้องถิน

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 3 เก็บข้อมูลในห้องถินเพื่อนำมาเป็นเนื้อหาในหลักสูตร

ครูได้วางแผนแบ่งงานกันไปเก็บข้อมูลในช่วงวันเสาร์-อาทิตย์ด้วยวิธีการต่าง ๆ คือ การ “ไปสัมภาษณ์ผู้รู้” ได้แก่ ประธานสภាពัฒนธรรม ประธานชุมชนผู้สูงอายุ ชาวบ้านที่เชี่ยวชาญในเรื่องการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน และการ “ไปค้นคว้าจากห้องสมุดประจำอำเภอ และใน internet รวมทั้งการ “ไปฝึกทำงานหัตถกรรมกับชาวบ้าน และนัดหมายกันเพื่อมาประชุมแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงานของแต่ละคนในอีก 3 สัปดาห์ ครูกลุ่มนี้สัมภาษณ์ชาวบ้านที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน ได้แก่ การ-san ตะกร้า (ข้า) เชง (ก๋วย) ใช้สำหรับประเพณีตามกิจกรรมทางศาสนา ก่ออ่องข้าว การทำนายศรี (ขันผูกมือ) จำนวนมากเมืองมหาเม็ง โดยเรื่องที่ “ไปสัมภาษณ์นั้น” ได้แก่ อุปกรณ์และขั้นตอนการทำงานหัตถกรรมพื้นบ้านแต่ละชนิด ซึ่งครูพบว่า การสัมภาษณ์โดยที่ไม่ได้เรียนรู้ด้วยการฝึกปฏิบัติจากชาวบ้าน ไม่สามารถทำให้ครูทำงานนั้น ๆ ได้แม้ว่าครูจะรู้ขั้นตอนการทำงานทั้งหมดแล้วก็ตาม “เราเห็นอยู่ทำแต่เราไม่ได้ปฏิบัติเลยไม่รู้ว่ามันยากหรือมันง่าย” (บันทึกการประชุมครุยวงเรียนฝ่าง 1 : 25 มิถุนายน, 2544) นอกจากนี้การให้สัมภาษณ์ของชาวบ้านซึ่งพูดภาษาไปวนมาทำให้ครูเกิดความสับสน ครูจึงวางแผนการออกไปเก็บข้อมูลครั้งใหม่โดยครูจะ “ไปฝึกทำพร้อมทั้งจดวิธีและขั้นตอนการทำจากการฝึกทำของตนเอง รวมทั้งถ่ายรูปขั้นตอนการทำมาอย่างละเอียดเพราะนอกจากจะช่วยในการจำของครูแล้ว ครูยัง

สามารถนำรูปภาพมาใช้เป็นสื่อการสอนได้อีกด้วย ครุกสุ่มที่ 2 ไปสัมภาษณ์ประวัติการทำงานหัดตั้งพื้นบ้านจากประธานชุมชนผู้สูงอายุ ซึ่งครุได้ข้อมูลมาเพียงเรื่องของตุงเท่านั้น ครุกสุ่มที่ 3 ไปค้นคว้าเกี่ยวกับประวัติความเป็นมาและประโยชน์ของงานหัดตั้งพื้นบ้านแต่ละชนิดที่ใช้กันในตำบลแม่สูนจากห้องสมุดประจำอำเภอ ซึ่งข้อมูลที่ครุได้มาเป็นเรื่องของงานหัดตั้งพื้นบ้านที่มีอยู่โดยทั่วไป แม่ผู้วิจัยได้ยกประเด็นขึ้นมาว่าข้อมูลที่ได้จากหนังสือในห้องสมุด สอดคล้องกับสิ่งที่เป็นจริงในตำบลแม่สูนหรือไม่ ครุยังยืนยันและพอใจที่จะใช้ข้อมูลที่ค้นคว้ามาได้มากกว่าการไปสัมภาษณ์จากชาวบ้านที่เป็นผู้เชี่ยวชาญการทำงานหัดตั้งพื้นบ้านซึ่งครุจะเชิญให้มาช่วยสอนในโรงเรียน เนื่องจากครุให้เหตุผลว่า

“ ชาวบ้านเข้าไม่รู้หรอก เขากะแล้ว เขาก็ทำ ๆ ต่อ กันมา ” (บันทึกภาคสนาม II : 25 กรกฎาคม, 2544)

“ ..คือ หลักฐานในชุมชนไม่แน่นอน เป็นการเล่าสืบทอดกันมา เป็นการปฏิบัติโดยไม่มีการบันทึก....เท่าที่ไปสัมภาษณ์มาอย่างการทำกิจกรรมที่ก้มีมานานแล้ว ทางผู้เฒ่าผู้แก่ท่านก็บอกไม่ได้ว่าถูกต้องไหม....เรา жеเอาที่เป็นวิชาการจริง ๆ มาให้เด็กได้เรียนรู้ ” (บันทึกการประชุมครุโรงเรียน ฝาง 1 : 25 กรกฎาคม, 2544)

การเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องในชุมชนด้วยการสืบค้นจาก internet เป็นวิธีการเดียวที่ครุพบว่า ล้มเหลว โดยครุมองว่าเกิดจากการที่ครุไม่มีทักษะการสืบค้นข้อมูลจาก internet ครุต้องขอให้เจ้าของร้านที่เปิดให้บริการใช้ internet สาธารณูปโภคที่มีรู้จัก web site ที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องที่ครุต้องการเป็นผู้สืบค้นข้อมูลให้

การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 4 กำหนดความเวลาเรียน กิจกรรม และจัดทำเอกสารหลักสูตร  
 หลังจากที่ครุได้ไปเก็บข้อมูลในชุมชนกลับไปกลับมาอยู่หลายครั้งจนได้ข้อมูลที่จะนำมาทำเป็นเนื้อหาในหลักสูตรที่เพียงพอตรงกับที่ครุได้กำหนดไว้แล้ว ครุมาประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดความเวลาเรียนในหลักสูตร การประชุมกันเพื่อคิดและอภิปรายเพื่อกำหนดความเวลาเรียน ในช่วงเย็นหลังเลิกเรียนซึ่งครุเห็นอยู่กับการทำงานมาแล้วทั้งวันประกอบกับมีการทำงานในช่วงเย็นหลังเลิกเรียนเพื่อเตรียมงานสำหรับการขอรับรางวัลโรงเรียนพระราชทานติดต่อกันมาเป็นเวลาหลายวัน ตลอดจนเร่งพิมพ์ข้อสอบแล้ว ทำให้ครุเสียเวลาและไม่ค่อยเสนอความคิดเห็นใด ๆ มากนัก ครุยอมรับว่าช่วงนี้ครุเห็นอยู่ล้าและคิดไม่ออก ครุได้สอบถามผู้วิจัยถึงความก้าวหน้าของครุอีก 2 โรงเรียน รวมทั้งต้องการคำยินยอมจากผู้วิจัยว่าครุจะสามารถทำได้ทันตามเวลาที่ครุได้กำหนดไว้ร่วมกัน อย่างไรก็ตามครุได้พยายามช่วยกันคิดและอภิปรายเกี่ยวกับวิธีการกำหนดความเวลาเรียนต่อไปโดยครุเขียนเนื้อหาทั้งหมดในหลักสูตรไว้บนกระดาษ และเขียนวิชากำกับลงไปที่เนื้อหาแต่ละเรื่อง แต่ก็ไม่ได้ช่วยทำให้ครุคิดต่อไปได้ ผู้วิจัยจึงได้ยกตัวอย่างถึงวิธีการกำหนดความโดยที่พิจารณาที่ปริมาณของเนื้อหาและลักษณะการจัดกิจกรรมเป็นหลัก เมื่อครุได้ฟังตัวอย่างแล้วครุได้เสนอว่าครุจะกำหนดช่วงเวลาโดยรวมไว้เป็นหลักก่อน แล้วจึงกำหนดความ

สำหรับการสอนแต่ละเนื้อหาโดยพิจารณาเนื้อหาและกิจกรรมการสอนเป็นหลัก โดยครูเริ่มจาก การกำหนดความของโรงเรียนว่า 1 คาบเท่ากับ 50 นาที ดังนั้นเพื่อความสะดวกของชาวบ้านในการเข้ามาสอนในโรงเรียนครูจึงจะจัดช่วงเวลาการเรียนการสอนหลักสูตรห้องถินอย่างต่อเนื่อง กันเป็นเวลาครึ่งวันเป็นเวลา 4 คาบ และเรียนสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ดังนั้นหลักสูตรห้องถินฉบับนี้ซึ่ง จะแทรกเข้าไปในตารางสอนตลอดทั้งภาคการศึกษาจะใช้เวลาเรียนทั้งหมด 15-20 สัปดาห์

ทางด้านการออกแบบกิจกรรมการสอนนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดการเรียนการสอน ของโรงเรียนในปัจจุบันซึ่งกำลังเริ่มการสอนแบบบูรณาการ ครูจึงกำหนดกิจกรรมการสอนใน หลักสูตรห้องถินว่าต้องเป็นแบบบูรณาการเช่นเดียวกัน และในระยะแรกของการเรียนหลักสูตร ห้องถินครูจะเป็นผู้สอนเพื่อปูพื้นฐานทั้งหมด และจะเชิญชาวบ้านเข้ามาช่วยสอนเฉพาะในส่วน ของการฝึกปฏิบัติเท่านั้น

จากบรรยายการในการประชุมเพื่อกำหนดความเวลาเรียนและกิจกรรมการสอนซึ่งเป็นไป อย่างขาดความกระตือรือร้น ครูต้องเปลี่ยนแผนและยุทธศาสตร์การทำงานกันใหม่ โดยนัดพบ เพื่อร่วมทำงานพัฒนาหลักสูตรห้องถินในส่วนของการจัดทำเอกสารหลักสูตรด้วยกันทุกเย็นหลัง เลิกเรียน การหยุดพักการทำงานไปช่วงหนึ่งและทุ่มเวลาให้กับงานอื่น ๆ ของโรงเรียนทำให้ครู ขาดความกระตือรือร้นและคิดไม่ต่อเนื่อง ครูทำงานโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มเล็ก ๆ และให้แต่ละ กลุ่มรับผิดชอบงานกันคนละส่วน ครูใช้หลักสูตรประถมศึกษาพุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) เป็นแนวทางในการเขียนเอกสารหลักสูตร รวมทั้งดูตัวอย่างรูปแบบการเขียนและการใช้ ภาษาจากตัวอย่างของหลักสูตรห้องถินที่ผู้วิจัยได้แจกไว้ให้ครูศึกษาในระยะแรกของการเริ่ม โครงการ ตลอดจนศึกษาจากเอกสารที่ครูได้มาจากการเข้ารับการอบรมในเรื่องต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้อง เมื่อครูดำเนินงานในส่วนนี้ไปได้ระยะหนึ่งครูได้ขอให้ผู้วิจัยตรวจสอบและให้คำแนะนำ เพื่อนำข้อเสนอไปปรับปรุงงานต่อไป แต่ครูต้องผิดหวังเมื่อผู้วิจัยไม่ได้บอกให้ครูแก้ไขอย่างไร แต่กลับถามคำถามค่าตอบแทนแต่ละประเด็นที่ผู้วิจัยคิดว่าครูยังเขียนไม่ดีดีเจนให้ครูกลับไปคิดต่ออีกที หนึ่ง ในช่วงระยะเวลาของการจัดทำเอกสารหลักสูตรครูพบว่า เนื้อหาในหลักสูตรยังมีไม่ครบ และยังไม่ครอบคลุมวัตถุประสงค์ทั้งหมด ครูต้องแบ่งงานกันออกไปเก็บข้อมูลในห้องถินเพิ่มเติม ทั้งในช่วงวันเสาร์-อาทิตย์และช่วงที่ครูมีเวลาว่างจากการสอนในวันทำงาน ขณะเดียวกันครู ต้องการที่จะเริ่มเขียนแผนการสอนไปพร้อม ๆ กับการเขียนเอกสารหลักสูตรด้วยแต่ครูก็ยัง ไม่สามารถทำได้เนื่องจากเอกสารหลักสูตรยังไม่เสร็จสมบูรณ์ การทำงานในตอนเย็นหลัง เลิกเรียนต้องหยุดชะงักเป็นช่วง ๆ เนื่องจากทางโรงเรียนใช้เวลาในตอนเย็นในการประชุมครู บอยชื่น และทุกครั้งที่มีการประชุมครุยุพินจะรายงานความก้าวหน้าของการพัฒนาหลักสูตร ห้องถินให้เพื่อนครุณอื่น ๆ ได้รับรู้ด้วย ในขณะเดียวกันก็ได้ขอกำลังใจจากเพื่อนครุทุกคนใน โรงเรียน

การทำงานด้านการจัดทำเอกสารหลักสูตรนับว่าเป็นส่วนที่ครูต้องใช้ความรู้ ความสามารถประกอบกับใช้ประสบการณ์ในการสอนของตนเองในการออกแบบกิจกรรม สื่อ การสอน และการวัดและประเมินผล ดังนั้นครูที่มีพื้นฐานทางด้านการเรียนการสอนน้อย เช่น ครู

ดนตรี จะพบว่าเป็นเรื่องที่ตนเองไม่ถนัด ทำให้ครูขาดความสนใจในการติดตามงาน มักจะขาดการเข้าร่วมประชุมและร่วมทำงานในขั้นตอนนี้

เมื่อครูจัดทำร่างหลักสูตรเสร็จเรียบร้อยแล้ว ครูได้อ่านให้ผู้วิจัยเป็นผู้ตรวจสอบในภาพรวมทั้งหมดและขอคำแนะนำเพิ่มเติม ประเด็นที่พบซึ่งเป็นข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในร่างหลักสูตรของครูคือ การไม่สอดคล้องกลมกลืนกันของสิ่งที่ครูเขียน และขาดองค์ประกอบในหลักสูตรที่สำคัญบางองค์ประกอบ นอกจากนี้จากการมีประสบการณ์ในการเขียนแผนการสอนแบบบูรณาการทำให้ครูสับสนระหว่างการสอนแบบบูรณาการกับหลักสูตรบูรณาการ ดังนั้นจึงไม่น่าแปลกใจที่เนื้อหาในหลักสูตรฉบับร่างนี้มีเฉพาะเนื้อหาที่เป็นส่วนของกลุ่มภาระงานและพื้นฐานอาชีพ ในขณะที่ครูระบุไว้ในหลักการของหลักสูตรว่าหลักสูตรฉบับนี้เป็นหลักสูตรบูรณาการ ครูซึ่งแจ้งว่าครูจะสอนแบบบูรณาการเอง เพราะในการสอนแบบของโครงการรุ่งอรุณครู ก็ทำเช่นนี้ ผู้วิจัยยังคงใช้วิธีการถามคำถามกลับไปให้ครูคิดแทนการบอกให้ครูแก้ไขตามความคิดของผู้วิจัยเช่นเดิม เมื่อครูพิจารณาบทวนเกี่ยวกับการทำงานในการร่างหลักสูตรของตนเองแล้วครูเห็นว่าการทำงานที่ต้องใช้ความคิดมาก ๆ สามารถทำให้ได้ในช่วงเย็น ครูบอกว่า “บอกตรง ๆ นะ สังเกตดูแล้วรู้ว่าเรามาช่วยกันคิดกันตอนเย็น (หลังเลิกเรียน) มันไม่ได้ผล มันล้า ถ้าเป็นตอนเช้านะเยี่ยมเลย” (บันทึกภาคสนาม II : 17 สิงหาคม, 2544) ครูจึงต้องเปลี่ยนวันทำงานมาเป็นวันเสาร์และด้วยความเคยชินกับการทำงานแบบที่มีโอกาสในการคิดและตัดสินใจด้วย ตนเองน้อยแต่เห็นประโยชน์ของการใช้ความสามารถตุนให้คิด ครูจึงต้องการให้ผู้วิจัยร่วมอยู่ด้วยเพื่อถามคำถามให้ครูคิด “เวลาที่น้อง (ผู้วิจัย) อยู่ด้วยและคอยถามมันทำให้คิดได้ และงานก็เดินเร็ว เวลาไม่ยุ่งแล้วเราไม่ค่อยกล้า ไม่ค่อยแน่ใจ” (บันทึกภาคสนาม II : 17 สิงหาคม, 2544) อย่างไรก็ตามครูก็ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเอกสารหลักสูตรฉบับร่างโดยพิจารณาตามประเด็นที่ผู้วิจัยได้atham เป็นคำถามไว้ และนำมาให้ผู้วิจัยตรวจสอบอีกรอบหนึ่ง

การพบกันเพื่อวิพากษ์และอภิปรายเกี่ยวกับร่างหลักสูตรที่ครูได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว มีครูมาร่วมประชุมเพียง 2 คน คือ ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการและสมาชิกในกลุ่มอีก 1 คนเท่านั้น เนื่องจากช่วงนี้ครูต้องซ้อมกีฬาในช่วงเย็นเพื่อไปแข่งขันในกีฬาเบนญมิตรซึ่งเป็นการแข่งขันกีฬาของครูในโรงเรียนทุกสังกัดในอำเภอฝาง ผู้วิจัยเปลี่ยนยุทธวิธีในการซึ่งประเด็นที่ครูต้องแก้ไขปรับปรุงในร่างหลักสูตรฉบับนี้โดยใช้การอธิบายและชี้แจงให้ครูเข้าใจ พร้อมทั้งยกตัวอย่างให้ครูเห็นแทนการใช้คำถามเช่นที่เคยปฏิบัติตามเมื่อพบว่าประเด็นที่ครูควรแก้ไขปรับปรุงยังคงเป็นประเด็นเดิมที่ผู้วิจัยได้atham เป็นคำถามให้ครูคิดในครั้งที่ผ่านมา ครูบอกกับผู้วิจัยว่า “จริง ๆ แล้วเราคิดว่าเราเข้าใจ (ในประเด็นที่ต้องแก้ไข) นะ แต่เราทำอภิมาไม่ได้” (บันทึกภาคสนาม II : 28 สิงหาคม, 2544) ครูจึงมาทำงานเพื่อแก้ไขหลักสูตรฉบับร่างกันร่วมกันอีกครั้งในวันเสาร์ เมื่อครูได้พิจารณาการทำงานของตนเองแล้วครูเห็นว่าการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่มใหญ่เช่นนี้ ทำให้งานก้าวหน้าไปช้ามาก เพราะครูจะทำงานได้เฉพาะช่วงที่ทุกคนมีเวลาว่างตรงกัน หรือบางครั้งสมาชิกก็มาทำงานได้เพียงบางคนเท่านั้น ด้วยความที่ครูกลัวว่าจะทำหลักสูตรเสร็จไม่ตรงตามแผนที่ได้กำหนดไว้ครูจึงเปลี่ยนมาใช้วิธีการทำงานแบบแบ่งงานกันทำโดยให้สมาชิกแต่ละคนเลือกงานที่ตนเองสามารถทำได้ไปปรับแก้และนำกลับมาแลกเปลี่ยนและอภิปราย

ร่วมกันเกี่ยวกับงานที่ทำอีกครั้งหนึ่ง เมื่องานก้าวหน้าไปได้ด้วยศักยภาพต่อรับที่จะทำจดหมายข่าวเพื่อต้องการแจ้งให้เพื่อนครูอีก 2 โรงเรียนได้ทราบถึงความก้าวหน้าในการทำงานของตนเอง

การที่ครูมีประสบการณ์ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งนั้น ครูจะฝังใจและยึดมั่นถือมั่นในรูปแบบของสิ่งที่ตนเองเคยปฏิบัติมา ดังที่ปรากฏให้เห็นในการแก้ไขเอกสารหลักสูตรในส่วนของการบูรณาการ ครูยังยึดเอาหลักการเดิมของตนเองที่ใช้กลุ่มการงานพื้นฐานอาชีพเป็นแกน และเนื้อหาในหลักสูตรมีเฉพาะเนื้อหาวิชาเอกกลุ่มการงานพื้นฐานอาชีพเท่านั้น และเพื่อเป็นการอธิบายให้ผู้อ่านได้เข้าใจแนวคิดของครูมากขึ้น ครูได้ทำแผนผังแสดงการเชื่อมโยงเข้ากับกลุ่มประสบการณ์ต่าง ๆ เช่น คณิตศาสตร์ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต และสร้างเสริมลักษณะนิสัย ผู้วิจัยได้อธิบายชี้แจงให้ครูเข้าใจถึงความแตกต่างของหลักสูตรบูรณาการและการสอนแบบบูรณาการอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งเมื่อครูเข้าใจแล้วครูจึงแก้ไขโดยตัดกลุ่มประสบการณ์บางกลุ่มออกไป และไปขอความร่วมมือจากครูภาษาอังกฤษให้ช่วยในด้านเนื้อหาวิชาภาษาอังกฤษ

การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 5 ตรวจประเมินและแก้ไขปรับปรุงหลักสูตรก่อนการนำไปใช้  
ครูยุพินวงศ์แพนจะเชิญอาจารย์จากสถาบันราชภัฏเชียงใหม่ซึ่งเป็นสถาบันที่ตนเองจบการศึกษาให้เป็นผู้ตรวจสอบประเมินหลักสูตรที่ครูได้พัฒนาขึ้น และให้สมาชิกคนอื่น ๆ ในกลุ่มแบ่งกลุ่มกันนำเอกสารหลักสูตรไปให้ชาวบ้านที่เชี่ยวชาญเกี่ยวกับเรื่องที่เป็นเนื้อหาในหลักสูตร เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาและความเหมาะสมของกิจกรรมและให้แต่ละกลุ่มนำข้อเสนอแนะและประสบการณ์ที่ได้มาแลกเปลี่ยนและอธิบายร่วมกัน แต่หลังจากที่วางแผนเช่นนี้แล้วครูก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากเอกสารหลักสูตรยังพิมพ์ไม่เรียบร้อย

แผนการตรวจประเมินหลักสูตรได้มีการเปลี่ยนแปลงในระยะเวลาต่อมาเมื่อครูมาประชุมอภิปรายเกี่ยวกับผู้ที่เหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบประเมินอีกครั้งหนึ่ง ครูลงความเห็นว่าจะให้คนในชุมชนเป็นผู้ตรวจสอบประเมินหลักสูตรเท่านั้น นอกจากเพื่อเป็นการทำให้หลักสูตรฉบับนี้มีความสอดคล้องกับความต้องการของคนในชุมชนมากที่สุดแล้ว ครูยังเห็นว่าการเดินทางไปพบกับอาจารย์ที่สถาบันราชภัฏค่อนข้างลำบาก และการที่ร่างหลักสูตรฉบับนี้ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้วิจัยและสมาชิกในกลุ่มมาแล้วหลายครั้ง รวมทั้งครูยังจะนำหลักสูตรไปให้ผู้จัดการของโรงเรียนช่วยตรวจสอบอีกครั้งหนึ่งด้วยเป็นการเพียงพอแล้วสำหรับการตรวจประเมินในภาพรวมของหลักสูตร อย่างไรก็ตามผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้นำเสนอประเด็นและข้อตกลงที่ครูได้อภิปรายกันนี้ให้ผู้จัดการของโรงเรียนได้รับทราบด้วย

คนในชุมชนที่ครูเชิญให้เป็นผู้ร่วมตรวจสอบประเมินหลักสูตรในครั้งนี้ ประกอบไปด้วยชาวบ้านที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านตำบลแม่สุน ผู้ปกครอง คณะกรรมการโรงเรียน และคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบล โดยในส่วนของชาวบ้านผู้เชี่ยวชาญในเนื้อหาของหลักสูตรนั้นครูได้นำเอกสารหลักสูตรในส่วนที่เป็นเนื้อหาและกิจกรรมไปให้ชาวบ้านตรวจสอบซึ่งครูได้ใช้วิธีการเล่าให้ชาวบ้านฟังแทนการให้ชาวบ้านอ่านเอกสารหลักสูตร

ด้วยตนเอง สำหรับคนในชุมชนอีก 3 กลุ่มครูได้เชิญมาประชุมร่วมกันที่โรงเรียน ซึ่งการประชุมร่วมกันกับคนในชุมชนครั้งนี้มีคนในชุมชนมาเข้าร่วมประชุมเพียง 14 คน ประกอบด้วยประธานสภាភัณฑ์ธรรมอำเภอฝาง ผู้ปักธงชัย 3 คน ครูในที่พัฒนาหลักสูตรห้องถิน 9 คน และผู้จัดการของโรงเรียน ผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้เล่าให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนได้ทราบเกี่ยวกับภาพรวมของหลักสูตรห้องถินเรื่องหัดถ会同บ้านต่ำบลแม่สุน และให้เพื่อนครูคนอื่น ๆ เป็นผู้เสนอเกี่ยวกับเนื้อหาและรายชื่อชาวบ้านผู้ที่ให้ข้อมูลด้านเนื้อหา รวมทั้งวิธีการเก็บข้อมูลเพื่อนำมาทำเป็นเนื้อหาในหลักสูตร

ประธานสภាភัณฑ์ธรรมได้เน้นให้ครูพยายามจัดการเรียนการสอนโดยเชื่อมโยงเนื้อหาต่าง ๆ ในหลักสูตรให้เข้ากับชีวิตปัจจุบันของนักเรียน และรวมทั้งเสนอให้ครูทั้ง 3 โรงเรียนร่วมมือกันเพื่อจะได้หลักสูตรของอำเภอฝางที่สมบูรณ์ ประธานสภាភัณฑ์ธรรมให้ข้อคิดกับครูว่า “การแข่งขันก็เป็นสิ่งดี แต่น่าจะเป็นการแข่งกับตัวเองมากกว่า” (บันทึกภาคสนาม II : 2 ตุลาคม, 2544) ทางด้านผู้ปักธงชัยของทุกคนที่มาร่วมประชุมต่างเห็นด้วยกับรายละเอียดทั้งหมดของหลักสูตร แม้ว่าทุกฝ่ายจะสนับสนุนเรื่องการให้เด็กรู้จักน้ำวัสดุที่มีอยู่ในห้องถินมาทำเป็นเครื่องใช้ในชีวิตประจำวันแทนการใช้พลาสติกและโฟม แต่ประเด็นหนึ่งที่ทั้งประธานสภាភัณฑ์ธรรมและผู้ปักธงชัยให้ความสำคัญและเป็นห่วงก็คือ การปลูกฝังให้เด็กรู้จักปลูกต้นไม้เพิ่มเติมเพื่อเป็นการทดแทนต้นไม้ที่ใช้เป็นวัสดุในการทำงานจักسانและงานใบ拓ong

การที่การประชุมครั้งนี้ไม่มีคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลมาเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น ครุ่มมองว่าเป็น เพราะขณะนี้ยังอยู่ในระยะของการเปลี่ยน屆ะทำงานชุดใหม่ซึ่งทั้งครูและคณะกรรมการการชุดนี้ยังไม่รู้จักคุณเคยกัน ดังนั้นวิธีการเชิญให้คณะกรรมการชุดนี้เข้าร่วมประชุมโดยที่ครูให้คนขับรถของโรงเรียนเป็นผู้นำจดหมายเชิญประชุมไปให้ท่ององค์การบริหารส่วนตำบลแทนการที่ครูไปเชิญและชี้แจงวัตถุประสงค์ของการประชุมด้วยตนเองจึงเป็นวิธีการที่ใช้ไม่ได้ผลในครั้งนี้ สำหรับในส่วนของผู้ปักธงชัยนั้น เนื่องจากครูใช้เวลาในวันทำงานจัดการประชุมซึ่งผู้ปักธงชัยไม่สะดวกที่จะมาร่วมประชุมได้ ครูจึงทำเป็นเอกสารชี้แจงและนำเสนอความก้าวหน้าของโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินแจ้งให้ผู้ปักธงชัยได้รับทราบทุกคนด้วย

หลังจากที่ครูได้ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบประเมินหลักสูตรของคนในชุมชนแล้ว ครูไม่ได้ดำเนินการใด ๆ ต่อไปเนื่องจากอยู่ในระยะของการสอนก่อนปิดภาคเรียน ครูต้องให้ความสำคัญกับการทำงานประจำอีก ๑ ในโรงเรียนก่อน รวมทั้งทางโรงเรียนมีการประชุมบ่อยครั้งเพื่อการเตรียมการขอตรวจประเมินเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียน จังหวัดมีคณะกรรมการอาจารย์และนักศึกษาบัณฑิตศึกษาจากคณะกรรมการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้มายื่นแบบประเมินโรงเรียนในช่วงการปิดภาคเรียน ครูจึงได้นำเสนอหลักสูตรห้องถินที่ตนเองพัฒนาขึ้นให้คณะกรรมการฯ ได้รับทราบทุกคน แม้ครูได้รับคำแนะนำและข้อเสนอแนะแล้ว ครูจึงได้นำข้อเสนอแนะทั้งหมดมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรก่อนการนำหลักสูตรไปใช้ในภาคเรียนต่อไป

สำหรับแผนงานที่ครูได้กำหนดไว้ว่าจะมีการเสนอผลงานการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของแต่ละโรงเรียนหลังจากที่ครูได้พัฒนาหลักสูตรเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วต้องล้มเลิกไป

เนื่องจากครูไม่สามารถจัดเวลาที่จะมาพบกันทั้ง 3 โรงเรียนได้ เมื่อผู้วิจัยได้นำแนวคิดของกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 ที่เสนอให้เปลี่ยนรูปแบบการนำเสนอจากการนำเสนอปากเปล่าเป็นการเขียนรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูแต่ละโรงเรียนแทน ครูก็เห็นดีด้วยและเมื่อครูได้รับตัวอย่างวิธีการเขียนรายงานและหัวข้อที่ควรจะประกอบอยู่ในรายงานสำหรับใช้เป็นแนวทางในการเขียนรายงานของครู ครูได้บอกกับผู้วิจัยว่าจะแบ่งกันไปเขียนแล้วจึงจะนำมารวมกันเป็นเล่มเดียว แต่ท้ายที่สุดครูไม่ได้เขียนรายงานการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแต่อย่างใด เนื่องจากครูไม่มีเวลาที่จะมาเขียนรายงานอีกเช่นเดิม

### **บทเรียนที่ครูได้รับจากการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ**

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจและทักษะเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ ครูยอมรับว่าไม่เพียงแต่ทำให้ครูได้เข้าใจกระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นซึ่งครูใช้คำว่า “ที่มาที่ไปของหลักสูตรท้องถิ่น” ได้รู้จักและเข้าใจชุมชน ตลอดจนเข้าใจกระบวนการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการมากยิ่งขึ้นแล้ว ครูยังสามารถนำความรู้ความเข้าใจที่ได้ไปใช้ในการทำงานอีกด้วย ที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันต่อไป โดยครูยุพินในฐานะของผู้ช่วยครูใหญ่ฝ่ายวิชาการได้นำประสบการณ์ที่ตนเองได้รับไปเผยแพร่และอธิบายให้กับครุคนอื่นๆ ในโรงเรียนได้เข้าใจถึงหลักการและกระบวนการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน (classroom action research) รวมทั้งสามารถเป็นผู้ให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูในโรงเรียนได้ นอกจากนี้ความรู้และประสบการณ์ที่ครูได้ทำให้ครูเกิดความมั่นใจว่าตนเองสามารถจะพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาซึ่งเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรและเน้นการใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ต่อไปได้

“.....เราได้รู้จักชุมชนมากขึ้น ได้รู้ว่าในท้องถิ่นมีอะไร(ที่จะสามารถนำมาใช้ได้)ในเรื่องของกระบวนการสอน.....การที่เราทำแบบนี้ทำให้ชุมชนได้เข้ามานิเทศทบทวนมากขึ้น มีส่วนร่วมในโครงการ วางแผนในการจัดกระบวนการเรียนการสอนในโรงเรียน (ครูและชุมชน) มีความสัมพันธ์กันมากขึ้น เมื่อก่อนอาจจะเป็นแค่เรื่องอกไปหา(เพื่อขอความช่วยเหลือ) แต่ตอนนี้ทั้งอบต. ทั้งคณะกรรมการ ผู้ปกครอง เริ่มเข้ามายังโรงเรียนมากขึ้น มารับรู้นโยบาย มาร่วมวางแผนกระบวนการเรียนการสอนของโรงเรียน พอก็จะเป็นแนวทางให้เราทราบว่าต้องไปโรงเรียนของเราจะทำแบบไหน ชุมชน ผู้ปกครอง ต้องร่วมมือแบบไหน.....การที่เราได้เรียนรู้ด้วยตนเอง ทำให้เรามีความรัก และความภาคภูมิใจในสิ่งที่เราทำ ....เราเกิดความรักและผูกพันกับชาวบ้านมากยิ่งขึ้น ” (สมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 : 29 พฤษภาคม, 2544)

“.....(การทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ) ทำให้มองสิ่งต่าง ๆ ที่ผ่านกระบวนการวิเคราะห์ รู้จักในการแยกแยะข้อมูล ขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ความสำคัญ

จำเป็นมากน้อยตามลำดับ.....ทำให้เกิดการเรียนรู้ที่ไม่หยุดอยู่กับที่....."  
(บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตร  
ท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

จากความรู้ความเข้าใจเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูได้จากการเข้าร่วมพัฒนา  
หลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการทำให้ครูมีความมั่นใจในการพัฒนาหลักสูตรระดับ  
โรงเรียนฉบับต่อ ๆ ไป รวมทั้งมั่นใจในความสามารถของตนเองว่าจะให้คำแนะนำแก่เพื่อนครู  
คนอื่น ๆ ในเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น หรือหลักสูตรระดับโรงเรียน ครูบอกว่าเหตุที่ทำให้  
ครูเกิดความมั่นใจได้อย่างนี้เป็นเพราะครูได้ลงมือทำเอง และได้คิดวิเคราะห์เกี่ยวกับ  
กระบวนการในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นด้วยตนเองไม่ได้ทำตามความคิดของใคร ครูบอกว่า  
“ เพราะเราทำมากับมือ ”

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทฤษฎีการเรียนรู้ การที่ครูเกิด  
การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานและการได้สืบสอดค้นคว้าในสิ่งที่ครูสนใจ ข้องใจ อย่างรู้เพื่อ  
แสวงหาคำตอบให้ตนเองด้วยตนเอง ทำให้ครูเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการเรียนรู้ เกิดทักษะทาง  
ด้านการคิด เห็นความสำคัญของการสร้างความรู้ด้วยตนเอง การเรียนรู้จากประสบการณ์จริง  
การระดูให้ผู้เรียนได้ฝึกใช้ความคิดโดยการใช้คำถาม และบทบาทของการเป็น  
ผู้อำนวยความสะดวกที่คอยช่วยเหลือและสนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้มากขึ้น ซึ่งจาก  
ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทฤษฎีการเรียนรู้นี้ครูสามารถนำไปปฏิบัติในการจัดการเรียน  
การสอนของตนเองได้

“ .....การที่เราจะทำให้ครูเรียนรู้ได้อย่างลึกซึ้งและเข้าใจและมีทักษะ<sup>1</sup>  
เราต้องให้เข้าเรียนรู้ด้วยตนเอง ต้องใช้วิธีป้อนคำถาม ให้เข้าแสดงความคิด  
มาก ๆ และเราเป็นคนให้แนวทาง .....เราจะต้องค้นคว้า กระตือรือร้นอยู่  
ตลอดเวลาว่าสิ่งที่คนอื่นให้มามันเป็นอย่างไร จะไปในแนวไหน ต้องคิดให้ลึก<sup>2</sup>  
และกว้าง ถ้าเราคิดง่าย ๆ มันอาจจะไม่ง่าย สิ่งที่เราคิดมันอาจไม่ถูกต้องเสมอ  
ไป เราไม่จำเป็นจะต้องเป็นคนที่รู้สึกรู้สึกละ แต่เราต้องไปศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติม  
ต้องเรียนรู้จากประสบการณ์จริง..... ” (สัมภาษณ์กบลุ่มครูโรงเรียน芳 1 :  
29 พฤษภาคม, 2544)

การพัฒนาวิชาชีพเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน การได้รับประสบการณ์ในการทำงาน  
แบบเป็นแนวร่วม (collaborative) อย่างเป็นระบบที่เน้นการคิดพิจารณาบทวนสะท้อนกลับ  
(reflect) การทำงานของตนเอง ด้วยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการแทนการทำงานแบบตัวครอตัวมัน  
เช่นที่ครูได้ปฏิบัติมา ทำให้ครูเห็นความสำคัญของการทำงานแบบร่วมแรงร่วมใจ การคิด  
พิจารณาบทวนสะท้อนกลับการทำงานของตนเอง การยอมรับในความรู้และความสามารถที่  
หลักหลาຍของผู้อื่น ตลอดจนมีวิธีการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

“ .....การทำงานร่วมกัน เสนอความคิดเห็น แบ่งงานและช่วยกันแก้ไข  
ปัญหาในการทำงาน ทำให้การทำงานของเราเร็วขึ้น ผลงานก็ออกมา

ดีกว่าที่เคยทำอยู่คุณเดียวคิดคนเดียว.....ถ้าทำเดียวແຍ່ เพราแต่ละคน  
กີໄມ້ໄດ້ຮັກອ່າງ ອີ່ຢາງເຮືອງວິຊາການຄ້າເຈົ້າລຶກໄປຈົງ ຖໍ່ ພົມກີໄມ້ຄ່ອຍຫຼຸ  
ຮູ້ແລ້ວເພື່ອຜົວເຜີນ ການທຳນາວົມກັນເປັນທຶນແບບນີ້ ມີການຮະຈາຍງານ  
ທຳໃຫ້ເຮົາໄດ້ທຳນາວົມກັນຕາມຄວາມຄົນດູອອນເອງ ແລະ ຂ່ວຍກັນວາງແນນ  
ຂ່ວຍກັນຄົດ.....ກະບວນທຳນາວົມກັນທີ່ເນັດການ reflect ທຳໃຫ້ນາມີການພັນນາ  
ໄມ້ອູ່ກັບທີ່ຈຳນັກພັນນາໄປເຮືອຍ ຖໍ່ ເຈົ້າດູບກພຣ່ອງຂະໄຣກີໄດ້ຂ່ວຍກັນ  
ແກໍໄຂ້ຕ່ວໄປ.....ການທຳນາວົມກັນຕ້ອງມີຈຸດປະສົງ ມີເປົາຫມາຍ  
ທີ່ຈະມາຂ່ວຍກຳນົດໃຫ້ເປັນແກນທີ່ໃນການທຳນາວົມກັນ.....ການທຳນາວົມກັນຕ້ອງ  
ທຳໃຫ້ເປັນຮັບນາມ ຄ້າທຳນາວົມກັນໄມ້ເປັນຮັບນາມເຈະຫຼັງທາງໄດ້.....”  
(ສັນການສົດຖານຸໂຮງຮຽນໄຟ 1 : 29 ພຸດສະພາບ, 2544)

ຂ້ອຄົດເກີຍວັນກັນການພັນນາຫລັກສູງທ້ອງຄືນ ສໍາຮັບຄຽວໆນ ຖໍ່ ຕົ້ນໃຈຈະພັນນາຫລັກສູງ  
ທ້ອງຄືນນັ້ນ ຄຽກສຸດພັນນາຫລັກສູງໂຮງຮຽນໄຟ 1 ຝັກຂ້ອຄົດໄວ້ວ່າ ຈຳນາວົມກັນທີ່ຈະໄດ້ພົດຍໍາຫຼັກສູງ  
ໄມ້ໃຊ້ເຮືອງງ່າຍແຕ່ກີໄມ້ໃຊ້ເຮືອງທີ່ຍາກເກີນກວ່າທີ່ຄຽງທຸກຄົນຈະທຳໄດ້ ແຕ່ຄຽງຈະຕ້ອງມີຄວາມຕັ້ງໃຈແລະ  
ສັນໃຈຈະທຳນາວົມກັນຈົງ ການທຳນາວົມກັນທີ່ຈະໄດ້ພົດຍໍາຫຼັກສູງແບບ  
ເປັນແນວວ່າວົມ ແລະ ມອງຄື່ງພົດທີ່ຈະເກີດຂຶ້ນກັບນັກຮຽນແລະ ຜູ້ມັນເປັນສຳຄັງ ໃນຮະບະເຮີມຕັ້ນຂອງ  
ການຝຶກທຳຄຽງຄວາມຮົມທຳຈາກໜ່າຍໄດ້ໜ່າຍໜຶ່ງກ່ອນແລະ ເມື່ອມີຄວາມສຳນາຟູແລ້ວຈຶ່ງພັນນາຂຶ້ນ  
ເປັນເຮືອງທີ່ໄໝ່ງຂຶ້ນ

“ການທຳຫລັກສູງໄມ້ລໍາບາກ ຄ້າເຮົາມີເວລາໃຫ້ກັບງານແລະ ວ່າມີມືອກັນ.....  
ເຮົາຕ້ອງຕັ້ງໃຈທຳຈົງ ຖໍ່ ຄຽງທີ່ຈະທຳຕ້ອງທຳດ້ວຍໃຈ ການທຳນາວົມກັນໄໝ່ງນີ້  
ຕ້ອງມີໃຈເຂົ້າມາທຳ ຄ້າເຮົາໄມ້ຕັ້ງໃຈທີ່ກ່ອງບັນຍາກ ມັນຈະໄມ້ສໍາເລືດ.....”  
(ສັນການສົດຖານຸໂຮງຮຽນໄຟ 1 : 29 ພຸດສະພາບ, 2544)

## โรงเรียนฝาง 2

### ข้อมูลเบื้องต้น

#### ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนฝาง 2 ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2491 โดยคณะกรรมการธุรกรรมกิจคริสตจักรที่ 1 ฝาง ในปีพ.ศ. 2531 เป็นต้นมา โรงเรียนฝาง 2 ได้ดำเนินกิจกรรมภายใต้มูลนิธิแห่งสภาก里斯ตจักรในประเทศไทย มีการจัดการบริหารเต็มรูปแบบตามระเบียบมูลนิธิฯ และตามพระราชบัญญัติการศึกษาเอกชน โดยแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการโรงเรียน ประธานกรรมการอำนวยการทำหน้าที่เป็นผู้ลงนามแทนผู้รับใบอนุญาต โดยตำแหน่งอยู่ในระหว่าง 4 ปี ตามระเบียบบริหารหน่วยงานมูลนิธิแห่งสภาก里斯ตจักรในประเทศไทย เปิดสอนในระดับอนุบาลศึกษา - มัธยมศึกษาตอนปลาย

ปัจจุบันโรงเรียนฝาง 2 มีนักเรียนรวมทั้งสิ้น 3,386 คน<sup>2</sup> เป็นนักเรียนระดับอนุบาลศึกษา 583 คน ระดับประถมศึกษา 1,504 คน ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น 819 คน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย 480 คน เนื่องจากโรงเรียนนี้เป็นโรงเรียนใหญ่และเปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลศึกษาจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐานนักเรียนของโรงเรียนนี้จึงอยู่กระจายทั่วไปใน 3 อำเภอ คือ อำเภอไชยปราการ อำเภอฝาง และอำเภอแม่อย มีครุพัสดุ 125 คน เป็นครุระดับอนุบาลศึกษา 21 คน ระดับประถมศึกษา 59 คน ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย 45 คน

#### สภาพทั่วไปของโรงเรียน

โรงเรียนฝาง 2 ตั้งอยู่ในตัวอำเภอฝางในเขตตำบลเวียง ห่างจากโรงเรียนฝาง 1 ประมาณ 8 กิโลเมตร จากประตูใหญ่ของโรงเรียนมองเข้าไปจะเห็นเพียงอาคารครึ่งตึกครึ่งไม้ปลูกสร้างมาเป็นเวลากว่า 30 ปีแล้ว ซึ่งชั้นบนเป็นห้องทำงานของผู้จัดการ-อาจารย์ใหญ่ ห้องธุรการ และห้องประชุมเล็ก ส่วนชั้นล่างเป็นห้องเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และชั้นมัธยมศึกษางานห้องตั้งวางอยู่ทำให้มองไม่เห็นบริเวณที่กว้างขวางและอาคารเรียนด้านหลัง ทางด้านข้ามมีเป็นห้องประชุมใหญ่สำหรับทำกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนซึ่งสามารถจุนักเรียนได้ครั้งละไม่ต่ำกว่า 300 คน ด้านข้ามมีเป็นสนามบาสเก็ตบอลซึ่งอยู่ติดกับโรงอาหารของครุซึ่งทางโรงเรียนบริการอาหารกลางวันไว้ให้ครุทุกคน และโรงอาหารของนักเรียนซึ่งมีร้านอาหารของบุคคลภายนอกซึ่งประเมินราคาได้มาจัดขายอาหาร นักเรียนระดับประถมศึกษาตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-4 ต้องรับประทานอาหารที่โรงเรียนจัดบริการไว้ให้โดยนักเรียนกลุ่มนี้จะรับประทานอาหารในห้องเรียนซึ่งเมื่อถึงเวลาอาหารกลางวันแม่ครัวจะนำอาหารไปจัดเตรียมไว้ให้ที่หน้าห้องเรียน และมีครุประจำชั้น หรือครุประจำวิชาที่สอนประจำห้องนั้น ๆ ก่อนการพัก

<sup>2</sup> ข้อมูลภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2544

กลางวันเป็นผู้ตักอาหารให้กับนักเรียนพร้อมทั้งรับประทานอาหารกลางวันร่วมกับนักเรียนด้วยสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 สามารถนำเงินมาซื้ออาหารที่โรงอาหารของหรือรับประทานอาหารของโรงเรียนก็ได้

หากเดินเข้าไปภายในบริเวณโรงเรียนแล้วจะเห็นว่าด้านหลังของอาคารครึ่งตึกครึ่งไม้นั้นเป็นสนามหญ้ากว้างใหญ่ล้อมรอบด้วยอาคารเรียนตลอดทั้ง 4 ด้าน อาคารเรียนชั้นเดียวรูปตัว L ของแผนกประถมศึกษาอยู่ในบริเวณด้านหลังของอาคารเรียนและตั้งเป็นแนวลีกสัตลงไปจากโรงอาหารจนถึงบริเวณด้านหลังของโรงเรียนและตั้งเป็นแนวยาวนานไปกับอาคารครึ่งตึกครึ่งไม้ด้านหน้า สำหรับบริเวณด้านหลังของอาคารเรียนแผนกประถมศึกษาที่ตั้งอยู่ทางด้านซ้ายทั้งหมดเป็นที่ตั้งของอาคารเรียนแผนกอนุบาล สำหรับบริเวณทางด้านขวาเป็นอาคารเรียนของแผนกมัธยมชั้นตั้งเป็นแนวลีกคู่ขนานไปกับอาคารเรียนของแผนกประถมศึกษาทางด้านซ้ายบริเวณมุมด้านขวาทางด้านหลังของโรงเรียนระหว่างอาคารเรียนแผนกประถมศึกษาและอาคารเรียนแผนกมัธยมศึกษาเป็นห้องเรียนและห้องพักครุภัณฑ์มีการงานและพื้นฐานอาชีพของแผนกประถมศึกษาและแผนกมัธยมศึกษา สำหรับในอาคารเรียนของแต่ละแผนกจะมีห้องทำงานของหัวหน้าแผนก ห้องพักครุ และห้องประชุมของแต่ละแผนกร่วมอยู่ด้วย

นักเรียนแผนกประถมศึกษาของโรงเรียนฝ่าย 2 อาศัยอยู่ในพื้นที่ 3 อำเภอ คือ อำเภอไชยปราการ อำเภอฝาง และอำเภอแม่สาย ประกอบไปด้วยชาวไทยใหญ่ ชาวเขาเผ่าต่าง ๆ เช่น กระเหรี่ยง ลีซอ และมุเชอ ชาวจีนอื่น และคนพื้นเมืองชั่งเป็นกลุ่มที่มีจำนวนมากที่สุด อาชีพของผู้ปกครองส่วนใหญ่ทำธุรกิจ ค้าขาย ทำสวน ทำนา รับจ้าง และรับราชการ

**การบริหารจัดการ :** การบริหารงานภายใต้โรงเรียนมี “ ผู้อำนวยการของโรงเรียน ” เป็นหัวหน้าคณะกรรมการบริหารโรงเรียน รับผิดชอบงานบริหารจัดการภายในโรงเรียนทั้งหมด มีคณะกรรมการบริหารโรงเรียนชั่งประกอบด้วยผู้ช่วยผู้อำนวยการอีก 4 คน เป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจในการร่วมพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่ผู้อำนวยการไม่สามารถตัดสินใจได้แต่เพียงผู้เดียว แม้ว่าการจัดการเรียนการสอนภายใต้โรงเรียนแบ่งการทำงานออกเป็น 3 แผนก คือ แผนกอนุบาลศึกษา แผนกประถมศึกษา และแผนกมัธยมศึกษา แต่การบริหารจัดการ รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ จะมาจากคณะกรรมการบริหารโรงเรียนชั่งเป็นคณะกรรมการบริหารกลาง เมื่อนอกจากห้องโรงเรียน ทางด้านแผนกประถมศึกษานั้นมี “ หัวหน้าแผนกประถมศึกษา ” ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากผู้อำนวยการโรงเรียนเป็นหัวเรือใหญ่รับผิดชอบการบริหารจัดการงานของแผนกประถมศึกษาทั้งหมด มีผู้ช่วยหัวหน้าแผนกชั่งเรียกกันว่า “ หัวหน้างาน ” อีก 3 คน คือ หัวหน้างานวิชาการ หัวหน้างานสวัสดิภาพและกิจการนักเรียน และหัวหน้างานอาคารสถานที่ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจากหัวหน้าแผนกและได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารของโรงเรียนด้วย

ทางโรงเรียนมีการประชุมครุภัณฑ์โรงเรียนเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง สำหรับในแผนกประถมศึกษาเองจะมีการประชุมกลุ่มวิชา ประชุมหัวหน้ากลุ่มวิชา และประชุมหัวหน้าระดับ ซึ่งกำหนดเป็นแผนกการปฏิบัติงานของแผนกประถมศึกษาไว้ว่าต้องมีการประชุมทุก

สัปดาห์เพื่อปรึกษาเกี่ยวกับสิ่งที่ครูต้องปฏิบัติ หรือพูดคุยเกี่ยวกับปัญหาในการทำงานของครู

**ความสัมพันธ์กับชุมชน :** ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนนั้นแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ ลักษณะแรก เป็นลักษณะของการที่โรงเรียนให้บริการกับชุมชน เช่น “ปร่วงงานศพ มีการส่งข่าววนดุริยางค์ของโรงเรียนไปช่วยงานในชุมชน มีโครงการปลูกป่าซึ่งทางโรงเรียนมีโครงการทำเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง และลักษณะที่ 2 เป็นลักษณะความสัมพันธ์แบบที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานของโรงเรียน โดยทางโรงเรียนมีการส่งครุอุภัติไปเยี่ยมบ้านของนักเรียนเฉพาะกรณีการพิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับทุนการศึกษา หรือในกรณีนักเรียนที่มีปัญหาซึ่งทางครูประจำชั้นจะต้องไปพูดคุยกับผู้ปกครองที่บ้านในช่วงวันหยุดเสา-อาทิตย์

### สภาพทั่วไปของครู

**วัฒนธรรมการทำงานของครู :** ในวันจันทร์-ศุกร์ ครุทุกคนต้องมาทำงานก่อนเวลา 7:20 น. จนถึงเวลา 16:20 น. สำหรับครูเรวประจำวันซึ่งมีหน้าที่ดูแลนักเรียนในบริเวณต่าง ๆ ภายในโรงเรียนในช่วงก่อนเข้าเรียนต้องมาทำงานก่อน 7:00 น. และในตอนเย็นหลังเลิกเรียนครูซึ่งเป็นผู้สมัครใจทำหน้าที่สอนพิเศษและครูเรวประจำวันจะทำงานจนถึงเวลา 17:00 น. หากมีการประชุมประจำเดือนของโรงเรียน ครูจะอยู่เพื่อร่วมประชุมจนถึงเวลา 19:00 – 20:00 น. ขึ้นอยู่กับวาระการประชุม

การทำงานโครงการต่าง ๆ ในแผนกประจำศึกษา เมื่อหัวหน้าหัวหน้าแผนกรับนโยบาย มาจากการบรมการบริหารโรงเรียนแล้ว หัวหน้าแผนกจะประชุมบริการร่วมกับหัวหน้าระดับก่อน เป็นลำดับแรกเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของครูและประกาศให้ครูในแผนกได้รับทราบและปฏิบัติตาม แม้ว่าในบางครั้งมีครูบางกลุ่มไม่เห็นด้วยกับคำสั่งของหัวหน้าแผนกแต่ก็ไม่มีครู คนใดโต้แย้งหรือแสดงออกว่าไม่เห็นด้วย ครุทุกคนจะปฏิบัติตามคำสั่งแต่โดยดี อย่างไรก็ตาม หากครุคนใดมีปัญหาในการทำงาน ครูจะไม่มาปรึกษากับหัวหน้าแผนกโดยตรงแต่จะไปปรึกษาผ่านทางหัวหน้างานขึ้นมา

ในการประชุมประจำเดือนของครุทั้งโรงเรียน ครูจะไม่เสนอความคิดเห็นใด ๆ เนื่องจาก วาระส่วนใหญ่เป็นเรื่องการดำเนินการโดยภาพรวมของโรงเรียน มีการซึ่งการดำเนินงานของหัวหน้าแผนกต่าง ๆ และมีการให้ครุที่ได้ไปอบรมจากหน่วยงานภายนอกโรงเรียนนำเสนอ เกี่ยวกับเรื่องที่ได้อบรมให้เพื่อนครุได้รับทราบ สำหรับการประชุมในแผนกประจำนั้น การประชุมกลุ่มวิชาและการประชุมของแต่ละระดับชั้น หรือที่ครุเรียกวันโดยทั่วไปว่า “ ประชุมระดับ ” เป็นการประชุมที่ครุร่วมกันผ่อนคลายและกล้าแสดงความคิดเห็นมากกว่า เพราะเป็นการประชุมกลุ่มย่อยที่สมาชิกทุกคนรู้จักคุ้นเคยกันเป็นอย่างดี มีบรรยากาศที่เป็นกันเอง และมีหัวหน้ากลุ่มวิชาและหัวหน้าระดับเป็นประธานในการประชุม อย่างไรก็ตามครุเด็ก ๆ หรือครุใหม่ก็ยังไม่กล้าเสนอความคิดเห็นได้ ๆ มากนัก โดยเฉพาะเมื่อความคิดเห็นของครุเป็นความคิดที่ขัดแย้งกับความคิดเห็นของครุผู้ใหญ่

“ ..... บางครั้งเรารู้สึกไม่เหมือนกับครูคนอื่น ๆ ที่เข้าอยู่มานานแล้ว  
เราก็ไม่อยากเสนออะไรที่ขัดไป เพราะรู้ว่าถ้าเสนอไปมันจะไม่ดีแน่..... ”  
(บันทึกภาคสนาม I : 3 สิงหาคม, 2543)

โดยเฉลี่ยแล้วครูผู้สอนทุกคนจะมีชั่วโมงสอนคนละ 20-21 คาบ(คาบละ 50 นาที) ต่อสัปดาห์ สำหรับหัวหน้าแผนกทำหน้าที่บริหารแต่เพียงอย่างเดียวโดยไม่มีชั่วโมงสอน และครูผู้ช่วยหัวหน้าแผนกแต่ละคนมีชั่วโมงสอนคนละ 10 คาบต่อสัปดาห์ งานในแผนกประถมศึกษาที่ครูต้องรับผิดชอบนอกเหนือจากการสอน คือ งานในฝ่ายต่าง ๆ 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายวิชาการและประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอาคารสถานที่ ฝ่ายกิจการนักเรียน และฝ่ายบุคลากร เมื่อใดที่ในฝ่ายต่าง ๆ ขอความร่วมมือครูทุกคนต้องให้ความร่วมมือช่วยเหลือฝ่ายนั้น ๆ ด้วย โดยส่วนใหญ่เมื่อทางแผนกประถมศึกษามีงานหรือโครงการใด ๆ ทางหัวหน้าแผนกจะแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาเพื่อวางแผนการทำงานแล้วจึงกระจายงานให้ครูคนอื่น ๆ ในแผนกรับผิดชอบ

ลักษณะของกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วมและการนำความรู้ที่ได้มามาใช้ในโรงเรียน : กิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วม อยู่ในรูปของการจัดอบรมในช่วงระยะเวลา 1-2 วัน ซึ่งมีลักษณะของการจัดกิจกรรมอยู่ 2 ลักษณะ ลักษณะแรก ครูจะเป็นผู้รับฟังการบรรยายจากวิทยากรโดยไม่ได้ทำกิจกรรมใด ๆ ลักษณะที่ 2 ครูเรียกว่าเป็นการอบรมเชิงปฏิบัติการ ซึ่งนอกจากที่ครูจะได้ฟังการบรรยายจากวิทยากรแล้ว ครูจะได้ฝึกทำกิจกรรมในกลุ่มย่อย และมีการนำเสนองานให้แก่วิทยากรและเพื่อนครูที่เข้าร่วมอบรม แม้ว่าในการอบรมบางครั้งจะมีศึกษานิเทศก์มาติดตามการปฏิบัติงานในโรงเรียนหลังจากการอบรม แต่ศึกษานิเทศก์หรือ หน่วยงานที่มีหน้าที่ติดตามการทำงานของครูก็ไม่สามารถมาพบกับครูในโรงเรียนได้บ่อยครั้งได้เมื่อได้กิจกรรมที่ครูต้องการความช่วยเหลือ จากประสบการณ์ในการเข้ารับการอบรมในลักษณะดังกล่าว ครูมองว่าการที่ได้ทำกิจกรรมเชิงปฏิบัติการมีความน่าสนใจและจุใจให้ครูสนใจเนื้อหาการอบรมมากกว่าการไปฟังการบรรยายแต่เพียงอย่างเดียว ความรู้ที่ครูได้จากการอบรมที่ผ่านมานั้นครูบอกว่า “ รู้แบบงู ๆ ปลา ๆ ” เพราะในขณะที่เข้ารับการอบรมครูคิดว่าตนเองรู้และเข้าใจในเนื้อหาของการอบรมเป็นอย่างดี แต่เมื่อกลับมาที่โรงเรียนครูกลับจำไม่ได้และไม่สามารถปฏิบัติตามที่ครูได้อบรมมา รวมทั้งไม่มีผู้ให้คำปรึกษาเวลาที่ครูต้องการคำแนะนำช่วยเหลือ

ครูทุกคนที่ได้รับคัดเลือกจากทางโรงเรียนให้ไปเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายนอก เมื่อกลับมาที่โรงเรียนแล้ว ครูจะต้องทำเป็นรายงานส่งหัวหน้าแผนกและนำเสนอเนื้อหาความรู้ที่ครูได้รับจากการอบรมให้เพื่อนครูคนอื่น ๆ พิจารณาตามทางโรงเรียนโดยเชิญอาจารย์จากสถาบันราชภัฏมาจัดอบรมให้ความรู้แก่ครูในโรงเรียน ครูเห็นว่าการทำเช่นนี้มีข้อดีที่ครูทุกคนได้รับรู้เนื้อหาของการอบรมเท่า ๆ กัน

**ปฏิกริยาของครูที่มีต่อหลักสูตรท้องถิ่นและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ :** จากการที่ผู้วิจัยได้นำเรื่องแนวทางดำเนินการในโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูประถมศึกษาไปขอความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานจากหัวหน้าแผนกประถมศึกษา

แต่เนื่องจากหัวหน้าแผนกประถมศึกษามองหลักสูตรท้องถิ่นว่าเป็นเรื่องของการสอนเกี่ยวกับงานอาชีพ โดยเนื้อหาในหลักสูตรจะสอนให้นักเรียนได้รู้ว่าคนในท้องถิ่นของตนเองประกอบอาชีพอะไร มีวิธีการประกอบอาชีพนั้น ๆ ได้อย่างไร จึงทำให้หัวหน้าแผนกประถมศึกษาเกิดความกังวลต่อมาว่าการทำหลักสูตรท้องถิ่นจะเป็นการทำงานช้าช้อนที่สอนในเรื่องที่นักเรียนรู้อยู่แล้ว แต่เมื่อกระแสเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นกำลังได้รับความสนใจและเห็นว่าครูของโรงเรียนฝาง 2 จะต้องได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอย่างแน่นอน หัวหน้าแผนกประถมศึกษามองความเป็นไปได้ในการสอนหลักสูตรท้องถิ่นในโรงเรียนว่า เนื้อหาเกี่ยวกับงานอาชีพที่จะให้นักเรียนได้เรียนควรต้องเน้นลงไปในรายละเอียดของการฝึกปฏิบัติงานอาชีพ ในท้องถิ่นซึ่งนักเรียนไม่มีประสบการณ์และไม่มีโอกาสได้ฝึกปฏิบัติในชีวิตประจำวัน

“.....หลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องการสอนงานอาชีพ ให้เด็กรู้ว่าคนในท้องถิ่นประกอบอาชีพอะไร .....แต่เมื่อคิดไปคิดมาก็รู้สึกว่าเรื่องงานอาชีพที่มีอยู่ในท้องถิ่นนั้นเด็ก ๆ ก็ได้คลุกคลียู่แล้ว พ่อแม่ของเด็กก็ทำอยู่ เด็กเห็นอยู่ทุกวัน ถ้าเราเอาหลักสูตรท้องถิ่นมาสอนจะเป็นการช้าช้อนกันหรือเปล่า.....แต่ถ้า เอามาสอนก็คงจะต้องเจาะลึกให้เด็กได้รู้อย่างลึกซึ้ง ได้มีโอกาสปฏิบัติ เพราะเด็กอยู่ที่บ้านเด็กอาจจะแค่เคยเห็นแต่ไม่เคยทำ.....” (บันทึกภาคสนาม I : 20 กรกฎาคม, 2543)

อีกประเด็นหนึ่งที่หัวหน้าแผนกแสดงทำที่กังวลอกรมาให้เห็นได้ชัด คือ เรื่องความเป็นไปได้ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครู โดยหัวหน้าแผนกเห็นว่าการกิจข่องครูในแผนกประถมศึกษามีมากอยู่แล้ว ทั้งเรื่องของเวลาที่ครูจะต้องจัดแบ่งมาทำงานพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นคงเป็นไปได้ยาก และครูบางกลุ่มอาจจะไม่เห็นด้วยกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น รวมทั้งเรื่องของงบประมาณที่จะต้องใช้ดำเนินงาน

สำหรับครูในแผนกประถมศึกษาคนอื่น ๆ มีมุมมองและการรับรู้เกี่ยวกับหลักสูตรท้องถิ่นเป็น 2 ลักษณะ ในลักษณะแรกครูมีมุมมองไม่แตกต่างไปจากหัวหน้าแผนกประถมศึกษาเท่าไนก โดยครูเห็นว่าหลักสูตรท้องถิ่นเป็นการนำอาชีพที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาสอนในโรงเรียนเช่นเดียวกัน จะต่างกันออกไปตรงที่ครูมองไปที่ผู้สอนด้วยว่า ชาวบ้านจะต้องเป็นผู้สอนในขณะที่ลักษณะที่ 2 ครูมองกว้างไปกว่าการสอนเรื่องงานอาชีพ โดยครูมองว่าหลักสูตรท้องถิ่นเป็นการนำอาชีพต่าง ๆ ในท้องถิ่นมาสอนในโรงเรียน ซึ่งหลักสูตรท้องถิ่นสามารถสอนได้ในหลาย ๆ วิชาและสามารถทำเป็นหลักสูตรบูรณาการได้แต่ครูยังไม่รู้ว่าจะนำเรื่องในท้องถิ่นมาสอนในวิชาภาษาอังกฤษ หรือภาษาไทยได้อย่างไร ตลอดจนจะนำมาทำเป็นหลักสูตรบูรณาการได้อย่างไร อย่างไรก็ตามการนำหลักสูตรท้องถิ่นมาใช้ในทางปฏิบัติตามการรับรู้ของครูบางกลุ่ม อาจจะเป็นเรื่องที่ยุ่งยากและเป็นไปได้เนื่องจาก ครูเคยคิดที่จะสอนเรื่องของอำเภอฝางในวิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิตแต่เมื่อเริ่มลงมือปฏิบัติแล้ว ครูต้องเผชิญกับอุปสรรคหลายด้านจึงต้องทำให้ล้มเลิกความคิดนี้ไป

“.....เคยสอนนักเรียนเรื่องของจังหวัดเชียงใหม่ แต่เรื่องของอำเภอฝางจริง ๆ ไม่เคยสอน เคยปรึกษากับหัวหน้าแผนกว่าอยากรสอนเรื่อง

อำเภอฝางอย่างเดียวสักอาทิตย์ละชั่วโมง หัวหน้าแผนกบอกว่าแล้ว  
ค่อยคิดกันว่าจะทำอย่างไร.....ผู้จังไม่เคยนำวิทยากรชาวบ้านเข้ามา  
สอนในโรงเรียน และก็ไม่เคยพานักเรียนออกไปศึกษาในหมู่บ้าน เพราะ  
ขั้นตอนในการขออนุญาตพาเด็กออกไปมันยุ่งยาก ต้องทำเรื่องส่งไปเป็นข้อ  
ต้องคิดหาเหตุผลที่จะทำให้ผู้บริหารอนุญาตด้วย รู้สึกว่ามันลำบาก.....เคย  
อยากรู้ว่าเราเรื่องประวัติของเมืองฝางมาสอน(แทรก)เหมือนกัน แต่พออ่านดู  
แล้วก็ไม่แน่ใจว่าเรื่องที่อ่านนั้นจะจริงหรือเปล่า ก็เลยไม่ได้นำมาสอน.....”  
(บันทึกภาคสนาม I : 3 สิงหาคม, 2543)

นอกจากนี้ครุยังมองต่อไปว่าผู้ปกครองของโรงเรียนเอกชนมุ่งหวังที่จะให้ลูกสามารถสอบ  
เข้าเรียนต่อในระดับสูงในสถาบันที่มีชื่อเสียงในตัวเมืองเชียงใหม่ได้ และทางโรงเรียนก็มี  
ความจำเป็นที่จะต้องตอบสนองต่อความต้องการของผู้ปกครองในประเด็นนี้ ครุยังมองไม่เห็นว่า  
การเรียนหลักสูตรท้องถิ่นจะช่วยตอบสนองต่อความต้องการของผู้ปกครองได้อย่างไร  
มากไปกว่านั้นแม้แต่การสอบภายนอกโรงเรียนเองก็อาจมีปัญหาเมื่อในปัจจุบันนี้ทางโรงเรียนจะใช้  
ข้อทดสอบกลาง ไว้สำหรับการทดสอบความรู้ของนักเรียน ถ้านักเรียนเรียนตามหลักสูตรท้องถิ่น  
แล้ว นักเรียนจะทำข้อสอบของทางโรงเรียนได้อย่างไร

“ .....ผู้ปกครองโรงเรียนเอกชนอย่างให้ลูกทำคะแนนดี ๆ สอบเรียนต่อ  
ในสถาบันที่มีชื่อเสียงได้ ถ้าเราเน้นในเรื่องของท้องถิ่น ข้อสอบในการสอบ  
คัดเลือกก็ไม่ได้ถูกต้องท้องถิ่น.....โรงเรียนเอกชนต้องตอบสนองต่อ  
ความต้องการของผู้ปกครองเพื่อความอยู่รอด หากเด็กฝ่ายมัวแต่มาเรียน  
เรื่องหลักสูตรท้องถิ่นแล้วเด็กจะสอบเรียนต่อได้อย่างไร.....โรงเรียนจำเป็น  
จะต้องสอนตามความต้องการของผู้ปกครอง..... ถ้าทำหลักสูตรท้องถิ่นแล้ว  
นักเรียนจะสอบได้อย่างไร เพราะโรงเรียนนี้มีข้อสอบกลาง ไว้ทดสอบนักเรียน”  
(บันทึกภาคสนาม I : 19 ธันวาคม, 2543)

ซึ่งจากประเด็นความกังวลของครุตั้งกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยได้อธิบายชี้แจงให้ครุทราบว่าหลักสูตร  
ท้องถิ่นที่เรากำลังจะดำเนินการพัฒนาขึ้นนี้เป็นหลักสูตรที่เพิ่มเสริมขึ้นมาจากหลักสูตร  
ประถมศึกษาฉบับพ.ศ.2521 (ฉบับปรับปรุงพ.ศ. 2533) ที่ทางโรงเรียนกำลังใช้อยู่ โดยมี  
วัตถุประสงค์เพื่อให้นักเรียนได้เรียนรู้เรื่องของท้องถิ่นของเขาร่วมด้วยแทนการรู้แต่เรื่องของทาง  
ภาคกลางหรือภาคอื่น ๆ ที่ใกล้ตัวเท่านั้น ซึ่งความรู้เหล่านี้เกี่ยวกับท้องถิ่นที่นักเรียนจะได้เรียน  
จากหลักสูตรท้องถิ่นจะทำให้นักเรียนได้เรียนรู้ที่จะอยู่ในอาเภอฝางได้อย่างมีความสุข นักเรียน  
จะสามารถจัดการกับทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นได้อย่างคุ้มค่าโดยที่ไม่ทำลายคุณค่าของ  
ทรัพยากรในท้องถิ่นให้หมดไป

แม้จะดูเหมือนว่าครุมีความกังวลและเกิดความไม่แน่ใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร  
ท้องถิ่นซึ่งเป็นเรื่องใหม่สำหรับครุ แต่เนื่องจากในการประชุมประจำเดือนของครุทั้งโรงเรียน  
การประชุมเฉพาะครุในแผนกประถมศึกษา และการพูดคุยกับครุอย่างไม่เป็นทางการในช่วงเวลา  
ที่ครุว่างจากการสอน ผู้วิจัยได้แจ้งให้ครุทราบทุกครั้งว่าโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการ  
ทำวิจัยเชิงปฏิบัติการเป็นโครงการระยะยาวที่ครุจะต้องสละเวลามาทำงานนี้ ดังนั้นผู้วิจัยต้องการ

เฉพาะครูที่สมัครใจและสนใจ ไม่ได้บังคับให้ครูทุกคนต้องทำ และผู้วิจัยจะอยู่เป็นที่ปรึกษา สำหรับครูที่สมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรไปจนเสร็จสิ้นโครงการ ในที่สุดจึงมีครูจำนวน 10 คน สมัครเข้าร่วมโครงการ โดยที่ครูทั้ง 10 คนต่างก็ให้ความสนใจในหลักการของการพัฒนา หลักสูตรท้องถิ่นแต่ก็ยังไม่เข้าใจว่าตนเองจะพัฒนาหลักสูตรได้อย่างไร เพราะฟังดูแล้วเป็นเรื่องที่ซับซ้อน สำหรับครูคนอื่น ๆ ที่แสดงความสนใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยได้มา ซักถามและพูดคุยกับผู้วิจัยเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอยู่หลายครั้งแต่ก็ไม่ได้ตัดสินใจ สมัครเข้าร่วมโครงการนั้น ครูมีเหตุผลว่า “ มีภาระงานมากพอแล้ว และไม่แน่ใจว่าจะมีเวลา มา ทำงานพัฒนาหลักสูตรได้เต็มที่ ”

สำหรับการวิจัยเชิงปฏิบัติการซึ่งนับว่าเป็นศัพท์ใหม่ของครูเช่นกันนั้น ครูยังไม่เข้าใจ และเห็นว่าเป็นเรื่องการทำวิจัยแบบวิชาการ (academic research) แม้ว่าจะมีครู 1-2 คนซึ่งได้ รับมอบหมายจากทางโรงเรียนให้ไปเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการในชั้นเรียน มาแล้ว ครูยังยังน้อยใจว่าตนเองยังไม่เข้าใจซั้งๆ เนื่องจากวิจัยเชิงปฏิบัติการคืออะไร

**ความสัมพันธ์และความร่วมมือเชิงวิชาการ :** ครูในแผนกประถมศึกษาจะมีการพบกัน เป็นประจำทุก ๆ สัปดาห์สัปดาห์ละหนึ่งครั้งในการประชุมกลุ่มวิชา โดยครูที่สอนในกลุ่มวิชา เดียวกันทุก ๆ ระดับชั้นจะประชุมร่วมกันกับหัวหน้ากลุ่มวิชา นอกจากเพื่อเป็นการรับทราบ นโยบายหรือแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการจัดการเรียนการสอนในแต่ละกลุ่มวิชาจากหัวหน้ากลุ่มวิชา นั้น ๆ แล้วยังเป็นการพูดคุยกับครูฯ เกี่ยวกับปัญหาในการจัดการเรียนการสอนของครูที่สอนใน กลุ่มวิชานั้น ๆ ด้วย นอกจากนี้แต่ละระดับชั้นยังมีการประชุมระดับเป็นประจำทุกสัปดาห์สัปดาห์ ละหนึ่งครั้ง เช่นกัน โดยการประชุมในแต่ละระดับชั้นนี้มีวัตถุประสงค์ เช่นเดียวกับการประชุมกลุ่ม วิชา เพียงแต่หัวข้อหรือประเด็นที่นำมาพูดคุยกันในการประชุมจะเป็นเรื่องการจัดการเรียน การสอนของครูจากหลาย ๆ วิชาที่สอนในระดับชั้นในระดับชั้นหนึ่งแทนเรื่องของการจัด การเรียนการสอนในกลุ่มวิชาใดวิชาหนึ่ง สำหรับความสัมพันธ์กับเพื่อนครูในโรงเรียนอาจชนอีก 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนฝาง 1 และโรงเรียนฝาง 3 นั้น นอกจากจะเป็นการพบปะกันในการ อบรมต่าง ๆ งานกีฬาเบญจมิตรสัมพันธ์ งานพิธีสำคัญของทางอำเภอ และงานสังสรรค์แล้ว ครู ไม่ได้พบกันหรือมีการติดต่อสัมพันธ์กันในด้านใด ๆ อีกเลย

### ครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

ครูจำนวน 10 คนในโรงเรียนฝาง 2 ที่สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็น ครูผู้ชาย 5 คน ครูผู้หญิง 5 คน เป็นครูใหม่ที่เพิ่งจบการศึกษาและไม่มีประสบการณ์ในการสอน 1 คน เป็นครูที่มีประสบการณ์ในการสอน 4-6 ปี 5 คน และเป็นครูเก่าซึ่งมีประสบการณ์ใน การสอนตั้งแต่ 10-20 ปีไป 4 คน โดยมีครู 2 คนทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารของแผนกประถมศึกษา ด้วย

### หน้าที่และภาระงานของครู

คณะกรรมการในการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของโรงเรียนฝาง 2 ห้อง 10 คนนี้ ประกอบไปด้วยครูที่สอนในทุกระดับตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 ครูแต่ละคนมีหน้าที่และภาระงาน ดังนี้ ครูคนที่ 1 : เป็นครูประจำกลุ่มภาระงานและพื้นฐานอาชีพ สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชา งานบ้าน งานประดิษฐ์ และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 2 : เป็นครูประจำชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 วิชางานประดิษฐ์ และเกษตร รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 3 : เป็นครูประจำกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชา สร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต รวมมีงานสอนทั้งหมด 12 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้างานธุรการและ อาคารสถานที่ของแผนกประถมศึกษา

ครูคนที่ 4 : เป็นครูประจำชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาสร้างเสริม ประสบการณ์ชีวิต และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 5 : เป็นครูประจำชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 วิชาภาษาอังกฤษ และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 6 : เป็นครูประจำชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชาภาษาไทย วิชาคณิตศาสตร์ วิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต วิชาจริยศึกษา และวิชาลูกเสือรวมมีงานสอน ทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 7 : เป็นครูประจำชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2 และประถมศึกษา ปีที่ 4-6 วิชาจริยศึกษา และวิชาลูกเสือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/ สัปดาห์

ครูคนที่ 8 : เป็นครูประจำกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย และกลุ่มภาระงานพื้นฐานอาชีพ สอนชั้น ประถมศึกษาปีที่ 1-2 วิชาศิลปะ และสอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 วิชางานประดิษฐ์ รวมทั้งวิชา ลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 20 คาบ/สัปดาห์

ครูคนที่ 9 : เป็นครูแนะแนว ไม่มีคาบสอนแต่จะเข้าพบนักเรียนในช่วง homeroom

ครูคนที่ 10 : เป็นครูประจำกลุ่มภาษาไทย สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 วิชาภาษาไทย และวิชา ลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 12 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้างานวิชาการของแผนกประถมศึกษา

### ปัจจัยพื้นฐานในการสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถิน

การที่เข้าสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของครูทั้ง 10 คนในครั้งนี้มี ปัจจัยพื้นฐานหลัก ๆ 4 ปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้ครูเข้าร่วมโครงการ ดังนี้

ปัจจัยที่ 1 ความสนใจเกี่ยวกับเรื่องห้องถิน : ครูที่สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตร ห้องถินโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการโดยมีความสนใจเกี่ยวกับเรื่องในห้องถินเป็นปัจจัยพื้นฐาน นั้น เป็นกลุ่มที่เห็นคุณค่าของภูมิปัญญาในห้องถินและต้องการให้นักเรียนซึ่งเป็นลูกหลานของ คนในห้องถินได้เรียนรู้เรื่องภูมิปัญญาเหล่านั้น รวมทั้งต้องการร่วมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาใน

ท้องถิ่นไว้ นอกจานี้ยังเป็นกลุ่มที่ชอบเกี่ยวกับศิลปะวัฒนธรรมพื้นบ้านและสนับสนุนให้มี การอนุรักษ์ศิลปะวัฒนธรรมท้องถิ่นต่อไป

“ .....เคยไปในหมู่บ้านเห็นภูมิปัญญาผ่านสนใจ มีเสน่ห์ อย่างเก็บไว้ ให้ลูกหลานได้ดู เคยผ่านไว้ว่าอย่างจะสอนเรื่องของภูมิปัญญาในท้องถิ่นให้ นักเรียนได้เรียน.....ภูมิปัญญาชาวบ้านเป็นสิ่งที่น่าจะสืบทอดให้นักเรียน ถ้าเราได้ทำเก็บรวบรวมไว้มันจะไม่สูญหาย.....เป็นคนชอบศิลปะ พื้นบ้านอยู่แล้ว กลัวจะสูญหายถ้าไม่มีใครสืบท่อ.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครู โรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤษภาคม, 2544)

**ปัจจัยที่ 2 ความเป็นคนชอบนวัตกรรมและชอบทำในสิ่งที่ท้าทายความสามารถ :** ครูที่ สมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นด้วยปัจจัยในข้อนี้เป็นกลุ่มที่ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนา หลักสูตรท้องถิ่นจากผู้วิจัยและเห็นว่าเป็นงานใหม่ที่ไม่มีiyang ไม่เคยมีครูคนใดในโรงเรียนมี ประสบการณ์ในการทำมาก่อน อีกทั้งเพื่อนครูคนอื่น ๆ ต่างก็มองว่าเป็นงานหนักที่ครูจะต้องสละ เวลามาทำ เกิดความกังวลและไม่มั่นใจที่จะเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตร ครูกลุ่มนี้จึงเห็นว่างาน การพัฒนาหลักสูตรที่ครูคนอื่น ๆ ไม่平坦นาที่จะทำหากไม่ถูกบังคับหรือมีคำสั่งมาจากทางฝ่าย บริหารเป็นงานที่ท้าทายความสามารถของตนเอง

“ .....อยากรู้ อยากรองอะไรที่ท้าทาย.....สนใจอยากรู้ อยากรู้ ที่เข้าไม่ทำกัน.....ยังไงหนีไม่พ้นอยู่แล้ว ตัวเองชอบอะไรที่ไม่เหมือน ชาวบ้านชอบ มันท้าทายดี” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนที่ 2 : 29 พฤษภาคม, 2544)

**ปัจจัยที่ 3 ความสงสัยอยากรู้ :** ครูกลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความต้องการที่จะเปลี่ยนแปลง การจัดการเรียนการสอนของตนเองและทดลองทำตามทฤษฎีตามที่ตนเองได้เรียนและได้อ่าน จากตำรา ประกอบกับการมีข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับพ.ศ.2542 เกี่ยวกับการให้โรงเรียนจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น ครูจึง ต้องการที่จะเรียนรู้และนำประสบการณ์ที่ได้ไปขยายผลต่อไป

“ .....คิดมานานแล้วอย่างสอนเรื่องในท้องถิ่นในวิชาสปช. แต่ไม่รู้ ว่าจะทำได้อย่างไร ทำไม่เป็น เพราะเคยเรียนเคยอ่านหนังสือเขานอกกว่า ไม่ต้องไปสอนเรื่องใกล้ตัวให้สอนเรื่องใกล้ตัว ก็เลยอยากรู้ให้เด็กได้เรียนรู้ เรื่องท้องถิ่นเมืองฝาง.....ให้เด็กได้เรียนรู้เรื่องใกล้ตัวเด็กจะได้นำไปใช้มากกว่า และก็อยากรู้ให้ทันตามพรบ. ในฐานะหัวหน้างานจึงต้องเรียนรู้เพื่อนำไป ขยายผล เพราะเราเป็นผู้นำ.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤษภาคม, 2544)

**ปัจจัยที่ 4 การมีประสบการณ์ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับท้องถิ่น :** มีครูเพียงคนเดียวที่ สมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นด้วยปัจจัยพื้นฐานในข้อนี้ เนื่องจากครูเคยมีประสบการณ์ ในการออกแบบสำรวจและเก็บข้อมูลในท้องถิ่น รวมทั้งมีข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องในท้องถิ่นอยู่บ้าง

ครูเห็นว่าจากประสบการณ์ของตนเองและความเป็นคนในพื้นที่ของตนเองจะสามารถช่วยเหลือเพื่อนครูในการทำงานพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้ดี

“.....เคยสำรวจชุมชน มีเอกสาร คิดว่าประสบการณ์และสิ่งที่มีจะช่วยเป็นประโยชน์ให้กับทีม อาจจะช่วยแนะนำคนอื่นได้ จะช่วยงานกลุ่มให้ดีขึ้นได้ คิดว่าเป็นคนในท้องถิ่นจะสามารถออกแบบไปสำรวจในท้องถิ่นได้ดีกว่าคนอื่น ๆ ช่วยเหลือคนอื่น ๆ ได้ดี เพราะมีหลายคนในทีมงานที่ไม่ได้เป็นคนในท้องถิ่น.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

นอกจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น การที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับพ.ศ.2542 ได้กำหนดไว้ในมาตราที่ 27 ว่าให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีหน้าที่ในการจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น นับเป็นปัจจัยเสริมที่ช่วยกระตุ้นให้ครูตัดสินใจสมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรได้เร็วขึ้น รวมทั้งการต้องการความก้าวหน้าและการพัฒนาให้เท่าทันครูจากโรงเรียนในสังกัดอื่น ๆ ต่างเป็นปัจจัยเสริมที่จุ่งใจให้ครูสมัครเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรด้วยเช่นกัน

“.....อย่างจะพัฒนาหลักสูตรให้ได้ เพราะเราต้องก้าวไปข้างหน้า ดู ๆ เมื่้อนเอกชนยังล้าหลัง เพราะเห็นโรงเรียนสปช. หลายโรงเรียนเข้ามากันแล้ว”  
(บันทึกภาคสนาม I : 3 สิงหาคม, 2543)

### ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ “การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น” ก่อนการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ก่อนที่ครูทั้ง 10 คนจะได้มาร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ครูได้รับรู้กระแสเกี่ยวกับเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น มาจากทางสื่อต่าง ๆ ทั้งทางรายการเพื่อการศึกษาในโทรทัศน์ ตามสื่อสิ่งพิมพ์ จากการอบรมสัมมนาเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการศึกษาฉบับใหม่ และจากการพูดคุยกับเพื่อนครูในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติที่เคยได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมาแล้ว จากการรับรู้ดังกล่าวทำให้ครูทั้ง 10 คนสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นในช่วงก่อนการเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรในครั้งนี้ว่า เป็นเรื่องง่าย ๆ ไม่ซับซ้อน ครูมองเน้นไปที่การปฏิบัติโดยไม่ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องการทำเอกสารหลักสูตรซึ่งต้องแสดงแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ครูมองว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเพียงการพนักเรียนออกไปศึกษาเรื่องของท้องถิ่นจากแหล่งเรียนรู้ในท้องถิ่นตามความต้องการหรือตามความคิดของครูที่เห็นว่านักเรียนควรจะได้เรียนเท่านั้น หากในการเรียนการสอนวิชาใดครูต้องการที่จะสอนหลักสูตรท้องถิ่นครูสามารถทำได้ทันทีโดยการพนักเรียนออกไปเรียนรู้จากชุมชน

.....ตอนนั้นเรามองไม่เห็นกระบวนการที่จะทำให้อา เรามองกันแบบง่าย ๆ ไม่มีแผน ไม่มีอะไรเลย คือสมมุติถ้าเด็กจะศึกษาเกี่ยวกับวัฒนธรรมพื้นเมือง เรา ก็คิดง่าย ๆ ว่า พากันไปวัด พากันไปดูแค่นั้น เพราะเด็กก็จะมีกระบวนการเข้าไปร่วมอยู่ตรงนั้น ซึ่งชีวิตร่วมอยู่ตรงนั้นแต่พอมาทำจริง ๆ มันจะต้องมีหลักฐาน มีเอกสาร มีเกณฑ์ มีค่า มีกรอบของเวลา ซึ่งมันก็เกี่ยวกับขั้นตอนอีกเยอะเลย มาทำเป็นร่างหลักสูตรแบบนี้มันไม่ง่ายอย่างที่เราคิด.....แล้วการทำหลักสูตรนี้ก็ว่ามันมีอยู่แบบเดียว จริง ๆ การพัฒนาหลักสูตรทำได้หลายวิธี คิดว่าทำได้อย่างเดียวคือนำมาแทรกในวิชาที่สอน แต่พอภัยหลังมาเรามาจัดแบบ จัดอะไรอีกต่าง ๆ นา ๆ เป็นเรื่องราวใหญ่โตกว่าที่เราคิดไว้อีกหลายเท่า.....เราคิดว่าหลักสูตรท้องถิ่นนี้ คิดปูบกทำได้เลย อย่างจะสอนอะไรก็สอนได้เลย.....แต่นี่เราต้องใช้เวลาในการทำหลักสูตรกันอย่างเต็มที่ เราจะทำซ้ำบ้างข้ามกันไม่ได้แล้ว มันต้องมีหลักฐาน มีร่องรอยให้เข้ามาตรวจสอบได้....." (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

### การปรับพื้นความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการสำหรับครู

การพัฒนาครั้งแรกของครูทั้ง 3 โรงเรียน : ครูทั้ง 3 โรงเรียนพัฒนาครั้งแรกเพื่อประชุม วางแผนครอบในการดำเนินงานพัฒนาหลักสูตรโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการที่โรงเรียนฝาง 1 ในช่วงของการปิดเทอมภาคฤดูร้อน ครูในกลุ่มของโรงเรียนฝาง 2 มาร่วมประชุมทั้งหมดเพียง 5 คนซึ่งได้รับมอบหมายให้มาเป็นตัวแทนของเพื่อนครูอีก 5 คนซึ่งทำงานเกี่ยวกับการคิดค้นแผนการสอนของนักเรียนอยู่ที่โรงเรียน และครูที่มาประชุมทั้ง 5 คนจะต้องกลับไปขยายความให้เพื่อนครูที่ไม่ได้มารับ เมื่อเข้ามานั่งในห้องประชุม ครูทั้ง 5 คนนั่งจับกลุ่มคุยกันก่อนหน้านี้แล้ว แต่ความสัมพันธ์ของครูจากทั้ง 3 โรงเรียนเป็นไปในลักษณะที่ผิวเผินและเป็นทางการดังนั้นจึงไม่เป็นที่น่าแปลกใจที่ครูแต่ละโรงเรียนก็จะนั่งจับกลุ่มอยู่กับโรงเรียนของตนเอง ในการกำหนดวันและเวลาสำหรับการเรียนรู้เพื่อปรับพื้นฐานความรู้ของครูเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น และการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ครูจากโรงเรียนฝาง 2 มีความเห็นตรงกับเพื่อนครูจากอีก 2 โรงเรียนที่ต้องการใช้เวลาในวันเสาร์เพียงวันเดียวสำหรับการเรียนรู้ใน แต่ละเรื่อง โดยครูได้ขอให้ผู้วิจัยส่งเอกสารเนื้อหาของสิ่งที่ครูจะต้องเรียนรู้ให้ครูได้อ่านล่วงหน้าก่อนการพบกัน และนำเรื่องที่ครูได้อ่านมาอภิปรายร่วมกันในการพัฒนาครั้งต่อไปเนื่องจากครูบางคนในกลุ่มต้องสอนพิเศษที่โรงเรียนในช่วงปิดภาคฤดูร้อนด้วย ซึ่งในประเด็นนี้ได้รับการยอมรับจากครูอีก 2 โรงเรียนเช่นกัน สำหรับการประชุมกลุ่มย่อยของแต่ละโรงเรียนนั้นครูโรงเรียนฝาง 2 ก็กำหนดไว้ว่าจะมีการประชุมกันทุก ๆ 2 สัปดาห์ และจะประชุมกันในวันทำงานในช่วงเวลา 08:00-10:00 น. เนื่องจากเวลาดังกล่าวครูไม่มีชั่วโมงสอนเพาะเป็นช่วงที่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 จะต้องเข้าห้องประชุม รวมทั้งครูต้องการหยุดพักผ่อนในวันเสาร์และอาทิตย์ด้วย

เมื่อเราพูดกันถึงสถานที่ที่จะเป็นที่นัดพบในครั้งต่อไปสำหรับการเรียนรู้เพื่อปรับพื้นความรู้ และได้รับข้อเสนอแนะจากครูทีมโรงเรียนรัตนາเอื้อวิทยาว่าขอให้เปลี่ยนสถานที่ไปที่

โรงเรียนอื่นบ้าง ครูโรงเรียนฝาง 2 "ได้เสนอให้ไปจัดประชุมกันที่โรงเรียนฝาง 3 แต่ในเมื่อทางโรงเรียนฝาง 3 "ได้ตอบปฏิเสธมาว่ายังไม่พร้อม ทางครูโรงเรียนฝาง 2 จึงต้องตอบรับเป็นเจ้าภาพในการจัดสถานที่สำหรับการพบกันครั้งต่อไป โดยปัจจัยสำคัญที่ทำให้ครูกังวลและไม่พร้อมที่จะรับเป็นเจ้าภาพคือ เรื่องของการเตรียมอาหารว่างและอาหารกลางวันสำหรับสมาชิกทุกคน ซึ่งครูได้กล่าวความกังวลในประเด็นนี้ไปเมื่อผู้วิจัยแจ้งว่าผู้วิจัยจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนนี้เอง

**การพบกันครั้งที่ 2 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน :** เนื่องจากในการพบกันครั้งที่ 2 โรงเรียนฝาง 2 รับเป็นเจ้าภาพในการจัดสถานที่ ครูโรงเรียนฝาง 2 จึงมาถึงห้องประชุมเป็นกลุ่มแรก ครูในกลุ่มนี้มาด้วยกันทั้งหมด 5 คน โดยครูหัวหน้างานวิชาการซึ่งเป็นผู้รับประสานงานในการแจกเอกสารให้เพื่อนครูศึกษา ก่อนการพบกันในวันนี้ได้แจ้งให้ผู้วิจัยทราบว่า มีครูหนึ่งคนป่วย และหัวหน้างานวิชาการไม่สามารถติดตามเพื่อนครูอีก 4 คนได้เนื่องจากครูทั้ง 4 คนไม่ได้สอนพิเศษ และไม่ได้มารажงานที่โรงเรียนตลอดปีภาคเรียนนี้ ครูมีการทำทางตีนเต้นมากเมื่อพบว่าผู้วิจัยได้พาครูต้นแบบการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดเชียงใหม่จากโรงเรียนบ้านตันแก้วมาพูดคุยและแล่ปะประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรห้องถิน พร้อมกับนำเอกสารหลักสูตร และหนังสืออ่านเสริมซึ่งเป็นผลงานที่ครูต้นแบบได้ทำขึ้นมาแสดงให้ครูที่มาร่วมประชุมกันในวันนี้ได้ดูเป็นตัวอย่างด้วย ครูคนหนึ่งของโรงเรียนฝาง 2 ซึ่งอยู่ในโครงการครูแก่นนำของโรงเรียนได้พูดคุยซักถามกับครูต้นแบบเบื้องตัวเกี่ยวกับการเป็นครูต้นแบบ ตั้งแต่แรกที่ได้พบกัน หัวหน้าแผนกประเมินศึกษาได้มาสำรวจความเรียบร้อยและติดตามดูจำนวนของครูจากโรงเรียนฝาง 2 ที่มาเข้าประชุมในครั้งนี้ และเมื่อทราบว่ามีครูมากันเพียง 5 คน หัวหน้าแผนกได้บอกให้ครูคนอื่น ๆ โทรศัพท์ไปตามเพื่อนครูมาซึ่งครูก็ไม่สามารถตามเพื่อนครูมาเพิ่มได้

หลังจากที่ครูได้ฟังประสบการณ์การพัฒนาหลักสูตรจากครูต้นแบบแล้ว ครูของโรงเรียนฝาง 2 คนหนึ่งได้เสนอความคิดเห็นว่า ถ้าจะมีการใช้หลักสูตรห้องถินในโรงเรียนเอกชน อาจจะต้องทำในรูปของการจัดการเรียนการสอนนอกเวลาในรูปของชุมชน หรือโครงการพิเศษ โดยมีการจัดการเรียนการสอนในวันเสาร์ เพราะทางโรงเรียนเอกชนคงไม่สามารถสอนหลักสูตรห้องถินให้กับนักเรียนทุกคนได้ เนื่องจากผู้ปกครองบางคนอาจจะไม่เห็นด้วยที่จะให้บุตรหลานได้เรียนตามหลักสูตรห้องถิน และในการอภิปรายกันในครั้งนี้ครูโรงเรียนฝาง 2 คนอื่น ๆ ได้เสนอความคิดเห็นร่วมกับเพื่อนครูอีก 2 โรงเรียน รวมทั้งได้สอบถามเรื่องผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับประมาณในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรด้วย นอกจากนี้ครูคนเดิมที่ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการใช้หลักสูตรห้องถินในโรงเรียนเอกชนในตอนต้นได้ให้ข้อคิดเพิ่มเติมว่า การพัฒนาหลักสูตรห้องถินจะเป็นไปได้แค่ไหนนั้นขึ้นอยู่กับการสนับสนุนของผู้บริหาร

**การพบกันครั้งที่ 3 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน :** ในช่วงก่อนเวลาที่เราได้นัดหมายกันไว้ ครูคนหนึ่งของโรงเรียนฝาง 2 "ได้บอกกับผู้วิจัยว่าครูไม่คิดว่าจะสามารถประชุมย่อยร่วมกันในช่วง

เวลา 08:00-10:00 น. ได้ตามที่ตกลงกันไว้ในการประชุมครั้งก่อน ถึงแม้ว่าจะเป็นชั่วโมงการเข้าห้องประชุมของนักเรียนก็ตาม แต่ครุฑุกคนก็ต้องมีหน้าที่ดูแลนักเรียนขณะเข้าห้องประชุม เมื่อผู้วิจัยได้นำประเด็นนี้ไปสอบถามกับหัวหน้างานวิชาการ ซึ่งหัวหน้งานวิชาการได้ชี้แจงกับผู้วิจัยว่าไม่มีปัญหาและไม่น่าเป็นห่วงสำหรับประเด็นนี้ เพราะหัวหน้งานวิชาการเองเป็นคนรับผิดชอบจัดตารางการทำงานของครุฑุกคนในแผนกประถมศึกษา

การประชุมในวันนี้ครุมาพบกันอีกครั้งที่โรงเรียนฝาง 1 หัวหน้งานวิชาการได้พากย์ตีซึ่งเป็นครูจากโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอฝางซึ่งมีความสนใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมาร่วมกันลุ่มด้วย กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 ขาดสมาชิกไปอีก 5 คนเช่นเคย โดยมีครุคนหนึ่งที่ทางสมาชิกในกลุ่มไม่สามารถติดต่อได้เพรากลับบ้านที่ต่างอำเภอ ส่วนครุอีก 2 คนได้บอกไว้ว่างหน้าแล้วว่าไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ ในขณะที่ครุอีก 2 คนเป็นกรณีที่เพื่อนครูในกลุ่มกำลังไม่แน่ใจในพฤติกรรม เพราะเพื่อนครูพบกับครุทั้ง 2 คนนี้ที่โรงเรียนในช่วงการสอนพิเศษภาคฤดูร้อนทุกวัน และได้แจกเอกสารที่เป็นเนื้อหาในการปรับพื้นฐานความรู้ที่ผู้วิจัยได้จัดเตรียมให้ให้กับครุทั้ง 2 คนทุกครั้ง รวมทั้งได้ช่วยกันทำซับครุทั้ง 2 คนแล้วว่าให้มามะชุมร่วมกันซึ่งครุทั้ง 2 คนก็ได้รับทราบเป็นอย่างดี แต่ตั้งแต่การพบกันครั้งที่ 1 ครุทั้ง 2 คนยังไม่เคยมาร่วมประชุมแต่อย่างใด

บรรยากาศในการพบกันครั้งนี้ครูมีความเป็นกันเองและคุ้นเคยกับเพื่อนครุต่างโรงเรียนมากขึ้น เมื่อเรอภิปรายกันเกี่ยวกับวิธีการแจ้งข่าวสารถึงเพื่อนครูในโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นในโรงเรียนอื่น ๆ และได้รับการเห็นชอบร่วมกันว่าทุกโรงเรียนจะทำจดหมายข่าวถึงกันครูโรงเรียนฝาง 2 ได้เสนอให้มีการส่งข่าวความก้าวหน้าในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นถึงกันทุก ๆ สัันเดือน ซึ่งประเด็นนี้ก็ได้นับการเห็นชอบจากเพื่อนครูจาก 3 โรงเรียนเช่นกัน

หัวข้อในการเรียนรู้และอภิปรายร่วมกันในวันนี้ เป็นเรื่องของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการนำกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ไม่มีครูจากทั้ง 3 โรงเรียนคนใดเคยมีประสบการณ์ หรือได้รับการอบรมเกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการมาต่อหน นอกจากครูจากโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอฝางที่มาอยู่ในกลุ่มของโรงเรียนฝาง 2 เท่านั้น ดังนั้นครุคนดังกล่าวจึงมีบทบาทในการทำงานหรือการร่วมอภิปรายในฐานะของครูในกลุ่มของโรงเรียนฝาง 2 ในวันนี้มากกว่าครูของโรงเรียนฝาง 2 คนอื่น ๆ ซึ่งนั่งฟังการอภิปรายอยู่อย่างเงียบ ๆ โดยเฉพาะในการนำเสนอหัวข้อเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่น ครูจากโรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอฝางได้ลุกขึ้นเป็นตัวแทนของกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 ในการนำเสนอและตอบข้อซักถามของเพื่อนครูจากโรงเรียนอื่น ๆ เรื่องของหลักสูตรท้องถิ่นที่ทางโรงเรียนฝาง 2 ได้นำเสนอเป็นเรื่องพลังงานได้พิภพ ครูให้เหตุผลของการเลือกเรื่องนี้ว่า ครูต้องการให้นักเรียนได้รู้ว่าพลังงานได้พิภพในอำเภอฝางมีอะไร และมีประโยชน์อย่างไร นอกจากนี้วิทยากร แหล่งเรียนรู้ และเอกสารที่จะใช้สอนก็มีอยู่แล้วที่น้ำพุร้อน แต่เมื่อผู้วิจัยถามครูกลับไปว่า ในเมื่อทุกอย่างก็มีอยู่แล้วการที่เราพานักเรียนออกไปศึกษานอกสถานที่ ไปฟังวิทยากรเข้าบรรยายให้ความรู้ว่าพลังงานได้พิภพในอำเภอฝางมีอะไร และมีประโยชน์อย่างไร ก็อาจจะทำเด็กรู้เรื่องเหล่านั้นได้ไม่ใช่

หรือ ถ้าต้องการเพียงเท่านี้ครุคิดว่าจำเป็นจะต้องทำเป็นหลักสูตรเลยเชียวหรือ นอกจากนี้ยังมี ครุจากโรงเรียนฝาง 1 ได้ถามเพิ่มเติมว่าการทำหลักสูตรเรื่องดังกล่าวจะมีความแตกต่างจากการ พานักเรียนออกไปศึกษานอกสถานที่เหมือนโครงการเรียนรู้นอกสถานที่ของโรงเรียนฝาง 1 อย่างไร ซึ่งกกลุ่มครุโรงเรียนฝาง 2 นั่งเงียบและไม่มีตัวแทนของสมาชิกในกลุ่มคนใดตอบคำถาม นี้ ผู้วิจัยจึงได้เสนอให้ครุนำประเด็นที่ถูกถามไปคิดต่อเพื่อพัฒนาหัวเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่นให้ ชัดเจนขึ้น สำหรับในการนำเสนอของเพื่อนครุอีก 2 โรงเรียน กลุ่มครุโรงเรียนฝาง 2 ก็ไม่ได้ ซักถามหรือร่วมแสดงความคิดเห็นแต่อย่างใด

หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม กลุ่มครุโรงเรียนฝาง 2 ซึ่งได้นำประเด็นที่ผู้วิจัยและเพื่อน ครุได้อภิปรายเกี่ยวกับหัวเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่นมาอภิปรายร่วมกันในกลุ่มต่อไปปรึกษากับ ผู้วิจัยว่าทางกลุ่มมีเรื่องใหม่ที่ต้องการขอความคิดเห็นจากผู้วิจัย ซึ่งครุจากโรงเรียนสังกัดสำนัก งานการประถมศึกษาอำเภอฝาง เป็นผู้เสนอแนวคิดในการทำเรื่องการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติในอำเภอฝาง เนื่องจากทรัพยากรธรรมชาติในอำเภอฝางถูกนักท่องเที่ยว ทำลายไปมากแล้ว ผู้วิจัยจึงถามให้ครุเกิดความชัดเจนในประเด็นมากขึ้นว่า ตกลงใครเป็นผู้ ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ และใครควรเป็นผู้อนุรักษ์ ครุจึงเงยบอีกครั้งหนึ่ง ในที่สุดครุคนหนึ่ง ของโรงเรียนฝาง 2 ได้เสนอเรื่อง คนกลุ่มน้ำฝางขึ้นมา โดยได้เสนอแนวคิดว่าอย่างให้นักเรียนซึ่ง เป็นคนกลุ่มน้ำฝางได้เรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณี และประวัติศาสตร์ของคนกลุ่มน้ำฝาง เพาะบัวจุบันนี้เด็ก ๆ เมื่อไปเรียนต่อในตัวเมืองก็อาจจะไม่กลับมาฝาง ครุอย่างจะให้นักเรียนได้ รู้จักเรื่องราวท้องถิ่นของตนเองและต้องการสร้างความรักในท้องถิ่นให้เกิดกับนักเรียน แต่ครุ ไม่แน่ใจในความสามารถของตนเองในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องดังกล่าว โดยครุกลัวว่าจะ เป็นการทำเรื่องที่ใหญ่เกินไป ซึ่งผู้วิจัยก็แนะนำให้ครุลองเอาประเด็นและแนวคิดต่าง ๆ ที่ครุได้ นำเสนอรวมทั้งที่ครุได้อภิปรายร่วมกันกลับไปคิดและอภิปรายกันต่อในแต่ละโรงเรียน

### **กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครุ**

**การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นขั้นที่ 1 กำหนดเรื่องและกรอบโครงร่างเนื้อหาในหลักสูตร**  
 หลังจากการพบกันครั้งสุดท้ายของครุทั้ง 3 โรงเรียนในวันที่ 28 เมษายน 2544 ครุ โรงเรียนฝาง 2 เป็นครุกลุ่มแรกที่มีการประชุมกันภายในโรงเรียนเพื่อวางแผนการทำงานในการ พัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น การประชุมกลุ่มย่อยของครุเริ่มขึ้นในวันที่ 3 พฤษภาคม 2544 ซึ่งแม้ว่า ยังเป็นช่วงของการปิดเรียนภาคฤดูร้อน แต่ครุทุกคนต้องเริ่มมาทำงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม เพื่อเตรียมการจัดการเรียนการสอนสำหรับการเปิดภาคเรียนที่กำลังจะมีขึ้นในอีก 2 อาทิตย์ ข้างหน้า

ก่อนการประชุมร่วมกัน ผู้วิจัยได้มีโอกาสพบกับครุในกลุ่มที่ไม่ได้ไปร่วมประชุมเพื่อปรับ พื้นความรู้เรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ ครุคนแรกได้รับเอกสารที่ ผู้วิจัยส่งให้ทุกครั้งแต่ก็ยังไม่ได้อ่านและเขียนสือการพัฒนาหลักสูตรที่ครุเพิ่งซื้อมาให้ผู้วิจัยดู

ซึ่งครูบอกว่าตั้งแต่ซื้อมาถึงไม่ได้อ่านเช่นกันได้แต่เพียงเปิดดูผ่าน ๆ เท่านั้น ครูอีก 2 คนได้มาราบจาก การเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตร โดยครูคนแรกให้เหตุผลกับผู้วิจัยว่า ครูไม่มีเวลา มีงานอื่นต้องทำอีกมาก ไม่มีเวลาไปประชุม ส่วนครูคนที่ 2 ให้เหตุผลว่ากลัวจะตามคนอื่น ไม่ทันในเมื่อตัวครูเองไม่เคยเข้าร่วมประชุมใด ๆ ที่ผ่านมา แม้ว่าผู้วิจัยและเพื่อนครูที่นั่งคุยอยู่ด้วยกันจะบอกว่าไม่มีปัญหาใด ๆ ถ้าครูจะร่วมทำงานในกลุ่มต่อไปแม้ว่าจะไม่เคยได้เข้าร่วมประชุมที่ผ่านมากตาม แต่ครูยังยืนยันหนักแน่นว่าจะขอลาออกจาก ต่อมากายหลังผู้วิจัยได้มีโอกาสคุยกับครูทั้ง 2 คน เป็นการส่วนตัวอีกรังหนึ่ง ครูคนแรกอธิบายว่า “.....” แล้วครูที่ต้องเปลี่ยนใจขอลาออกจากโครงการกับผู้วิจัยอีกรังว่า แม้ว่าตนเองจะมีความสนใจเรื่องท่องถินและสนใจที่จะร่วมพัฒนาหลักสูตรท่องถิน แต่เนื่องจากในภาคเรียนที่จะถึงนี้ได้รับมอบหมายงานให้เป็นครูประจำชั้น ซึ่งต้องมีหน้าที่รับผิดชอบมากขึ้นประกอบกับครูไม่มีความคล่องตัวในการเดินทางไปประชุมหรือไปในชุมชน ครูจึงตัดสินใจขอถอนตัวออกจากโครงการเข้าร่วมโครงการ

“.....ตอนแรกที่มาสมัครนั้น ตัวเองเป็นครูพิเศษสอนวิชาภาษาไทย มีความสนใจในเรื่องท่องถินอยู่แล้ว พอมารู้สึกการของหลักสูตรท่องถิน ก็เห็นด้วยและอยากร่วมทำ แต่มาตอนนี้ หลังจากที่ได้รู้ว่าตัวเองต้องเป็นครูประจำชั้นในเทอมนี้ รู้สึกว่าภาระงานมากขึ้น ปรับตัวไม่ได้ คิดว่าคงต้องหางานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดีก่อน และครองก่อน ๆ ก็ไม่ได้ไปประชุม เพราะขับรถเองไม่เป็น ไม่มีใครไปส่งเลยไม่ได้ไปประชุม.....” (บันทึกภาคสนาม II : 18 พฤษภาคม, 2544)

สำหรับครูคนที่ 2 ได้อธิบายเหตุผลของการลาออกจากโครงการเข้าร่วมโครงการว่า แม้ต้นเองจะเป็นคนชอบนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เข้ามาในโรงเรียน แต่ถ้าเป็นงานที่ต้องเดินทางไปพบกับคนในชุมชน หรือไปประชุมในโรงเรียนอื่น ๆ ครูไม่สะดวกใจที่จะทำ ครูพยายามที่จะทำงานอยู่แต่ในโรงเรียนเท่านั้น และแม้ว่าปัญหาที่ครูได้ยกขึ้นมากล่าวอ้างจะเป็นปัญหาที่น่าจะพอมีทางแก้ไขได้ไม่ยาก นักโดยมีเพื่อนครูหลายคนยินดีที่จะไปส่งและยินดีจะช่วยกันแก้ปัญหานี้ แต่ด้วยเหตุที่การเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรนี้ไม่ได้เป็นการบังคับให้ครูต้องทำ จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ครูเปลี่ยนใจขอลาออกจากโครงการเข้าร่วมโครงการได้อย่างไม่ยากนัก

“.....ได้ฟังหลักการในครั้งแรกก็เลยสมัคร และยังคียกับครูคนอื่น ๆ ว่า น่าสนใจเราน่าจะทำได้ พี่เป็นคนสนับสนุนเรื่องใหม่ ๆ ที่เข้ามาในโรงเรียน อย่างรู้ว่ามันคืออะไร และทำอย่างไร แต่หลังจากที่ได้ไปประชุมวางแผนกันที่โรงเรียนรัตนานาเห็นว่าจะต้องไปพบกับที่โรงเรียนอื่น ๆ อีกในวันแสร์-อาทิตย์อีก ก็เลยถอดใจ เพราะบ้านพี่อยู่ห่างจากโรงเรียน 20 กิโลเมตร และพี่ก็ขึ้นรถโดยสารไปครั้งที่เราต้องมาประชุมอยู่กันในโรงเรียน พี่จึงมาขอลาออกจาก เพราะกลัวไม่ทันคนอื่น คนอื่นเข้าก้าวหน้ากันไปมากแล้ว เลยลาออกจากดีกว่า อีกอย่างไม่ชอบที่ต้องออกไปนั่นไปนี่ บ้านอยู่ใกล้ล้ำากที่ต้องมา แต่ถ้ามีกิจกรรมทุกอย่างต้องทำอยู่ภายในโรงเรียนก็ยินดีทำ..... ก็เห็นว่าไม่มีบังคับเลยไม่ทำแต่ถ้าทางโรงเรียนบังคับยังไงก็ต้องทำ..... นี่ยังต่อไปเป็นหน้าฝนยังลำบากมากที่ต้องมาทำอะไรแบบนี้ ก็ล้วนมาทำได้ไม่เต็มที่.....แต่ก็สนใจนะ....” (บันทึกภาคสนาม II : 18 พฤษภาคม, 2544)

การประชุมย่อยของกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 เริ่มด้วยการกล่าวถึงประเด็นที่ครูยกขึ้นมาให้เป็นชื่อเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่น คือ เรื่องคนกลุ่มน้ำฝาง และครูได้ขอความเห็นจากเพื่อนครุทุกคนในกลุ่มอีกครั้งหนึ่งเกี่ยวกับความเหมาะสมของการเลือกเรื่องดังกล่าว ซึ่งครูทุกคนได้ให้การยอมรับและเห็นด้วยกับเรื่องและเหตุผลของการเลือกเรื่องนี้โดยไม่มีข้อโต้แย้งใด ๆ หลังจากนั้นครูจึงได้ร่วมกันคิดเค้าโครงเนื้อหาที่ครูก็ติดว่านาจะสอนในหลักสูตร แต่เมื่อผู้วิจัยซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกได้กระตุ้นเดือนให้ครูก็ติดได้ว่าการตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหา หรือเรื่องที่ครูกำลังจะพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่นควรจะได้ให้ผู้ปกครองหรือคนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมด้วย โดยผู้วิจัยได้ถามครูว่า “ หลักสูตรนี้จะทำขึ้นสำหรับใช้กับนักเรียนชั้นใด และคนกลุ่มใดบ้างที่ครูก็ติดว่านาจะได้เข้ามามีบทบาทต่อการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียน ” ซึ่งครูได้เสนอว่า นอกจากผู้ปกครองแล้ว ควรจะให้กรรมการจัดการศึกษาซึ่งหมายถึงผู้บริหารของกลุ่มโรงเรียนในเครือสภាគริสตจักร กรรมการสมาคมครูผู้ปกครอง และกรรมการสมาคมศิษย์เก่า ได้มามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูในครั้งนี้ ครูจึงร่วมกันกำหนดวันที่จะจัดประชุมร่วมกับคนทั้ง 3 กลุ่ม และร่วมกันกำหนดกรอบโครงร่างเนื้อหาที่ครูก็ติดว่านาจะได้บรรจุไว้ในหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูกำลังจะพัฒนาขึ้น หลังจากนั้นครูจึงช่วยกันทำแบบสอบถามความคิดเห็นของคนทั้ง 3 กลุ่มข้างต้นเกี่ยวกับเรื่องในห้องถิ่นที่ควรจะได้ดำเนินการจัดให้เป็นเนื้อหาในหลักสูตร โดยครูได้นำกรอบโครงร่างเนื้อหาที่ครูร่วมกันกำหนดมาใช้เป็นหัวเรื่องหลักและให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้เสนอข้อมูลในรายละเอียดของเรื่องเหล่านั้น นอกจากครูจะมีประสบการณ์เดิมในการทำแบบสอบถามถึงผู้ปกครองครุอยู่แล้ว ในการทำแบบสอบถามครั้งนี้ครูยังได้ดูตัวอย่างแบบสอบถามจากหนังสือการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูคนหนึ่งนำมาประกอบด้วย

เมื่อครูได้ไปดำเนินการขออนุญาตจากทางฝ่ายบริหารเพื่อจัดประชุมโดยครูได้ตกลงกันภายหลังว่าจะเชิญเฉพาะผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 มาประชุมเท่านั้น ครูต้องพบกับปัญหาการไม่อนุமัติให้ครูดำเนินการตามแผนงานของตนเองได้จากการทางฝ่ายบริหาร โดยทางฝ่ายบริหารไม่ต้องการให้ครูเชิญผู้ปกครองมาประชุมชั้นต่อไป เนื่องจากทางโรงเรียนได้กำหนดปฏิทินการดำเนินงานของโรงเรียนไว้แล้วว่าจะมีการประชุมผู้ปกครองกลุ่มดังกล่าวด้วยเช่นกัน แม้ทางฝ่ายบริหารจะไม่เห็นด้วยกับแผนการเชิญผู้ปกครองมาประชุมของครูในครั้งนี้ หัวหน้าแผนกประถมศึกษาได้ออกกับครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นทุกคนว่า “ ผู้อำนวยการยังมาว่าทางโรงเรียนยินดีสนับสนุนเกี่ยวกับเรื่องหลักสูตรท้องถิ่น ” นอกจากนี้หัวหน้าแผนกประถมศึกษาได้แนะนำให้ครูส่งแบบสอบถามที่ทำขึ้น พร้อมกับหลักการและจุดประสงค์ของการทำหลักสูตรท้องถิ่นส่งให้ผู้ปกครองไปก่อนที่จะเชิญผู้ปกครองมาประชุมตามปฏิทินการทำงานของโรงเรียน แต่ครูได้นำเรื่องนี้มาขอความคิดเห็นและคำปรึกษาจากผู้วิจัยว่าผู้วิจัยต้องการให้ครูทำอย่างไรต่อไป เมื่อครูเห็นว่าผู้วิจัยไม่ได้แนะนำอะไรแต่กลับถามถึงเหตุผลของการส่งแบบสอบถามให้กับผู้ปกครองและการจัดประชุมผู้ปกครอง ครูจึงบอกกับผู้วิจัยตรง ๆ ว่า ต้องการให้ผู้วิจัยไปอธิบายให้ทางผู้บริหารโรงเรียนเข้าใจถึงแผนการทำงานของครู แต่เมื่อครู

เห็นว่าผู้จัดไม่ได้แสดงอาการตอบรับคำขอร้องของครู ครูจึงเปลี่ยนวิธีการคิดแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่นี้โดยเรียกประชุมครุในที่มุกคุนออกเพื่อมาร่วมกันคิดแก้ปัญหาต่อไป

ในการประชุมย่อยตามแผนการทำงานทุกรัง ครูที่มีช้ามองสอนในระดับประถมศึกษาปีที่ 1-4 ซึ่งเป็นชั้นที่ไม่ต้องเข้าห้องประชุมจะต้องจัดแลกความสอนกับเพื่อนครุคนอื่น ๆ และในการประชุมย่อยครั้งที่ 2 ของครู ได้มีสมาชิกของกลุ่มมาเพิ่มแทนครูที่ได้ลาออกไป 2 คน โดยครุคนแรกเป็นครูใหม่ที่เพิ่งเข้ามาทำงานในภาคเรียนนี้ และครูอีกคนหนึ่งเป็นครุชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ซึ่งครูทั้ง 2 คนมีความสนใจในเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอยู่แล้วจึงตกลงที่จะร่วมทำงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นทันทีที่ครุหัวหน้างานวิชาการและครุหัวหน้างานธุรการและอาคารสถานที่ไปชักชวนให้มาทำงานด้วย ครูวางแผนการแจกแบบสอบถามและการจัดประชุมผู้ปักครองชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 โดยครุทุกคนลงมติว่าจะจัดประชุมผู้ปักครองตามวันที่ทางโรงเรียนได้กำหนดไว้ แต่จะมีการแยกประชุมผู้ปักครองกลุ่มนี้เพื่อพูดคุยกันเรื่องการทำหลักสูตรท้องถิ่นเพียงเรื่องเดียว เนื่องจากสมาชิกในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรประกอบไปด้วยครูประจำชั้นอื่น ๆ นอกจากเหนือจากชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ซึ่งต้องครุไปร่วมประชุมกับผู้ปักครองในชั้นของตนในเวลาเดียวกัน แผนการทำงานของครูเริ่มจากการแจกใบความรู้เกี่ยวกับหลักการและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นให้กับผู้ปักครองล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุม สำหรับแบบสอบถามที่ทำขึ้นนั้นครุจะแจกให้กับผู้ปักครองในวันที่มีการประชุม ผู้จัดได้สอบถามครุอีกครั้งเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการแจกใบชี้แจงเกี่ยวกับหลักการเหตุผลและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น การแจกแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นให้กับผู้ปักครอง รวมทั้งการจัดประชุมผู้ปักครอง ครูได้ให้เหตุผลของการทำเช่นนี้ว่า

“.....คำว่าประชุมนั้นหมายถึงว่าเราไม่ประชุมในครั้งนี้ก็ได้ แต่ที่เราประชุมนั้นเป็นเพราะผู้ปักครองมากันและเรารอรวมที่จะอธิบายให้ผู้ปักครองเข้าใจเท่านั้นเอง.....พูดง่าย ๆ ในวันที่ 9 มิถุนายน เราจะต้องประชุมผู้ปักครองและชี้แจง เพราะจะต้องมีการประชุมผู้ปักครองชั้นป. 1-6 ที่ห้องประชุมอยู่แล้ว แต่เราจะแยกผู้ปักครองนักเรียนชั้นป. 5-6 ไว้อีก ส่วนหนึ่ง เพราะเราจะขอเวลาทำความเข้าใจเพื่อที่จะทำให้เข้าเกิดความตระหนักรู้....” (บันทึกการประชุมครุโรงเรียน ฝาง 2 : 18 พฤษภาคม, 2544)

แต่ในที่สุดแผนงานในครั้งนี้ได้มีการเปลี่ยนแปลงอีกรังเมื่อทางฝ่ายบริหารไม่อนุมัติให้ครุแยกจัดประชุมผู้ปักครองเพื่อพูดคุยเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเพียงเรื่องเดียว เพราะเป็นการประชุมชั้นป. 1-6 ครูจึงต้องเลือกจัดประชุมเฉพาะผู้ปักครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เพียงชั้นเดียวและพูดเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องหนึ่งแทรกในการประชุมผู้ปักครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ตามตารางที่ทางโรงเรียนได้กำหนดไว้ แต่เมื่อไก่จะถึงวันประชุมผู้ปักครองตามกำหนดการของโรงเรียน งานที่ครุได้วางแผนไว้เกี่ยวกับการทำใบความรู้เพื่อแจ้งหลักการและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น รวมทั้งการทำแบบสอบถาม

ผู้ปกครองไม่ได้ก้าวหน้าไปจากเดิมตามที่ครูได้วางแผนไว้ เนื่องจากครูหัวหน้างานวิชาการซึ่งเป็นแก่นนำของกลุ่มนักเรียนอีก 2-3 คนซึ่งเห็นว่าจะต้องทำให้งานเดินต่อไปจึงได้ช่วยกันเป็นแก่นนำในการทำงานต่อไปจนสำเร็จได้ตามแผนการดำเนินงานในระยะต่อมา

ในการจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มาร่วมประชุม 90 คนจากผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งหมด 250 คน ครูใช้ห้องประชุมใหญ่ของโรงเรียนเป็นที่จัดประชุมโดยให้ผู้ปกครองนั่งเป็นแวดหน้ากระดานอยู่ด้านล่างในขณะที่ครูที่มีหน้าที่เป็นผู้นำเสนอซึ่งรายละเอียดของโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น 2 คน รวมทั้งผู้วิจัยซึ่งได้รับการขอร้องจากครูให้เป็นผู้พูดเกี่ยวกับความหมายและความสำคัญของหลักสูตรท้องถิ่นนั่งอยู่ด้วยกันบนเวที ครูในกลุ่มคนอื่น ๆ ที่เป็นครูประจำชั้น และเป็นครูที่สอนในชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้แจกหลักการ วัสดุประสงค์ และแบบสอบถามให้แก่ผู้ปกครอง หลังจากที่ครูได้นำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องคนลุ่มน้ำฝาง ขอบเขตของเนื้อหาที่ครูได้ร่วมกันกำหนดไว้ และขอความร่วมมือจากผู้ปกครองในการมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูเสร็จแล้ว ครูได้เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักสูตรท้องถิ่น ปรากฏว่าในระยะแรกไม่มีผู้ปกครองคนใดลุกขึ้นมาอภิปรายหรือให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครู เนื่องจากการจัดรูปแบบของสถานที่จัดประชุมที่จัดในห้องประชุมใหญ่ ให้ผู้เข้าประชุมนั่งเรียงหน้ากระดานซึ่งนั่งกระจายกันเป็นกลุ่ม ๆ เพื่อเอื้อต่อการรับฟังการนำเสนอจากครูบูนเวที และมีการตั้งไมโครโฟนสำหรับให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ใช้พูดในการเสนอความคิดเห็นอยู่ตรงกลางด้านหน้าห้องประชุมไม่ได้สนับสนุนให้เกิดบรรยากาศที่เป็นกันเองซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีปฏิสัมพันธ์ในการประชุม แต่ในท้ายที่สุดการประชุมในครั้งนี้ได้มีผู้ปกครองเพียง 1 คนที่ลุกขึ้นพูดแสดงการสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูพร้อมทั้งได้เสนอสถานที่ที่ครูสามารถใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ในชุมชน ตลอดจนเสนอเรื่องในท้องถิ่นที่ผู้ปกครองอยากรู้นักเรียนได้เรียนและสามารถเดียร์ที่ผู้ปกครองต้องการจะทราบจากครู คือ “ หลักสูตรที่ครูกำลังจะพัฒนาขึ้นนี้ ครูจะนำมาสอนตอนไหน ”

หลังจากครูวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามผู้ปกครองเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องคนลุ่มน้ำฝาง และจากข้อเสนอแนะของผู้ปกครองในที่ประชุมแล้ว ครูลงความเห็นว่า ผู้ปกครองไม่ขัดข้องกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องคนลุ่มน้ำฝาง แต่ข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของเนื้อหาในหลักสูตร เช่น รายชื่อของบุคลลสำคัญในอดีต สถานที่สำคัญ และประเพณีของคนลุ่มน้ำฝางที่ผู้ปกครองต้องการให้นักเรียนได้เรียนรู้นั้นยังไม่เพียงพอที่จะทำให้ครูตัดสินใจเลือกรายละเอียดต่าง ๆ ของเนื้อหาในหลักสูตรได้ ครูจึงได้วางแผนการทำงานกันใหม่โดยได้จัดสั่งแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูรวมทั้งแบบหลักการและวัสดุประสงค์ของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นไปให้ผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 160 คนที่ไม่ได้มาร่วมในการประชุมที่ผ่านมา นอกจากนี้จากการที่ได้รับทราบความก้าวหน้าจากการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของเพื่อนครูต่าง

โรงเรียนจากจดหมายข่าว ครูจึงได้เรียนรู้วิธีการทำงานที่แตกต่างออกไปและมีการสอบถามความคิดเห็นและความต้องการเกี่ยวกับเรื่องที่จะมาเป็นเนื้อหาในหลักสูตรท้องถิ่นที่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ต้องการเรียนด้วย ซึ่งผลที่ได้จากการดำเนินการเช่นนี้ทำให้ครูได้ทราบว่า “ ยังมีอีกหลายเรื่องในห้องถิ่นที่ครูไม่เคยรู้มาก่อน ”

### การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นขั้นที่ 2 กำหนดจุดประสงค์และเนื้อหาของหลักสูตร

บรรยายการในการประชุมกลุ่มบอยในระยะของการพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 ในระยะต้น ๆ ยังคงมีบรรยายแบบเป็นทางการ โดยครูยังไม่ค่อยพูดหรือร่วมอภิปรายแสดงความคิดเห็นกันมากนัก ประกอบกับครูใช้ห้องประชุมของฝ่ายวิชาการ หรือที่ครูบอกกับผู้วิจัยว่า “ เป็นห้องผู้บริหาร ” ซึ่งเป็นสถานที่ที่ใช้ในการประชุมอย่างเป็นทางการของฝ่ายวิชาการ โรงเรียน และใช้ต้อนรับผู้ตรวจเยี่ยมโรงเรียนด้วย จึงทำให้ครูเกร็งและนั่งนิ่งเงียบกันเป็นส่วนใหญ่ จนในที่สุดเมื่อมีการเชิญชวนให้ครูลูกขี้นไปชงกาแฟที่จัดเตรียมไว้มุมห้องและผู้วิจัยพยายามพูดคุยอย่างเป็นกันเองเพื่อสร้างบรรยายการให้ครูรู้สึกผ่อนคลายขึ้น ครูจึงพูดคุยและร่วมอภิปรายแสดงความคิดเห็นกันมากขึ้น ครูนำข้อมูลที่ได้จากการเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามนักเรียนและผู้ปกครองครั้งใหม่มาอภิปรายกันถึงผลของการดำเนินงานเก็บข้อมูลครั้งที่ 2 และร่วมกันวางแผนการดำเนินงานต่อไป ครูเริ่มจากคำถามที่ว่า “ จากข้อมูลที่ได้เหล่านี้ เราจะสอนเนื้อหาอะไรในหลักสูตร ” เมื่อครูเสนอความคิดเห็นกันไปได้ระยะหนึ่งและยังไม่สามารถได้ข้อสรุปเกี่ยวกับงานที่จะต้องทำต่อไป ผู้วิจัยจึงต้องถามครัวว่า “ ครูต้องการให้นักเรียนได้อะไรจากการเรียนหลักสูตรเรื่องคนกลุ่มน้ำฝน ” และเมื่อเห็นครูยังนิ่งเงียบอยู่ผู้วิจัยจึงได้เปลี่ยนคำถามใหม่โดยถามว่า “ จุดประสงค์ที่ครูทำหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องคนกลุ่มน้ำฝนขึ้นมาคืออะไร ” ครูยังคงนึกไม่ออก และได้เสนอให้ช่วยกันกำหนดเนื้อหา ก่อนการกำหนดจุดประสงค์ เพราะขณะนี้ครูพอจะได้ภาพรวมของเนื้อหาในหลักสูตรแล้ว แต่ผู้วิจัยได้ถ้ามาระบุความเห็นของครูว่าครูเห็นด้วยหรือไม่ที่จุดประสงค์น่าจะช่วยเป็นหลักยืนในการหาเนื้อหาว่าจะต้องหาเนื้อหามากน้อยเพียงใด ซึ่งครูเห็นด้วยกับผู้วิจัยและลูกขี้นไปพาหนังสือหลักสูตรประถมศึกษาฉบับพุทธศักราช 2521(ฉบับปรับปรุง 2533) เพื่อนำมาดูตัวอย่างของวัตถุประสงค์ในหลักสูตร รวมทั้งได้เปิดดูตัวอย่างจากเอกสารที่ผู้วิจัยได้จัดส่งให้ในระยะก่อนเริ่มโครงการ การกำหนดจุดประสงค์ทั้งหมดของหลักสูตรจึงถูกกำหนดขึ้นโดยมีกรอบเนื้อหาซึ่งได้มาจากความต้องการของครู ผู้ปกครอง และนักเรียนเป็นกรอบในการกำหนดจุดประสงค์ของหลักสูตร สำหรับการคิดรายละเอียดเนื้อหาในหลักสูตรครูเริ่มจากการพิจารณาจุดประสงค์ของหลักสูตรที่ครูได้ร่วมกันกำหนดอีกครั้งหนึ่งเพื่อกำหนดรายละเอียดของเนื้อหาให้สอดคล้องกับจุดประสงค์แต่ละข้อ

หลังจากที่ครูช่วยกันคิดจุดประสงค์และเนื้อหาของหลักสูตรได้เป็นที่เรียบร้อยและได้รับความเห็นชอบจากสมาชิกทุกคนแล้ว ผู้วิจัยได้ถ้ามาระบุถึงผลการดำเนินงานในการจัดประชุมผู้ปกครองว่าครูมีความคิดเห็นกับการดำเนินการดังกล่าวอย่างไร ครูร่วมกันอภิปรายและได้ข้อสรุปว่าการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ในส่วนของการแจกเอกสารให้แก่ผู้ปกครอง ครูเห็นว่าการแจกเอกสารซึ่งเกี่ยวกับหลักการและวัตถุประสงค์ของการพัฒนา

หลักสูตรท้องถิ่นในตอนต้นของการประชุมแผนการส่งเอกสารไปให้ผู้ปกครองได้ศึกษารายละเอียดในเอกสารก่อนการประชุมไม่ได้เกิดผลดีแต่อย่างใด เพราะเมื่อผู้ปกครองได้รับเอกสารในวันประชุมผู้ปกครองจึงไม่ได้ศึกษาทำความเข้าใจกับข้อความในเอกสารก่อน ทั้งนี้เกิดจากความคลาดเคลื่อนในการสื่อสารระหว่างครูและหัวหน้าแผนกเกี่ยวกับการส่งเอกสารถึงผู้ปกครอง รวมทั้งความคลาดเคลื่อนในการคาดการณ์เกี่ยวกับจำนวนของผู้ปกครองที่มาเข้าประชุมของหัวหน้าแผนกซึ่งได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงานของครูด้วย นอกจากนี้เมื่อครูพิจารณาถึงความคล่องตัวในการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรครูเห็นว่า เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและความราบรื่น รวมทั้งเกิดความเข้าใจตรงกันระหว่างครูและผู้บริหาร เกี่ยวกับการทำงานพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่อง คนลุ่มน้ำฝาง ครูจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างครูกับฝ่ายบริหาร โดยครูมีความเห็นว่าจะต้องเชิญฝ่ายบริหาร มาร่วมประชุมย่อยด้วยเพื่อที่ทางฝ่ายบริหารจะได้เข้าใจเกี่ยวกับการทำงานของครูมากขึ้น แต่ในที่สุดครูตัดสินใจที่จะเชิญฝ่ายบริหารมารับฟังการนำเสนอความก้าวหน้ารวมทั้งแผนในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นตลอดโครงการ และเสนอให้ผู้วิจัยไปพบปะพูดคุยกับฝ่ายบริหารให้มากขึ้น เนื่องจากครูคิดว่าการที่ผู้วิจัยและผู้บริหารเกิดความสนิทสนมคุ้นเคยกันมากขึ้นจะส่งผลให้งานของครูดำเนินไปได้อย่างราบรื่นด้วย แต่เมื่อครูเห็นว่าผู้วิจัยยังไม่มีโอกาสได้ไปพบกับฝ่ายบริหารได้อย่างที่ครูต้องการ ตลอดจนฝ่ายบริหารยังไม่สามารถจัดเวลาامر่วมประชุมกับครูได้ ครูจึงคิดว่างแผนต่อไปถึงการทำให้ฝ่ายบริหารเกิดความเข้าใจในการดำเนินงานของครูรวมทั้งเป็นการจัดเตรียมงบประมาณในการดำเนินงานโดยการทำเป็นโครงการของงานวิชาการเสนอไปยังฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ครูยังตกลงกันว่าในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายบริหารครูจะส่งตัวแทน คือ แทนนำของกลุ่ม หรือผู้ช่วยแทนนำไปรายงานความก้าวหน้าในการทำงานและชี้แจงเพื่อขอความร่วมมือในเรื่องต่าง ๆ โดยไม่ต้องดำเนินการผ่านหัวหน้าแผนกไปเป็นขั้นเป็นตอนเพื่อแก้ปัญหาการคลาดเคลื่อนในการสื่อสารและการล่าช้าในการประสานงาน

การที่ทางฝ่ายบริหารได้รับรู้รับฟังเกี่ยวกับการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูมากขึ้นทำให้ฝ่ายบริหารมีความสนใจและเริ่มเข้ามามีบทบาทในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานของครูมากขึ้น ดังที่ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของโรงเรียนได้พิจารณาซื้อของหลักสูตรและเห็นว่าครูจะมีการเปลี่ยนชื่อจาก “ คนลุ่มน้ำฝาง ” ซึ่งผู้ช่วยผู้อำนวยการให้ความเห็นว่าชื่อนี้สือให้เห็นว่าเป็นเรื่องของคนท่านั้น ผู้ช่วยผู้อำนวยการมองว่าเนื้อหาในหลักสูตรของครูสอนมากกว่าเรื่องของคนดังนั้นจึงเสนอผ่านมาทางแกนนำของกลุ่มให้ครูเปลี่ยนชื่อหลักสูตรท้องถิ่นเป็นชื่อ “ ภูมิศาสตร์ลุ่มน้ำฝาง ” แต่เมื่อแกนนำของกลุ่มน้ำเรื่องนี้มาปรึกษา กับสมาชิกในกลุ่ม และมีการอภิปรายกันถึงเนื้อหาในหลักสูตร ความสอดคล้องของชื่อและเนื้อหาในหลักสูตร รวมทั้งเหตุผลของการใช้ชื่อหลักสูตรว่า “ คนลุ่มน้ำฝาง ” และครูทุกคนในกลุ่มมีความมั่นใจที่จะยืนยันใช้ชื่อเดิมและมั่นใจว่าชื่อ “ คนลุ่มน้ำฝาง ” เป็นชื่อที่สือให้เห็นภาพโดยรวมของเนื้อหาในหลักสูตรทั้งหมดมากกว่าชื่อที่ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการเสนอมา

### การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นขั้นที่ 3 เก็บข้อมูลในห้องถิ่นเพื่อนำมาเป็นเนื้อหา

ครูแบ่งกันไปเก็บข้อมูลของเนื้อหาในหลักสูตรตามความสนใจและความเชี่ยวชาญของตนเองหลังจากที่แบ่งเนื้อหาที่แต่ละคนจะต้องรับผิดชอบเรียบร้อยแล้ว จึงมีการวางแผนเกี่ยวกับวิธีการเก็บข้อมูลของเนื้อหารือต่าง ๆ โดยการสัมภาษณ์และการขอเอกสารจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาของเรื่องที่กำหนด การศึกษาค้นคว้าจากเอกสารและหนังสือในห้องสมุดประจำอำเภอ สังเกตและฝึกปฏิบัติเกี่ยวกับการทำอาหารและงานอาชีพในห้องถิ่นจากชาวบ้าน การสัมภาษณ์ชาวบ้านและผู้รู้ผู้เชี่ยวชาญในเนื้อหาของเรื่องที่กำหนด สำหรับการออกไปเก็บข้อมูลเนื้อหาในแต่ละเรื่องนั้น ครุกำหนดระยะเวลาให้สมาชิกแต่ละคนได้เก็บข้อมูลในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบในอำเภอฝางก่อนแล้วจึงนัดกันมาอภิปรายแลกเปลี่ยนประสบการณ์การเก็บข้อมูลของสมาชิกแต่ละคน หลังจากนั้นจึงออกไปเก็บข้อมูลร่วมกันในส่วนของข้อมูลที่เหลือข้อมูลอยู่ในอำเภอแม่อายและอำเภอไชยปราการอีกรอบในวันเสาร์

เหตุที่ครูวางแผนการดำเนินงานเช่นนี้เนื่องจากครูได้รับจดหมายข่าวและจากการสอบถามผู้วิจัยเกี่ยวกับความก้าวหน้าของการเก็บข้อมูลในห้องถิ่นเพื่อนำมาเป็นเนื้อหาของเพื่อนครุอีก 2 โรงเรียนและทราบว่าครูในกลุ่มนี้ ๆ ยังอยู่ในระหว่างการออกไปเก็บข้อมูลเช่นกันแต่เป็นการเก็บข้อมูลรอบที่ 2 และ 3 เพื่อเก็บข้อมูลที่ยังขาดไปไม่สมบูรณ์ ดังนั้นเพื่อป้องกันการผิดพลาดด้านความไม่สมบูรณ์ของข้อมูลที่ครูแต่ละคนรับผิดชอบครูจึงได้วางแผนให้มีการออกไปเก็บข้อมูลเป็น 2 ระยะ รวมทั้งมีการอภิปรายเพื่อหาแนวทางช่วยเหลือเพื่อนครุที่มีปัญหาในการออกไปเก็บข้อมูลในห้องถิ่นด้วย ซึ่งจากการเก็บข้อมูลในห้องถิ่นนี้ทำให้ครูเห็นความสำคัญของการได้เข้าไปมีปฏิสัมพันธ์และเรียนรู้จากคนในห้องถิ่น

“.....ชนลูกไปหมดเลยตอนไปฟังพระเล่าประวัติเก่า ๆ ให้ฟัง .....เนี่ยนะ  
มันถึงทำให้คุณสำนึกรักบ้านเกิด.....” (บันทึกภาคสนาม II : 26  
กรกฎาคม, 2544)

“.....ไปเก็บข้อมูลในห้องถิ่นสนุกมาก ได้เห็นอะไรที่ไม่เคยเห็น ไม่เคยไป.....  
.....ชนลูกเลย อยากให้เด็กได้ไปเห็น.....” (บันทึกภาคสนาม II :  
26 กรกฎาคม, 2544)

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 4 ทำการทดลอง

การประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นในขั้นที่ 4 ครูได้เปลี่ยนสถานที่พบกันจากห้องประชุมฝ่ายวิชาการมาเป็นมุมหนึ่งในห้องพักครูของแผนกประถมศึกษา ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับการเตรียมเอกสารต่าง ๆ ของแผนก การที่เปลี่ยนบรรยากาศมาประชุมกันในสถานที่แห่งใหม่ที่เป็นห้องเล็กกว่าเดิม รวมทั้งจัดรูปแบบการนั่งประชุมจากที่เคยนั่งโต๊ะประชุมตัวบารูปตัวยูมาเป็นการนั่งล้อมวงรอบโต๊ะทำงานขนาดทั่วไป ทำให้บรรยากาศในการประชุมเปลี่ยนไปด้วย ครูมีการอภิปราย และเสนอความคิดเห็นกันมากขึ้นกว่าการประชุมครั้งก่อน ๆ ซึ่งครูเองก็รู้สึกถึงการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย ครูบอกว่า “เรามา

นั่งกันแบบนี้รู้สึกเป็นกันเองดี ” ดังนั้นในการประชุมย่อยครั้งต่อ ๆ ไปครูจึงพอยใจที่จะมาประชุมกันที่มุ่งส่วนหลังของห้องพักครูแทนการใช้ห้องประชุมของฝ่ายวิชาการ

ครูแต่ละคนได้เล่าให้สมาชิกในกลุ่มฟังเกี่ยวกับความก้าวหน้า และความสำเร็จในการเก็บข้อมูลสำหรับทำเป็นเนื้อหาในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ และมีการตกลงกันว่าหลังจากนี้ครูแต่ละคนจะไปเขียนเป็นกำหนดการสอนเฉพาะในส่วนที่เป็นเนื้อหาของตนเองออกมา โดยครูได้ยึดเอารูปแบบการเขียนกำหนดการสอนของโรงเรียนเป็นต้นแบบ

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 5 กำหนดเวลาเรียน

ก่อนที่ครูจะกำหนดเวลาเรียนในหลักสูตรได้ ครูเริ่มจากการคิดเกี่ยวกับวันที่เหมาะสมและสามารถใช้สอนหลักสูตรห้องถินที่ครูกำลังพัฒนาขึ้นเป็นลำดับแรก โดยครูในกลุ่มทุกคนลงความเห็นว่าหลักสูตรห้องถินควรจะนำมาสอนในช่วงวันเสาร์ ซึ่งจะทำให้รูปของโครงการพิเศษหรือเป็นชั้นเรียนที่สนใจเกี่ยวกับเรื่องของห้องถินได้สมัครเข้ามาเรียน เนื่องจากครูมองว่าภาระหน้าที่ที่ครูต้องปฏิบัติและกิจกรรมพิเศษที่นักเรียนต้องทำในช่วง 5 วัน ทำการนั้นมีมาก รวมทั้งครูยังต้องเร่งสอนเนื้อหาวิชาตามหลักสูตรแกนกลางให้ทันเพื่อเตรียมนักเรียนให้พร้อมสำหรับการสอบ การสอนหลักสูตรห้องถินในวันเสาร์นอกจากจะช่วยให้ครูไม่มีความกังวลในส่วนของการสอนตามตารางปกติแล้ว ยังทำให้ครูในกลุ่มทุกคนมาช่วยกันสอนและดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ครูยังสามารถจัดการเรียนการสอนหลักสูตรห้องถินได้ในช่วงเวลาที่ต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้นักเรียนสามารถเรียนเรื่องใดเรื่องหนึ่งได้อย่างไม่ขาดตอนด้วยแต่แผนการนี้ต้องหยุดชะงักลงเมื่อทางหัวหน้าแผนกได้เสนอผ่านมาทางแกนนำของกลุ่มว่า ต้องการให้ครูสอนหลักสูตรห้องถินตามตารางปกติในวันจันทร์-ศุกร์ แม้ว่าข้อเสนอจะไม่เป็นไปอย่างที่ครูต้องการแต่ครูเห็นว่า “ หากหัวหน้าแผนกต้องการให้เป็นอย่างนั้น เราถึงคงต้องทำอย่างนั้น ”

จำนวนนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีมากถึง 250 คน เป็นอีกประเด็นหนึ่งที่ทำให้ครูเกิดความกังวลในการสอนหลักสูตรห้องถินตามตารางสอนปกติ เพราะมีหลายกิจกรรมในหลักสูตรที่ครูจะพานักเรียนออกไปศึกษาและฝึกปฏิบัติจากแหล่งเรียนรู้ในห้องถิน ไม่เพียงแต่ครูไม่สามารถดูแลนักเรียนทั้งหมดได้อย่างทั่วถึงแล้ว ยังมีปัญหาในเรื่องรถที่จะพานักเรียนออกไปนอกสถานที่ด้วย เนื่องจากโรงเรียนฝาง 2 ไม่มีรถรับนักเรียนของโรงเรียน นักเรียนของโรงเรียนนี้เดินทางมาโรงเรียนโดยรถสวัสดิการรับส่งของหน่วยงานต่าง ๆ รถรับส่งของบุคคลภายนอกรถรับส่งของครู และผู้ปกครองมารับ-ส่งด้วยตนเอง

เมื่อครูได้ประชุมร่วมกันเกี่ยวกับปัญหาเรื่องความคิดเห็นไม่ตรงกันระหว่างครูกับหัวหน้าแผนกปัญหาเรื่องของจำนวนนักเรียน และมีการนำตารางปฏิบัติงานหรือปฏิทินโรงเรียนของภาคการศึกษาหน้ามาพิจารณาประกอบ ครูได้ล้มเลิกความตั้งใจเดิมที่ต้องการจะสอนหลักสูตรในวันเสาร์ไปอย่างสิ้นเชิง ด้วยเหตุผลที่ว่า “ เทอมหน้ามีเข้าค่ายในวันเสาร์ตั้ง 6 ค่าย ” และเนื่องจากเรื่องของการจัดการเรียนการสอนเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับความเห็นของหัวหน้าแผนกด้วย ครูจึงได้ประชุมร่วมกับหัวหน้าแผนกเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวและได้รับข้อสรุปชี้เป็น

ข้อแนะนำจากหัวหน้าแผนก คือ ในการสอนหลักสูตรท้องถิ่นตามตารางปกติ จะเลือกนักเรียน ประถมศึกษาปีที่ 6 ที่ครูเห็นว่าเป็นห้องที่มีความกระตือรือร้นและมีความพร้อมในการเรียนมาเพียง 1 ห้องเพื่อให้เรียนหลักสูตรท้องถิ่นซึ่งครูเรียกว่า “ เป็นการทดลองใช้หลักสูตร ” และมีการจัดตารางสอนสำหรับนักเรียนห้องนี้ใหม่ สำหรับเนื้อหาและกิจกรรมต่าง ๆ ในหลักสูตรท้องถิ่นนั้น ครูจะสอนแทรกเข้าไปในวิชาที่ตนเองรับผิดชอบสัปดาห์ละ 1 คาบ (50 นาที) เป็นเวลาตลอดภาคการศึกษา รวมจำนวนคาบทั้งหมดเป็น 60 คาบ ทางด้านอัตราเวลาเรียนของแต่ละกลุ่มวิชา ครูพิจารณาจากปริมาณเนื้อหาและลักษณะของกิจกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตามในบางวิชาครูยังยืนยันว่าจำเป็นจะต้องพานักเรียนไปฝึกปฏิบัตินอกโรงเรียนในวันเสาร์ เนื่องจากครูเห็นว่าใน การฝึกปฏิบัติงาน เช่น การปั้นหม้อ หรือการทำถ้วยเน่า นักเรียนควรจะได้ฝึกทำเป็นช่วงที่ต่อเนื่อง และหลังจากการประชุมย่อยทุกครั้ง ครูจะต้องถามผู้วิจัยเกี่ยวกับความก้าวหน้าของ การดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูอีก 2 โรงเรียนว่า “ เขาทำไปถึงไหนกันแล้ว ” แม้ว่าครูจะได้รับจดหมายข่าวจากเพื่อนครูทั้ง 2 โรงเรียนทุกเดือนก็ตาม

### การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นขั้นที่ 6 จัดทำเอกสารหลักสูตร

ครูนำเสนอรายละเอียดในการกำหนดการสอนของตนเองให้เพื่อนในกลุ่มฟัง และร่วมอภิปรายเพื่อร่วมกำหนดการสอนที่มีเนื้อหาอยู่ในลักษณะใกล้เคียงกันกลุ่มเดียวกันให้เป็นกลุ่มวิชาเดียวกัน เช่น การรวมกำหนดการสอนเรื่องการปั้นหม้อเข้ากับกำหนดการสอนเรื่อง การหยอดผ้าเข้าเป็นกลุ่มงานอาชีพของคนกลุ่มน้ำฝาง การรวมกำหนดการสอนเรื่องบุคลคลสำคัญในเมืองฝางเข้ากับกำหนดการสอนเรื่องประวัติเมืองฝาง ภูมิศาสตร์กลุ่มน้ำฝาง และสถานที่สำคัญในเมืองฝางเป็นกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต

ก่อนที่ครูจะเริ่มเขียนเอกสารหลักสูตร ครูเกิดความไม่แน่ใจว่าจะเริ่มเขียนในส่วนใดก่อน และในเอกสารหลักสูตรต้องประกอบไปด้วยหัวข้อใดบ้าง ครูถามผู้วิจัยว่า “ รูปแบบของหลักสูตรจริง ๆ เป็นอย่างไร ” และขอให้ผู้วิจัยบอกไปเลยว่าครูจะต้องเขียนอย่างไรบ้าง แต่ในที่สุดครูต้อง “ ไปค้นหาด้วยตัวเองว่าเอกสารหลักสูตรของครูจะเป็นเช่นไร เมื่อผู้วิจัยให้คำแนะนำว่าให้ครูลอง “ ไปค้นคว้าด้วยตนเอง ก่อน และนำกับครูในประเด็นของการเขียนของค์ประกอบที่สำคัญของหลักสูตรให้ครบ ส่วนรายละเอียดต่าง ๆ ในเอกสารหลักสูตรที่นอกเหนือจากนั้นให้อยู่ใน คุณลักษณะของครู แกนนำของกลุ่ม จึงเสนอให้ครูดูตัวอย่างจากเอกสารหลักสูตรประถมศึกษาฉบับพ.ศ.2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) และนำเอกสารหลักสูตรฉบับดังกล่าวแจกให้ครุทุกคน ”

ในระยะแรกของการจัดทำเอกสารหลักสูตร ครูเห็นว่าเป็นงานที่สมาชิกทุกคนต้องมา ร่วมคิดร่วมทำด้วยกันไม่สามารถแบ่งงานให้แต่ละคนรับผิดชอบได้ ครูจึงต้องนัดกันมาทำงานนี้ ในวันเสาร์เพื่อนำกำหนดการสอนของครูทุกคนมาหลอมรวมกันออกมานี้เพื่อให้เป็นรายละเอียดขององค์ประกอบต่าง ๆ ในหลักสูตร เช่น เนื้อหา กิจกรรม สื่อการสอน และการวัดและประเมินผลในหลักสูตร และในขณะที่คิดรายละเอียดของหลักสูตรนั้น ครูได้ขอความร่วมมือจาก ครุคอมพิวเตอร์ให้ม้าช่วยพิมพ์เอกสารให้ด้วย หลังจากนั้นครูจึงได้นำร่างหลักสูตรที่ทำขึ้นมาให้ผู้วิจัยช่วยตรวจสอบดูความถูกต้องและความสมодคล่องในหลักสูตรในภาพรวม และว่าครูจึงนำ

ข้อแนะนำที่ได้จากผู้วิจัยไปปรับปรุงแก้ไขเอกสารหลักสูตรที่ทำขึ้น แต่การทำงานในขั้นการจัดทำเอกสารหลักสูตรของครุต้องหยุดชะงักไปเป็นระยะ ๆ เนื่องจากมีงานเร่งด่วนของโรงเรียน คือ การเตรียมเอกสารสำหรับการขอตรวจประเมินมาตรฐานโรงเรียน รวมทั้งครุพบว่า ข้อมูลเนื้อหาในบางส่วนที่ครุคิดว่าตนเองเก็บข้อมูลมาได้ครบแล้วแท้ที่จริงยังไม่ครบสมบูรณ์ และครุบางคนมีข้อมูลมากจนไม่สามารถจัดกราฟทำกับข้อมูลได้ ครุจึงได้แก้ปัญหาไปเป็นเรื่อง ๆ โดยใช้เวลาในช่วงเย็นหลังเลิกเรียนวันละ 1 ชั่วโมงเพื่อช่วยกันพิมพ์เอกสารหลักสูตรให้เสร็จ สำหรับในส่วนที่เป็นเนื้อหาทั้งหมดในหลักสูตร ครุได้ไปเก็บข้อมูลเพิ่ม และช่วยครุที่มีปัญหาในการจัดกราฟทำกับข้อมูลในการวิเคราะห์และตัดสินใจเกี่ยวกับการเลือกเฉพาะเนื้อหาที่ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรมากที่สุด ตลอดจนตกลงให้สมาชิกแต่ละคนแบ่งงานกัน พิมพ์เนื้อหาที่ตนเองรับผิดชอบไม่เพียงแต่เพื่อรวมเล่มแยกเป็นเอกสารประกอบการเรียนของ นักเรียน ครุยังต้องการแยกเนื้อหาออกเป็นเรื่องละ 1 เล่มด้วยเพื่อจุดประสงค์ที่ว่า “ เราจะได้ แยกเป็นผลงานของแต่ละคนไปเลย ”

ก่อนการนำเอกสารหลักสูตรทั้งฉบับไปให้คนในชุมชนได้ตรวจวิพากษ์ ครุได้นัดประชุม กันอีกเพื่อติดตามดูความเรียบร้อยของงานที่แต่ละคนรับผิดชอบ มีการนัดทำงานในวันเสาร์เพื่อ ระดมพลในการช่วยเหลือเพื่อนครุในกลุ่มที่ยังทำงานไม่เสร็จ รวมทั้งร่วมกันคิดและแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ในการทำงานเพื่อช่วยแก้ปัญหาและเป็นแนวทางให้สมาชิกในกลุ่มที่ประสบกับ ปัญหาในการกำหนดเนื้อหา กิจกรรม และควบเวลาเรียนในส่วนของเรื่องที่ตนเองรับผิดชอบ

**การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 7 ตรวจประเมินและแก้ไขปรับปรุงหลักสูตรก่อนการนำไปใช้ เมื่อครุแต่ละคนทำเอกสารประกอบหลักสูตร หรือที่ครุเรียกว่า “ เอกสารประกอบการเรียน ” ในส่วนของเรื่องที่ตนเองรับผิดชอบเสร็จ ครุได้นำเอกสารประกอบหลักสูตรและ กำหนดการสอนที่ตนเองทำขึ้นไปให้ชาวบ้านผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ช่วยตรวจสอบถูกต้อง ของเนื้อหาและความเหมาะสมของกิจกรรมที่ครุได้กำหนดไว้ด้วย แล้วจึงนำเสนอแนะที่ได้ จากชาวบ้านมาปรับปรุงแก้ไขเนื้อหาและกิจกรรมให้ถูกต้องเหมาะสมสมอีกรอบหนึ่ง**

ผู้วิจัยได้พูดคุยกับครุเกี่ยวกับการเลือกบุคคลที่จะมาตรวจวิพากษ์เอกสารหลักสูตร โดย ใช้คำถามนำว่า “ ครุสร้างหลักสูตรท่องถินขึ้นมาเพื่อให้ถูกใจบุคคลกลุ่มใดบ้าง ” “ ใครควรจะเป็น บุคคลที่บอกครุได้ว่าเข้าพอใจหรือไม่พอใจในหลักสูตรที่ครุสร้างขึ้น ” ซึ่งคำตอบของครุ คือ ผู้ปกครองและคนในท้องถิน หลังจากที่ครุพ่อจะเห็นกลุ่มบุคคลที่จะต้องเชิญมาเป็นผู้วิพากษ์ หลักสูตรแล้ว ครุได้วางแผนเพื่อการวิพากษ์หลักสูตรโดยก่อนที่จะมีการเชิญ “ คนนอก ” ซึ่งครุ หมายถึง ผู้ปกครองหรือคนในท้องถินมาร่วมตรวจประเมินหลักสูตร ครุต้องการให้หลักสูตร ฉบับนี้ได้รับการตรวจสอบจาก “ คนใน ” นั่นก็คือ หัวหน้าแผนกประถมศึกษา และผู้ช่วย ผู้อำนวยการฝ่าย วิชาการและมีการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของ “ คนใน ” เสียก่อน

แผนการจัดประชุมเพื่อวิพากษ์หลักสูตรของคนในชุมชนหรือคนในท้องถิน เริ่มด้วยการ กำหนดวันเวลา รายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการร่วมเป็นผู้ตรวจวิพากษ์หลักสูตร ระยะเวลาที่จะใช้ ในการประชุม รวมทั้งกิจกรรมในการจัดประชุมโดยครุที่รับผิดชอบเนื้อหารือได้ผู้นั้นก็จะเป็น

ผู้รับผิดชอบในการนำเสนอเรื่องนั้น ๆ สำหรับผู้ร่วมตรวจวิพากษ์หลักสูตร หรือที่ครุเรียกว่า “ผู้ทรงคุณวุฒิท้องถิ่น” ประกอบด้วยศึกษาธิการอำเภอฝาง ศึกษานิเทศก์อำเภอฝาง ข้าราชการบำนาญซึ่งเป็นครุเก่าของโรงเรียนมัธยมประจำอำเภอผู้ซึ่งศึกษาและเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องในห้องถิ่น ประธานสภาอัมเนียธรรมอำเภอฝาง และผู้อำนวยการโรงเรียนฝาง 2 แต่เมื่อผู้วิจัยได้ถามถึงผู้ปักทอง ครุกลับอ้างว่าศึกษานิเทศก์ก็เป็นผู้ปักทองอยู่แล้ว เมื่อผู้วิจัยทราบว่าศึกษานิเทศก์เป็นผู้ปักทองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ผู้วิจัยจึงให้ครุพิจารณาต่อว่าผู้ปักทองนักเรียนชั้นใดที่มีความเหมาะสมที่สุดในการพิจารณาหลักสูตรสำหรับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ในที่สุดครุจึงเสนอให้มีการเชิญผู้ปักทองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6/2 มาร่วมวิพากษ์หลักสูตรด้วยจำนวน 1-2 คน ซึ่งครุเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมแล้ว ครุบอกว่า “มากคนก็มากความ”

“ .....การตัดสินใจอย่างที่เรารู้อยู่แล้ว แต่ที่เราเชิญเขามาเรารอยากพังความคิดเห็น หมุนมองที่มั่นตั้งออกไป.....” (บันทึกการประชุมครุโรงเรียนฝาง 2 : 20 กันยายน, 2544)

สำหรับเกณฑ์ในการเลือกผู้ปักทองที่จะมาร่วมวิพากษ์หลักสูตรนั้น ครุเห็นว่าจะต้องเป็นผู้ที่มีความเข้าใจการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพ.ศ.2542

“ .....ต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิ.....”  
“.....เป็นคนที่เขาเข้าใจ.....น่าจะเป็นครุ.....”  
“.....พื้นฐานการศึกษาไม่น่าจะเกี่ยวนะ แต่ต้องเป็นคนที่เข้าใจการศึกษา แผนใหม่.....” (บันทึกภาคสนาม II : 20 กันยายน, 2544)

“ .....อาจจะเป็นครุอาจารย์ที่มีความรู้เรื่องหลักสูตร.....เราจะได้ไม่ต้องพูดอะไรมาก.....” (บันทึกการประชุมครุโรงเรียนฝาง 2 : 20 กันยายน, 2544)

การวิพากษ์หลักสูตรห้องถิ่นถูกจัดขึ้นตามแผนงานของครุ ซึ่งนอกจากจะประกอบด้วยกลุ่ม “ผู้ทรงคุณวุฒิในห้องถิ่น” ตามที่ครุได้ประชุมปรึกษากันไว้แล้ว ครุยังได้เชิญให้ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการและหัวหน้าแผนกประถมศึกษาเข้าร่วมพัฒนาการวิพากษ์หลักสูตรในฐานะของผู้สังเกตการณ์ด้วย นอกจากนี้ครุยังได้จัดบอร์ดเพื่อแสดงภาพเบื้องหลังการทำงานในการพัฒนาหลักสูตรห้องถิ่น และแสดงภาพของคณะกรรมการทุกคนให้ผู้ที่มาร่วมวิพากษ์หลักสูตรได้ชม จากการวิพากษ์หลักสูตรในครั้งนี้ครุได้ข้อเสนอแนะซึ่งเป็นประเด็นที่น่าสนใจจากหลายฝ่ายโดยประธานสภาอัมเนียธรรมเสนอว่า สถานที่สำคัญในอำเภอไม่ควรเน้นแต่สถานที่สำคัญในอดีต สถานที่ที่นักเรียนต้องรู้จักและต้องไปติดต่อในปัจจุบันควรถูกนำมาบรรจุในเนื้อหาด้วย นอกจากนี้เรื่องเกี่ยวกับปัญหาที่ทำความเสื่อมโกร姆ให้กับสังคมของคนกลุ่มน้ำ芳ก์ควรนำมาให้นักเรียนได้เรียนเช่นกัน ประธานสภาอัมเนียธรรมบอกกับครุว่า “เด็กจะเป็นผู้รับภาระของสังคมในอนาคต” ทางด้านผู้ปักทองต้องการให้ครุเน้นเพิ่มเติมในส่วนของการให้เด็กได้รู้ถึงคุณค่า

ของความยากลำบากที่คนรุ่นก่อนเคยประสบมาซึ่งส่งผลให้เกิดสิ่งดี ๆ ในห้องถิน และสอนให้นักเรียนรู้จักช่วยเหลือตนเองให้ได้เหมือนที่คนรุ่นก่อนได้ทำมาแล้ว ในขณะที่ศึกษานิเทศก์กลับมองว่า สิ่งที่ครูกำลังทำอยู่ในขณะนี้ไม่ใช่หลักสูตรท้องถินแต่เป็นเพียงการสอนแบบบูรณาการที่ใช้แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาในห้องถิน ศึกษานิเทศก์เสนอให้ครูเน้นในเรื่องการทำโครงการ และการทำแฟ้มสะสมงาน

“ .....ผnodดูในกรอบความคิดไม่ใช่เป็นหลักสูตรท้องถิน เป็นการสอนแบบบูรณาการ โดยกำหนดหัวเรื่อง.....ถ้ามวapeเป็นหลักสูตรท้องถินใหม่ อย่างผnodว่าถ้ามีการทำประชามมเป็นการพัฒนาหลักสูตรท้องถิน ก็อว่า เป็นหลักสูตรท้องถินได้ แต่ประเด็นหลักของกรอบความคิดเป็นการบูรณาการ โดยการกำหนดหัวเรื่อง.....ที่ท่านบอกว่าเป็นหลักสูตรท้องถิน ผnodแล้วว่าเป็นแหล่งเรียนรู้.....มีภูมิปัญญาท้องถิน.....การเรียนรู้ไม่จำเป็นที่จะต้องลงมือทำ....การสำรวจก็ได้ การศึกษาค้นคว้า การใช้รูปแบบการสอนแบบใหม่ เป็นการสอนแบบโครงงาน ให้เด็กไปดูและให้เด็กไปจดขั้นตอนต่าง ๆ มา สิ่งเหล่านี้เด็กได้ไปเรียนไม่ใช่ครูเป็นผู้สอน.....เมื่อเด็กได้โครงงานไป เสร็จเรียบร้อย เด็กจะเก็บไว้ในแฟ้มสะสมงานเพื่อไว้ใช้ในการประเมินครู.....”  
(บันทึกการประชุมชาวบ้านโรงเรียนฝาง 2 : 27 กันยายน,2544)

จากข้อเสนอแนะของ “ผู้ทรงคุณวุฒิในห้องถิน” ที่ได้จากการประชุมวิพากษ์หลักสูตร ครู “ได้นำมาพิจารณาและอภิปรายร่วมกันถึงประเด็นที่จะต้องแก้ไขปรับปรุง เพื่อนำข้อสรุปที่ได้จากการอภิปรายในการประชุมครั้งนี้นำเสนอและซึ่งแจงในบางประเด็นที่ครูไม่เห็นสมควรที่จะต้องแก้ไขตามที่ “ผู้ทรงคุณวุฒิในห้องถิน” ได้นำมาต่อฝ่ายบริหารพร้อมทั้งอธิบายเหตุผลในการตัดสินใจของครูเกี่ยวกับประเด็นที่จะต้องแก้ไขปรับปรุงทั้งหมด แล้วจึงมีการปรับปรุงแก้ไขเอกสารหลักสูตรเพื่อเตรียมสำหรับการนำไปใช้ในภาคการศึกษาต่อไป

สำหรับแผนงานที่ครูได้กำหนดไว้ว่าจะมีการเสนอผลงานของแต่ละโรงเรียนหลังจากที่ครู “ได้พัฒนาหลักสูตรแล้วต้องล้มเลิกไป เนื่องจากก่อนที่ครูจะมีการวิพากษ์หลักสูตรผู้วิจัยได้สอบถามครูเกี่ยวกับรูปแบบและวันเวลาในการนำเสนอผลงาน ปรากฏว่าครูยืนยันว่าจะพุดนำเสนอผลงานให้เพื่อนครูฟัง แต่เมื่อครูไม่สามารถจัดเวลาเพื่อการนำเสนอผลงานได้ ครูจึงเปลี่ยนรูปแบบการนำเสนอเป็นการเขียนรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานพัฒนาหลักสูตรท้องถิน ของตนเองโดยครูได้ขอให้ผู้วิจัยเขียนหัวข้อที่ควรจะประกอบอยู่ในรายงานพร้อมทั้งต้องการเห็นตัวอย่างการเขียนรายงานด้วย ซึ่งเมื่อผู้วิจัยได้จัดเตรียมเอกสารตามที่ครูต้องการให้แล้ว ปรากฏว่าครูไม่มีเวลาที่จะเขียนรายงานการพัฒนาหลักสูตรของตนเองเพื่อใช้ในการเผยแพร่ต่อไป

บทเรียนที่ครูได้รับจากการพัฒนาหลักสูตรท้องถินโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจและทักษะเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถินและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ประสบการณ์ที่ครูได้จากการพัฒนาหลักสูตรท้องถินโดย

การทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ทำให้ครูมีความรู้ความเข้าและทักษะในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมากขึ้น และมั่นใจว่าสามารถนำความรู้ที่ได้รับนี้ไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในเรื่องอื่น ๆ ได้

“.....มีความรู้มากขึ้นนะครับ รู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร กระบวนการ และเทคนิคต่าง ๆ เรื่องของห้องถิ่นก็รู้ประวัติมากขึ้น ได้เรียนรู้ไปพร้อม ๆ กับเพื่อนที่ทำ.....อันไหนไม่รู้ผิดกับออกเลยว่าไม่รู้ ผิดไม่เคยอ่าน และก็ มีความมั่นใจเพิ่มขึ้นในการทำหลักสูตรห้องถิ่น.....และเราสามารถทำ หลักสูตรอื่น ๆ ได้ เรา มั่นใจขึ้น.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

นอกจากนี้ครูเห็นว่าเนื้อหาในหลักสูตรมีความน่าเชื่อถือและครุวิเคราะห์ความชัดเจนในเนื้อหา นั้น ๆ หากครุยังไม่เข้าใจชัดเจน หรือยังไม่แน่ใจในเนื้อหาที่ครุกำหนดไว้ในหลักสูตร ครุจะต้องไปสอบถามจากชาวบ้านและค้นคว้าเพิ่มเติมให้เกิดความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาที่ชัดเจนก่อนที่จะนำไปสอน ครุบอกว่า

“.....บางเรื่องที่ผิดไม่รู้ต้องไปถาม (ชาวบ้าน) ให้ได้คำตอบที่แท้จริง เพราะถ้าเราไปพูดให้เด็กฟัง เด็กก็จะเบลอ เพราะครูเองก็ยังไม่รู้เรื่อง”  
(สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

ครุยังมองต่อไปอีกว่าในการพัฒนาหลักสูตรห้องถิ่นทำให้ชุมชนเห็นว่าโรงเรียนเห็นความสำคัญ ของการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาชาวบ้านซึ่งเป็นของดีในชุมชนไว้ให้ลูกหลาน ของพวากษาต่อไป ซึ่งส่งผลให้คนในชุมชนเห็นความสำคัญของโรงเรียน และเห็นคุณค่าของ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาของชุมชนมากขึ้น ในขณะเดียวกันคนในชุมชนก็รับรู้ได้ว่า ตนเองมีความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้กับลูกหลานของตนเองเช่นกัน

“.....(การพัฒนาหลักสูตรห้องถิ่น) ทำให้ชุมชนมองเห็นว่า เรา ก็ไม่ได้อยู่เฉย ๆ ในการที่จะอนุรักษ์ของที่ดี ๆ ไว้ให้ลูกหลานของเราต่อไป แล้ว คนในชุมชนก็จะเห็นคุณค่าของสังคมตนเอง.....ชุมชนก็มองเห็น ความสำคัญของโรงเรียน เมื่อเราดึงเขามา มีส่วนร่วม เช่น เราจะประชุม ผู้ปกครองเราให้เข้าแสดงความคิดเห็น เราให้โอกาสเข้า แล้วเชิญเขามา เป็นวิทยากรห้องถิ่นแก่กันมา เพราะเขายังเห็นความสำคัญของโรงเรียน เวลา มีงานต่าง ๆ เขาก็จะให้ความร่วมมือมากขึ้น เพราะเราเห็นความสำคัญของเขามาก คือเป็นการประสานชุมชนแล้วโรงเรียนได้สามารถชุมชนมากขึ้น เมื่อก่อนชุมชน เคยเข้ามานิดเดียว ตอนนี้ชุมชนก็หันมามองมาให้ความร่วมมือ สุดท้ายก็คือ ตนเองที่ได้รับ.....สมมติว่าเรามีสมาชิกที่เป็นชาวบ้านแค่ 50 คน จาก 100 คน ตอนนี้ได้ 80-95 คน คือจากการที่เราไปนั่งคุยกับคนข้างบ้าน หรือคนในอีก หมู่บ้านหนึ่ง และเชิญเขามาเป็นวิทยากร เราได้เพื่อนเป็นชาวบ้านหรือได้พี่น้องที่ให้ความร่วมมือมากขึ้นอีก 95%....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียน ฝาง 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

ทางด้านการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการนั้นครูได้เรียนรู้กระบวนการทำรวมทั้งสามารถนำไปปรับใช้กับการทำวิจัยในชั้นเรียนซึ่งกำลังเป็นนโยบายในโรงเรียนที่ให้ครุทุกคนต้องปฏิบัติได้แต่เนื่องจากครูได้เข้ารับการอบรมเรื่องการวิจัยเชิงปฏิบัติการมาในอีกรูปแบบหนึ่ง ดังนั้นครูจึงยังสับสนในขั้นตอนการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการที่ครูได้ปฏิบัติกับความรู้ที่ได้มาจากการอบรมดังนั้นสิ่งที่ครูได้รับจากการทำงานในครั้งนี้ จะอยู่ในรูปของความเข้าใจเกี่ยวกับการเรียนรู้ การทำงานแบบแควร์รัม และการคิดพิจารณาสะท้อนกลับการทำงานมากกว่าขั้นตอน หรือรูปแบบการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการที่มีลำดับขั้นตอนที่ชัดเจน

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทฤษฎีการเรียนรู้ จากการทำางานที่เน้นให้ครูได้สร้างองค์ความรู้ หรือเน้นให้ครูได้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองภายใต้การแนะนำช่วยเหลือจากผู้วิจัยซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกทำให้ครูเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้ว่า การเรียนรู้เกิดขึ้นได้จากการที่ผู้เรียนได้ฝึกปฏิบัติตัวอย่างตนเอง และจากการที่ผู้เรียนได้รับประสบการณ์จริง นอกจากนี้การเรียนรู้เกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งอยู่นั้นผู้เรียนสามารถเชื่อมโยงให้เกิดการเรียนรู้เรื่องอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงหรือมีความสัมพันธ์กันได้

“.....บูรณาการอย่างเรามารถทำได้โดยที่เรายังไม่จำเป็นต้องรู้เกี่ยวกับเรื่องนั้นอย่างละเอียดชัดเจน แต่เรามารถเรียนรู้ได้ในขณะที่เรากำลังลงมือทำด้วย.....มันเกิดการเรียนรู้เหมือนเราเน้นทำอย่างหนึ่งแต่ได้ไปอีกหลาย ๆ อย่าง เราได้ความรู้ใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียน Fang 2 : 29 พฤศจิกายน, 2544)

“.....การได้ลงมือทำด้วยตนเอง ได้ฝึกปฏิบัติจริง ได้หาข้อมูลทำให้เรามีประสบการณ์มากยิ่งขึ้น ดีกว่าเราไปแค่นั่งอบรมฟัง ลงมือทำนิด ๆ หน่อย ๆ เดียวคงลืม.....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

การพัฒนาวิชาชีพเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน การทำงานที่เป็นระบบและมีเป้าหมายชัดเจน ใน การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ทำให้ครูเกิดการเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการทำงานมากขึ้น ครูเห็นว่าก่อนการลงมือทำงานได้ ๆ ก็ตามผู้ปฏิบัติควรมีการวางแผนงานที่ชัดเจน มีเป้าหมาย และในขณะที่ปฏิบัติงานนั้นผู้ปฏิบัติต้องสังเกตติดตามการทำงานของตนเอง เพื่อจะได้แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงานได้ทันที และในขั้นสุดท้ายของการปฏิบัติงานผู้ปฏิบัติควรมีการสรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการทำงานนั้น ๆ ด้วย นอกจากนี้ครูยังเห็นความสำคัญของการทำงานเป็นทีมแบบเป็นแควร์รัม (collaborative) และมองว่าการที่ผู้ปฏิบัติทุกคนมีความเข้าใจตรงกันเกี่ยวกับกรอบการทำงานอย่างชัดเจนก่อนที่จะลงมือทำงานที่ต้องทำเป็นกลุ่ม รวมทั้งมีการยอมรับในความเข้าใจผิดหรือในความผิดพลาดของตนเองนับเป็นปัจจัยที่ทำให้งานประสบความสำเร็จ

“.....เราต้องมีการวางแผนว่าเราจะไปทางไหน อย่างไร หลังจากนี้ เรายังจะมาติดตามงานว่ามีปัญหาอะไรใหม่ ถ้ามีเราก็แก้ไขตรงนั้น หลังจากแก้ไขเสร็จแล้วก็ลงมืออีกรังหนึ่ง และปฏิบัติใหม่เพื่อที่จะให้ดี หลังจากนั้น เรายังจะสรุปว่าสิ่งที่เราทำไปนั้นได้อะไรบ้าง.....ถ้าจะประสบความสำเร็จได้ จะต้องทำงานกันเป็นกลุ่ม ไม่ใช่ว่าทำคนเดียวกระบวนการ (ทำงาน) นี้อาจจะไม่สำเร็จได้.....ถ้าไม่ทำแบบนั้นคงไม่ออกมานะเป็นเล่มแบบนี้ เป็นส่วนหนึ่งที่เราจะต้องไปทำงานครั้งต่อไปทุก ๆ งาน.....และก่อนที่เราจะลงมือทำงาน อะไรก็แล้วแต่ เราจะต้องเข้าใจสิ่งนั้นให้มันชัดเจนก่อน ถ้าไม่เข้าใจเราไปปรึกษากันใหม่ ว่าที่เราเข้าใจนั่นถูกต้องไหม เข้าใจผิดไปก็แก้ตัวใหม่.....ก่อนที่เราจะลงมือทำงานเราต้องพูดกันให้เข้าใจก่อนถึงจะทำงานออกมานำเสนอ.....บางที่เราต้องมาคุยนอกรอบกันว่าจริง ๆ เรายังขาดแค่ไหน การให้รู้จัก รู้สึก รู้เห็นอน เป็นสิ่งหนึ่งที่ต้องทำ.....เมื่อเข้าใจผิดแล้วยอมรับว่าตัวเองเข้าใจผิดงานจะพัฒนา แทนที่จะอมไว้นะครับ.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 29 พฤษภาคม, 2544)

“.....การทำงานเป็นทีมเดียวกันทำให้ได้รับความรู้ใหม่ ๆ อีกมาก many เพราะแหล่งความรู้ต่าง ๆ บางอย่างบางจุดไม่อาจคืนคืนว่าได้ด้วยตนเอง เพียงคนเดียว.....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

ข้อคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรของโรงเรียนฝาง 2 ได้ฝากข้อคิดถึงครูที่สนใจในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นว่า การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นไม่ได้เป็นภาระงานที่ล้าบากและเพิ่มขึ้นมา เพียงแต่เป็นการสอนในเรื่องที่ใกล้ตัวของนักเรียนมากขึ้น ครูต้องเปิดใจรับสิ่งใหม่และตระหนักว่าเป็นหน้าที่ที่ครูต้องทำ

“.....งานในการพัฒนาหลักสูตร ถ้าจัดเวลาให้ดีมั่ว่าไม่เป็นการเพิ่มภาระ ผมว่าภาระไม่ภาระอยู่ที่คนคิด คิดว่างานที่เราปฏิบัติอยู่มันเป็นสิ่งที่ทำไปแล้ว ให้ผลดีหรือไม่ดี มันช่วยพัฒนาตนของและสังคมครอบข้างอย่างไร ผมคิดว่า ไม่ได้เป็นภาระ แต่เป็นสิ่งที่เราพึงกระทำ.....มันไม่ใช่หน้าที่ที่เพิ่มขึ้นมาด้วย พระก่อนที่จะมีพระ. ฉบับใหม่ เรายังเคยเรียนมาบอกว่าให้สอนในเรื่องใกล้ตัว คือสอนให้เด็กรู้เรื่องในห้องถิ่นของเรา.....มันจะเกิดความคิดรวบยอดได้ง่ายกว่า.....อย่างให้ใจรุ่มก่อน เวลาพูดอะไรไปปิดกัน คือให้เปิดใจและก็ ไม่ต้องไปสนใจกับคำพูดของคนอื่น.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 : 30 พฤษภาคม, 2544)

## โรงเรียนฝาง 3

### ข้อมูลเบื้องต้น

#### ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนฝาง 3 ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2504 ปัจจุบันมีนักเรียนรวมทั้งสิ้น 576 คน<sup>3</sup> เป็นนักเรียนระดับอนุบาลศึกษา 148 คน ระดับประถมศึกษา 428 คน นักเรียนส่วนใหญ่ อาศัยอยู่ในอำเภอฝาง และมีบางส่วนที่มาจากอำเภอแม่อายและอำเภอไชยปราการ สำหรับครู ผู้สอนจำนวน 31 คนนั้น ส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่อำเภอฝาง อำเภอแม่อาย และอำเภอไชยปราการ มีครูเพียง 3 คนที่มาจากจังหวัดเชียงราย และจังหวัดพะเยา เป็นครูระดับ อนุบาลศึกษา 11 คน และระดับประถมศึกษา 20 คน

#### สภาพทั่วไปของโรงเรียน

โรงเรียนฝาง 3 ตั้งอยู่บนถนนฝาง-ท่าตันซึ่งเป็นทางไปอำเภอแม่อาย จากประตูใหญ่ ด้านหน้าของโรงเรียนมองเข้าไปทางซ้ายมีสามารถมองเห็นอาคารชั้นเดียวใช้สำหรับเป็น ห้องเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ห้องธุรการซึ่งเป็นห้องทำงานของผู้จัดการ และ ห้องทำงาน ของครูใหญ่และที่ปรึกษาอาวุโสของโรงเรียน ถัดจากอาคารหลังแรกเข้าไปเป็นอาคารชั้นเดียว ของชั้นอนุบาล และพื้นที่มุ่งด้านหลังซ้ายมีเป็นบ้านพักของผู้จัดการโรงเรียน

สำหรับอาคารชั้นเดียวด้านหลังที่ตั้งนานไปกับรั้วด้านหลังของโรงเรียนเป็นอาคารเรียน อนุบาลอีกหลังหนึ่ง และอาคารที่อยู่ใกล้กันนั้นเป็นโรงอาหารของโรงเรียนซึ่งบริการอาหาร สำหรับครู และนักเรียนโดยนักเรียนทุกคนจะต้องทานอาหารของโรงเรียน นอกจากอาหารมีอ กาก直ก แล้วทางโรงเรียนยังมีบริการอาหารมือ เช่น สำหรับนักเรียนที่ไม่สามารถทานอาหารมือ เช้ามาจากการที่บ้านได้และมีความประสงค์จะให้ทางโรงเรียนจัดอาหารให้ สำหรับอาคารที่ตั้งอยู่ จากมุ่งด้านหลังขวามียาวยื่นมาติดกับรั้วโรงเรียนทางด้านขวาเป็นอาคารสองชั้น ชั้นบนใช้ สำหรับเป็นห้องเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-4 ส่วนชั้นล่างเป็นห้องคอมพิวเตอร์ ห้องประชุม อเนกประสงค์ ห้องสมุด และมีพื้นที่โล่งไว้ครึ่งหนึ่งของอาคารเพื่อใช้สำหรับการจัดประชุม ผู้ปกครอง หรือการทำกิจกรรมของนักเรียนในโอกาสสำคัญต่าง ๆ สำหรับพื้นที่บริเวณกึ่งกลาง ด้านหน้าติดกับรั้วของโรงเรียนเป็นสนามบาสเก็ตบอลและอาคารชั่วคราวซึ่งใช้สำหรับเรียน ดนตรี เก็บอุปกรณ์ดนตรีและกีฬา รวมทั้งเป็นห้องสหกรณ์ของโรงเรียนด้วย

นักเรียนของโรงเรียนอาศัยอยู่ในพื้นที่ 3 อำเภอ คือ อำเภอฝาง อำเภอแม่อาย และ อำเภอไชยปราการ ร้อยละ 97 ของนักเรียนทั้งหมดเป็นคนพื้นเมือง ในขณะที่นักเรียนร้อยละ 3 เป็นคนจีน (ฮ่อ) อาศัยพื้นที่อยู่ในเขตเมือง คือรับราชการ และค้าขาย

<sup>3</sup> ข้อมูลภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2543

**การบริหารจัดการ :** “ผู้จัดการของโรงเรียน” เป็นผู้บริหารจัดการงานในโรงเรียน ทั้งหมด การริเริ่มทำโครงการใหม่ ๆ ในโรงเรียนจะมีผู้จัดการของโรงเรียนเป็นหัวเรือใหญ่ โดยผู้จัดการเองก็ยอมรับกับผู้วิจัยว่ามักจะเป็นคนสั่ง หรือบอกให้ครูทำตามความคิดของตนเองเสมอ โดยไม่ได้เปิดโอกาสให้ครูได้คิดหรือริเริ่มทำอะไรด้วยตนเอง อย่างไรก็ตามในปีการศึกษานี้ ภาระงานของผู้จัดการได้รับการแบ่งเบาลงไปโดยมีหัวหน้าฝ่ายการเรียนการสอนหรือฝ่ายวิชาการของโรงเรียนและเพิ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นครูใหญ่มาทำงานเป็นผู้ช่วยของผู้จัดการโดยครูใหญ่สามารถตัดสินใจในเรื่องเล็ก ๆ ได้ สำหรับการตัดสินใจในเรื่องใหญ่ ๆ ผู้จัดการจะต้องเป็นผู้ตัดสินใจเอง นอกจากนี้ผู้จัดการยังมีที่ปรึกษาอาวุโสซึ่งเป็นอธิบดีครูใหญ่ของโรงเรียนเป็นผู้ช่วยอีกด้วย

นอกจากผู้บริหาร 3 ท่านนี้แล้ว การบริหารจัดการภายในโรงเรียนยังมีการแบ่งงานลงไปให้หัวหน้าหมวดวิชา และหัวหน้าฝ่ายทั้ง 7 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายกิจการนักเรียน ฝ่ายการเรียน การสอน หรือฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบุคลากร ฝ่ายธุรการการเงิน ฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน ฝ่ายสิทธิประโยชน์ และฝ่ายอาคารสถานที่ เป็นผู้ร่วมรับผิดชอบดูแลงานในด้านต่าง ๆ ของโรงเรียน ทางโรงเรียนจะมีการจัดประชุมครุประจำเดือนเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน และเมื่อมีงานหรือเรื่องเร่งด่วนผู้จัดการของโรงเรียนจะเรียกประชุมเฉพาะครูที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ ในระหว่างวันอยู่แล้ว ซึ่งในบางครั้งการประชุมจะอยู่ในรูปของการพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการ ตามสถานที่ต่าง ๆ แล้วแต่ครูจะสะดวก เช่น ที่สนามนาสเก็ตบอล โรงอาหาร อย่างไรก็ตาม การประชุมครุของโรงเรียนฝาง 3 ไม่เคยประชุมจนถึงค่ำ

**ความสัมพันธ์กับชุมชน :** ทางโรงเรียนมีกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนใน 2 ลักษณะ คือ ลักษณะความสัมพันธ์แบบที่โรงเรียนให้บริการกับชุมชน ซึ่งอยู่ในรูปของการไปมอบของให้ผู้ป่วยที่โรงพยาบาล นำนักเรียนไปร่วมแสดงและส่ง wang chri yang ไปร่วมงานต่าง ๆ ของอำเภอ ไปทำความสะอาดอนุสาวรีย์พระนางสามผัว ซึ่งกิจกรรมทำความสะอาดนี้ครูเป็นคนคิดและเลือกสถานที่เอง และลักษณะแบบที่เกี่ยวข้องกับการทำเนินงานของโรงเรียนได้แก่ การออกเยี่ยมบ้านนักเรียนภาคเรียนละ 1 ครั้ง โดยครูที่สอนในนั้นเดียวกันจะไปด้วยกัน เพื่อให้ครูได้รู้จักบ้านและได้เห็นสภาพบริบทของครอบครัวของนักเรียน อย่างไรก็ตามครุมองว่าความสัมพันธ์ของโรงเรียนกับชุมชนยังมีน้อย

“.....ความสัมพันธ์ของโรงเรียนกับชุมชนก็น้อยมาก คนที่อยู่หน้าโรงเรียนนี่หากลูกเข้าไม่ได้เข้าเรียนที่นี่เราก็ไม่เคยได้คุยกัน.....”  
(บันทึกภาคสนาม I : 18 ธันวาคม, 2543)

### สภาพทั่วไปของครู

**วัฒนธรรมการทำงาน :** ในวันจันทร์-ศุกร์ ครูทุกคนต้องมาถึงโรงเรียนอย่างเช้า 07:30 น. และอย่างช้า 07:00 น. สำหรับครูที่เป็นเรื่องประจำวัน แม้ว่าโรงเรียนจะเลิกในเวลา 15:50 น. ครูยังทำงานจนกระทั่งถึงเวลา 16:30 น. และสำหรับครูที่สอนพิเศษในตอนเย็นจะทำงานจนถึง 17:00 น. สำหรับครูเรื่องประจำวันนั้นจะอยู่ร่องกวนวันเรียนคนสุดท้ายกลับ ครูที่โรงเรียนนี้ไม่มี

การอยู่ทำงานต่อในตอนเย็น ครูจะใช้เวลาในระหว่างวันในคาบที่ตนมองว่าง ทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น จัดบอร์ด แต่งห้องเรียน ตรวจงาน

ในการทำงานใด ๆ ก็ตามแม้ว่าผู้จัดการของโรงเรียนจะเป็นหัวเรือใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในทุกเรื่อง แต่ครูสามารถพูดคุยและเสนอความคิดเห็นได้ทั้งกับผู้จัดการของโรงเรียนและครูใหญ่ ส่วนมากครูพอใจที่จะพูดคุยปรึกษากับครูใหญ่ ด้วยเหตุที่ครูใหญ่มาคลุกคลีกับครูจึงทำให้เข้าใจครูได้มากกว่า นอกจากนี้ผู้จัดการของโรงเรียนมักมีธุระที่จะต้องออกไปข้างนอกโรงเรียนอยู่เสมอ ครูจึงพบครูใหญ่มากกว่าผู้จัดการของโรงเรียน อย่างไรก็ตามในการทำงานต่าง ๆ ครูพอใจที่จะให้ผู้บริหารเป็นผู้ออกแบบมากกว่าที่จะให้ครูเป็นผู้คิดริเริ่ม ด้วยตนเอง ครูบอกว่า

“.....ครูที่ทำงานมากได้เงินเดือนเท่ากับครูที่ทำงานน้อย น่าเสียดายจริง ๆ มีครูที่มีไฟ hely แต่ก็ต้องหมดไฟ เพราะเห็นว่าทำไม่ทำก็ได้เท่ากัน ไม่มีกำลังใจ.....นอกจากนี้หากใครเสนอโครงการอะไรคนนั้นต้องเป็นคนรับผิดชอบ และทำเองทั้งหมด ไม่มีใครช่วยทำ มันเหนื่อย เลยคิดว่าให้ผู้บริหารเป็นคนสั่ง มาโดยว่าจะให้ครูทำอะไร อย่างไร ดีกว่า ครูทุกคนยินดีทำงานอยู่แล้ว.....”  
(บันทึกภาคสนาม I : 18 ธันวาคม, 2543)

ทางด้านการเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมนั้น ส่วนมากครูจะเสนอความคิดเห็นกันในการประชุมกลุ่มย่อยของแต่ละฝ่ายมากกว่า แล้วหัวหน้าฝ่ายจึงจะนำเรื่องที่ครูเสนอไปนำเสนออีกรอบในการประชุมประจำเดือน

โดยเฉลี่ยแล้วครูจะมีคาบสอนคนละ 17-25 คาบ/สัปดาห์ (คาบละ 50 นาที) นอกจากต้องรับผิดชอบงานสอนและงานประจำชั้นแล้ว ครูทุกคนจะต้องมีหน้าที่อยู่ในฝ่ายต่าง ๆ คือ ฝ่ายกิจการนักเรียน ฝ่ายการเรียนการสอน ฝ่ายบุคลากร ฝ่ายธุรการการเงิน ฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน ฝ่ายสิทธิประโยชน์ และฝ่ายอาคารสถานที่ และแต่ละคนยังจะต้องรับผิดชอบโครงการในฝ่ายของตนเองด้วย

ลักษณะของกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วมและการนำไปใช้ในโรงเรียน : ทางโรงเรียนมีการสนับสนุนการพัฒนาวิชาชีพครู โดยเมื่อทางโรงเรียนได้รับหนังสือเชิญชวนให้ส่งครูเข้ารับการอบรมในหัวข้อต่าง ๆ ผู้จัดการของโรงเรียนจะเป็นผู้กำหนดว่า การอบรมเรื่องใดที่ควรส่งครูเข้าอบรม และใครเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการได้รับคัดเลือกให้ไปอบรม สำหรับค่าใช้จ่ายในการส่งครูไปอบรมนั้นทางโรงเรียนจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด ลักษณะของกิจกรรมที่ครูได้ไปเข้าอบรมอยู่ในรูปของการฟังบรรยายและการฟังบรรยายประกอบกับการฝึกปฏิบัติ หรือที่ทางหน่วยงานที่จัดอบรมเรียกว่า “ การอบรมเชิงปฏิบัติการ ” ซึ่งเป็นการอบรมในระยะเวลาสั้น ๆ เพียง 1-3 วัน ผลที่ได้จากการเข้ารับการอบรมในลักษณะนี้ ครูบอกว่าไม่สามารถนำมาใช้ได้จริงในโรงเรียน

“.....การส่งครูไปอบรมที่ผ่าน ๆ มาไม่ได้อะไร แรก ๆ ก็คิดว่าจะนำมาใช้ นำมาทดลองใช้ได้ 2-3 อาทิตย์ก็กลับเข้าสู่รูปแบบปกติ ..... คนที่ไปอบรมกลับมาก็ต้องมาเผยแพร่แล้วให้เพื่อนครูฟังว่าเป็นอย่างไร ซึ่งก็ไม่มี

ครรสนใจจะปฏิบัติมีแต่คนที่ไปเข้าอบรมนั้นแหลหทำก็ทำได้ไม่นานก็จอด เพราะทำอยู่คนเดียว ไม่ไหว ปัจจัยต่าง ๆ ไม่อือ....." (บันทึกภาคสนาม I : 18 ธันวาคม, 2543)

".....เคยไปอบรมเรื่อง child center มา เป็นแบบกึ่ง lecture กึ่งปฏิบัติ ความรู้ที่ได้รับจากการอบรม ได้นำกลับมาทำที่โรงเรียน แต่ก็ติดขัดหลายอย่าง ไม่สามารถทำได้ตามอย่างที่อบรมมา เพราะการจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนก็เป็นไปอีกแบบ....." (บันทึกภาคสนาม I : 19 ธันวาคม, 2543)

นอกจากการสังค្បุไปเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายนอกโรงเรียนแล้ว ทางโรงเรียนยังได้จัดให้มีการอบรมครุภายนในโรงเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่ทางโรงเรียนต้องการให้ครุภัยความรู้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย โดยที่ผ่านมา มีการจัดอบรมคอมพิวเตอร์ให้ครุทุกคนเป็นเวลา 2 วัน มีครุคอมพิวเตอร์ของโรงเรียนและจากสถาบันสอนคอมพิวเตอร์มาร่วมเป็นวิทยากร รวมทั้งการจัดอบรมเรื่อง การวิเคราะห์หลักสูตรโดยมีการเชิญศึกษานิเทศก์มาเป็นผู้ให้ความรู้แก่ครุ ซึ่งผลที่ได้จากการจัดอบรมภายนในโรงเรียนนั้น ครุเห็นว่ายังไม่เข้าใจลึกซึ้ง ครุรู้เพียงขั้นตอนว่าต้องทำอย่างไร แต่หากให้ลึกมีปฏิบัติจริงครุคิดว่าตนเองคงทำไม่ได้

ปฏิบัติราชการของครุที่มีต่อหลักสูตรท้องถิ่นและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ : ผู้จัดการของโรงเรียนให้การตอบรับเป็นอย่างดีเมื่อได้ยินผู้วิจัยเสนอแนวคิดเรื่องหลักสูตรท้องถิ่น เนื่องจากในภาคเรียนนี้ทางโรงเรียนกำลังดำเนินการโครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝางอยู่ และทางโรงเรียนได้สนับสนุนแนวคิดที่จะให้ความรู้นักเรียนเกี่ยวกับเรื่องท้องถิ่นของตนเอง แต่ในการดำเนินการตามโครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝางของครุเป็นการแบบลองผิดลองถูกโดยที่ครุยังไม่รู้ว่าแนวทางที่ชัดเจนเป็นอย่างไร สำหรับครุคนอื่น ๆ ที่ร่วมทำงานอยู่ในโครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝางกับผู้จัดการของโรงเรียนอยู่ก็เห็นด้วยกับการสอนหลักสูตรท้องถิ่น ครุมองว่าการสอนเรื่องในท้องถิ่นที่อยู่ใกล้ตัวของนักเรียนจะให้ประโยชน์กับนักเรียนมากกว่า นอกจากนี้ความสัมพันธ์ของโรงเรียนกับชุมชนก็จะต้องดีกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามครุเห็นว่าทางโรงเรียนอาจจะมีปัญหาในเรื่องของการพาณักระยนออกไปศึกษาจากแหล่งเรียนรู้ในชุมชน เนื่องจากทางโรงเรียนไม่มีรถโรงเรียน ครุคิดว่าการทำหลักสูตรท้องถิ่นไม่ได้เป็นเรื่องง่ายที่ครุจะสามารถพัฒนาได้เพียงคนเดียว

".....หลักสูตรท้องถิ่นทำคนเดียวคงไม่ได้ และคงไม่ง่ายนัก อยากจะให้มีทีมงาน....." (บันทึกภาคสนาม I : 18 ธันวาคม, 2543)

สำหรับครุคนอื่น ๆ เคยได้ยินเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่นมาแล้วบ้างจากทางโกรทัศน์ แต่ครุไม่สามารถบอกได้ว่าหลักสูตรท้องถิ่นคืออะไร และเป็นอย่างไร แต่ด้วยเหตุที่ครุพอใจที่จะฟังคำสั่งจากผู้บริหารในการปฏิบัติงานได้ มากกว่าการคิดตัดสินใจด้วยตนเอง ครุจึงไม่ได้ตั้งข้อสงสัยอื่นใดเพิ่มเติมนอกจากจะสอบถามเรื่องงบประมาณในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและระยะเวลาในการดำเนินการ หลังจากที่มีการประชุม ชี้แจง และตอบคำถามของครุเกี่ยวกับเรื่องงบประมาณและระยะเวลาในการดำเนินการแล้ว มีครุ 9 คนสนใจสมัครเข้าร่วมโครงการ

ส่วนหนึ่งเป็นครูที่กำลังทำโครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝางอยู่แล้ว และมีครูอีกส่วนหนึ่งที่สนใจและต้องการเรียนรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถิน

ทางด้านการวิจัยเชิงปฏิบัติการนั้น ครูไม่เคยได้ยินและไม่ทราบรายละเอียดใด ๆ เกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการ และเห็นว่าเป็นเรื่องเดียวกันกับการวิจัยทางวิชาการ (academic research)

**ความสัมพันธ์และความร่วมมือเชิงวิชาการ :** ครูมีการประชุมเพื่อปรึกษาและซึ้งการทำงานในแต่ละหมวดวิชาในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ ซึ่งการประชุมเช่นนี้หัวหน้าหมวดจะเรียกประชุมสมาชิกในหมวดวิชาของตนเองในกรณีที่มีเรื่องที่เกี่ยวข้องในหมวดวิชานั้น ๆ เท่านั้น

“.....ครูที่นี่ในเรื่องของการสอนจะต่างคนต่างทำไม่ได้ร่วมมือกันเท่าไหร่  
แต่ถ้ามีกิจกรรมของโรงเรียนก็จะต้องร่วมมือกันทำตามหน้าที่.....”  
(บันทึกภาคสนาม I : 18 ธันวาคม, 2543)

### ครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรห้องถิน

ครูจำนวน 8 คนในโรงเรียนฝาง 3 ที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินเป็นครูผู้ชาย 2 คน ครูผู้หญิง 6 คน เป็นครูที่ทำงานในตำแหน่งบริหารและไม่มีประสบการณ์ในการสอน 1 คน เป็นครูใหม่ที่มีประสบการณ์ในการสอน 2 ปี 1 คน และเป็นครูเก่าซึ่งมีประสบการณ์ในการสอนตั้งแต่ 7-12 ปี 6 คน โดยมีครู 3 คนที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารด้วย

#### หน้าที่และการงานของครู

คณะกรรมการในการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของโรงเรียนฝาง 3 ทั้ง 8 คนนี้ ประกอบไปด้วยครูที่สอนในทุกระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 ครูแต่ละคนมีหน้าที่และการงาน ดังนี้

ครูคนที่ 1 : เป็นครูประจำวิชาภาษาอังกฤษ สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 วิชาภาษาอังกฤษ และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 21 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าฝ่ายวิชาการ หัวหน้าหมวดภาษาอังกฤษและเป็นครูใหญ่

ครูคนที่ 2 : เป็นครูประจำกลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 วิชางานบ้าน วิชางานประดิษฐ์ และสอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 วิชาลูกเสือ สอนวิชาเกษตร วิชางานบ้าน วิชางานประดิษฐ์ และวิชาลูกเสือ รวมมีงานสอนทั้งหมด 21 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าฝ่ายสัมพันธ์ชุมชน หัวหน้าหมวดการงานและพื้นฐานอาชีพ และเป็นที่ปรึกษาอาชุโสของโรงเรียน

ครูคนที่ 3 : เป็นครูประจำวิชาจริยศึกษา สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 และสอนวิชาลูกเสือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 21 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกิจการนักเรียน และหัวหน้าหมวดสร้างเสริมลักษณะนิสัย

ครุคนที่ 4 : เป็นครุประจाचีวิชาพลศึกษา สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 และสอนกิจกรรมพัฒนาสมอง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-4 รวมมีงานสอนทั้งหมด 17 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายอาคารสถานที่

ครุคนที่ 5 : เป็นครุประวิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต และวิชาลูกเสือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 25 คาบ/สัปดาห์ เป็นหัวหน้าฝ่ายอาคารสถานที่ และเป็นหัวหน้าหมวดสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต

ครุคนที่ 6 : เป็นครุประจำวิชาคณิตศาสตร์ และสอนวิชาลูกเสือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 25 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายวิชาการ และเป็นหัวหน้าหมวดคณิตศาสตร์

ครุคนที่ 7 : เป็นครุประจำวิชาภาษาไทย และสอนวิชาลูกเสือ ชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 รวมมีงานสอนทั้งหมด 21 คาบ/สัปดาห์ รับผิดชอบงานในฝ่ายวิชาการ และเป็นหัวหน้าหมวดภาษาไทย

ครุคนที่ 8 : เป็นผู้จัดการของโรงเรียน

#### ปัจจัยพื้นฐานในการสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

การที่เข้าสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครุทั้ง 8 คนในครั้งนี้มีปัจจัยด้าน “ ความสนใจและความต้องการ ” เป็นปัจจัยพื้นฐานหลักเพียง 1 ปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้ครุเข้าร่วมโครงการนี้ โดยหลังจากที่ครุได้ฟังการอธิบายชี้แจงเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นจากผู้วิจัยแล้ว ครุเห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรเป็นเรื่องใหม่และเกิดความสนใจอย่างรุ้วว่า ในวิชาที่ตนเองสอนอยู่นั้นจะสามารถนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรได้อย่างไร และเมื่อพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นขึ้นมาได้แล้วครุเกิดความสนใจต่อไปว่าหลักสูตรท้องถิ่นจะนำมาใช้สอนนักเรียนได้อย่างไร และนำมาใช้สอนในโรงเรียนได้มากน้อยเพียงใด นอกจากนี้ครุยังเห็นว่าถ้านักเรียนได้เรียนหลักสูตรท้องถิ่นแล้วน่าจะทำให้นักเรียนมีความสุขกับการเรียนมากขึ้น สำหรับครุที่มีหน้าที่ในฝ่ายบริหารก็ต้องการที่จะรู้รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเพื่อจะได้สามารถอธิบายและถ่ายทอดให้กับครุคนอื่น ๆ ได้ เพื่อตอบสนองพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับพ.ศ. 2542

นอกจากปัจจัยทางด้านความสนใจอย่างรุ้วว่าเป็นปัจจัยพื้นฐานหลักแล้ว ยังมีปัจจัยสนับสนุนอื่น ๆ ที่กระตุ้นให้ครุตัดสินใจสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้เร็วขึ้น ได้แก่ การออกพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับพ.ศ. 2542 ซึ่งในมาตราที่ 27 ได้กำหนดไว้ว่าให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีหน้าที่ในการจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น การพุดใช้เหตุผลเพื่อแสดงให้ครุเห็นถึงความสำคัญจำเป็น การยกตัวอย่างข้อดีของการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของผู้วิจัยในการอธิบายชี้แจงเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น การนำตัวอย่างในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมาให้ครุดู รวมทั้ง การเสนอเงื่อนไขที่ว่าถ้าสมัครแล้วไม่ถูกใจ หรือไม่สามารถทำต่อไปได้ครุสามารถลาออกจาก การเข้าร่วมโครงการได้ สามารถโน้มน้าวจิตใจและทำให้ครุเกิดความต้องการที่จะพัฒนา

หลักสูตรท้องถิ่น การที่ผู้จัดการของโรงเรียนได้แจ้งให้ครุทราบในที่ประชุมว่า ทางโรงเรียนยินดีสนับสนุนโครงการนี้ และจะรับผิดชอบเกี่ยวกับงบประมาณในโครงการนี้ทั้งหมด ทำให้ครุเกิดความมั่นใจที่จะสมัครเข้าร่วมโครงการ และการที่มีเพื่อนครุที่ทำงานด้วยกันได้เป็นอย่างดีสมัครเข้าร่วมโครงการ เป็นเหตุให้ครุตัดสินใจสมัครเข้าร่วมโครงการด้วย

“.....พัง ๆ ดูแล้วน่าสนใจ ยังไม่เคยได้ทำเรื่องนี้เลย และก็น้อง(ผู้วิจัย)  
 nanopad และพุดได้ดูง่ายใจ.....ผู้จัดการก็บอกว่าสมัครถือะ ถ้าไม่ถูกใจค่อย  
 ถอนตัว.....มันสำคัญในอนาคตข้างหน้า เพราะว่าพระราชนูญติการศึกษา  
 ก็ได้ระบุไว้ว่าให้ชุมชนมีส่วนร่วม และอยากรู้กระบวนการในการทำหลักสูตร  
 ท้องถิ่นด้วยว่ามันจะสามารถนำมาใช้กับนักเรียนได้มากน้อยเพียงใด.....  
 อย่างรู้ว่าในท้องถิ่นเราจะไปหาวิชาอะไรมาสอนเด็กได้.....ตัวเองก็อยู่  
 ฝ่ายวิชาการด้วย ถ้าได้เข้าร่วมจะได้เรียนรู้และสามารถถ่ายทอดให้ครุ  
 ทำอื่นได้.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครุโรงเรียน芳 3 : 30 พฤศจิกายน, 2544)

“.....ผู้มีชื่อทำางานกับครุ..... เพราะทำงานรู้ใจกัน.....ครุ....เข้ากับ  
 สมัคร.....ผู้สนับสนุนกับครุ....เรามักจะทำงานด้วยกัน.....” (บันทึกภาคสนาม I :  
 19 ธันวาคม, 2543)

### ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ “ การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ” ก่อนการดำเนินการพัฒนา หลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

ครุทั้ง 8 คนไม่เคยมีประสบการณ์ หรือมีความรู้เกี่ยวกับเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมากก่อนครุบางส่วนเคยได้ยินคำว่าหลักสูตรท้องถิ่นมาบ้างแต่ไม่รู้ว่ามีกระบวนการทำอย่างไร ต้องเริ่มจากจุดใด ในขณะที่มีครุบางส่วนเคยเห็นเรื่องของการนำเรื่องของท้องถิ่นมาสอนในโรงเรียนจากในโทรศัพท์ และด้วยความที่ครุเห็นเพียงแค่กระบวนการใช้หลักสูตรท้องถิ่นโดยการนำนักเรียนออกไปเรียนจากคนในท้องถิ่น จึงทำให้ครุคิดว่า การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องที่คนในท้องถิ่นเป็นผู้สอน โดยมีครุเป็นผู้กำหนดเรื่องในท้องถิ่นที่ต้องการจะให้นักเรียนได้เรียนรู้ และมีหน้าที่พานักเรียนออกไปเรียนในชุมชน ซึ่งจากความรู้ความเข้าใจดังกล่าวจึงทำให้ครุส่วนใหญ่เห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่อง “ง่าย ๆ ” ไม่ซับซ้อน เป็นเรื่องของการจัดการเรียนการสอน

“.....ตอนแรกไม่รู้เรื่องเลย รู้แต่ว่ามันเป็นหลักสูตรท้องถิ่นแต่ไม่รู้จะใช้  
 วิธีการอย่างไร.....ตอนแรกคิดว่าใช้เวลา nid เดียว ไม่ยุ่งยาก ง่าย ๆ แต่  
 พอกำหนดเรื่องในท้องถิ่นที่ต้องการจะให้นักเรียนได้เรียนรู้ ไม่ต้องทำอะไรมาก สอนเราก็กำหนดไปเป็นอาทิตย์ ๆ เท่านั้น แต่พอ  
 จริง ๆ แล้วไม่ใช่ ต้องมาทำเป็นเอกสาร ไหนจะต้องเข้ามาในโรงเรียนอีก  
 ให้จะผูกครองอีก.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครุโรงเรียน芳 3 : 30 พฤศจิกายน,  
 2544)

“.....ตอนแรกคิดว่าง่าย ๆ มีอยู่ในชุมชน ที่ไหนได้มีอะไรหัวข้อแล้ว  
 มีการกระจายงาน คิดว่าจะไปหาที่ไหน ต้องแยกบ้านกันออกไปหา

ข้อมูล....." (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 : 10 มกราคม, 2545)

อย่างไรก็ตามมีครู 1 คนที่เห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ยุ่งยาก เนื่องจากครูได้ยินมาว่าหลักสูตรที่ทางโรงเรียนพัฒนาขึ้นนั้นจะต้องมีการนำไปสอนัญญาตใช้หลักสูตรจากทางอำเภอ และทางจังหวัด ซึ่งเป็นเรื่องที่ครูไม่คุ้นเคยและมองว่าเป็นเรื่องที่ยุ่งยากซับซ้อน นอกจากนี้ครูคนดังกล่าวยังเข้าใจว่า การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น คือ การสอนเรื่องงานเกษตร

### การปรับพื้นความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการสำหรับครู

การpubกันครั้งแรกของครูทั้ง 3 โรงเรียน : ในการpubกันครั้งแรกของครูในกลุ่มพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูทั้ง 3 โรงเรียนที่โรงเรียนรัตนารองเรียนฝาง 3 ส่งเพียงครูผู้ชาย 2 คนในกลุ่มไปเป็นตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประชุมเท่านั้นโดยครูบุกอกว่า ครูคนอื่น ๆ ต้องทำคะแนนอยู่ที่โรงเรียนจึงส่งตัวแทนมาฟัง ดังนั้นมีแต่ละโรงเรียนต้องประชุมเพื่อวางแผนกำหนดตารางการทำงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของทีมตนเอง ครูทั้ง 2 คนจึงปรึกษากันอย่างเงียบ ๆ ไม่ได้พูดคุยกับครูจากโรงเรียนอื่น ๆ และไม่ได้มีบทบาทในการเสนอความคิดเห็นใด ๆ ในการประชุมมากนัก ครูทั้ง 2 คนได้กำหนดเวลาสำหรับการประชุมย่อยในช่วงดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของกลุ่มไว้ในเวลา 14:30 น. ของทุกวันทำการซึ่งครูจะต้องตกลงกันในภายหลัง ว่าจะนัดประชุมกันในวันใด ครูบุกอกว่าเวลาดังกล่าวเป็นเวลาที่ครูทุกคนว่าง

เมื่อมีการอภิปรายเกี่ยวกับสถานที่สำหรับการpubกันครั้งต่อไปและทางครูโรงเรียนฝาง 2 ได้เสนอให้จัดการประชุมที่โรงเรียนฝาง 3 ครูโรงเรียนฝาง 3 ได้ปฏิเสธว่าตกลงด้วยเดือนเมษายนนี้ทางโรงเรียนฝาง 3 ยังไม่พร้อมที่จะเป็นเจ้าภาพในการจัดสถานที่ประชุม เนื่องจากจะมีครูที่โรงเรียนแต่งงานภายในเดือนนี้และคิดว่าครูคนอื่น ๆ จะต้องช่วยกันเตรียมงาน

การpubกันครั้งที่ 2 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน : การpubกันครั้งที่ 2 ที่โรงเรียนฝาง 2 ครูโรงเรียนฝาง 3 ได้นำมาประชุมกัน 8 คน ขาดเพียงสมาชิกคนหนึ่งซึ่งผู้จัดการของโรงเรียนได้แจ้งให้ผู้วิจัยทราบภายหลังว่าครูคนนี้ขอลาออกจาก การเข้าร่วมโครงการเนื่องจากมีปัญหา ทางบ้าน และกล่าวว่าจะไม่สามารถทำงานนี้ได้เต็มที่ ขณะที่ครูมาถึงที่โรงเรียนฝาง 2 แล้ว ครูบุกอกว่าไม่เข้าห้องประชุมจนกระทั่งผู้จัดการของโรงเรียนมาถึงจึงเข้าห้องประชุมพร้อมกัน

ในขณะที่ครูต้นแบบเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นจากโรงเรียนบ้านดันแก้วได้เล่าประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของตนเองให้ครูทั้ง 3 โรงเรียนฟัง ผู้จัดการของโรงเรียนและสมาชิกอีกคนหนึ่งของโรงเรียนฝาง 3 ได้ร่วมอภิปรายซักถามครูต้นแบบเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเพิ่มเติม โดยผู้จัดการของโรงเรียนมองไปที่ความเป็นไปได้ของการยอมรับของผู้ปกครองโรงเรียนนอกจากนี้ยังเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรท้องถิ่นซึ่งผู้จัดการของโรงเรียนมองว่าเป็นเรื่องของงานเกษตร ผู้จัดการกล่าวว่า "มันจะเป็นไปได้แค่ไหน เพราะผู้ปกครองของโรงเรียนมองว่าเป็นเรื่องของงานเกษตร ให้ลูกมาทำงานเกษตรหรือไม่" (บันทึกภาคสนาม II : 21)

เมษายน, 2544) นอกจากนี้ผู้จัดการของโรงเรียนยังได้นอกกับผู้วิจัยต่อไปอีกว่า โรงเรียน ฝาง 3 จะให้เฉพาะครูชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 เท่านั้นได้ร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ส่วนครูชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-4 ยังไม่ต้องทำ แม้ว่าผู้วิจัยได้เสนอให้มีการแบ่งกลุ่มทำเป็นหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องเล็ก ๆ 2 เรื่องก็ได้น่องจากเห็นว่ามีครูที่สอนในชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-4 สมควรเข้าร่วมโครงการด้วย แต่ผู้จัดการของโรงเรียนแสดงความกังวลต่อไปว่ากลัวครูจะเหนื่อย เพราะจะต้องทำสื่อการสอน ทำเอกสารประกอบหลักสูตรอีกและขณะนี้สมาชิกในกลุ่มก็เหลือเพียง 8 คนเท่านั้น ผู้จัดการของโรงเรียนได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักสูตรท้องถิ่นเพิ่มเติมด้วยว่า “ หลักสูตรท้องถิ่นแบบที่อิงปัญหาของชุมชนคงทำได้ยาก เพราะปัญหาที่เกิดขึ้นมันใหญ่มาก เราคงจะไปแก้ไขไม่ได้ ” (บันทึกภาคสนาม II : 21 เมษายน, 2544)

สำหรับในช่วงว่างหลังจากการแบ่งกลุ่มทำงานเพื่อร่วมสมองเกี่ยวกับความหมายของหลักสูตรท้องถิ่น ครู 2-3 คนของโรงเรียนฝาง 3 ได้แยกไปนั่งคุยกับครูจากโรงเรียนฝาง 1 ซึ่งรู้จักกันเป็นการส่วนตัว และเคยพบกันในการอบรมสัมมนาต่าง ๆ เสมอเพื่อสอบถามแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานในแต่ละโรงเรียน ขณะที่ครูอื่น ๆ นั่งคุยกันเฉพาะกลุ่มโรงเรียนของตนเอง

**การพบกันครั้งที่ 3 ของครูทั้ง 3 โรงเรียน :** การพบกันครั้งที่ 3 ที่โรงเรียนฝาง 1 เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับการวิจัยเชิงปฏิบัติการ และวิธีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลนั้น กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 ขาดสมาชิกผู้ชายทั้ง 2 คน ครูทั้ง 6 คนซึ่งมาถึงห้องประชุมแล้วก็นั่งอยู่ด้วยกันและคุยกันเงียบ ๆ เมื่อถึงการอภิปรายเกี่ยวกับวิธีการทำให้ครูทั้ง 3 โรงเรียนได้รับรู้ข้อมูลความก้าวหน้าในการทำงานของกันและกัน ครูทีมโรงเรียนฝาง 3 ได้เสนอให้ผู้วิจัยทำแผนพับเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของแต่ละโรงเรียนจาก แต่เมื่อผู้วิจัยต่อรองให้แต่ละโรงเรียนทำเองและผู้วิจัยจะเป็นคนประสานงานให้ครูก็ตกลง

ในช่วงของการนำเสนอเรื่องของหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูได้ล่องคิดคุยกันเองภายในกลุ่มว่า โรงเรียนของตนเองต้องการทำหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องอะไรและด้วยเหตุผลประการใด กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 ซึ่งมีผู้จัดการของโรงเรียนเป็นตัวแทนในการนำเสนอ ได้เสนอเรื่อง “ การทำเกษตรชีวภาพ ” ด้วยหลักการและเหตุผลเช่นเดียวกับของกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 ที่ว่า ครูเห็นว่า ชาวสวนในอำเภอฝางใช้ยาฆ่าแมลงและสารเคมีในการทำเกษตรกรรมมาก จนคนเมืองฝางเองยังแทบจะไม่อยากรับประทานผักที่ปลูกในอำเภอฝาง ครูโรงเรียนฝาง 3 เห็นว่าควรจะมีการทำเกษตรชีวภาพขึ้นแทน โดยเป็นการใช้สารเคมีชนิดหนึ่งมาใช้แทนยาฆ่าแมลง ครูอย่างจะสอนเด็กให้สามารถผลิตสารเคมีดังกล่าวเนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตสารเคมีชนิดนี้สามารถหาได้ในท้องถิ่น และครูยังมองไปที่ตัวผู้สอนด้วยว่าสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่เกษตรอำเภอสอนในโรงเรียนได้ เมื่อสิ้นสุดการนำเสนอ มีครูจากโรงเรียนฝาง 1 ได้ถามผู้จัดการของโรงเรียนถึงเรื่องการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นว่า “ แนวคิดของครูโรงเรียนฝาง 3 ที่ได้นำเสนอไปนั้นจะมีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือชาวบ้านในท้องถิ่นมาร่วมในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างไร ” ซึ่งจากคำถามนี้ทำให้ทั้งผู้จัดการของโรงเรียนและครูในกลุ่มคนอื่น ๆ นั่งเงียบไป นอกจากนี้ยังมีครู

จากโรงเรียนฝาง 1 อีกคนหนึ่งได้พูดเสริมขึ้นว่า การที่จะผลิตสารเคมีนี้ได้เราต้องสั่งตัวหัวเชือมาจากประเทศญี่ปุ่นด้วย ซึ่งผู้จัดการของโรงเรียนฝาง 3 ได้ยอมรับว่าทราบในเรื่องนี้และคิดว่า “ไม่เป็นปัญหา เพราะในการทำสารเคมีแต่ละครั้งจะใช้ตัวหัวเชือในปริมาณที่น้อยมาก อย่างไร ก็ตามผู้วิจัยได้เสนอให้กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 นำคำถามและข้อคิดเห็นที่ได้รับจากเพื่อนครูไปพิจารณาต่อไป

### กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครู

#### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 1 ศึกษาข้อมูลเพื่อกำหนดร่องรอยของหลักสูตร

ครูนัดประชุมย่อยภายในโรงเรียนร่วมกันเพื่ออภิปรายเกี่ยวกับเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่นเป็นครั้งแรกในวันที่ 17 พฤษภาคม 2543 โดยใช้ห้องสมุดของโรงเรียนเป็นที่จัดประชุม สำหรับเวลาในการประชุมนั้นครูได้เลือนจากที่ครูผู้ชาย 2 คน ได้กำหนดไว้ในแผนการทำงานในครั้งแรกว่า เป็นเวลา 14:30 น. เป็นเวลา 16:00 น. หลังจากโรงเรียนเลิกแล้ว การประชุมในครั้งนี้ครูมาประชุมครบถ้วนรวมทั้งครูที่แจ้งไว้ว่าขอลาออกจากก็ได้มาร่วมประชุม ด้วยซึ่งก็เป็นการเข้าร่วมประชุมครั้งสุดท้ายของครูคนนี้ ครูให้เหตุผลของการถอนตัวออกจากคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นว่า นอกจากบ้านจะอยู่ใกล้แล้วตนเองยังเป็นครูประจำเดือนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-2 เพียงคนเดียวในขณะที่ครูคนอื่น ๆ ในกลุ่มเป็นครูที่สอนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6

ครูได้อภิปรายประเด็นใหม่โดยนำเสนอเรื่อง “สัม” มาเป็นประเด็นหลัก การนำเสนอเรื่องสัม ในวันนี้ผู้จัดการของโรงเรียนเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพูด การเสนอความคิดเห็น รวมทั้ง การชี้แจงเหตุผลของการเลือกเรื่องสัมว่า สัมเป็นเอกลักษณ์ของอำเภอฝางและมีแหล่งเรียนรู้ที่เป็นส่วนสำคัญมาก ครูจึงต้องการจะสอนให้นักเรียนได้รู้กระบวนการปลูกสัม แต่เมื่อผู้จัดการของโรงเรียนไม่สามารถตอบคำถามของผู้วิจัยที่ว่า ทำไม่ครูจึงเห็นว่านักเรียนควรจะได้เรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการปลูกสัมได้ รวมทั้งมีครูคนหนึ่งพูดเสริมขึ้นว่า กระบวนการปลูกสัมให้เห็นผลเป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลานานมาก การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นการทำในเรื่องที่จะเห็นผลได้ในระยะเวลาสั้น ๆ ดังนั้นจึงมีครูอีกคนหนึ่งเสนอเรื่อง การทำอิฐมอญ (ดินกี) เนื่องจากครูเคยไปดูกระบวนการทำมาแล้ว และสามารถหาแหล่งเรียนรู้ได้ ซึ่งการเสนอของครูเรื่องอิฐมอญนี้ได้รับการเห็นชอบจากที่ปรึกษาอาวุโส และครูที่ได้เสนอความคิดเห็นก่อนหน้านี้โดยทั้ง 2 คนได้พยักหน้าตามไปด้วย สำหรับครูคนอื่น ๆ นั้นนั่งนิ่งเงียบและไม่ได้เสนอความคิดเห็นหรือแสดงท่าทางใด ๆ และในที่สุดครูก็ไม่สามารถหาข้อสรุปเกี่ยวกับเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็น หลักสูตรท้องถิ่นได้ ผู้วิจัยจึงได้ถามาครูว่า นักเรียนจะมีความสนใจส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครู ผู้จัดการของโรงเรียนจึงเสนอขึ้นมาว่าจะสอบถามผู้ปกครอง โดยการใช้แบบสอบถามเกี่ยวกับเรื่องในท้องถิ่นที่ผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ซึ่งเป็นชั้นที่ครูต้องการจะใช้หลักสูตรท้องถิ่นเห็นว่าควรจะให้นักเรียนได้เรียนรู้

พร้อมกันนั้น ผู้จัดการของโรงเรียนจะแจ้งในที่ประชุมผู้ปกครองทุกระดับชั้นก่อนการแจกแบบสอบถามให้ผู้ปกครองได้ทราบด้วยว่าทางโรงเรียนมีโครงการจะพัฒนาหลักสูตรห้องถินในภาคเรียนนี้

ในการประชุมผู้ปกครองทุกระดับชั้นในช่วงเปิดภาคเรียนที่ 1 ตามธรรมเนียมปฏิบัติของโรงเรียนนั้น มีผู้ปกครองมาประชุมทั้งหมดประมาณ 100 คน และครูทุกคนทุกระดับในโรงเรียนได้มาร่วมประชุมด้วยโดยการประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมแบบการสื่อสารทางเดียว (one-way communication) ที่ผู้ปกครองนั่งเป็นแกล้วเรียงลงไปจนเต็มพื้นที่เมื่อกันกับการนั่งฟังบรรยายต่าง ๆ ส่วนครูนั่งเป็นแกล้วหน้ากระดาษหันหน้าเข้าหาผู้ปกครองอยู่ด้านหน้าห้องประชุม ผู้จัดการของโรงเรียนได้แนะนำผู้วิจัยให้ผู้ปกครองได้รู้จักว่าเป็นนิสิตปริญญาเอกจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจะมาช่วยครูทำหลักสูตรห้องถิน พร้อมกับแจ้งให้ผู้ปกครองทราบว่าทางโรงเรียนจะพัฒนาหลักสูตรห้องถินเพื่อนำไปใช้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ในภาคเรียนที่ 2 และได้เชื่อมโยงอีก ๑ ของทางโรงเรียนต่อไป ขณะที่การประชุมยังดำเนินไปอยู่นั้นได้มีผู้ปกครองคนหนึ่งซึ่งทำงานเป็นนักข่าวจากสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยประจำอำเภอฝางได้แสดงความสนใจและมาขอสัมภาษณ์ผู้วิจัยเพิ่มเติมเกี่ยวกับความหมายและความสำคัญของหลักสูตรห้องถินเพื่อจะนำไปออกอากาศให้ประชาชนในอำเภอฝางได้รับฟังในช่วงข่าวการศึกษาด้วย

ครูได้เรียกประชุมนักเรียนที่จะนำเสนอในช่วงพักกลางวันเพื่อภิปรายเกี่ยวกับเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรห้องถินทันทีหลังจากที่ได้ไปพบกับครูอีก 2 โรงเรียนในการสัมมนาในวันเสาร์ 1 สัปดาห์หลังจากที่มีการประชุมผู้ปกครอง โดยในการพบกันครั้งนี้ครูได้ระงับเรียนได้สอบถามกันถึงความก้าวหน้าในการพัฒนาหลักสูตรห้องถิน และเมื่อกลุ่มครูโรงเรียนฝาง ๓ ทราบว่าเพื่อนครูอีก 2 โรงเรียนพอดีได้นำเสนอเรื่องที่จะนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรห้องถินแล้ว ครูจึงต้องเรียกสมาชิกมาประชุมกันอีกเพื่อให้งานเดินไปให้ทันครูอีก 2 โรงเรียน แต่ในที่สุดครูที่ยังไม่สามารถหาข้อสรุปเกี่ยวกับเรื่องของหลักสูตรห้องถินที่ครูจะพัฒนาขึ้นได้ ครูได้ขอให้ผู้วิจัยไปประชุมร่วมกับครูเรือขึ้นกว่ากำหนดการที่ครูได้กำหนดไว้ ผู้วิจัยจึงใจดีจดหมายข่าวของครูอีก 2 โรงเรียนที่เขียนเล่าความก้าวหน้าในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรห้องถินให้ครูอ่านพร้อมทั้งเล่ารายละเอียดของการดำเนินงานของครูทั้ง 2 โรงเรียนให้ครูฟังด้วย

ครูเริ่มภิปรายเกี่ยวกับเรื่องของหลักสูตรห้องถินอีกครั้งด้วยโจทย์ใหม่ที่สมาชิกในกลุ่มได้นำมาเสนอได้แก่ การสอนเรื่องเกษตรหมุนเวียน และเรื่องประเพณีต่าง ๆ ในห้องถินโดยเฉพาะประเพณีตามกิจกรรมสากล แต่ด้วยเหตุที่ผู้ที่นำเสนออย่างไม่สามารถหาเหตุผลที่สามารถทำให้เพื่อนครูเห็นความสำคัญของเรื่องดังกล่าวได้ ท้ายที่สุดผู้จัดการของโรงเรียนจึงเสนอ แนวทางการดำเนินงานต่อไปว่าจะออกแบบแบบสอบถามผู้ปกครองและนักเรียนเกี่ยวกับเรื่องในห้องถิน ที่ต้องการให้โรงเรียนนำมาพัฒนาเป็นหลักสูตรห้องถิน และนำข้อเสนอแนะซึ่งเป็นความต้องการของผู้ปกครองและนักเรียนไปปรึกษาถึงความเป็นไปได้ของการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียน กับผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งสอบถามวิธีการและเนื้อหาที่ควรบรรจุไว้ในหลักสูตร นอกจากนี้ครูในกลุ่มยังได้เสนอให้มีการประชุมผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6

หลังจากที่ครูได้วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามแล้วเพื่อต้องการซึ่งจะให้ผู้ปกครองได้รับทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของครูและทราบความคิดเห็นของผู้ปกครองเกี่ยวกับเรื่องที่ครูจะนำมาร่วมพัฒนาเป็นหลักสูตรท้องถิ่นตามข้อเสนอแนะที่ได้จากเสียงข้างมากของผู้ปกครองและนักเรียนด้วย

จากการดำเนินการสอบความคิดเห็นและความต้องการของนักเรียนและผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ครูพบว่าการที่ได้ให้คนทั้ง 2 กลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นนั้นทำให้ครูได้แนวคิดที่หลากหลายซึ่งส่งผลให้งานมีความก้าวหน้าไปได้และทำให้ครูมีกำลังใจในการทำงานต่อไป

“.....จริง ๆ ตอนนี้เราเดินมาถูกทางแล้วนะ เดิมเราประชุมกันที่โรงเรียนกัน อยู่ไม่กี่คนในกลุ่มของเรา ความคิดมันก็ได้เท่านั้น เมื่อตอนนี้เรารีบ ฟังเด็กอย่างเมื่อวานได้ idea มาเยอะ วันนี้ก็มาดูแบบสอบถามของผู้ปกครอง อีก เราคงสรุปได้แล้วล่ะ.....” (บันทึกภาคสนาม II : 31 พฤษภาคม, 2544)

ซึ่งผลที่ได้จากการวิเคราะห์แบบสอบถามทั้งหมดปรากฏว่า ผู้ปกครองส่วนใหญ่ต้องการให้ครูสอนเกี่ยวกับเรื่องคำพื้นเมือง หรือภาษาท้องถิ่น ในขณะที่นักเรียนต้องการจะเรียนเรื่องเกี่ยวกับประเพณีในท้องถิ่น ครูได้นำความต้องการของคนทั้ง 2 กลุ่มมาร่วมเข้าด้วยกันโดยครูตกลงกันว่าจะนำเรื่องประเพณีท้องถิ่นเป็นแกนสำคัญและจะสอดแทรกภาษาถิ่นเข้าไปในการเรียนเรื่องของประเพณี ส่วนประเพณีที่จะนำมาพัฒนาหลักสูตรควรจะเป็นประเพณีใดนั้น ครูได้อภิปรายกันเกี่ยวกับประเพณีที่คนในท้องถิ่นให้ความสำคัญและมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบในการจัดประเพณีที่แตกต่างไปจากในอดีต โดยการร่วมประเพณีตามกิจกรรมของคน 2 รุ่น ในท้องถิ่นคือ คนหนุ่มสาวและคนเฒ่าคนแก่มีความแตกต่างกัน และให้ความสำคัญของ การประกอบพิธีที่แตกต่างกันอย่างเห็นได้ชัด ครูบอกว่าในขณะที่มีการเตรียมงานก่อนไปวัด คนเฒ่าคนแก่จะให้ความสำคัญกับการทำขนม อาหาร ดอกไม้ การทำก๋วย ในขณะที่คนหนุ่มสาว ให้ความสำคัญกับการรื่นเริงและการเตรียมสุราเพื่อรับรองเพื่อนหรือญาติรุ่นเดียวกันที่จะมาร่วมทำบุญด้วย และสำหรับในวันที่ชาวบ้านจะต้องนำกิจกรรมของไปที่วัดคนเฒ่าคนแก่จะให้ความสำคัญกับพิธีกรรมทางศาสนา การฟังพระธรรมเทศนา ในขณะที่คนหนุ่มสาวส่วนใหญ่จะร่วมเฉพาะการดื่มเหล้าเม้าสุราฟ้อนรำเพื่อแห่กิจกรรมของเข้าวัด นอกจากครูจะมองไปที่ปัญหาที่กำลังเกิดขึ้นกับประเพณีตามกิจกรรมของลูกหลานแล้ว ครูยังมองต่อไปถึงเรื่องของการจัดการเรียนการสอนซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้ครูทุกคนเห็นสมควรกับการพัฒนาหลักสูตรเรื่องประเพณีตามกิจกรรมของลูกหลานอย่างเป็นเอกฉันท์

“.....เอาเรื่องตามกิจกรรมนี้แหล่ะ รู้สึกว่ามันจะบูรณาการได้หลายอย่าง อย่างการจัดสถานกิจกรรม (เช่น) ที่เราทำเป็นกิจกรรมของลูกหลาน การทำขนม ห่อขันหมู เรา ก็ยังทำได้.....สปช.ก็ได้ สวน.ก็ได้ คณะกรรมการได้ ภาษาอังกฤษก็ได้..... คำเมืองเราก็ให้อยู่ในวิชาภาษาไทย.....” (บันทึกการประชุมครุยวิจัย ผ่าง 3 : 31 พฤษภาคม, 2544)

ครูได้ดำเนินการต่อไปโดยการเชิญชาวบ้านที่เป็นผู้ที่เชี่ยวชาญและมีความรู้ในเรื่องประเพณีตามกveyor ได้แก่ ปู่จ้านของวัดที่อยู่บริเวณใกล้ ๆ กับโรงเรียน (คนแก่ที่เป็นผู้นำพิธีกรรมและนำสาดในวัด) ประธานสภាពัฒนธรรมอำเภอฝาง ประธานชุมชนผู้สูงอายุ พ่อหนาน (คนแก่ผู้ซึ่งเคยบำบัดมาเป็นเวลานาน) มาประชุมและในการนี้ชาวบ้านที่ไม่สะดวกจะมาที่โรงเรียน ครูก็แบ่งงานกันออกไปพบกับชาวบ้านที่บ้าน ซึ่งกลุ่มเป้าหมายของครูนอกจากจะเป็นชาวบ้านดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ครูยังมุ่งที่จะใช้วิธีการถามถึงผู้รู้ในเรื่องประเพณีตามกveyor เพิ่มเติมจากชาวบ้านกลุ่มแรกด้วยซึ่งด้วยวิธีการนี้ทำให้ครูได้พบกับบุคคลสำคัญ 2 คนที่พ่อหนานแนะนำว่า เป็นผู้ที่มีความรู้และเป็นกำลังสำคัญของห้องถินในการพยายามเปลี่ยนแปลงประเพณีวัฒนธรรมที่ได้ถูกทำให้เพี้ยนไปให้กลับมาสู่ประเพณีดั้งเดิม โดยวัตถุประสงค์ของการที่ครูจัดประชุมและพบกับชาวบ้านกลุ่มนี้ไม่เพียงแต่เพื่อต้องการจะปรึกษากับชาวบ้านเกี่ยวกับเรื่องการสอนเรื่องประเพณีตามกveyor และขอความร่วมมือในการเชิญมาร่วมสอนในโรงเรียนเท่านั้น ครูยังต้องการทราบข้อมูลความเป็นมาของประเพณีดังกล่าวเพื่อเพิ่มความมั่นใจของตนเองในการประชุมกับผู้ปกครองอีกด้วย และจากการที่ครูได้ออกไปพบและสัมภาษณ์ชาวบ้านเกี่ยวกับประเพณีตามกveyor ครูเห็นว่าการทำเช่นนี้ทำให้ครูได้รู้เรื่องราวใหม่ ๆ เกี่ยวกับประเพณีตามกveyor เพิ่มเติมอีกมากมายรวมทั้งทำให้ครูเกิดความรู้สึกอย่างอนุรักษ์ประเพณีดั้งเดิมของห้องถินมากขึ้น

“.....ตื่นเต้นมากที่ได้ไปคุยกับคนแก่ในหมู่บ้าน เห็นแนวทางของคนแก่ มีความสุข..... ประทับใจมาก..... ได้รู้ในสิ่งที่ยังไม่รู้” (บันทึกภาคสนาม II : 16 มิถุนายน, 2544)

“.....มีความรู้สึกว่า เขา มีความรู้สึกกับความหลัง เวลาเข้าเล่า เขายังคงมีตลอด จะเห็นภาพบรรยายศาสตราฯ ขึ้นมา และเขาก็ให้ความรู้สึกนั้นกับเรา..... ดีกว่า ที่เราไปอ่านหนังสือเอาเอง เนื่องจากเราไปฟังนิทาน.....” (บันทึกการประชุมครูโรงเรียนฝาง 3 : 21 มิถุนายน, 2544)

ในการจัดประชุมร่วมกับผู้ปกครองชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ที่มาร่วมประชุมจำนวน 70 คน มีรูปแบบการประชุมแบบที่ให้ผู้ปกครองนั่งเรียงเป็นแถวไปจนเต็มพื้นที่ที่จัดไว้และนั่งอยู่ในระดับเดียวกับครูและตัวแทนชาวบ้านผู้เชี่ยวชาญเรื่องประเพณีตามกveyor 3 คนที่มาร่วมพูดคุยและเล่าเรื่องประเพณีตามกveyor เพื่อชี้ให้ผู้ปกครองเห็นความสำคัญของการพัฒนาหลักสูตรห้องถินเรื่องนี้ ตลอดจนเล่าให้ผู้ปกครองได้เห็นภาพโดยรวมของการจัดการเรียนการสอนเรื่องประเพณีตามกveyor และด้วยเหตุที่ชาวบ้านมองภาพของการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรห้องถินเฉพาะการจำลองพิธีตามกveyor ขึ้นเพียง 1 วัน ชาวบ้านที่มาร่วมประชุมจึงให้ภาพของการพัฒนาหลักสูตรและจัดการเรียนการสอนเรื่องประเพณีตามกveyor ว่าควรจะจัดการเรียนการสอนเฉพาะในโรงเรียน เพราะนักเรียนจะได้ฝึกปฏิบัติเองทั้งหมดรวมทั้งเงินรายได้จากการตามกveyor ซึ่งผู้ปกครองจะต้องร่วมมือจะได้เข้าสู่โรงเรียนทั้งหมด

“.....พ่อ...เห็นว่าจัดในโรงเรียนจะดีกว่า เด็ก ๆ จะได้ประโยชน์มากกว่า  
เข้าจะได้มีโอกาสเป็นผู้นำในการทำพิธีต่าง ๆ ด้วยตัวเอง ถ้าไปทำที่วัดโอกาส  
ที่จะได้ปฏิบัติจริงไม่มีผู้ใหญ่ทำหมด ถ้าทำมีโรงเรียนครูก็จะได้แบ่งเด็ก  
ออก เป็นแผนก ๆ เช่น พ่อนรำ ครัวทาน ตีกลองตึ่งมัง.....รายได้ทั้งหมดจาก  
การตามก่วยสลากรจะนำมาบูรณะซ่อมแซมโรงเรียน หรือเป็นทุนการศึกษา.....  
เพียงแต่ผู้ปกครองสนับสนุนบ้านละ 10 กว่าเท่านั้น รับรองงานนี้เสร็จแน่ ๆ ”  
(บันทึกภาคสนาม II : 16 มิถุนายน, 2544)

นอกจากนี้การที่ชาวบ้านผู้รู้ในเรื่องประเพณีตามก่วยสลากรได้มามีส่วนร่วมในการทำงานของ  
โรงเรียนและได้พบกับผู้ปกครองซึ่งเป็นรุ่นลูกรุ่นหลาน ทำให้ชาวบ้านเกิดความภาคภูมิใจที่มีคน  
เห็นความสำคัญของตนเองและได้รับรู้ว่าตนเองเป็นคนสำคัญคนหนึ่งในท้องถิ่น

“.....พวกผู้เฒ่าผู้แก่ยินดีมาอยู่เป็นพี่เลี้ยงด้วยตลอด หากผู้ปกครองซึ่งพ่อ  
เรียกว่าเป็นลูกหลาน เห็นพ่อที่ไหนก็ให้ทักพ่อด้วย จะสอบถามเรื่องอะไรก็ได้  
พ่อสามารถบอกได้ ” (บันทึกภาคสนาม II : 16 มิถุนายน, 2544)

หลังจากที่ทั้งครูและชาวบ้านได้นำเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่อง  
ประเพณีตามก่วยสลากระแล้ว ในตอนท้ายจึงเป็นช่วงของการให้ผู้ปกครองเสนอความคิดเห็น  
เนื่องจากที่ครูตั้งไว้โทรศัพท์ไว้เพียง 1 ตัวที่ด้านหน้าตรงกับกลางของห้องประชุมจึงทำให้ใน  
ระยะแรกมีผู้ปกครองเพียงคนเดียวที่ลุกขึ้นแสดงความคิดเห็น แต่เมื่อครู่แก่สถานการณ์โดยการ  
ลุกมาขึ้นถือไม่โทรศัพท์ไว้เพียงเดินไปสอบถามผู้ปกครองถึงที่นั่งจึงทำให้ผู้ปกครองได้ร่วมแสดง  
ความคิดเห็นมากขึ้น ซึ่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้ปกครองเป็นเรื่องเกี่ยวกับการให้ครู  
เน้นประเพณีที่ถูกต้อง ซึ่งให้นักเรียนเห็นคุณค่าและความสำคัญของประเพณีมากกว่า  
การดีม่เหล้าหมายในขบวนแห่ รวมทั้งอยาให้มีการเผยแพร่หลักสูตรที่ทำเสร็จแล้วให้กับ  
โรงเรียนฝาง 1 และโรงเรียนฝาง 2 ด้วยเพื่อที่จะได้กระจายความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประเพณี  
ตามก่วยสลากรในวงที่กว้างขึ้น

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 2 กำหนดจุดประสงค์และเนื้อหาของหลักสูตร

ครูได้อภิปรายกันถึงประสบการณ์ที่ครูได้รับจากการไปพูดคุยสัมภาษณ์ชาวบ้าน  
การประชุมผู้ปกครองและสรุปผลการดำเนินงานทั้งหมด ตลอดจนความคิดเห็นและการมอง  
ปัญหาเกี่ยวกับประเพณีตามก่วยสลากรของคนทั้ง 2 กลุ่ม เมื่อครูได้ข้อสรุปทั้งหมดแล้วผู้วิจัยจึง  
ได้ถามครูจากข้อสรุปที่ครูได้มาจากผู้ปกครองและชาวบ้านว่าเมื่อทุกฝ่ายมองปัญหาหลักที่เกิด  
ขึ้นกับประเพณีตามก่วยสลากรในท้องถิ่นนี้ว่าเป็นเรื่องการผิดเพี้ยนของประเพณี ดังนั้นในความ  
คิดของครูคิดว่าครูกำลังจะพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องนี้ไปเพื่ออะไร ซึ่งครูสามารถตอบได้ใน  
ทันทีว่าครูต้องการที่จะสร้างหลักสูตรนี้ขึ้นมาเพื่อนรักษาประเพณีตามก่วยสลากรที่ถูกต้องแบบ  
ดั้งเดิม ผู้วิจัยจึงต้องถามต่อด้วยคำถามที่ว่า การที่จะให้นักเรียนไปถึงการอนุรักษ์ประเพณีตาม  
ก่วยสลากรได้นั้น สิ่งใดที่ควรจะเกิดขึ้นกับนักเรียนเพื่อจะนำไปสู่การอนุรักษ์ประเพณีซึ่งเป็น  
เป้าหมายที่ทุกฝ่ายต้องการได้ ครูได้ช่วยกันคิดและร่วมกันอภิปรายจุดประสงค์ของหลักสูตร

ห้องถินเรื่องประเพณีตามกำยสลาภกันด้วยความเห็นอยล้า คิดเรียบเรียงจากสิ่งที่ตนเองคิดให้เป็นภาษาเขียนไม่ได้ และมีคนพูดอภิปรายเพียงไม่กี่คน โดยครูให้เหตุผลว่า ครูเห็นอย่างการทำงานมาทั้งวันและเมื่อต้องมาใช้สมองร่วมกับคิดจุดประสงค์ของหลักสูตรจึงคิดไม่ออก ในที่สุด ครูต้องเลิกประชุมเนื่องจากเริ่มนัดแล้วและครูบางคนมีนักเรียนกลับบ้านด้วย นอกจากนี้ครูยังสนใจที่จะรู้ความก้าวหน้าของการดำเนินงานการพัฒนาหลักสูตรห้องถินของครูอีก 2 โรงเรียน โดยครูได้ถามผู้วิจัยว่า “ อีก 2 โรงเรียนเขาทำไปถึงไหนกันแล้ว ”

ครูนัดกันมาพิจารณาและอภิปรายเกี่ยวกับจุดประสงค์ของหลักสูตรอีกรัง ในช่วงเช้า ของวันที่มีกิจกรรมวันสุนทรภู่ของโรงเรียนซึ่งครูสามารถถือกิตติมศักดิ์ประชุมได้และเห็นว่าเป็นเวลาที่เหมาะสมที่จะมาอภิปรายและใช้สมองในการคิดมากกว่า ครูเริ่มพิจารณาการใช้ภาษาของจุดประสงค์ที่คิดได้เมื่อการประชุมครั้งก่อนและคิดจุดประสงค์เพิ่มเติมขึ้นอีกจนครูเห็นว่าเป็นไปตามที่ผู้ปกครอง ชาวบ้านและครูเองต้องการโดยในครั้งนี้ครูนำหลักสูตรประกอบศึกษาฉบับพุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุงพ.ศ 2533) มาดูกการใช้ภาษาในการเขียนจุดประสงค์ประกอบ ด้วย หลังจากนั้นครูจึงพิจารณาจุดประสงค์ที่ละข้อว่าควรจะมีเนื้อหาใดบ้างที่จะทำสดคล้องกับจุดประสงค์ดังกล่าว ซึ่งในครั้งแรกเมื่อผู้วิจัยถามครูว่าหากพิจารณาจุดประสงค์ในข้อแรกนั้น ครูคิดว่าเนื้อหาที่ควรจะนำมาสอนให้บรรลุจุดประสงค์คืออะไร แต่เมื่อครูนั่งเงียบ และไม่สามารถบอกเนื้อหาได้ครูบางคนได้เสนอให้เปลี่ยนจุดประสงค์ใหม่ แต่เมื่อผู้วิจัยถามอีกรังและใช้วิธีการถามใหม่ว่า การที่จะให้นักเรียนสามารถประกอบพิธีกรรมในประเพณีตามกำยสลาภได้ ครูคิดว่า นักเรียนควรจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีทักษะเรื่องไดบัง จึงช่วยให้ครูคิดได้เร็วขึ้น

เมื่อครูสามารถถวิเคราะห์จุดประสงค์ที่ละข้อเพื่อกำหนดเนื้อหาในหลักสูตรได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ครูจึงแบ่งเนื้อหาที่แต่ละคนต้องรับผิดชอบในการไปหาข้อมูลจากในห้องถินมาโดยครูแต่ละคนเลือกเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มวิชาที่ตนเองสอนเป็นหลัก

### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 3 เก็บข้อมูลในห้องถินเพื่อนำมาเป็นเนื้อหาในหลักสูตร

ครูวางแผนไว้ว่าจะไปหาข้อมูลทั้งหมดด้วยการสัมภาษณ์คนเฝ้าคนแก่ และสัมภาษณ์พระที่เป็นผู้รู้ในเรื่องที่ครูต้องการ ตลอดจนการค้นคว้าจากหนังสือ แต่เมื่อครูต้องมาประชุมเพื่ออภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับประสบการณ์การอุปถัมภ์ไปเก็บข้อมูลจากห้องถินเพื่อนำมาเป็นเนื้อหา ปรากฏว่ามีครูมาร่วมประชุมเพียง 3 คนเนื่องจากครูคนอื่นๆ เป็นครูเรวประจำวันและสอนพิเศษ ส่วนผู้จัดการของโรงเรียนซึ่งเป็นแกนนำของกลุ่มขอตัวไปพักผ่อนเนื่องจากเห็นอย่างการโหมทำงานโรงเรียนในด้านอื่น ในจำนวนครู 3 คนที่มาร่วมประชุมมีครูเพียง 2 คนเท่านั้นที่ได้อุปถัมภ์ไปเก็บข้อมูลสำหรับนำมาเป็นเนื้อหา โดยครูคนหนึ่งได้ไปค้นคว้าจากหนังสือในห้องสมุด ประชาชนนำข่าวผ่านทางแต่เพียงแห่งเดียว ครูได้ให้เหตุผลว่าครูไม่มีเวลาอุปถัมภ์ไปสัมภาษณ์ชาวบ้าน ส่วนครูอีกคนหนึ่งได้ไปสัมภาษณ์ชาวบ้านเรื่องอุปกรณ์ในการงานกำยแต่ยังไม่ได้ไปฝึกทำและเรียนรู้ถึงกระบวนการทำ เพราะการทำ เช่นนั้นครูจะต้องใช้เวลามากกว่า และครูคนเดียวกันนี้ยังรับผิดชอบในเรื่องการทำขนมและอาหารสำหรับใช้ในประเพณีตามกำยสลาภ แต่ก็ไม่ได้ไปเก็บข้อมูลจากชาวบ้านโดยครูเห็นว่าตนเองรู้ในเรื่องนั้น ๆ ดีอยู่แล้ว ส่วนครูอีกคนหนึ่งเห็นว่าตนเอง

มีข้อมูลที่ได้ไปสัมภาษณ์ผู้รู้ในครั้งก่อนที่จะมีการประชุมผู้ปกครองอยู่แล้วแม้ว่าครูจะยังไม่เคยได้นำเทปที่ครูได้บันทึกการสัมภาษณ์ชาวบ้านมาพังและทำการถอดเทปตาม

เมื่อครูได้พิจารณาข้อมูลที่ตนเองมีอยู่เดิมประกอบกับข้อมูลที่ครูต้องไปหามาเพื่อนำมาทำเป็นเนื้อหา ครูเห็นว่าข้อมูลที่ได้นั้นยังมีไม่ครบสมบูรณ์ ดังนั้นครูจึงวางแผนเพื่อออกไปเก็บข้อมูลมาทำเนื้อหา กันใหม่โดยครูได้กำหนดด้วยบุคคลและสถานที่ที่จะต้องไปเก็บข้อมูลให้ชัดเจนขึ้น พร้อมทั้งกำหนดว่าครูจะไปเก็บข้อมูลด้วยกันเป็นคู่และไปในวันหยุดเสา-อาทิตย์ นอกจากนี้ ครูจะนำเทปการสัมภาษณ์ชาวบ้านผู้รู้เกี่ยวกับเรื่องประเพณีตามกิจกรรมสากลที่ครูมีอยู่ทั้งหมดมาถอดเทปและเรียบเรียงให้เรียบร้อยด้วยเพื่อที่จะได้ทราบว่าครูยังขาดข้อมูลในส่วนใด

#### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 4 กำหนดความเวลาเรียน

การกำหนดความเวลาเรียนในระยะแรก ครูคิดว่าจะนำหลักสูตรท่องถิ่นเรื่องประเพณีตามกิจกรรมสากลไปสอนแทรกในตารางเรียนปกติ โดยจะใช้สอนในชั่วโมงของวิชากลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ แต่เมื่อครูพิจารณาดูเนื้อหาในหลักสูตรกับเวลาของวิชากลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพในภาคเรียนถัดไป ครูจึงต้องเปลี่ยนแผน เนื่องจากเนื้อหาในหลักสูตรมีมากในขณะที่เวลาสำหรับการเรียนวิชากลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพมีน้อยกว่า ครูตกลงกันใหม่ว่า จะจัดเวลา 1 เดือน ไว้ในภาคเรียนหน้าสำหรับการเรียนตามหลักสูตรท่องถิ่นเท่านั้นซึ่งเมื่อเป็นเช่นนั้นก็จะใช้หลักสูตรท่องถิ่นจึงต้องเปลี่ยนจากชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 มาเป็นชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 เพียงชั้นเดียวด้วยเหตุที่โรงเรียนนี้เปิดสอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เท่านั้น ดังนั้นนักเรียนในชั้นนี้จึงต้องเตรียมตัวสำหรับการสอบเข้าเรียนต่อในโรงเรียนอื่น ๆ ครูไม่สามารถจะจัดเวลาให้เรียนหลักสูตรท่องถิ่นได้ ซึ่งครูก็ได้สอบถามผู้วิจัยถึงอีก 2 โรงเรียนว่า เขาจะใช้หลักสูตรกับชั้นใด เมื่อทราบว่าเป็นชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ครูก็ไม่ได้ยึดมาเป็นแนวปฏิบัติเนื่องจากครูมองว่าบริบทของโรงเรียนต่างกัน คือ โรงเรียนฝาง 1 และโรงเรียนฝาง 2 เปิดสอนในระดับมัธยมศึกษาด้วยดังนั้นจึงไม่ต้องกังวลในการไปสอบเรียนต่อของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เมื่อครูกำหนดไว้แล้วว่าจะจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรท่องถิ่นเพียง 1 เดือนเท่านั้น ครูจึงคำนวณความเรียนทั้งหมดได้ 152 คาบแล้วจึงแบ่งความสำหรับการเรียนหลักสูตรท่องถิ่นในเรื่องต่าง ๆ โดยพิจารณาจากเนื้อหาของแต่ละเรื่องเป็นหลัก

#### การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 5 จัดทำเอกสารหลักสูตร

ครูได้พิจารณาการดำเนินงานในการพัฒนาหลักสูตรท่องถิ่นของตนเองและเห็นว่างานในการพัฒนาหลักสูตรท่องถิ่นไม่ก้าวหน้า เนื่องจากครูแต่ละคนไม่ได้ทำงานในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบในเรื่องของการไปเก็บข้อมูลเนื้อหาเพิ่มเติม และครูก็ไม่เคยได้มาพูดคุยหรือวางแผนบริษัทกันเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท่องถิ่นแบบที่เรียกว่า “การประชุมนอกรอบ” กันเลย จึงเป็นเหตุให้ครูไม่สามารถเริ่มจัดทำเอกสารหลักสูตรได้ตามแผนที่ครูได้กำหนดไว้ ครูจึงวางแผนการทำงานกันใหม่ว่าทุกคนจะต้องสะවามาประชุมและทำงานพัฒนาหลักสูตรท่องถิ่นร่วมกัน นอกรอบในวันเสาร์-อาทิตย์ แม้ว่าจะมีสมาชิกบางคนก็ไม่ค่อยเห็นด้วยกับความคิดนี้แต่เพื่อน

สมาชิกก็ได้ขอให้สละเวลามาให้ได้ พร้อมกันนั้นครูได้ขอไปศึกษาเกี่ยวกับรูปแบบและองค์ประกอบของหลักสูตรเพิ่มเติม

ครูเริ่มงานในการจัดทำเอกสารหลักสูตรโดยให้สมาชิกแต่ละคนทำกำหนดการสอนในส่วนของเนื้อหาที่ตนเองรับผิดชอบ แล้วจึงมาร่วมกันทำเอกสารหลักสูตรในวันเสาร์โดยครูได้นำเอาหลักสูตรประถมศึกษาพุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) มาดูเป็นตัวอย่างและเป็นแนวทางในการเขียนองค์ประกอบต่าง ๆ ในหลักสูตร รวมทั้งการแบ่งกลุ่มประสบการณ์ หรือการเขียนคำอธิบายรายวิชาในหลักสูตรต่างก็มีลักษณะเดียวกันกับหลักสูตรประถมศึกษาเล่มดังกล่าว จากการที่ครูนำร่างเอกสารหลักสูตรที่ครูทำมาให้ผู้วิจัยช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำ ครูจึงต้องไปแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการกำหนดกิจกรรมการสอนเนื่องจากครูไม่ได้ระบุกิจกรรมการสอนใด ๆ ลงไว้ในหลักสูตร และกำหนดการสอนของครู รวมทั้งจะต้องไปเก็บข้อมูลสำหรับนำมาทำเป็นเนื้อหาจากห้องถินเพิ่มเติมและต้องนำข้อมูลที่ได้มามาวิเคราะห์และเรียบเรียงเพื่อที่ครูจะได้ภาพรวมของเรื่องแต่ละเรื่องซึ่งจะช่วยให้ครูสามารถกำหนดกิจกรรมและค่าเวลาเรียนของการเรียนเรื่องนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม

ครูได้นัดกันมาทำงานในวันเสาร์อีกเพื่อร่วมกำหนดการสอนและแก้ไขรายละเอียดต่าง ๆ ในเอกสารหลักสูตรหลังจากที่ให้เวลาสมาชิกแต่ละคนไปแก้ไขกำหนดการสอนของตนเองแล้วเป็นเวลา 1 เดือน ขณะเดียวกันครูเจนและครูคอมพิวเตอร์ของโรงเรียนก็ได้ช่วยกันพิมพ์เอกสารในส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหลักสูตรทั้งหมดด้วย แต่เมื่อถึงกำหนดเวลาที่ครูจะนำร่างเอกสารหลักสูตรที่ได้ไปทำเพิ่มเติมมาให้ผู้วิจัยตรวจสอบโดยภาพรวมอีกครั้ง ครูกลับขอเลื่อนวันออกไปอีก เพราะในขณะนั้นนอกจากครูจะต้องช่วยกันเตรียมงานสำหรับการตรวจโรงเรียนเพื่อการขอรับรางวัลโรงเรียนพระราชทานแล้ว ผู้จัดการของโรงเรียนซึ่งเป็นแกนนำของกลุ่มรวมทั้งครูใหญ่ติดภารกิจการไปดูงานที่ต่างจังหวัด

การพัฒนาหลักสูตรขั้นที่ 6 ตรวจประเมินและแก้ไขปรับปรุงหลักสูตรก่อนการนำไปใช้  
 ครูได้ขอให้ผู้วิจัยตรวจสอบรายละเอียดในกำหนดการสอน หรือที่ครูเรียกว่าแผนการสอนที่ครูได้ไปทำมาเพิ่มนั้น ครูได้ระบุเนื้อหา กิจกรรม ค่าเวลาเรียน สื่อการสอน และวิธีวัดและประเมินผลไว้ครบถ้วน แต่เนื่องจากวิชาบางวิชาซึ่งครูกำหนดขึ้นมาให้ครบตามกาลุ่มประสบการณ์ในหลักสูตรแกนกลาง ได้แก่ วิชาภาษาไทย และวิชาภาษาอังกฤษ นั้นเป็นวิชาที่ครูยังไม่มีเนื้อหาที่จะนำมาสอน ครูเข้าใจว่าเนื้อหาของ 2 วิชานั้นเป็นเนื้อหาเดียวกันกับเนื้อหาของวิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต เช่น ประวัติความเป็นมาของประเพณีตามกิจกรรม พึงแต่ครูนำมาใช้ให้นักเรียนฝึกทักษะการฟัง พูด อ่าน และเขียนเท่านั้น ซึ่งในประเด็นนี้ผู้วิจัยได้ชี้แจงให้ครูเข้าใจว่าเนื้อหาของทั้ง 2 วิชาต้องเป็นเนื้อหาที่เกี่ยวกับการฟัง พูด อ่าน และเขียน รวมทั้งในเรื่องของโครงสร้างทางภาษาซึ่งครูตั้งใจจะนำมาสอนนักเรียน ส่วนเนื้อเรื่องที่เป็นเรื่องเดียวกันกับวิชาสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิตนั้นเป็นเพียงเรื่องที่ครูนำมาใช้เพื่อให้นักเรียนได้ฝึกทักษะ หรือฝึกการใช้โครงสร้างทางไวยากรณ์ที่ครูกำหนดไว้เป็นเนื้อหาเท่านั้น การอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียดที่ครูเขียนในเอกสารหลักสูตรเป็นไปอย่างเคร่งเครียด

ครูมักจะนั่งเงียบ แสดงสีหน้าเห็นด้วยอย บางครั้งก็หันออกไปมองนอกห้อง เมื่อผู้วิจัยถามครู ภายนหลังจากที่ได้มีอภิปรายเกี่ยวกับเอกสารหลักสูตรที่ครูทำขึ้นแล้วว่าครูมีแนวทางในการทำงานต่อไปอย่างไร ปรากฏว่าครูนั่งเงียบ "ไม่มีสมาชิกคนใดพูดหรือเสนอความคิดเห็นใด ๆ จนกระทั่งมีครูคนหนึ่งพูดว่า ต้องไปแก้ไขเอกสารหลักสูตรกันอีกก่อนที่จะมีการนัดชาวบ้านให้ร่วมวิพากษ์ หลักสูตร แต่ครูยังบอกไม่ได้ว่าครูจะปฏิบัติเมื่อใด โดยครูตอบกว่าแต่ละคนมีงานมาก ไม่มีเวลาที่จะมาทำงานหลักสูตรท้องถิ่น ผู้วิจัยจึงต้องถามต่อไปว่าครูจะแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนี้อย่างไร แต่ก็ไม่มีครูคนใดพูดแสดงความคิดเห็นออกมา แม้ว่าผู้จัดการของโรงเรียนซึ่งนั่งกัมหน้าทำงานอยู่เงียบ ๆ ได้บอกครูว่า "ช่วยกันคิดสิ พูดสิ ว่าจะทำอย่างไร" และผู้วิจัยได้ถามครูอีกรอบว่าปัญหาที่เกิดขึ้นตอนนี้คืออะไร ครูก็ยังคงนั่งจ้องหน้าผู้วิจัยนั่งเงียบอยู่เช่นเดิม ในที่สุดผู้วิจัยต้องเป็นผู้เสนอให้ครูแบ่งงานกันไปทำ ครูจึงตกลงให้แต่ละคนไปแก้ไขและพิมพ์กำหนดการสอนของตนเองแล้วจึงจะมีการวิพากษ์หลักสูตรจากชาวบ้านและผู้เชี่ยวชาญต่อไป สำหรับผู้ที่ครูจะได้มีส่วนร่วมในการวิพากษ์หลักสูตรนั้น ในครั้งแรกครูมองไปที่นักการศึกษาซึ่งเป็นอาจารย์มหาวิทยาลัยเป็นหลัก เนื่องจากครูเห็นว่าชาวบ้านแม้จะเป็นผู้ที่รู้เกี่ยวกับเนื้อหาที่ครูจะนำมาสอนเป็นอย่างดี แต่คนเหล่านี้มีข้อจำกัด คือ อ่านหนังสือไม่ได้ เมื่อผู้วิจัยถามครูถึงวิธีการที่จะทำให้ชาวบ้านเข้าใจในสิ่งที่ครูเขียนได้ จึงทำให้ครูคิดขึ้นมาว่าครูสามารถอ่าน หรือเล่าให้ชาวบ้านฟังแทนได้ ดังนั้นครูจึงตกลงที่จะนำหลักสูตรในส่วนที่เป็นเนื้อหาและกิจกรรมไปให้ชาวบ้านเป็นผู้ตรวจสอบ

หลังจากที่ครูทุกคนทำการสอนของตนเองเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ครูแต่ละคนได้นำกำหนดการสอนไปให้ชาวบ้านที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องที่ครูรับผิดชอบซึ่งเป็นผู้ให้ข้อมูล และจะมาร่วมสอนในเรื่องดังกล่าวในโรงเรียนได้ตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหา และพิจารณาดูความเหมาะสมของการจัดกิจกรรมการสอน แล้วจึงนำข้อเสนอแนะที่ได้จากชาวบ้านมาปรับปรุง แก้ไขกำหนดการสอนของตนเอง สำหรับเอกสารหลักสูตรทั้งฉบับนั้นครูได้นำไปให้อาจารย์จากคณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ให้เป็นผู้ตรวจสอบความเหมาะสมและความสอดคล้องขององค์ประกอบในหลักสูตรด้วย และท้ายที่สุดครูได้จัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 อีกครั้งเพื่อรายงานความก้าวหน้าและซึ่งแจงเกี่ยวกับรายละเอียดในหลักสูตร ท้องถิ่นโดยครูเน้นการซึ่งแจงให้ผู้ปกครองได้รับทราบถึงรูปแบบการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรท้องถิ่นทั้งหมด และไม่มีผู้ปกครองคนใดได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการเรียน การสอนในหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูสร้างขึ้นเพิ่มเติม

สำหรับแผนงานที่ครูได้กำหนดไว้ว่าจะมีการเสนอผลงานในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ของแต่ละโรงเรียนหลังจากที่ครูได้พัฒนาหลักสูตรแล้วต้องล้มเลิกไป เนื่องจากในครั้งแรกครูไม่สามารถจัดเวลาที่ครูจะมาพบกันทั้ง 3 โรงเรียนได้ และยังครูต้องการจะฟังความคิดเห็นจากกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 1 และโรงเรียนฝาง 2 ก่อนด้วย ดังนั้นมีการทำทางกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 2 เสนอให้เปลี่ยนจากการเสนอผลงานเป็นการเขียนรายงาน กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 ได้ตกลงที่จะเขียนเป็นรายงานเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตามเมื่อผู้วิจัยได้ให้ตัวอย่างของการเขียน รายงานการทำวิจัย

เชิงปฏิบัติการพร้อมทั้งให้หัวข้อที่ควรจะประกอบอยู่ในรายงานเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ครู แล้ว pragmatism ที่สุดครูก็ยังไม่สามารถหาเวลาที่จะเขียนรายงานการพัฒนาหลักสูตรของตนเองเพื่อใช้ในการเผยแพร่ต่อไปได้

### **บทเรียนที่ครูได้รับจากการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ**

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจและทักษะเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ จากประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ ที่เน้นให้ครูได้คิดวางแผน ติดตาม ตรวจสอบ และพิจารณาการทำงานของตนเองด้วยตนเอง ทำให้ครูโรงเรียนฝ่าง 3 ที่มาเข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้กระบวนการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นด้วยความเข้าใจ และเห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นงานที่ต้องมีการวางแผนการทำงานที่ชัดเจน และเป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายซึ่งครุภายนยถึง ทั้งครู ชุมชน และผู้ปกครองต้องมาทำงานร่วมกัน ครูบอกว่า “ เพาะการศึกษาเป็นเรื่องที่ทุกคนต้องมาช่วยกัน ” (บันทึกการสัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝ่าง 3 : 30 พฤษภาคม, 2544) นอกจากนี้ครูยังเข้าใจอีกว่าหลักสูตรท้องถิ่นที่สร้างขึ้นจากปัญหา หรือความต้องการของท้องถิ่นนั้นไม่ใช่หลักสูตรที่ครูสร้างขึ้นเพื่อนำมาใช้แทนหลักสูตรทั้งหมดของโรงเรียน แต่เป็นหลักสูตรที่ครูสามารถจัดหาเวลาพิเศษมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้เพื่อให้นักเรียนได้เรียนในเรื่องที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นหรือชุมชน ในส่วนของความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนนั้นครูเห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นทำให้ชุมชนรู้จักรูปแบบมากขึ้น ในขณะเดียวกันครูก็ได้รู้จักรูปแบบมากขึ้นเช่นเดียวกัน ตลอดจนทำให้ต่างฝ่ายต่างเห็นความสำคัญซึ่งกันและกันมากขึ้นด้วย

“.....เมื่อก่อนไม่เคยจะได้เข้าไปในชุมชนลักษณะนี้ มาถึงโรงเรียนก็มาสอนตอนเย็นก็กลับ ไม่มีโอกาสได้ไปคลุกคลี จะมีโอกาสไปคือตอนไปชี้อันข้าว.....อย่างที่เราได้ยินเสียงตามสายได้ยินเสียงของผู้ใหญ่บ้านแต่เราไม่รู้จักร่วงหน้าตา แต่เรา ก็ได้มารู้จัก.....” (บันทึกการสัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝ่าง 3 : 10 มกราคม, 2545)

“.....(การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น) ทำให้เราได้รับในสิ่งที่(ครู)คนอื่นไม่รู้ รู้จักคนนี้(ครู)คนอื่นไม่รู้จัก มีความสัมพันธ์กับผู้นำชุมชนและผู้ร่วมในชุมชน เพราะการที่เราได้มีโอกาสไปหาทำนเล่านี่ทำให้เราได้มากกว่าที่เราคิด เป็นภูมิปัญญาที่ยากที่จะอธิบายได้.....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

สำหรับความรู้ความเข้าใจของครูในส่วนของการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการอยู่ในรูปของ การเรียนรู้เกี่ยวกับผลที่จากการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการมากกว่าเป็นเรื่องของรูปแบบกระบวนการที่ชัดเจน โดยครูเห็นว่าการพัฒนาหลักสูตรโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการทำให้ครูรู้ปัญหาในการ

ทำงาน รู้จักจักแสวงหาวิธีแก้ปัญหา และรู้จักคิดอย่างเป็นระบบมากขึ้น รวมทั้งทำให้ครูได้เลือกและตัดสินใจเกี่ยวกับการทำงานของตนเองอย่างมีเหตุผล

“.....ทำให้เรากล้าคิด และกล้าเสนอแนวทางในการแสดงความคิดเห็น ระหว่างเพื่อนครู ชาวบ้านและผู้ปกครอง ในแนวทางที่เป็นตัวของตัวเอง มากยิ่งขึ้น ซึ่งบางครั้งงานอาจจะอีดอัด ถ้าเรารู้แล้วแต่ไม่มีโอกาสได้พูด และกล้าเสนอแนวทางในการคิดออกมากอย่างเป็นระบบ.....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น โดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นที่ครูได้รับจากการพัฒนา หลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการในครั้งนี้ ทำให้ครูเกิดความมั่นใจในความรู้ ความสามารถของตนเองในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

“.....มีความรู้สึกดีต่อโครงการนี้ เพราะเป็นสิ่งหนึ่งที่พิสูจน์ตัวเองว่า เราทำได้....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการ พัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

“.....ถึงแม้จะเหนื่อยจากการทำงาน อีกสักอย่างที่อยากจะบอกตรงนี้คือ รู้สึกว่าด้วยเวลาดีขึ้น และมองสิ่งต่าง ๆ ได้กว้างขึ้น มีความภาคภูมิใจกับ งานชิ้นนี้มาก.....” (บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับ โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูฯ)

แม้ครูจะมีเงื่อนไขในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องอื่น ๆ ว่าครูสามารถทำได้อีกหาก สมาชิกในกลุ่มทุกคนร่วมทำด้วย แต่หากครูจะต้องพัฒนาหลักสูตรเรื่องใหม่ หรือไปให้คำแนะนำ แก่เพื่อนครุคนอื่น ๆ ด้วยตนเองครุเห็นว่าครูยังสามารถทำได้แต่ไม่มั่นใจในผลงานของตนเอง ครุเห็นว่าอาจจะต้องมีผู้ที่สามารถให้คำแนะนำเรื่องการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้มาให้ คำแนะนำเป็นระยะ

“.....คิดว่าถ้าไม่มีที่ปรึกษาอาจจะไปไม่رابรื่น.....คิดว่าทำได้แต่จะ ต้องมีที่ปรึกษาในบางเรื่อง เพาะความคิดของคน ๆ เดียวมันไม่คลุม ไม่กว้างพอ.....” (บันทึกการประชุมกลุ่มครุโรงเรียนฝาง 3 : 10 มกราคม, 2545)

การพัฒนาวิชาชีพทางด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทฤษฎีการเรียนรู้ การที่ครูได้ พัฒนาหลักสูตรดังแต่ขั้นศึกษาข้อมูลความต้องการและปัญหาของท้องถิ่นจะกระตุ้น ขั้นสุดท้ายคือการวิพากษ์หลักสูตรด้วยยุทธวิธีที่เน้นให้ครูได้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองภายใต้ การแนะนำช่วยเหลือจากผู้วิจัยซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกในครั้งนี้ ทำให้ครูเกิด ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการเรียนรู้ว่า การเรียนรู้เกิดขึ้นได้จากการที่ผู้เรียนได้ลงมือ ปฏิบัติ ได้ลองผิดลองถูกด้วยตนเอง ภายใต้การดูแลจากผู้เลี้ยงที่คอยให้นำเสนอและช่วยเหลือ

ตามที่ผู้เรียนต้องการเพื่อให้ผู้เรียนสามารถไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ด้วยวิธีการของผู้เรียนเอง

“.....กว่าที่จะเขียนเป็นเล่มออกแบบ ทำแบบพากพม ได้เข้าร่วมโครงการ  
ได้ลงมือปฏิบัติ บางครั้งสิ่งที่เราทำมันอาจจะผิด แต่ก็จะต้องมีการปรับปรุง  
แก้ไข สิ่งสำคัญที่ได้คือ ประสบการณ์จากตรงนี้” (สัมภาษณ์กลุ่มครู  
โรงเรียนฝาง 3 : 10 มกราคม, 2545)

การพัฒนาวิชาชีพเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน การทำงานอย่างเป็นระบบโดยนำขั้นตอนซึ่งเป็นกรอบการทำงานในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ทำให้ครูมองเห็นแนวทางที่ช่วยส่งเสริมให้ครูประสบความสำเร็จในการทำงานว่า การทำงานที่ดีต้องมีการวางแผนให้เห็นภาพรวมทั้งหมดของการทำงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ทำ รวมทั้งทำให้เห็นผู้ปฏิบัติมีแนวทางในการปฏิบัติงาน และหลังจากที่ได้ปฏิบัติงานได้ ๆ แล้ว ผู้ปฏิบัติควรจะได้คิดพิจารณาทบทวนเกี่ยวกับสิ่งที่ผู้ปฏิบัติได้ปฏิบัติไปแล้วว่าให้ผลอย่างที่ผู้ปฏิบัติต้องการหรือไม่ อย่างไร เพื่อจะได้ปรับปรุงแก้ไขผลงานให้มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุได้ตามที่ผู้ปฏิบัติต้องการอย่างแท้จริง นอกจากนี้การทำงานแบบเป็นแนวร่วมเป็นกลุ่มนั้นว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญในการทำงาน และปัจจัยที่สำคัญในการทำงานแบบเป็นแนวร่วมก็คือ สมาชิกในกลุ่มต้องมีการเข้าใจเห็นใจ และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

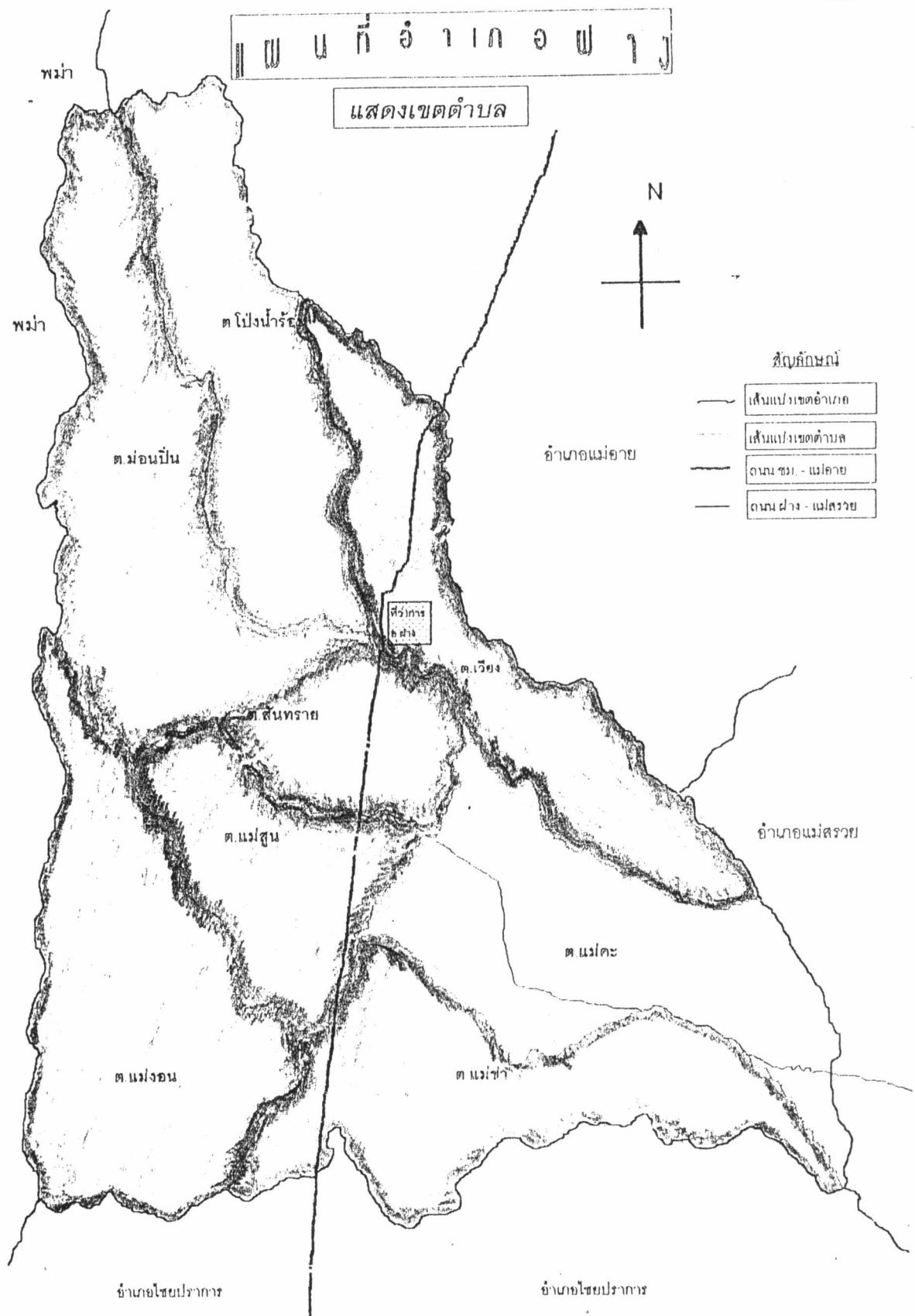
“.....การทำหลักสูตรท้องถิ่นมันไม่ยาก แต่เมื่อมาทำจะต้องมีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน จะต้องมีการวางแผนที่ดี ถ้าไม่มีการวางแผนที่ดี ผิดพลาดว่าคงจะยากมาก.....” (สัมภาษณ์กลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 : 10 มกราคม, 2545)

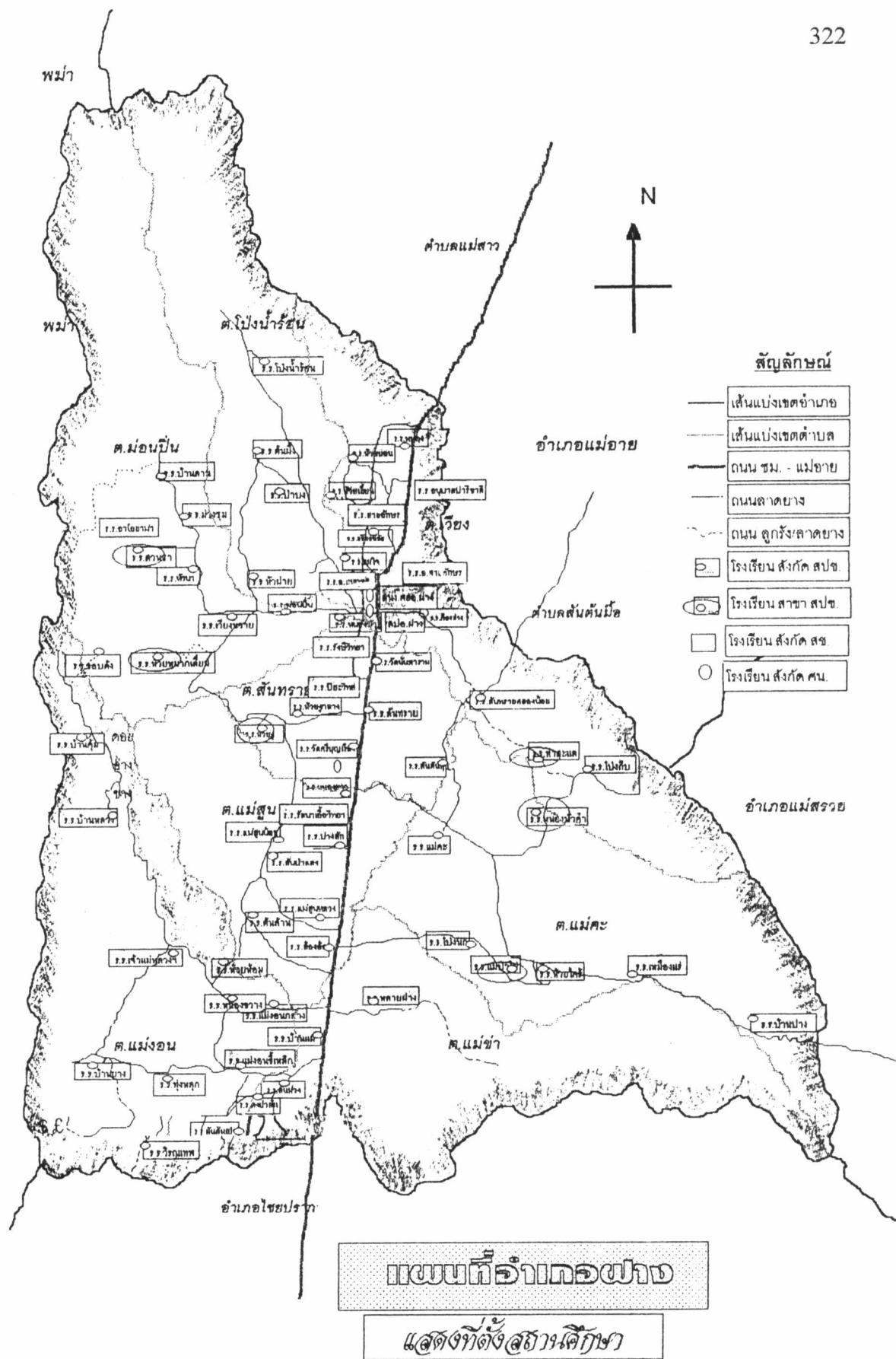
“.....ในการทำงานเราจะต้องมีการวางแผน.....เมื่อเราทำแล้ว ก็ต้องมีการย้อนร่วมที่เราคิดหรือว่าสรุปแล้วถูกต้องหรือเปล่า.....สิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการทำงาน คือ การทำงานกลุ่ม ความร่วมมือของเพื่อนครูในกลุ่ม.....การทำร่วมกันของทุกคนในกลุ่มจะต้องมีการบันใจให้กันและกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน.....ทีมงานที่ว่าแข็ง ก็คือ มันต้องออมซ้อมกันได้ มันจะต้องมีการผ่อนหนาผ่อนเบา ถ้าไม่มีสิ่งเหล่านี้งานก็เกิดขึ้นมาได้.....” (บันทึกการประชุมกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 : 30 พฤษภาคม, 2544)

ข้อคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ตลอดระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น โดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ แม้ว่ากลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 จะต้องเผชิญกับปัญหา อุปสรรคจากการงานประจำที่มีมากมาย และจากความไม่คุ้นเคยกับงานใหม่ในการพัฒนาหลักสูตรซึ่งทำให้ครูเกิดความท้อแท้เหนื่อยเบื่อยืนนาน แต่ด้วยการร่วมแรงร่วมใจในการทำงานแบบเป็นแนวร่วมของสมาชิกทุกคนก็สามารถนำไปสู่ความสำเร็จได้ในที่สุด ซึ่งจากประสบการณ์ที่มีค่าในครั้งนี้ ครูมีข้อคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นว่า เป็นงานที่ท้าทาย

ซึ่งครูที่เป็นคนทำงานในการพัฒนาหลักสูตรจะต้องรวมกลุ่มกันให้เห็นiyawann และให้มุ่งไปที่งานมากกว่าสนใจเรื่องส่วนตัว

“.....การทำหลักสูตรท้องถิ่นเป็นเรื่องที่ท้าทาย และจะต้องรวมกลุ่มกันให้เห็นiyawann ที่สุด.....บางครั้งจะต้องปั้นใจให้กันทั้งคำพูดบางคำพูด  
บางครั้งจะกระบวนการทั้งกันบ้างก็ต้องเข้าใจว่าเวลานี้เราทำงาน ไม่ควรเอาเรื่องส่วนตัวเข้ามาปะปน แล้วงานของเราก็จะไม่สำเร็จ เรา ก็จะเกิดความท้อถอย ไม่กล้าที่จะทำ จะสั.....การทำหลักสูตรท้องถิ่นต้องทำด้วยใจ.....”  
(บันทึกการประชุมกลุ่มครูโรงเรียนฝาง 3 : 30 พฤศจิกายน, 2544)





## ภาคผนวก C

- หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง หัตถกรรมพื้นบ้าน  
คำบาลแม่สูน
- หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง คนลุ่มน้ำฝาง
- หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง ประเพณีตามกวยสลาก

**หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง หัตถกรรมพื้นบ้าน ตำบลแม่สูน  
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนฝาง 1 อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่**

**หลักการของหลักสูตร**

หลักสูตรท้องถิ่นโรงเรียนฝาง 1 จัดทำขึ้นจากความต้องการของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ที่ต้องการเรียนรู้ในเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านของชุมชนบ้านแม่สูน เพื่อเป็นการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีความยั่งยืนต่อไป โดยเชิญภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เข้ามามีส่วนร่วมในการสอน เลือกเนื้อหา ประสบการณ์ และกำหนดวิธีการเรียนรู้ ตลอดจนร่วมวัดและประเมินผลนักเรียน เนื้อหาสาระและประสบการณ์ที่บรรจุไว้ในหลักสูตรเป็นเรื่องเกี่ยวกับหัตถกรรมพื้นบ้านซึ่งจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการทุกกลุ่มประสบการณ์ เน้นให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ ทำเป็น คิดเป็น รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ในทุกวิชา

ในการสร้างหลักสูตรหัตถกรรมพื้นบ้าน ครูได้ทำการศึกษาชุมชนและมีสัมพันธภาพที่ดีกับคนในชุมชน ทำให้คนในชุมชนเปิดโอกาสให้ครูได้ศึกษาความรู้ในเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้าน การไปศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน เป็นวิถีของความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนนักเรียน ครู และผู้ปกครอง

**จุดประสงค์ทั่วไปของหลักสูตร**

1. เพื่อจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเกี่ยวกับงานหัตถกรรมพื้นบ้านตามความสนใจของผู้เรียน
2. เพื่อสืบสานงานหัตถกรรมพื้นบ้าน
3. เพื่อให้นักเรียนเกิดทักษะในการใช้เครื่องมืออุปกรณ์ และทักษะกระบวนการในการทำงานอย่างมีระบบ สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้
4. เพื่อให้นักเรียนตระหนักรู้และเห็นคุณค่าของวิถีชีวิตคนในท้องถิ่น
5. เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำความรู้เกี่ยวกับงานหัตถกรรมพื้นบ้านที่ได้ไปใช้ในชีวิตประจำวัน

## เนื้อหาของหลักสูตรท้องถิ่น

หลักสูตรท้องถิ่นเป็นงานหัตถกรรมพื้นบ้านในชุมชนบ้านแม่สุน โดยให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์และทำกิจกรรมตามเนื้อหาขั้นตอนดังนี้

หน่วยที่	เนื้อหา	จำนวนค疤
1.	ความหมายและความสำคัญของหัตถกรรมพื้นบ้านช้าหาด, พัด, ก่วยสลาก, บายศรี และประดิษฐ์ของระดับต่ำแต่ง	4
2	ประวัติความเป็นมาของหัตถกรรมพื้นบ้าน	4
3	ประโยชน์ของหัตถกรรมพื้นบ้าน	4
4	วัสดุที่ใช้ในการทำช้าหาด, พัด, ก่วยสลาก, บายศรีและประดิษฐ์ของระดับต่ำแต่ง	4
5	เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน	4
6	ขั้นตอนการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน	96
7	วิธีการนำไปใช้และการดูแลรักษา	4
	รวม	120

สาระการเรียนรู้ของหลักสูตรท้องถิ่นงานหัตถกรรมพื้นบ้านของชุมชนบ้านแม่สุน

ลำดับ	สัปดาห์	วัน/เดือน/ปี	หน่วยที่	เนื้อหา	กิจกรรม	จำนวนค疤
1	1	21 พ.ย.44	1	ความหมาย และความสำคัญของหัตถกรรมพื้นบ้าน	- สนทนารื่องความหมายและความสำคัญของหัตถกรรมพื้นบ้าน - นักเรียนเล่าเรื่องหัตถกรรมพื้นบ้านในท้องถิ่น เรื่องช้าหาด พัด ก่วยสลาก บายศรี และประดิษฐ์ของระดับ ต่ำแต่ง - อภิปรายกลุ่มและแสดงความคิดเห็น	4

ลำดับ	สัปดาห์	วัน/เดือน/ปี	หน่วยที่	เนื้อหา	กิจกรรม	จำนวน คบ
2	2	28 พ.ย. 44	2	ประวัติความเป็นมา ของหัตถกรรม พื้นบ้าน ชุมชนบ้านแม่สุน	- ศึกษาค้นคว้าประวัติ ความเป็นมาของ หัตถกรรมพื้นบ้าน เรื่อง ชาวด, พัด, ก๋วยສลาก, นายศรี, และประดิษฐ์ของ ประดับตกแต่ง - นำเสนอหน้าชั้นเรียน	4
3	3	12 ธ.ค. 44	3	ประโยชน์ของ หัตถกรรมพื้นบ้าน - แผนผังความคิด ประโยชน์ของ หัตถกรรมพื้นบ้าน - คุณธรรมที่จำเป็น ในการประกอบ อาชีพ	- ทำแผนผังความคิด ประโยชน์ของ หัตถกรรมพื้นบ้าน - นำเสนอผลงาน - ประเมินผลงานกลุ่ม โดยนักเรียนและร่วม กันออกแบบประเมิน พร้อมทั้งสรุป	4
4	4	19 ธ.ค. 44	4	วัสดุที่ใช้ในการทำ	- แลกเปลี่ยน ประสบการณ์และนำผล งานกลุ่มนำเสนอ - ศึกษาค้นคว้าจากผู้รู้ ในชุมชนของนักเรียน แยกตามกลุ่ม ชาวด พัด ก๋วยສลาก นายศรี ประดิษฐ์ของประดับ ตกแต่ง - นำเสนอผลการศึกษา ค้นคว้าของแต่ละกลุ่ม - ประเมินผลการนำ เสนองานกลุ่ม	

ลำดับ	สัปดาห์	วัน/เดือน/ปี	หน่วยที่	เนื้อหา	กิจกรรม	จำนวน คบ
5	5	26 ม.ค. 44	5	<p>เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องและอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน</li> <li>- วิธีการใช้เครื่องมือ</li> <li>- ข้อควรระวังในการใช้เครื่องมือ</li> <li>- การบำรุงรักษาและการเก็บเครื่องมือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำแนกประเภทของเครื่องมือที่ใช้ในการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน</li> <li>- เลือกใช้เครื่องมือให้เหมาะสมกับงาน</li> <li>- ข้อควรระวังการบำรุงรักษาและการเก็บเครื่องมือของ ช้าหวาน พัด ก่ำยສลาກ นายศรี ประดิษฐ์ของประดับตกแต่ง</li> </ul>	4
6	6-11	9 ม.ค.45 16 ม.ค.45 23 ม.ค.45 30 ม.ค.45 6 ก.พ.45 13 ก.พ.45	6	<p>ขั้นตอนการทำหัตถกรรมพื้นบ้าน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การนำมาแปรรูป</li> <li>- ขั้นตอนการทำหัตถกรรมพื้นบ้านแต่ละชนิด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝึกปฏิบัติขั้นตอนการแปรรูปวัตถุดิบจากภูมิปัญญาท้องถิ่น บ้านแม่สูน โดยเชิญวิทยากรท้องถิ่นมาให้ความรู้ 4 ท่าน แบ่งนักเรียนเป็น 4 กลุ่ม ให้เรียนเป็นฐานครอบทุกฐาน ฐานที่ 1 ช้าหวาน, ฐานที่ 2 พัด, ก่ำยສลาກ, ฐานที่ 3 นายศรี, ฐานที่ 4 ประดิษฐ์ของประดับ ตกแต่ง</li> <li>- ฝึกปฏิบัติการทำหัตถกรรมพื้นบ้านและการทำงานร่วมกับผู้อื่น (วินัย, อุดหน, ซื่อสัตย์, ขยัน)</li> </ul>	96

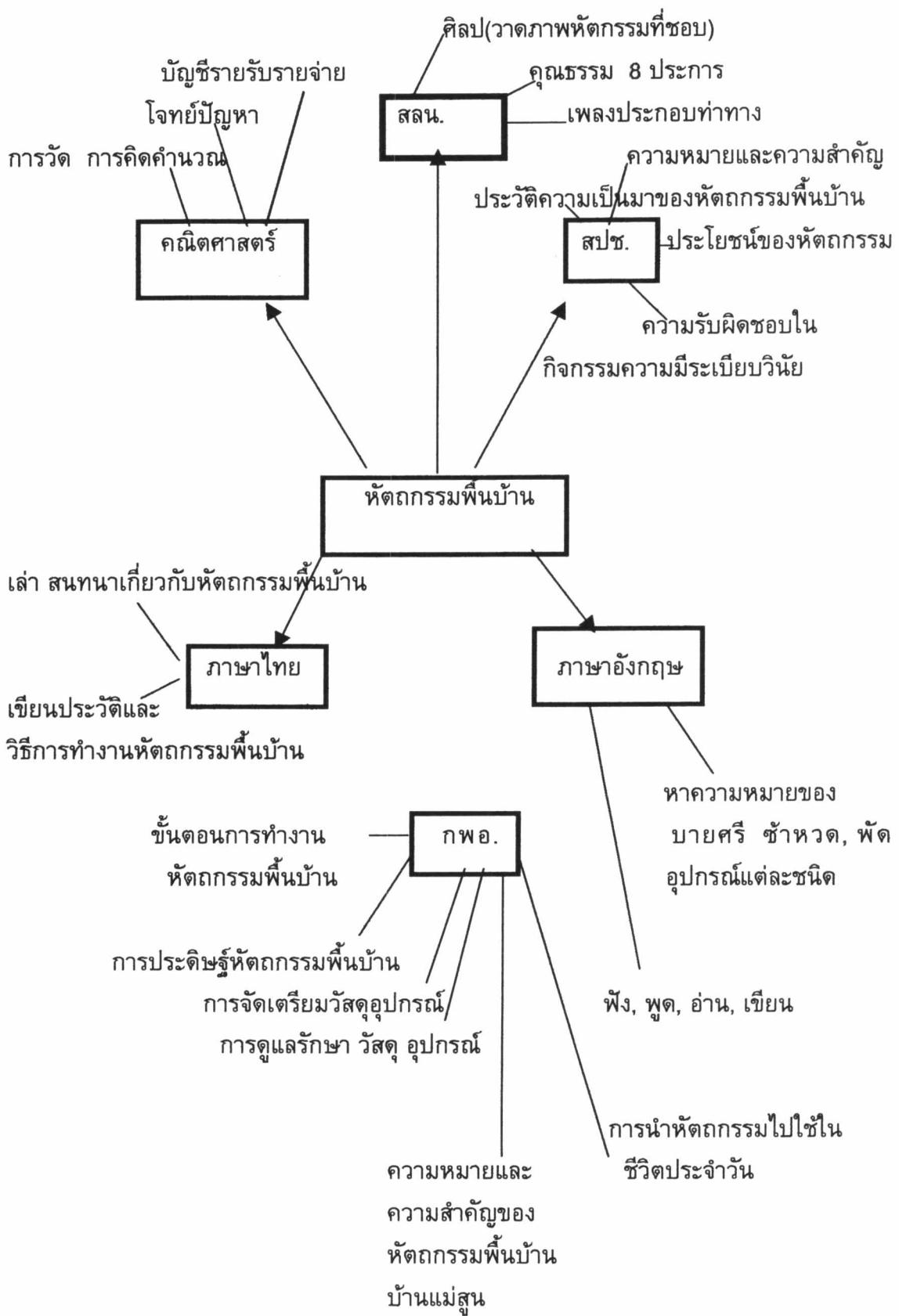
ลำดับ	สัปดาห์	วัน/เดือน/ปี	หน่วยที่	เนื้อหา	กิจกรรม	จำนวน คาบ
					- นำเสนอผลงาน - ประเมินผลงานกลุ่ม	
7	12	26 ก.พ. 44	7	วิธีการนำไปใช้และ การดูแลรักษา <ol style="list-style-type: none"> <li>- การนำไปใช้ในชีวิต ประจำวัน</li> <li>- การนำไปใช้ในงาน สำคัญต่าง ๆ</li> <li>- การดูแลรักษา<ol style="list-style-type: none"> <li>หัตถกรรมพื้นบ้านที่ จัดทำ</li> </ol> </li> </ol>	- ร่วมกันระดมความคิด เห็นถึงวิธีการนำไปใช้ และการดูแลรักษางาน หัตถกรรมพื้นบ้าน - นำเสนอผลงานจัด แสดงชิ้นงาน นิทรรศการหัตถกรรม พื้นบ้าน บ้านแม่สุน แก่นักเรียนชั้น ประถมศึกษาปีที่ 5 ดังนี้ ข้าวด, พัด, กวยสลาก, บายศรี และ ประดิษฐ์ของประดับ ตกแต่ง - ประเมินผลงาน	
รวม						120

### อัตราเวลาเรียน

อัตราเวลาเรียนของหลักสูตรท้องถิ่นแบบบูรณาการสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา<sup>ปีที่ 6 โรงเรียนฝาง 1 มีดังนี้</sup>

- |                          |         |                 |
|--------------------------|---------|-----------------|
| 1. เวลาเรียนตลอดหลักสูตร | 120 คาบ | (12 สัปดาห์)    |
| 2. ใช้เวลาเรียนสัปดาห์ละ | 10 คาบ  | (คาบละ 20 นาที) |

**แผนผังโครงสร้างสารเนื้อหาหลักสูตรท้องถิ่น  
เรื่อง หัตถกรรมพื้นบ้าน ตำบลแม่สุน**



## แนวทางจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

1. จัดการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในการเรียน
2. จัดการเรียนการสอน โดยเน้นกระบวนการฝึกทักษะปฏิบัติจริง
3. จัดการเรียนการสอน โดยเน้นให้ผู้เรียนมีความสัมพันธ์กับคนในชุมชนและภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยให้ลงมือปฏิบัติจริงกับวิทยากรที่มาให้ความรู้ และร่วมกันศึกษาความรู้เพิ่มเติมจากคนในชุมชน
4. จัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการทุกกลุ่มประสบการณ์ที่สัมพันธ์กัน
5. จัดการเรียนการสอน โดยสอดแทรกคุณธรรม 8 ประการ ได้แก่ วินัย สติ กตัญญู เมตตา อดทน ชื่อสัตย์ ประยัต ขยัน พึงตนเอง เพื่อให้ผู้เรียนเป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรม

## สื่อการเรียนการสอน

เพื่อจัดกระบวนการเรียนการสอนของครูและนักเรียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เรียนจึงเน้นสื่อของจริงที่มีอยู่ในท้องถิ่น เช่น มีดตัดไม้ มีดเหลา เศษผ้า ไม้ไผ่ ไม้ซาง กระไกร คัน ใบตอง ทางมะพร้าว เชือกฟาง ตะปู ลวด พาน ดอกไม้ ด้วยเข็มเย็บผ้า เข็มร้อยมาลัย เข็มหมุด เลือย กากกลวย และใบความรู้ ในงานที่ใช้ประกอบการเรียนการสอน ครูภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น

## การวัดและประเมินผล

1. ประเมินผลก่อนเรียน โดยการสนทนากับนักเรียน เรื่องหัว темเพื่อนบ้านบ้านแม่สูน
- 2 ประเมินผลระหว่างเรียนเพื่อประเมินความสามารถในการปฏิบัติงานของนักเรียน โดยใช้แบบสังเกตพฤติกรรมการทำงานของนักเรียน
3. ประเมินผลหลังเรียน จากการจัดนิทรรศการ ผลงานของนักเรียน เรื่องหัว темเพื่อนบ้าน บ้านแม่สูน ซ้ำหาด, พัด, ก่ำยสลาກ, บายศรีและประดิษฐ์ของระดับตากแต่ง
4. ประเมินโดย
  - 4.1 ครูและครูภูมิปัญญาท้องถิ่น (สังเกตการทำกิจกรรม สอบถาม สมภาษณ์)
  - 4.2 นักเรียนประเมินตนเองและแลกเปลี่ยนประเมินซึ่งกันและกัน

**หลักสูตรท้องถิ่น**  
**เรื่อง คนลุ่มน้ำฝาง**  
**ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนฝาง 2 อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่**

### หลักการของหลักสูตร

#### หลักสูตร คนลุ่มน้ำฝาง พัฒนาขึ้นบนพื้นฐานที่ว่า

ก. เนื้อหาสาระโครงสร้าง การจัดเวลาและการบริหารหลักสูตรเพื่อได้มาจากการต้องการของคนในชุมชน เนื้อหาสาระเหล่านี้เป็นแนวคิดหรือสิ่งที่คนในท้องถิ่นให้ความสำคัญและมองเห็นความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้เพื่อความอยู่รอดและพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น นั้น ๆ

ข. คนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการเลือกเนื้อหา สาระประสบการณ์และกำหนดวิธีการเรียนรู้ตลอดจนร่วมวัดและประเมินผลเรียนในฐานะเท่าเทียมกับครู

ค. เนื้อหาสาระและประสบการณ์ที่บรรจุในหลักสูตรสมผสมวัฒนธรรมท้องถิ่นกับความสามารถนำเทคโนโลยีและความรู้ใหม่มาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อความยั่งยืนในการสนับสนุนการสร้างหลักสูตรคนลุ่มน้ำฝาง ผู้สร้างเริ่มศึกษาวิถีชีวิตและวัฒนธรรมในภาพรวมของคนลุ่มน้ำฝางในแง่ภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรมความเป็นอยู่เพื่อให้ผู้เรียนมีจิตสำนึกที่ดีรักและหวงแหนชาบชีวิถีภูมิปัญญาท้องถิ่นและสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้

ความสามารถของครูในการศึกษาชุมชนท้องถิ่น ได้อย่างลุ่มลึกขึ้นอยู่กับความสามารถในการมีสัมพันธภาพกับคนในชุมชนทำให้ชุมชนนั้นเปิดรับครูเข้ามาในฐานะสมาชิกร่วมรับรู้ปัญหา ร่วมกระบวนการแก้ปัญหา ซึ่งครูสามารถศึกษาความเป็นไปที่แท้จริงของท้องถิ่นนั้น ๆ ได้และยังรับรู้ความต้องการของผู้ปกครองที่มีต่อสภาพนั้นได้

### ลักษณะทั่วไปของหลักสูตร

หลักสูตรคนลุ่มน้ำฝางสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนฝาง 2 อ.ฝาง จ.เชียงใหม่ เป็นหลักสูตรท้องถิ่นสร้างขึ้นเป็นหลักสูตรในส่วนของสาระการเรียนรู้เน้นการให้ความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม และค่านิยม ที่สอดคล้องต่อความต้องการของผู้เรียน และสังคม

เนื่องจากจำนวนชั่วโมงที่กำหนดไว้ในการเรียนการสอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 จึงได้ทดลองปรับเวลาเรียนของผู้เรียน โดยบูรณาการความรู้และทักษะต่าง ๆ เข้าด้วยกันจะมีการเรียนการสอน 65 คาบ คาบละ 50 นาที ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2544

การเรียนการสอนตามหลักสูตรนี้ใช้ชุมชนเป็นสถานที่เรียนและฝึกงาน ห้องเรียน เป็นสถานที่ใช้เนื้อหาสาระและประสบการณ์กว้างก่อนนักเรียนออกไปสัมผัสกับรายละเอียดของ สาระในชุมชน ใช้ห้องเรียนเป็นที่ให้นักเรียนนำข้อมูลที่ได้จากชุมชน มาอภิปรายสรุปเป็น ความรู้ ทำรายงาน และแบบทดสอบ

การจัดเวลาเรียน แบ่งตามความต่อเนื่องของกิจกรรมการเรียนการสอน ตามสภาพ การเรียนรู้ซึ่งมีความยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับผู้เรียน

## จุดหมาย

ตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 หมวด 4, 6 "ได้กำหนดให้ สถานศึกษามีการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอย่างลึกซึ้ง อิกหังเพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้ นักเรียนมีความรักห่วงเห็น และมีความภาคภูมิใจในท้องถิ่นของตนเองมากยิ่งขึ้น"

ในการจัดการศึกษาตามหลักสูตรนี้ จะต้องมุ่งปลูกฝังให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะดังต่อไปนี้

1. นักเรียนรู้และเข้าใจในเรื่องภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม และการ ดำรงชีวิตของคนลุ่มน้ำฝาง
2. นักเรียนมีจิตสำนึกรักและภูมิใจในถิ่นกำเนิดของคนลุ่มน้ำฝาง และมี ชีวิตอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
3. นักเรียนมีทักษะ ในเรื่อง อาหาร อาชีพ วัฒนธรรมประเพณี และสามารถ นำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันได้
4. เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนคิดวิเคราะห์ และเห็นคุณค่าของภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม การดำรงชีวิตของคนลุ่มน้ำฝาง
5. ปฏิบัติตามแบบอย่างของบุคคลสำคัญ ในแนวทางที่เหมาะสมกับตนเองและเป็น ผลดีต่อท้องถิ่น

## โครงสร้าง

การจัดการเรียนการสอน ให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้มี 3 กลุ่มดังนี้

### กลุ่มที่ 1 กลุ่มทักษะภาษาไทย

- ภาษาล้านนา

กลุ่มที่ 2 กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต ว่าด้วยการศึกษาชีวิตและสังคมของ คนลุ่มน้ำฝาง และศึกษากระบวนการทางวิทยาศาสตร์เพื่อการดำรงชีวิต

กลุ่มที่ 3 กลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ ว่าด้วยประสบการณ์ที่นำไปในการทำงาน และความรู้พื้นฐานในการประกอบอาชีพ

## เวลาเรียน

หลักสูตรท้องถิ่นใช้เวลาเรียนประมาณ 1 ภาคเรียน จำนวน 60 คาบในหนึ่งสัปดาห์มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 4 คาบ ซึ่งกำหนดให้เรียนควบคับละ 50 นาที สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6/2 จำนวน 49 คน

อัตราเวลาเรียนของหลักสูตรประสบการณ์ทั้ง 3 กลุ่มในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6/2 กำหนดไว้โดยประมาณดังนี้

มวลประสบการณ์	อัตราเวลาเรียนโดยประมาณ	คาบ / ภาคเรียน
	ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6/2	
	ร้อยละ	
1. กลุ่มทักษะฯ ภาษาไทย	19.36	12
2. กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต	56.45	35
3. กลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ	24.19	15
รวม	100	62

หมายเหตุ เวลาเรียนควบคับละ 50 นาที

### เนื้อหาของหลักสูตรท้องถิ่น

1. ประวัติเมืองฝาง
2. ภูมิศาสตร์กลุ่มน้ำฝาง
  - ที่ตั้ง
  - ขนาดและรูปร่าง
  - อาณาเขต
  - ภูมิประเทศ
  - ภูมิอากาศ
  - เชื้อชาติประชากร
  - เศรษฐกิจ
  - การเมือง การปกครอง
  - ทรัพยากรธรรมชาติ
3. สถานที่สำคัญ
  - วัดป่าไม้แดง

- วัดพระบาทอุดม
- พระธาตุสบ芳
- วัดท่าตอน
- ป้อมน้ำมัน芳
- พลังงานใต้พิภพ

#### 4. บุคคลสำคัญ

##### 4.1 บุคคลสำคัญ ในอดีต

- พระเจ้าพรหมมหาราช
- พระเจ้า芳
- พระนางสามผิว
- เจ้าแม่มะลิกา

##### 4.2 บุคคลสำคัญในปัจจุบัน

- นายกฤษฎา บุญราช (นายอำเภอ芳)
- เจ้าอาวาสวัดท่าตอน
- นายแพทย์ไกร ดาบทอง

#### 5. ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

- ความหมาย ประเพณีและวัฒนธรรม
- ประเพณี วัฒนธรรมต่าง ๆ
- ศิลปพื้นบ้าน

#### 6. อักษรล้านนา

##### 6.1 ความเป็นมาของตัวอักษรล้านนาและประโยชน์ของการเรียนอักษรล้านนา

##### 6.2 ประเภทของอักษรล้านนา

- อักษรเดิม
- อักษรเพิ่มเติมพิเศษ
- การอ่านออกเสียงภาษาล้านนา
- การเขียนอักษรล้านนา

#### 7. อาชีพของคนลุ่มน้ำ芳

- การปั้นภาชนะจากดินเหนียว
- จักสาน

#### 8. อาหารของคนลุ่มน้ำ芳

##### 8.1 อาหารที่ทำจากถั่วเหลือง คือ ถั่วเน่าแห่น

- ความรู้เมืองตันเกี่ยวกับอาหารผลิตจากถั่วเหลืองเพื่อทำเป็นถั่วเน่าแห่น
- ประวัติความเป็นมา
- ความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่น
- อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทำถั่วเน่าแห่น

- ขั้นตอนการทำถ้าเน่าແຜ່ນ
- ความรู้ພື້ນฐานและการจำหน่าย

## ແນວດຳເນີນການ

ເພື່ອໃຫ້ການຈັດການສຶກຂາຕາມຫລັກສູງທ້ອງຖິ່ນນີ້ ປະສົບຄວາມສໍາເຮົາຕາມຈຸດໝາຍ  
ຂ້າງຕົ້ນ ຈຶ່ງກຳຫັດແນວດຳເນີນການໄດ້ ດັ່ງນີ້

1. ຈັດການເຮືອນການສອນໄໝຢັດຫຍຸ່ນຕາມເຫດກາຮົນ ແລະ ສກາພທ້ອງຖິ່ນ
2. ຈັດການເຮືອນການສອນໂດຍຢັດຜູ້ເຮືອນເປັນຄຸນຍົກລາງໃຫ້ສອດຄລັອງກັບຄວາມສຸນໃຈ  
ແລະ ສກາພຈິວິດຈົງຂອງຜູ້ເຮືອນ
3. ຈັດການເຮືອນການສອນໃໝ່ຄວາມສັນພັນນີ້ເຊື່ອມໂຢງໂຮງບ່ຽນ  
ປະສົບກາຮົນທີ່ເກີຍວ່າຂອງ
4. ຈັດການເຮືອນການສອນໂດຍເນັ້ນກະບວນການເຮືອນຮູ້ ກາຣົດອຍ່າງມີເຫດຜລ ແລະ  
ສ່ວັງສຣຽກ
5. ຈັດການເຮືອນການສອນໂດຍໃຫ້ຜູ້ເຮືອນໄດ້ປົງປັດຈິງແລະ ເກີດຄວາມຄິດຮວບຍອດໃຫ້  
ມາກທີ່ສຸດ
6. ຈັດໃໝ່ກາຮົນຕິດຕາມ ແລະ ແກ້ໄຂຂ້ອບກພ່ອງຂອງຜູ້ເຮືອນອຍ່າງຕ່ອນເນື່ອງ

## ສື່ອການເຮືອນການສອນ

1. ຂອງຈິງ
2. ຮູບປາພ
3. ວິດທັນ
4. ໃນຄວາມຮູ້
5. ໃນງານ

## ກາຮົດ ກາຮົນປະເມີນຜລ ແລະ ກາຮົນຕິດຕາມຜລ

ກາຮົດຜລແລະ ກາຮົນປະເມີນຜລ ແລະ ຕິດຕາມຜລເພື່ອພັນນາຫລັກສູງທ້ອງຖິ່ນ ໂດຍຈັດ  
ໃຫ້ຜູ້ເຮືອນໄດ້ສຶກຂາແລະ ປົງປັດຈິງ ມີວິທີກາຮົດຕ່ອນໄປນີ້

1. ກາຮົດສັງເກດແລະ ກາຮົດບັນທຶກຂໍ້ອມມູລ
2. ຕຽບຄວາມຮູ້
3. ປະເມີນຜລງານ
4. ແບບທດສອນ ທີ່ອຳນວຍໃກ້ຫັດ

## 5. แบบสอบถาม

ผู้ร่วมประเมิน มีดังนี้

1. วิทยากร
2. ครู
3. นักเรียน, หรือผู้ปกครอง

### คำอธิบาย

#### หน่วยที่ 1 อักษรล้านนา

การศึกษาอักษรล้านนา แปลอักษรไทยยวน ที่ใช้กันในหมู่ชนเผ่าไทยยวนหรือไทย โynn ก็ซึ่งเป็นมรดกทางวัฒนธรรมของชาติ การเรียนการสอนอักษรล้านนา มุ่งให้ผู้เรียน รัก หวงแหน เห็นคุณค่าของตัวอักษรล้านนาที่กำลังจะสูญไป และให้ผู้เรียนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอักษรล้านนา โดยการฝึกคัดลายมือ และเขียนพยัญชนะ สารตามที่กำหนด ฝึกการอ่านออกเสียงพยัญชนะ สระ และคำที่กำหนดให้

เพื่อให้ผู้เรียนมีทักษะในการอ่าน เขียน อักษรล้านนา โดยเขียนได้ถูกต้องและ สวยงามตามอักษรระวี

#### หน่วยที่ 2 ประวัติเมืองฝาง

ศึกษาร่วม อภิปราย วิเคราะห์ ข้อมูลทางด้านประวัติศาสตร์ของเมืองฝางโดย สังเขป วิเคราะห์การใช้ คำว่า ฝาง มาตั้งชื่อเมือง การลำดับผู้ปกครองเมือง สรุปเป็น ความคิดรวบยอดของเหตุปัจจัยและผลที่ตามมา แสดงความรู้สึกภาคภูมิใจในประวัติศาสตร์ ท้องถิ่น ปฏิบัติคนอย่างมีเกียรติสมศักดิ์ศรีในฐานะคนในท้องถิ่น

เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในประวัติศาสตร์ท้องถิ่น สามารถวิเคราะห์เหตุปัจจัยทาง ประวัติศาสตร์ การเปลี่ยนแปลง รู้เหตุ รู้ผล คาดผลของการกระทำต่าง ๆ ที่มีผลต่อ ส่วนรวม สรุปเป็นแนวปฏิบัติที่ดีอันจะนำผลดีมาส่วนรวมซึ่งมีภาคภูมิใจในประวัติศาสตร์ ท้องถิ่น และการเสียสละของบรรพบุรุษในท้องถิ่น เคราะห์ เทิดทูน พระมหาชัตติริย์ จังรักภักดีเคารพในบรรพบุรุษ ปฏิบัติคนดีสมฐานะลูกหลานสืบต่อบรรพบุรุษท้องถิ่น

#### หน่วยที่ 3 ภูมิศาสตร์เมืองฝาง

สังเกต ศึกษา รวบรวมข้อมูล จัดทำแผนผังและรายงาน อภิปรายเกี่ยวกับลักษณะ ของเมืองฝาง

ศึกษาเฉพาะเกี่ยวกับสภาพทั่วไปทางภูมิศาสตร์ ที่ตั้ง ขนาด อาณาเขต รูปร่าง ลักษณะ ภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ และเชื้อชาติประชากร ของเมืองฝาง บันทึก รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ อภิราย สรุป แสดงความรู้สึก เจตคติที่มีต่อเมืองฝาง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับคนเมืองฝาง มีทักษะในการสังเกตรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์และเห็นคุณค่าของภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ การดำรงชีวิตของคนเมืองฝาง

#### หน่วยที่ 4 ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น

สังเกต รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ อภิราย เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นของคน สุ่มน้ำฝาง เน้นชนบทรرمเนียมประเพณีในท้องถิ่นมีความสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชน คุณค่าของประเพณีต่าง ๆ ดังกล่าวแล้วในการวิเคราะห์ จำแนก การกระทำที่ส่งเสริมและทำลาย สรุปเป็นข้อการปฏิบัติในการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม อันมีค่าของท้องถิ่น อภิรายแสดงความคิดเห็น ความรู้สึกเกี่ยวกับความงาม ความภูมิใจ เจตคติต่อศิลปวัฒนธรรม ชนบทรرمเนียมเกี่ยวกับตน ครอบครัว และสังคมใกล้ตัว คุณค่า ของสิ่งต่าง ๆ ดังกล่าว ปฏิบัติในทางส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี อันดีงาม

เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม ชนบทรرمเนียมประเพณี อันดีงามของท้องถิ่น มีทักษะในการวิเคราะห์คุณค่า และแยกการกระทำออกเป็นการกระทำที่ ถูกต้อง และไม่ถูกต้องต่อสิ่งอันมีค่าต่าง ๆ ดังกล่าว รักศิลปะ ชื่นชมชนบทรرمเนียม ประเพณี การดำรงชีวิตของท้องถิ่น ปฏิบัติตนถูกต้องเหมาะสม ดำรงรักษาปกป้องสิ่งอันมีค่าที่ เป็นมรดกสำคัญของสังคมท้องถิ่นและยอมรับในการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับชนบทรرمเนียมประเพณี ไทยได้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน

#### หน่วยที่ 5 โบราณสถาน โบราณวัตถุ

สังเกต รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ อภิราย เกี่ยวกับโบราณสถาน โบราณวัตถุ ปูชนียสถาน ปูชนียวัตถุ คุณค่าของสิ่งต่าง ๆ วิเคราะห์ จำแนกการกระทำที่ส่งเสริมและ ทำลายสรุปเป็นข้อควรปฏิบัติในการส่งเสริม อนุรักษ์โบราณสถาน โบราณวัตถุ ปูชนียสถาน ปูชนียวัตถุ อันมีค่า อภิราย แสดงความคิดเห็น ความรู้สึกเกี่ยวกับความงาม ความภาคภูมิใจ มีเจตคติที่ดีต่อศิลปวัฒนธรรม เกี่ยวกับตนครอบครัว และสังคมในชุมชน คุณค่าของสิ่งต่าง ๆ ดังกล่าว

เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม มีทักษะในการวิเคราะห์ คุณค่า และแยกการกระทำออกเป็นการกระทำที่ถูกต้อง และไม่ถูกต้องต่อสิ่งอันมีค่าต่าง ๆ ดังกล่าว ดำรงรักษาปกป้องสิ่งอันมีค่าเป็นมรดกสำคัญของสังคมไทย

## หน่วยที่ 6 เรื่องสถานที่สำคัญ

ศึกษา สังเกต รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากร สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ ดิน หิน กระด ทราย แร่ธาตุ ป่าไม้ น้ำ คุณค่าของสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ดังกล่าว อภิปราย วิเคราะห์การใช้และการพัฒนาสิ่งแวดล้อม เหตุปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปลี่ยนแปลง จำแนก จัดหมวดหมู่ เป็นหลักการกระทำที่ถูกต้อง และไม่ถูกต้อง ทั้งในด้านส่วนบุคคลและ พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เกิดผลเสียตามมาโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ หรือวางแผนไม่รอบคอบ

เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของสิ่งแวดล้อมที่ มีผลต่อมนุษย์ พิช สัตว์ จำแนกเหตุปัจจัย การใช้การจัดและพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง และไม่ถูกต้อง สรุปเป็นหลักการใช้ทรัพยากร และพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม เห็น ความจำเป็นของการพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ถูกต้อง รักและชื่นชมในธรรมชาติ หวาน จัดและ พัฒนาสิ่งแวดล้อมในชุมชนอยู่เสมอและร่วมมือในการส่วนรักษาทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

## หน่วยที่ 7 เรื่องการทำถัวเน่าแห่น

สังเกตและรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับการเตรียมการทำถัวเน่าแห่น ในเรื่องวิธีทำการ ดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคจากการทำแล้วนำมารวิเคราะห์ อภิปรายและสรุป

ศึกษาประเภทของถัวเหลือง การเลือกซื้อ การเตรียม การใช้และการเก็บเครื่องมือ เครื่องใช้ การจัดจำนวนถัวแล้วนำผลมาอภิปรายสรุปงานผล สังเกตการใช้เครื่องมือและวิธี ทำการสารพัดของวิทยากร นักเรียนทดลองปฏิบัติและนำผลมาอภิปราย กำหนดแนวทาง ในการทำงาน ฝึกทำถัวเน่าแห่น โดยเน้นขั้นตอนกระบวนการและนิสัยในการทำงาน สังเกต และปฏิบัติงานและผลงาน นำมารวิเคราะห์ข้อบกพร่องและวิธีการแก้ไข

เพื่อให้มีความรู้ ความสนใจ การดำเนินงานเชิงการค้า มีทักษะในการใช้ มือ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการทำงาน สามารถทำอาหารตามขั้นตอน กระบวนการ และปรับปรุง งานอยู่เสมอ เห็นคุณค่าของการทำงาน และมีนิสัยรักงาน

## หน่วยที่ 8 งานหัตถกรรม

สังเกตและรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับการเตรียมประกอบอาชีพงานช่างหัตถกรรม ใน เรื่องวิธีประดิษฐ์ การดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค แล้วนำผลมาอภิปรายและสรุป

ศึกษาความเป็นมาของงานหัตถกรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของคนท้องถิ่น การเลือกแบบ วัสดุและการดัดแปลงแบบ การสร้างแบบ การเตรียม การใช้และเก็บรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ วิธีประดิษฐ์ และการจัดจำนวนถัวแล้วนำผลมาอภิปราย สรุป และรายงานผล

สังเกตการใช้เครื่องมือและวิธีประดิษฐ์ จากการสาขิต ทดลองปฏิบัติ แล้วนำผลมาอภิปราย กำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงาน

ฝึกวางแผนดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนด โดยเน้นขั้นตอน กระบวนการ และนิสัยในการทำงาน นำผลมาอภิปราย หาข้อบกพร่องและวิธีแก้ไข สรุป

เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะในการใช้มือ เครื่องมือ และสามารถประดิษฐ์งานตามขั้นตอน กระบวนการ ปรับปรุงงานอยู่เสมอ เห็นคุณค่าของการทำงาน และมีนิสัยรักงาน

#### หน่วยที่ 9 เครื่องปั้นดินเผา

สังเกตและรวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับการเตรียมการเครื่องปั้นดินเผา ในเรื่องวิธีทำการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค จากการทำ แล้วนำมาวิเคราะห์ อภิปรายและสรุป

ศึกษาประเภทของเครื่องปั้นดินเผา การเลือกซื้อ การเตรียม การใช้ และการเก็บเครื่องมือ เครื่องใช้ การจัดจำหน่าย แล้วนำผลมาอภิปราย สรุปรายงานผล

สังเกตการใช้ เครื่องมือและวิธีทำการสาขิตของวิทยากร นักเรียนทดลองปฏิบัติ และนำผลมาอภิปราย กำหนดแนวทางในการทำงาน

ฝึกทำเครื่องปั้นดินเผา โดยเน้นขั้นตอนกระบวนการและนิสัยในการทำงาน สังเกตการปฏิบัติงานและผลงาน แล้วนำมาอภิปรายหาข้อบกพร่องและวิธีการแก้ไข

เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ การดำเนินงานเชิงการค้า มีทักษะในการใช้มือ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการทำงาน สามารถทำงานตามขั้นตอน กระบวนการ ปรับปรุงงานอยู่เสมอ เห็นคุณค่าของการทำงานและมีนิสัยรักงาน

**หลักสูตรท้องถิ่น  
เรื่อง ประเพณีตามก่าวysลาก  
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนฝาง 3 อําเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่**

**ความเป็นมา**

คณะกรรมการฯ ได้เห็นความสำคัญของการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและผู้เรียน ในปีการศึกษา 2543 คณะกรรมการฯ สอนในระดับประถมศึกษา ปีที่ 5 และปีที่ 6 ได้จัดโครงการนำร่องโดยใช้ชื่อว่า "โครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝาง" โดยมีการบูรณาการเรื่องเมืองฝาง และขอความร่วมมือจากวิทยากรในชุมชนมาให้ความรู้เรื่องประวัติเมืองฝาง มีการติดอางนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 - 6 เรื่อง เมืองฝางในทัศนคติของฉัน และมีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้อีกหลายหลักกิจกรรม ที่บูรณาการไว้ในทุกกลุ่มประสบการณ์ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยการจัดทำโครงการเรียนรู้เรื่องเมืองฝางนี้เป็นการร่วมมือกันระหว่างคณะกรรมการฯ ในโรงเรียนเท่านั้น จึงยังไม่สามารถดึงชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเท่าที่ควร และยังมีข้อควรปรับปรุงอีกหลายประการ เนื่องด้วยยังไม่มีพื้นฐานทักษะกระบวนการในการจัดทำอย่างเพียงพอ

ในปีการศึกษา 2544 คณะกรรมการฯ ในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 และปีที่ 6 จำนวน 9 คน ได้สมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ร่วมกับนางสาวกิรินท์ สาสเวียนต์นักศึกษาปริญญาเอกจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรดังต่อไปนี้

การดำเนินงานพัฒนาหลักสูตร แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1 การศึกษาข้อมูลเบื้องต้น**

- คณะกรรมการฯ จัดทำได้ศึกษาเอกสารเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น อบรมเทคนิคกระบวนการจัดทำพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น และใช้ Action Research มาใช้ในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

**ส่วนที่ 2 การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น**

การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเรื่อง "ประเพณีตามก่าวysลาก" สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนฝาง 3 อําเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน มีขั้นตอนในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1 การสำรวจความต้องการของผู้เรียน และผู้ปกครอง**

คณะกรรมการฯ พัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้ออกแบบแบบสอบถามให้แก่นักเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 - 6 และจากผู้ปกครองเรื่องความต้องการที่จะเรียนรู้เพื่อให้ได้หัวข้อที่จะมาพัฒนาเพื่อยกร่างหลักสูตร ได้นำแบบสอบถามมาวิเคราะห์ หาค่าความถี่ และ

ได้ผลสรุปคือ ส่วนมากนักเรียน และผู้ปกครองต้องการให้นักเรียนได้เรียนรู้ เรื่องประเพณีตามกิจกรรมที่ทางโรงเรียนกำหนดไว้ แต่ก็มีส่วนหนึ่งที่ต้องการให้สอนในรายวิชานี้ ดังนั้น จึงต้องหาวิธีการสอนที่เหมาะสมและน่าสนใจ ไม่ใช่การสอนแบบเดิมๆ ที่นักเรียนไม่สนใจ

### **ขั้นตอนที่ 2 การร่างโครงสร้างหลักสูตรท้องถิ่น**

2.1 คณะกรรมการผู้จัดทำหลักสูตรท้องถิ่นได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรมที่ทางโรงเรียนกำหนดไว้ ไม่ว่าจะเป็นงานบ้าน งานชุมชน หรืองานอื่นๆ ที่มีความสำคัญในชุมชน เช่น งานบ้าน งานชุมชน งานสงกรานต์ งานลอยกระทง งานสงกรานต์ เป็นต้น ที่นักเรียนสามารถเข้าร่วมได้ จึงต้องหาวิธีการสอนที่น่าสนใจ ไม่ใช่การสอนแบบเดิมๆ ที่นักเรียนไม่สนใจ

2.2 เชิญผู้ปกครองนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 และปีที่ 6 แสดงทักษะด้านการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

2.3 ประชุมคณะกรรมการผู้จัดทำหลักสูตรท้องถิ่นเพื่อวางแผนดำเนินการจัดทำหลักสูตรท้องถิ่นเรื่องประเพณีตามกิจกรรมที่ทางโรงเรียนกำหนดไว้

### **2.4 การร่างหลักสูตรท้องถิ่น**

2.4.1 ศึกษาเอกสารหลักสูตรแม่บท พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533)

2.4.2 ร่างหลักการ จุดประสงค์ เนื้อหา วิธีการจัดการเรียนการสอน การวัดผล ประเมินผล

### **ขั้นตอนที่ 3 การประเมินความสมบูรณ์ของหลักสูตรท้องถิ่น**

การประเมินความสมบูรณ์ของหลักสูตรท้องถิ่น เป็นการตรวจสอบคุณภาพ หรือความเหมาะสมของหลักสูตรก่อนนำไปใช้ ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน เอกสารหลักสูตร และเอกสารประกอบหลักสูตรในส่วนของเนื้อหา โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 คน

คณะที่ 1 ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินเอกสารหลักสูตร จำนวน 4 ท่าน พิจารณาตรวจสอบ วิพากษ์ความสมบูรณ์ และความเหมาะสมของหลักสูตร

คณะที่ 2 ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินเอกสารประกอบหลักสูตรในส่วนของเนื้อหา จำนวน 5 ท่าน พิจารณาตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหา ความเหมาะสม ของการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ และการวัดผลประเมินผล

คณะกรรมการผู้จัดทำหลักสูตรท้องถิ่น รวบรวมผลการประเมินหลักสูตร ท้องถิ่นจากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด โดยนำเอาข้อเสนอแนะที่ได้เป็นข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุง นอกจากนี้ยังได้นำเสนอแก่ผู้ปกครองนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 ในวันประชุมผู้ปกครองเพื่อรับฟังความคิดเห็น นำข้อเสนอแนะที่ได้มาปรับปรุงอีกรอบหนึ่งด้วย

### ขั้นตอนที่ 4 การปรับปรุงหลักสูตรท้องถิ่น

การปรับปรุงหลักสูตรท้องถิ่น นำข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิพากษ์ ของผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้ปกครองนักเรียนมาปรับปรุงหลักสูตร เพื่อให้หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง ประเพณี ตามกิจกรรมมีความเหมาะสมและมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ก่อนนำไปทดลองใช้จริง

### ส่วนที่ 3 การดำเนินการใช้หลักสูตรกับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนฝาง

3

#### หลักการของหลักสูตร

หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง ประเพณีตามกิจกรรม มีหลักการสำคัญดังนี้

เป็นการจัดการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพท้องถิ่น มุ่งให้ผู้เรียนนำประสบการณ์ ที่ได้จากการเรียน เรื่อง ประเพณีตามกิจกรรม “ไปใช้ในชีวิตประจำวัน ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกรักผู้เรียนให้เห็นคุณค่าในการอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม ในท้องถิ่น

#### จุดมุ่งหมาย

- มีความรู้ ความเข้าใจ ประวัติ ความเป็นมา และขั้นตอนพิธีการของประเพณี ตามกิจกรรม
- มีความรู้ และทักษะในการเตรียมการในการดำเนินงานประเพณีตามกิจกรรม
- ส่งเสริมการสร้างลักษณะนิสัย ทางด้านคุณธรรม และจริยธรรม
- ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนและชุมชน
- การตระหนักรู้และเห็นคุณค่าของประเพณีวัฒนธรรมในท้องถิ่น

#### แนวดำเนินการ

เพื่อให้การจัดการศึกษาหลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง ประเพณีตามกิจกรรม ประสบ ความสำเร็จตามจุดมุ่งหมายข้างต้น จึงกำหนดแนวดำเนินการไว้ดังนี้

- จัดการเรียนการสอนให้ดียุ่นตามเหตุการณ์และสภาพท้องถิ่น โดยการใช้สื่อการเรียนการสอนในส่วนที่เกี่ยวกับท้องถิ่นตามความเหมาะสม
- จัดการเรียนการสอนโดยใช้กระบวนการการกลุ่มให้สอดคล้องกับความสนใจ และสภาพชีวิตจริงของผู้เรียน

3. จัดการเรียนการสอนให้มีความสัมพันธ์ เชื่อมโยงหรือบูรณาการทุกกลุ่ม ประสบการณ์
4. จัดการเรียนการสอนโดยเน้นกระบวนการเรียนรู้ กระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล และสร้างสรรค์และกระบวนการกลุ่ม
5. จัดการเรียนการสอนโดยให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริงให้มากที่สุด
6. จัดให้มีการศึกษา ติดตาม และแก้ไขข้อบกพร่องของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง
7. สอดแทรกการอบรมด้านจริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ ในการจัดการเรียน การสอนและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
8. ปลูกฝังค่านิยม ในการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น และค่านิยมพื้นฐาน เช่น ความ กตัญญู ประหยัด อดทน มีวินัย ความรับผิดชอบ ฯลฯ
9. จัดสภาพแวดล้อมและสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการปฏิบัติจริงของ ผู้เรียน

### **โครงสร้างของหลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง ประเพณีตามกิจยานลาก**

- มวลประสบการณ์ที่จัดให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ มี 5 กลุ่ม ดังนี้
- กลุ่มที่ 1 กลุ่มทักษะ ที่เป็นเครื่องมือการเรียนรู้ ประกอบด้วย ภาษาไทย และ คณิตศาสตร์
- กลุ่มที่ 2 กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต ว่าด้วยกระบวนการแก้ไขปัญหาชีวิตและ สังคม โดยเน้นการอนุรักษ์ประเพณีตามกิจยานลาก
- กลุ่มที่ 3 กลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย ว่าด้วยกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างเสริมนิสัย ค่านิยม เจตคติและพฤติกรรม เพื่อนำไปสู่การมีบุคลิกภาพที่ดี
- กลุ่มที่ 4 กลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ ว่าด้วยประสบการณ์ทั่วไปในการทำงาน และความรู้พื้นฐานในการจัดเตรียมอุปกรณ์ ของใช้ ที่ใช้ในการงานกิจยานลาก
- กลุ่มที่ 5 กลุ่มประสบการณ์พิเศษ (ภาษาอังกฤษ) ว่าด้วยการเรียนรู้คำศัพท์และ ประโยชน์เกี่ยวกับประวัติของการงานกิจยานลาก การทำอาหารและกิจกรรมบันเทิงของการงานกิจยานลาก

ทุกกลุ่มประสบการณ์ในหลักสูตรท้องถิ่นนำมาใช้สอนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โดยการจัดกิจกรรมหลากหลายในแต่ละกลุ่มประสบการณ์

## เวลาเรียน

ตลอดหลักสูตรทั้งถิ่น เรื่องประเพณีการตานกวางสลากร ใช้เวลาเรียนในภาคเรียนที่ 2 ประมาณ 1 เดือน มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 144 คาบ คาบละ 50 นาที การใช้หลักสูตรทั้งถิ่นเรื่องประเพณีการตานกวางสลากรนี้จะใช้สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 โดยมีการปรับตารางสอน เวลาเรียน

อัตราเวลาเรียนของหลักสูตรทั้งถิ่น เรื่อง ประเพณีการตานกวางสลากร จะมุ่งเน้นในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ในกลุ่มประสบการณ์ต่าง ๆ กำหนดไว้โดยประมาณ ดังนี้

มวลประสบการณ์	อัตราเวลาเรียนโดยประมาณ	
	ร้อยละ	คาบ
1. ทักษะภาษาไทย	13.89	20
2. คณิตศาสตร์	2.78	4
3. ส.ป.ช.	13.89	20
4. ส.ล.น.	22.22	32
5. ก.พ.อ.	33.33	48
6. อังกฤษ	5.56	8
7. ประสบการณ์จำลองสถานการณ์	8.33	12
รวม	100	144

หมายเหตุ เวลาเรียนคาบละ 50 นาที

### การวัดผล การประเมินผล และการติดตามผลการเรียนรู้ของนักเรียน

การวัดผลและการประเมินผล ตลอดจนการติดตามผล เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ในหลักสูตรทั้งถิ่น เรื่อง ประเพณีตานกวางสลากร การจัดให้ผู้เรียนได้เรียนตามความสามารถ ของผู้เรียน โดยครูผู้สอนจะมีวิธีการวัดและประเมินผลดังนี้ การสังเกต รายงาน ชั้นงาน และ ทักษะการจัดการโดยภาพรวม

### เนื้อหา

- บทที่ 1 ประวัติความเป็นมาและขั้นตอนพิธีการของประเพณีตานกวางสลากร
  - ความหมายของประเพณีตานกวางสลากร

- ประวัติความเป็นมา
- ประเภทของสลากร
- ขั้นตอนพิธีการของการตามก่าวysлага

**บทที่ 2 การเตรียมข้าวของในการตามก่าวysлага**

- การทำก่าวys, ตันสลากร, เส้นสลากร,
- อาหารคาว หวาน
- ของใช้ (ตามในก่าวys, ตันสลากร)

**บทที่ 3 ดุนตรี นาฏศิลป์ พื้นบ้านที่ใช้ประกอบในประเพณีการตามก่าวysлага**

- ดุนตรีพื้นบ้านที่ใช้ประกอบในประเพณีการตามก่าวysлага
  - + ความหมายของดุนตรีพื้นบ้าน
  - + ลักษณะของดุนตรีพื้นบ้าน
  - + ประเภทของดุนตรีพื้นบ้าน
  - + ประเภทของบทเพลงพื้นบ้าน
- นาฏศิลป์พื้นบ้านที่ใช้ประกอบในประเพณีการตามก่าวysлага
  - + ความหมายของนาฏศิลป์พื้นบ้าน
  - + ลักษณะของนาฏศิลป์พื้นบ้าน
  - + ประเภทของนาฏศิลป์พื้นบ้าน

**บทที่ 4 คุณธรรมและจริยธรรมที่ได้จากการตามก่าวysлага**

- ความกตัญญู
- ความอดทน
- ความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่
- ความสามัคคี

**บทที่ 5 การอนุรักษ์และการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ประเพณีตามก่าวysлага**

- ความหมายของการอนุรักษ์
- ปัญหาของการอนุรักษ์ส่งเสริมเผยแพร่ประเพณีตามก่าวysлага
- ความหมายของการประชาสัมพันธ์
- ประเภทของการประชาสัมพันธ์
- วิธีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ประเพณีตามก่าวysлага
- ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการอนุรักษ์ ส่งเสริม เผยแพร่ประเพณีตามก่าวysлага

## โครงสร้างหลักสูตร ภาษาไทย

### อุดประสังค์

1. มีทักษะในการฟัง พูด อ่าน เขียน ภาษาพื้นบ้าน
2. สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน
3. สามารถใช้ภาษาได้ถูกต้อง เหมาะสมกับกาลเทศะและบุคคล
4. มีประสบการณ์และรู้จักแสวงหาความรู้ เรื่องราวในท้องถิ่นของตนเอง
5. สามารถใช้ประสบการณ์จากการเรียนมาช่วยในการคิดและตัดสินใจแก้ปัญหา และวินิจฉัยเหตุการณ์ต่าง ๆ อย่างเป็นเหตุผล
6. มีความรู้ ความเข้าใจ และเจตคติที่ดีต่อการเรียน และประสบการณ์พื้นบ้าน และการสร้างเสริมความดงดรามในชีวิต

### คำอธิบาย

#### การฟัง

ปรับปรุงวิธีการแสดงออกเกี่ยวกับมารยาทที่ดีเกี่ยวกับการฟัง ในโอกาสต่าง ๆ โดยเน้นการฟังอย่างตั้งใจ และแสดงออกจนเป็นนิสัยเฉพาะตน

ฝึกฟังเรื่องราว เหตุการณ์ที่เกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรม สามารถเข้าใจเรื่องที่ฟัง ทราบถึงความสำคัญและเจตนาของ ของประเพณีตามกิจกรรม มีความรัก และชื่นชม ต่อประเพณีวัฒนธรรมในท้องถิ่น

#### การพูด

ฝึกการแสดงมารยาทและบุคลิกภาพที่ดีในการพูดในโอกาสต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ฝึกพูดภาษาพื้นเมืองที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

ฝึกเล่าเรื่อง อธิบาย บรรยายความรู้สึก ในเรื่องราวของประเพณีตามกิจกรรมโดยเน้นการใช้น้ำเสียง ถ้อยคำ ความต่อเนื่องและลักษณะสำคัญของเรื่อง

ฝึกพูดสนทนาภาษาพื้นเมือง โดยสามารถต้อนรับเชือเชิญ อธิบาย ชี้แจง สัมภาษณ์ และเน้นพิธีการ โดยมีการใช้คำพูดที่เหมาะสม

ร่วมกันดำเนินการและใช้ทักษะการพูด ในการแสดงพื้นเมือง พูดคำสุภาษิต และท่องบทรอยกรองที่เป็นภาษาของท้องถิ่น

## การอ่าน

ฝึกการออกเสียง และอ่านในใจ ในเรื่องเกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรม  
ฝึกการถ่ายทอด อารมณ์ ความรู้สึก จับใจความสำคัญ วิเคราะห์เรื่องราวที่ได้รับ<sup>ที่ได้รับ</sup>  
จากการอ่าน และหาความรู้เพิ่มเติมในยามว่าง

## การเขียน

ฝึกเขียนเรื่องราวเกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรม สรุปใจความสำคัญและเขียนแสดง<sup>แสดง</sup>  
ความคิดเห็น เขียนจดหมายเชิญชวน แผ่นพับประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับเรื่องประเพณีตาม<sup>ที่ได้รับ</sup>  
กิจกรรมได้

### คณิตศาสตร์

#### อุดประสงค์

1. มีความรู้ ความเข้าใจ ในทักษะพื้นฐานการคิดคำนวณ
2. สามารถนำประสบการณ์ทางด้านความรู้ ความคิด และทักษะที่ได้จากการเรียน<sup>ที่ได้รับ</sup>  
คณิตศาสตร์ไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเกี่ยวกับการประมาณการค่าใช้จ่าย บันทึกรายรับ -  
รายจ่าย

#### คำอธิบาย

- ฝึกให้เกิดความคล่องในการคิดคำนวณ และการประมาณการ หลักการ บวก ลบ  
คูณ หาร เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการงานตามกิจกรรม
- ฝึกเขียนแผนผัง ส สถานที่ในการจัดงานตามกิจกรรม
- ฝึกบันทึกรายรับ - รายจ่าย
- ฝึกการแต่งโจทย์ปัญหา และแสดงวิธีการหาคำตอบโดยประยุกต์โจทย์ให้เข้ากับ<sup>ที่ได้รับ</sup>  
ประเพณีตามกิจกรรม

## สร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต

### จุดประสงค์

เพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนรู้เกี่ยวกับประเพณี วัฒนธรรมในท้องถิ่น เรื่องประเพณี ตามกิจกรรม มีความภาคภูมิใจและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น

### คำอธิบาย

ศึกษาค้นคว้า สังเกต รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์อภิปรายเกี่ยวกับประเพณีตาม กิจกรรม ความสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตของคนในท้องถิ่น

วิเคราะห์ จำแนกการกระทำที่ส่งเสริมและทำลาย สรุปเป็นข้อควรปฏิบัติในการ ส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณีการตามกิจกรรม กิจกรรม แสดงความคิดเห็น ความรู้สึกเกี่ยวกับ ความงาม ความภาคภูมิใจ เจตคติต่อประเพณีตามกิจกรรม ปฏิบัติตนถูกต้องเหมาะสม ดำรงรักษาและยอมรับในการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรมให้เหมาะสมกับสภาพ ปัจจุบัน

## สร้างเสริมลักษณะนิสัย

### จุดประสงค์

เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการพัฒนาค่านิยม เจตคติ พฤติกรรม บุคลิกภาพ และปรับตัว เข้ากับการเปลี่ยนแปลง โดยใช้กิจกรรม จริยศึกษา ดนตรีนาฏศิลป์ จึงต้องปลูกฝังให้มี คุณลักษณะ ดังนี้

1. มีความสามารถในการวิเคราะห์ วิจารณ์ แก้ปัญหาแสดงออกและสามารถ ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้
2. มีใจรักการทำงานเห็นคุณค่าประเพณีตามกิจกรรม
3. มีการเสริมสร้างลักษณะนิสัยด้านคุณธรรม จริยธรรม
4. มีความรู้ความเข้าใจในการนำดนตรีนาฏศิลป์ในท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ในพิธีการ ตามกิจกรรม

### **คำอธิบาย**

อภิปรายให้เห็นคุณค่าของประเพณีตามกໍາຍສລາກ ที่มีผลต่อการดำเนินชีวิตของคนในท้องถิ่น ฝึกปฏิบัติศาสนพิธี ในพิธีการตามกໍາຍສລາກได้ถูกต้อง เกิดศรัทธาและเห็นความสำคัญของประเพณีตามกໍາຍສລາກ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ชาวพุทธได้อย่างถูกต้อง เกิดความสามัคคีในการเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา

### **ดุนตรี**

### **คำอธิบาย**

อภิปราย ซักถาม ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายและลักษณะของดุนตรีพื้นบ้าน ศึกษาและฝึกปฏิบัติวิธีการเล่นดุนตรีพื้นฐาน เพื่อใช้ประกอบประเพณีตามกໍາຍສລາກ เพื่อให้เห็นความสำคัญและคุณค่าของดุนตรีพื้นบ้าน สามารถรับรู้ถึงความไฟแรง และถ่ายทอดออกมารูปแบบที่เพลง เกิดความชื่นชมและนำไปใช้ในประเพณีตามกໍາຍສລາກได้

### **นาฏศิลป์**

### **คำอธิบาย**

ศึกษาความหมายและลักษณะของนาฏศิลป์พื้นบ้านที่ใช้ประกอบในพิธีตามกໍາຍສລາກ การฟ้อนแบบพื้นเมือง เช่น ฟ้อนเล็บ ฟ้อนเทียน ฟ้อนเจิง ตอบมะผาบ ฟ้อนดาบ ฟ้อนมองเชิง

ฝึกใช้ภาษาท่าที่เป็นลีลาการฟ้อนเป็นแบบฉบับของคนเมืองหรือชาวไทยภาคเหนือ ตอนบน เพื่อให้เห็นคุณค่าและความสำคัญของนาฏศิลป์พื้นบ้านชื่นชมและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในพิธีตามกໍາຍສລາกในปัจจุบัน

### **การงานพื้นฐานอาชีพ**

### **งานอาหารและโภชนาการ**

### คำอธิบาย

ศึกษาประเภทของอาหารคาว อาหารหวาน ในห้องถินที่นิยมใช้ในการตามก๋วยสลากร เลือกซื้อ จัดเตรียมวิธีทำการใช้และการเก็บรักษาเครื่องมือ เครื่องใช้ อภิราย สรุปและรายงานผล

สังเกตการใช้เครื่องมือ วิธีทำ จากการสาธิตของวิทยากรในห้องถิน ครุ และนักเรียนทดลองปฏิบัติ

ฝึกวางแผนดำเนินงานตามที่กำหนด

ฝึกทำอาหารตามที่ใช้ในประเพณีตามก๋วยสลากร โดยเน้นขั้นตอนขบวนการความร่วมมือในการทำงาน สังเกตการปฏิบัติงานและผลงานแล้วนำมารวบรวมกัน ประเมิน แก้ไข

### เรื่อง

1. ห่อนึง
2. แกงขี้เหล
3. ข้าวต้มมัด
4. ขنمเทียน

### งานสาร

### คำอธิบาย

ศึกษาเลือกวัสดุการสร้างแบบ การเตรียม การใช้ การเก็บรักษา เครื่องมือเครื่องใช้ในการจักสานก๋วยสลากร

สังเกตวิธีทำจากการสาธิตของวิทยากรในห้องถิน ครุ และนักเรียน ทดลองปฏิบัติโดยเน้นขั้นตอนขบวนการและผลงาน แล้วนำผลมาอภิรายหาข้อบกพร่องและวิธีแก้ไข

### ภาษาอังกฤษ

### การฟัง

### คำอธิบาย

ฝึกฟังคำศัพท์ และจำแนกจัดหมวดหมู่ ความสัมพันธ์ของคำที่ฟังเกี่ยวกับประเพณีตามก๋วยสลากร

ฝึกฟังประโยชน์ และบทสนทนาสั้น ๆ เกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรม

### การพูด

#### คำอธิบาย

ฝึกพูดออกเสียง คำ วลี ประโยชน์ ให้ถูกต้องตามหลักการออกเสียงภาษาอังกฤษ  
ฝึกสนทนา ตั้งคำถาม ตอบคำถาม เกี่ยวกับเรื่องราวประเพณีตามกิจกรรม  
สามารถพูดได้อย่างชัดเจน ถูกต้อง สื่อความได้

### การอ่าน

#### คำอธิบาย

ฝึกอ่านออกเสียงคำ วลี ประโยชน์ เรื่องราวต่าง ๆ เกี่ยวกับประเพณีตามกิจกรรม  
ตามหลักเกณฑ์การอ่าน

ฝึกการใช้พจนานุกรม ในการเพิ่มพูนความรู้

### การเขียน

#### คำอธิบาย

ฝึกเขียน สะกดคำ วลี ประโยชน์ และข้อความให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ตาม  
ภาษาสามารถสื่อความหมายได้ชัดเจน และสามารถจัดทำแผ่นประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับประเพณี  
ตามกิจกรรม เป็นภาษาอังกฤษได้

## ภาคผนวก ง

- แบบบันทึกภาคสนามประจำวัน
- แบบสัมภาษณ์ครูชั้นประถมศึกษา
  - ในโรงเรียนฝาง 1 โรงเรียนฝาง 2
  - และโรงเรียนฝาง 3
- แบบสัมภาษณ์ครูในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถินโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ
- แบบบันทึกการประชุม
- แบบบันทึกข้อมูลเทปบันทึกเสียง
- แบบบันทึกข้อมูลภาพถ่าย
- แบบบันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกเกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถินโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการของครูชั้นประถมศึกษา

แบบบันทึกภาคสนา�ประจำวัน

เลขที่.....

ประกอบ: เทปหมายเลข.....

ภาพหมายเลข.....

วัน เดือน ปี.....

เวลา.....

สถานที่.....

**รายละเอียดของเหตุการณ์**

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

หมายเหตุ.....

---



---



---



---



---



---



---



---



---

## แบบสัมภาษณ์ครูชั้นประถมศึกษาในโรงเรียนฝาง 1 ฝาง 2 และฝาง 3

วัน เดือน ปี.....

เวลา.....

สถานที่ในการสัมภาษณ์.....

ผู้สัมภาษณ์.....

### ประเด็นในการสัมภาษณ์

#### กิจกรรมพัฒนาวิชาชีพที่ครูเคยเข้าร่วม

- ท่านเคยได้เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาวิชาชีพหรือไม่ ?
- ลักษณะของกิจกรรมวิชาชีพที่ท่านเคยเข้าร่วมมีลักษณะอย่างไร ?
- ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรกับกิจกรรมวิชาชีพที่ท่านเคยเข้าร่วม ?
- ท่านได้นำความรู้ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาวิชาชีพมาใช้ในโรงเรียนหรือไม่ ?
- มีปัญหาหรืออุปสรรคใดที่ทำให้ท่านไม่สามารถนำความรู้ที่ได้จากกิจกรรมพัฒนาวิชาชีพครูมาใช้ในโรงเรียนได้เต็มที่ ?

#### ความต้องการความรู้ความสามารถในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

- ท่านเคยเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาวิชาชีพเกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นหรือไม่ ? เมื่อใด ?
  - ท่านต้องการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นหรือไม่ ? และต้องการให้มีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างไรที่ท่านคิดว่าจะทำให้ท่านสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ในโรงเรียนได้ ?
  - ท่านรู้จักการวิจัยเชิงปฏิบัติการหรือไม่ อย่างไร ?
- ความร่วมมือและความสัมพันธ์ทางวิชาการของครู
- ท่านมีกิจกรรมด้านวิชาการกับเพื่อนครูในโรงเรียนหรือไม่ อย่างไร ?
  - ท่านมีกิจกรรมด้านวิชาการกับเพื่อนครูต่างโรงเรียนหรือไม่ อย่างไร ?

### บันทึก

---



---



---



---



---



---





## แบบสัมภาษณ์ครุเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

วัน เดือน ปี.....

เวลา.....

สถานที่ในการสัมภาษณ์.....

ผู้ถูกสัมภาษณ์.....

### ประเด็นในการสัมภาษณ์

#### การสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

- เพราะเหตุใดท่านจึงสมัครเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น ?
- ท่านคิดว่าปัจจัยเงื่อนไขใดจะช่วยให้ครุสามารถมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นได้มากขึ้น ?

#### ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น

- คำว่า “ หลักสูตรท้องถิ่น ” สำหรับท่านก่อนที่จะมาเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นและภายนอกที่ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นมีความแตกต่างหรือเหมือนกันหรือไม่ อย่างไร ?
- ท่านได้รับแนวคิด และประสบการณ์ใหม่ ๆ จากการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการบ้างหรือไม่ อย่างไร ?

#### การดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

- ขั้นตอนใดในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นที่ท่านคิดว่ายาก และเห็นว่าเป็นปัญหาสำหรับท่านมากที่สุด เพราะเหตุใด ?
- ขั้นตอนใดในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการที่ท่านคิดว่ายาก และเห็นว่าเป็นปัญหาสำหรับท่านมากที่สุด เพราะเหตุใด ?
- ในภาพรวม ปัจจัยใดที่ท่านคิดว่าก่อให้เกิดความไม่ราบรื่น หรือเป็นอุปสรรคในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของตนเอง ท่านมีวิธีแก้ไขหรือจัดการกับอุปสรรคนั้น ๆ อย่างไร ?
- ท่านต้องการความรู้ ความเข้าใจ หรือทักษะใดเพิ่มเติมเพื่อดำเนินบทบาทในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้น และต้องการอย่างไร ?
- ท่านห้อแท้ หรือหมดกำลังใจในการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นบ้างหรือไม่ อย่างไร เพราะเหตุใด ? และสิ่งใดที่ทำให้ท่านมีกำลังใจในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นต่อไป ?

#### ความสัมพันธ์ด้านวิชาการเพื่อการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นของกลุ่มครุในโครงการ

- นอกจากการประชุมร่วมกันตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้แล้ว ท่านได้อภิปราย พูดคุย ปรึกษา หรือมีกิจกรรมอื่น ๆ ร่วมกับเพื่อนครุในโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นที่

ทำงานในโรงเรียนเดียวกับท่าน และต่างโรงเรียนในเวลาอื่น ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นอีกหรือไม่ อย่างไร ?

## ผลกระทบจากการทำหลักสูตรท้องถิ่น

- การทำหลักสูตรท้องถิ่นส่งผลต่อตัวท่าน ผู้เรียน และชุมชนอย่างไร ? (ทั้งแบ่งปันและ  
แลกเปลี่ยน)
  - ท่านคิดว่าการเข้าร่วมพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นเป็นการเพิ่มภาระงานของท่านหรือไม่  
อย่างไร ?
  - จากประสบการณ์ของท่าน ท่านมีข้อคิด หรือข้อแนะนำฝากถึงเพื่อนครุอย่างไรเกี่ยวกับ  
การทำหลักสูตรท้องถิ่น ?

## บันทึก







## แบบบันทึกการประชุม

ครั้งที่ประชุม.....

วัน เดือน ปี.....

เวลา.....

สถานที่.....

เรื่อง.....

ผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน..... คน

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

ผู้ไม่เข้าร่วมประชุม จำนวน..... คน

รายชื่อผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

ประเด็นที่มีการอภิปรายในการประชุม.....

---



---



---



---



---



---



---



---

ประเด็นที่ยังไม่สามารถสรุปได้และต้องติดตาม.....

---



---



---



---



---



---



---

หมายเหตุ.....

## แบบบันทึกข้อมูลเทปบันทึกเสียง

ເທົ່ານີ້.....

ชื่อเทป(ผู้ให้ข้อมูล/เหตุการณ์).....

บันทึกการประชุมครั้งที่..... แบบสัมภาษณ์.....

ภาพประกอบเลขที่.....

ข้อมูลที่บันทึก.....

แบบบันทึกข้อมูลภาพถ่าย

ชื่อผู้ถ่ายภาพ.....  
 บันทึกภาคสนามประจำวันที่เกี่ยวข้องเลขที่.....  
 วัน เดือน ปี..... สถานที่..... เวลา.....

สถานการณ์เหตุการณ์ช่วงบันทึกภาพ.....  
 .....  
 .....

ภาพที่.....	เรื่อง.....

หมายเหตุ.....  
 .....

บันทึกความคิดเห็นและแสดงความรู้สึก  
เกี่ยวกับโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ  
ของครูชั้นประถมศึกษาในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน  
อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่  
ที่สมควรเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นโดยการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตรท้องถิ่น เรื่อง.....





บันทึก ความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกที่มีต่อบบทบาทของผู้ประสานงานและผู้อำนวย  
ความสะดวก (เช่น การจัดเตรียมเอกสารเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรห้องถัง การใช้คำถานและ  
ลักษณะของคำถานที่ใช้ การให้คำแนะนำ การให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาหลักสูตรห้องถัง  
การมาประชุมร่วมกับครุตามแผนที่ได้กำหนดร่วมกัน เป็นต้น)

คำถาม บทบาทเหล่านี้เพียงพอกับความต้องการของท่านหรือยัง และถ้ามีโครงการใหม่ต่อไป ท่านต้องการให้ผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและผู้อำนวยความสะดวกทำอะไรเพิ่มเติม จากนี้อีกหรือไม่ อาย่างไร

บันทึก บทเรียนที่ได้จากการเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถีน (ด้านเนื้อหาความรู้ ด้านทัศนคติในการทำงาน และการพัฒนาหลักสูตรห้องถีน ด้านทักษะในการทำงาน และ การพัฒนาหลักสูตรห้องถีน ฯลฯ)

บันทึก ความเปลี่ยนแปลงในชีวิตการทำงานในแต่ละวันระหว่างการเข้าร่วมโครงการพัฒนาหลักสูตรห้องถัง (เช่น ด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับเพื่อนครู ชาวบ้าน และผู้ปกครอง ด้านหัวข้อเรื่องในการพูดคุย เวลาที่ใช้ในการทำงาน ฯลฯ)

บันทึก ความคิดเห็นและแสดงความรู้สึกอื่น ๆ

## ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นางสาวกิรินท์ สหเสวียนต์ เกิดเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ.2514 ที่จังหวัดเชียงใหม่ สำเร็จการศึกษาปริญญาศึกษาศาสตรบัณฑิต วิชาเอกประถมศึกษา จากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อปีการศึกษา 2536 และปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา ประถมศึกษา ภาควิชาประถมศึกษา จากคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2541 เข้าศึกษาต่อระดับปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในโครงการปริญญาเอกภาษาจีนภาคเชก (คปก.) โดยได้รับทุนการศึกษาวิจัยจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เมื่อปีการศึกษา 2541 และได้ศึกษาฝึกงานทางด้านการพัฒนาครุภัณฑ์ School of Education, University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา ในโครงการ the Joint Graduate Training โดยได้รับทุนจาก University of Wisconsin-Madison เป็นเวลา 6 เดือน ปัจจุบันทำงานเป็นนักวิจัยอิสระ