

การควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตร



นางสาววรารักษ์ สีมาสิงค์ เคราะห์

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นล้วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

ภาควิชาการปัฒ្យี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๒๘

ISBN ๙๗๔-๕๙๔-๒๐๔-๗

008754

17230676

INTERNAL CONTROL OF AGRICULTURAL CO-OPERATIVES

Miss Varaporn Simasongkroh

A thesis submitted in partial fulfillment of the requirements
for the degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

1985

ISBN 974-564-205-3

หัวขอวิทยานิพนธ์ การควบคุมภายในของผลกระทบการเกษตร
 โดย นางสาววรรณรัตน์ สีมาลังเคราะห์
 ภาควิชา การบัญชี
 อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ บรรจุ จาภูกิจโสغا
 อาจารย์ จงจิตต์ หลีกภัย



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่ง
 ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....*อุปนาย ก.*..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
 (รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

กรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....*น.ส. พ. พ. พ.*..... ประธานกรรมการ
 (ศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิทวงศ์ ณ อุชรา)

.....*ก. ก. ก.*..... กรรมการ
 (รองศาสตราจารย์ วีระ วีระประยิ)

.....*ก. ก.*..... กรรมการ
 (อาจารย์ บรรจุ จาภูกิจโสغا)

.....*ก. ก. ก.*..... กรรมการ
 (อาจารย์ จงจิตต์ หลีกภัย)

หัวขอวิทยานิพนธ์	การควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตร
ชื่อผู้ติดต่อ	นางสาววรารักษ์ สุมาสงเคราะห์
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ บรรลุ จากรุจิโสغا
	อาจารย์ จงจิตต์ หลีกภัย
ภาควิชา	การปั้นปูริ
ปีการศึกษา	๒๕๕๗



บทสรุปย่อ

สหกรณ์การเกษตรได้เริ่มจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ. ๒๔๘๙ ยังเนื่องมาจากการความยากจนของเกษตรกรในปลายรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยเริ่มจัดตั้งขึ้นเป็นแห่งแรกที่สหกรณ์วัดจันทร์ ไม่จำกัดสินใช้ จากนั้นสหกรณ์การเกษตรได้มีการขยายตัวไปอย่างกว้างขวางโดยเฉพาะทางราชการได้ให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือในการจัดตั้งสหกรณ์เป็นอย่างดี แต่ต่ำากในปัจจุบัน ขบวนการสหกรณ์ของไทยยังไม่ก้าวหน้าไปเท่าที่ควร ซึ่งทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าไม่มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดีพอ ยังเป็นผลสืบเนื่องมาจากการขาดความรู้ความสามารถในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ ตลอดจนพนักงานสหกรณ์บางส่วนยังเป็นผู้มีความสามารถไม่เหมาะสม กับตำแหน่งหน้าที่ และที่สำคัญที่สุด มวลสมาชิกยังเป็นเกษตรกรผู้ด้อยการศึกษาอีกทั้งขาดความสนใจในการบริหารงานสหกรณ์ ตั้งนั้น ในวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จึงได้เสนอการประมีนผลการควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตรซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานแบบอเนกประสงค์ โดยอาศัยการสอบถามและสัมภาษณ์บุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอที่เลือกเก็บข้อมูล ๑๖ แห่ง ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของกรมตรวจปัญช์สหกรณ์ประจำสำนักงานตรวจ สอบปัญช์จังหวัดที่สหกรณ์เหล่านั้นตั้งอยู่ ข้อมูลอีกส่วนหนึ่งได้จากการรายงานการตรวจสอบของผู้สอบปัญช์สหกรณ์ สรุปสาเหตุและรายละเอียดข้อบกพร่องของสหกรณ์การเกษตรจากการกล่าวถึง เสริมสหกรณ์ รายงานการตรวจสอบกิจกรรมสหกรณ์การเกษตรโดย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ตลอดจนเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนการประมีนผลการ

ความคุณภาพในของสหกรณ์นั้น ได้จากการมาว่าการความคุณภาพในที่มีอยู่ของสหกรณ์นั้นสามารถช่วยป้องกันโภภัยที่จะเกิดขึ้นของความเสียหาย จวแนกตามรายการทางการค้าได้มากน้อยเพียงใด ตลอดจนสามารถค้นพบหรือแก้ไขความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วได้ดีเพียงใด รวมทั้งสหกรณ์ได้ปฏิบัติเพื่อให้มีการควบคุมเข้มว่านั้นหรือไม่ การประเมินผลดังกล่าวได้แสดงในรูปตารางความสัมพันธ์ระหว่างข้อดีพล่าดีที่อาจเกิดขึ้น กับการควบคุมที่มีอยู่ในแต่ละเรื่อง รวมทั้งแสดงจำนวนสหกรณ์ที่ปฏิบัติและไม่ปฏิบัติให้มีชึ้นการควบคุมดังกล่าวโดยอาศัยข้อมูลจากรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและรายงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์จาก ศกส. ตลอดจนการสัมภาษณ์พนักงานของสหกรณ์เอง เมื่อพิจารณาตารางแสดงความสัมพันธ์ดังกล่าวข้างต้น จะสามารถสรุปได้ว่าการควบคุมที่มีอยู่ในแต่ละเรื่อง อยู่ในระดับต่ำ (Low Level) ปานกลาง (Moderate Level) หรือระดับสูง (High Level) โดยพิจารณาร่วมกับจำนวนของสหกรณ์ที่มีการควบคุมจากจำนวนทั้งหมด ๑๘ แห่ง ซึ่งเลือกเก็บข้อมูล

ผลการวิจัยพบว่า โดยที่นำไปใช้ในการควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตรมีผลอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้เป็นเพราะการขาดความสามารถในการบริหารงาน และการจัดการของคณะกรรมการตลอดจนการขาดแคลนพนักงานที่มีความสามารถ ซึ่งถึงแม้จะมีการควบคุมดูแลโดยกรมล้วนเสริมสหกรณ์ แต่มิได้มีการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง คำแนะนำต่าง ๆ โดยครอบคลุมรวมทั้งเจ้าหน้าที่จากทางราชการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสหกรณ์การเกษตรโดยตรง นอกจากนั้นสหกรณ์การเกษตรส่วนใหญ่ยังขาดแคลนกำลังเจ้าหน้าที่เนื่องจากไม่มีเงินทุนที่จะจัดจ้าง ทำให้การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานทำได้ลำบากกรณีที่พนักงานมาปฏิบัติงานไม่ครบ อันเป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตอยู่เนื่อง ๆ เพราะความไม่ชื่อสัตย์ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งในการนี้ทางกรมล้วนเสริมสหกรณ์ได้สอดแทรกโครงการเสริมสร้างสหกรณ์การเกษตร เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่สหกรณ์ในการจัดจ้างพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนการล้วนเสริมด้านการฝึกอบรมพนักงาน คณะกรรมการ ตลอดจนสมาชิก โดยประสานงานกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และสถาบันฝึกอบรมสหกรณ์การเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Co-operative Training Institute)

จากการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะบางประการคือ ส่วนราชการที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลสหกรณ์การเกษตรควรมีการกำหนดขั้นให้ข้าราชการที่ปฏิบัติงานใน

ระดับท้องถิ่นได้ปฏิบัติงานให้ครบถ้วน ซึ่งเปรียบได้กับเป็นผู้ตรวจสอบภายในของสหกรณ์ การเกษตรที่จะค่อยตรวจสอบแนะนำให้การปฏิบัติงานของสหกรณ์เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการป้องกันทรัพย์สินของสหกรณ์จากภัยพิบัติตั้งปวง ตลอดจนมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและให้ได้มาซึ่งรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ นอกจากนั้น ทางด้านสหกรณ์การเกษตรเอง ควรจัดให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน กรรมการตลอดจนสมาชิกโดยส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมที่ทางราชการจัดให้มีขึ้น ซึ่งทั้งควรกดชั่นให้มีการปฏิบัติงานตามระเบียบโดยครบถ้วน โดยเฉพาะต้องจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างพนักงานผู้อุปถัมภ์ รักษาทรัพย์สินและพนักงานลงบันทึกบัญชี รวมทั้งการควบคุมเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ใบเสร็จรับเงินโดยเครื่องครด ประการสุดท้ายคณะกรรมการดำเนินการควรขวนขวยในการติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบ รวมทั้งการพยายามพัฒนา ความรู้ความสามารถในการบริหารงานของตนเอง

Thesis Title Internal control of Agricultural co - operatives
Name Miss Varaporn Simasongkroh
Thesis Advisor Mr. Banlu Charukitsopa
 Miss Chongchitt Leekhai
Department Accountancy
Academic Year 1984

ABSTRACT

Agricultural co - operatives were initially founded in Thailand in 1916 at the end of Rama the Fifth's reign as a consequence of the peasants' poverty. Wat Chan Co-operative was the first co - operative with unlimited liability established at Phitsanuloke province. Given the governments' fully support and assistance in the establishment, the agricultural co - operatives have been expanded extensively since then. But so far the Thai agricultural co - operatives are still not as advanced as they should be. This is probably due to the flaws in the development of the internal control system resulting from the lack of the administrative capabilities of the administrative committee, the incompetence of certain co - operative officers, as well as the uneducated and uninterested nature of the member peasants in the co - operatives' administration.

This thesis attempted to evaluate the effectiveness of the internal control of multi-purpose agricultural co-operatives. Persons involved with 18 selected agricultural co-operatives at district level along with the personnel of the Department of Co-operative Auditing at the Offices of the Provincial Auditing where those co-operatives were located were interviewed. Besides, parts of the data were also collected from the co-operative external auditors' reports; from the Co-operative Promotion Department's summaries of the causes, details and deficiencies of agricultural co-operatives; from the Bank of Agriculture and Agricultural Co-operatives' (BAAC) reports on the scrutiny of agricultural co-operative activities; as well as from other related documents.

On the evaluation of the internal control of the co-operatives, this study examined whether the existing internal control of the co-operatives could help prevent the opportunities of damages arising from deficiency of the internal control, whether such damages or losses could be discovered by the present system in use and whether the prescribed controls were implemented by the co-operatives in their various categories of trading.

The result of the study were tabulated to show the relationship between the potential errors and the controls existed in each matter. It also revealed the numbers of co-operatives implementing and not implementing such controls, using the data from the reports of the auditors, from BAAC's reports of the inspection of co-operatives' activities, as well as from the interviews with the co-operatives

personnel. The results of the findings were then graded in three levels of effectiveness of control namely, low, moderate and high levels, taking into consideration the numbers of co-operatives implementing some of the controlling system from the total 18 co-operatives studied.

It is found from the research that the internal control of the agricultural co-operatives are generally in the low level. This is due to the lack of the administrative and management capabilities of the committee as well as the shortcomings of efficient staff and personnel. Though the agricultural co-operatives are under the control of the Co-operatives Promotion Department, in practice, the former's personnel do not perform wholly according to the Department's regulations and suggestions. This is also true in the case of the government's officers who are directly responsible for the agricultural co-operatives.

Apart from this, the agricultural co-operatives are still short of manpower due to the shortage of funding for hiring. Consequently, it is difficult to implement the job classification, especially when not all of the staff are on duty. The dishonesty of the personnel also led to repeated misappropriations. On this account, the Co-operatives Promotion Department in collaboration with the Department of Co-operatives Auditing, BAAC, and National Agricultural Co-operative Training Institute (NACTI) has conducted a project for the promotion of agricultural co-operatives by providing assistance in recruiting qualified and competent personnel as well as in training their staff, administrative committee, and members.

8

From this research, certain recommendations are proposed, i.e. the government agencies which are directly responsible for the agricultural co-operatives should be more strict in overseeing that their officers at the local level perform their duties properly. They should act as the internal auditors of the agricultural co-operatives to take a close look and to guide the operations of the agricultural co-operatives along the policies formulated, to prevent the co-operatives' assets from all damages, to create the effectual administration, as well as to produce reliable financial reports. Additionally, the agricultural co-operatives themselves should also try to improve the knowledge and capabilities of their personnel, administrative committee as well as their members by encouraging them to attend the training courses provided by the government agencies. The co-operatives should pay strict attention to ensure that their regulations are fully implemented. The functional duties of personnel who are responsible for the assets and of those who are bookkeepers should be separated. Moreover, the essential documents, for example, the receipts, should be strictly controlled. Finally, the administrative committee should strive to follow-up the personnel's performances as well as attempt to develop their own administrative knowledge and capabilities.

กิติกรรมประกาศ



ในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนได้รับความร่วมมือและความช่วยเหลือจากบุคลากรฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์ ได้แก่ ศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิทวงศ์ ณ อยุธยา ประธานกรรมการ รองศาสตราจารย์ วี.ไอล วีระปรีย กรรมการตรวจวิทยานิพนธ์ อาจารย์ได้ให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์สำหรับผู้เขียนอย่างมาก ผู้เขียนขอขอบพระคุณอาจารย์ทั้งสองท่านที่กล่าวนามมาแล้วเป็นอย่างสูง

อาจารย์อีก ๒ ท่านที่มีความสำคัญอย่างมากในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ คือ อาจารย์บรรลุ จากริจิโสغا และอาจารย์ จงจิตต์ หลีกภัย ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาของผู้เขียน อาจารย์ทั้งสองท่านได้ให้คำแนะนำด้าน ๑ และแก้ไขข้อบกพร่อง ตลอดจนการเรียน-เรียงวิทยานิพนธ์นี้ให้สมบูรณ์ ผู้เขียนขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง เช่นกัน

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบพระคุณอาจารย์จากสาขาวิชางาน เสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ที่ช่วยให้เกิดความคิดในการจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ อาจารย์ ลลิตา มหาพันธุ์ อาจารย์ที่ปรึกษาช่วงแรก อาจารย์ฉลอง บุญยุทธกษัตรี ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน กรรมตรวจปัญชีสหกรณ์ที่ได้ให้ความช่วยเหลือแนะนำการเก็บข้อมูล เจ้าหน้าที่ กรรมตรวจปัญชีสหกรณ์และกรมส่งเสริมสหกรณ์ เจ้าหน้าที่จากสำนักงานตรวจปัญชีสหกรณ์กรุงเทพ-มหานคร คุณวีระศักดิ์ ศิริกุล ผู้ช่วยทั่วหน้าฝ่ายเงินดู้ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร รวมทั้งคณะกรรมการและพนักงานของสหกรณ์การเกษตร ๑๘ แห่ง ที่เลือกศึกษา ที่ได้ให้ความช่วยเหลือด้านข้อมูลแก่ผู้เขียนเป็นอย่างดี

ความตือของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนขอขอบคุณพ่อคุณแม่และพี่ ผู้ได้ให้ความช่วยเหลือทั้งกำลังทรัพย์และกำลังใจ ในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณพี่ ๆ และเพื่อน ๆ ที่มีได้กล่าวนาม ณ ที่นี่ ที่ได้ให้ความช่วยเหลือจนวิทยานิพนธ์สำเร็จด้วยดี หากมีสิ่งใดขาดตกบกพร่อง ผู้เขียนขออ้อนรับไว้แต่ผู้เดียว



๙

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๒
กิติกรรมประการ	๓
สารบัญตาราง	๔
สารบัญแผนภูมิทาง เติน เอกสาร	๕
สารบัญแผนภูมิโครงสร้าง	๖
บทที่	
๑. บทนำ	๑
ความสำคัญของการศึกษา	๑
รัฐประสัชค์ของการศึกษา	๔
วิธีการศึกษา	๔
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษา	๗
๒. รัฐประสัชค์ การดำเนินงาน การสอดongค์การ และโครงสร้างของสหกรณ์ การเกษตร	๘
การรวมตัวและการเกิดลหกรณ์	๘
ความเป็นมาของสหกรณ์ในประเทศไทย	๙
ความหมายและหลักการสหกรณ์	๑๐
ประเภทของลหกรณ์	๑๑
รัฐประสัชค์ของสหกรณ์การเกษตร	๑๖
การดำเนินงานของลหกรณ์	๑๖
การสอดongค์การของลหกรณ์การเกษตร	๑๗
โครงสร้างของลหกรณ์การเกษตร	๒๔
อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกระทง วง เกษตรและลหกรณ์ต่อสหกรณ์	๒๗

๓. ระบบบัญชีของสหกรณ์การเกษตร	๓๑
สักษณะของรายการทางการค้าจำแนกตามประเภทธุรกิจ	๓๑
สักษณะที่นำไปขึ้นระบบบัญชีของสหกรณ์การเกษตร	๔๐
เอกสารประกอบการลงบัญชีและลักษณะที่จำเป็นสำหรับสหกรณ์การเกษตร ..	๔๗
วิธีการลงบัญชี	๔๘
การแลกตรารายการในงบการเงิน	๖๕
 ๔. การควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตร	<u>๙๐๗</u>
ความสัมพันธ์ของมูลเหตุ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและการควบคุม	๙๐๗
ประเภทของการควบคุม	๙๐๔
ความหมายของการควบคุมภายใน	๙๐๖
ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน	๙๐๘
วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน	๙๐๙
ข้อจำกัดของการควบคุมภายใน	๙๑๙
วิธีการประเมินผลการควบคุมภายใน	๙๒๐
การประเมินผลการควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตร จำแนกตาม รายการทางการค้ายังแต่ละธุรกิจ	๙๒๔
ผลกระทบของข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นที่มีต่อรายการในงบการเงิน.....	๙๗๑
 ๕. แนวทางแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาด เกี่ยวกับการควบคุมภายในของสหกรณ์การเกษตร ..	<u>๙๗๑</u>
ธุรกิจเกี่ยวกับการเงิน	๙๗๑
ธุรกิจการซื้อ	๙๗๒
ธุรกิจการขาย	๙๗๓
ธุรกิจล้วง เลริมการเกษตร	๙๗๔
รายการศึกษาเบื้องต้นในทุกดธุรกิจ	๙๗๕

หน้า

บทที่

๖. สุรุปและข้อเล่นอ่อนนงน	๒๕๗
สุรุปผลการศึกษา	๒๕๙
ข้อเล่นอ่อนนงน	๒๖๖
<hr/>	
บรรณานุกรม	๒๗๔
ภาคผนวก	๒๗๗
ประวัติผู้เขียน	๓๗๑

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
๑/๑ ประเกต จำนวน และล้มมายิกลหกรณ์ในประเทศไทย.....	๑๔
๔/๑ ตัวอย่างตารางแลดงความสัมพันธ์ระหว่าง ข้อมูลพลาตที่อาจเกิดขึ้นและการควบคุมในเรื่องรายได้ค่าบริการ.....	๑๑๒
๔/๒ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการให้กู้เงิน.....	๑๒๕
๔/๓ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องตอกเบี้ยจากเงินให้กู้และตอกเบี้ยค่าปรับจากเงินให้กู้.....	๑๒๗
๔/๔ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการรับฝากเงิน.....	๑๓๑
๔/๕ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการขยายลินค้า.....	๑๓๕
๔/๖ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องตอกเบี้ยค่าปรับฐานหนี้การค้า.....	๑๔๓
๔/๗ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการขอสินค้า.....	๑๔๗
๔/๘ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการขยายผู้สัตყ.....	๑๕๙
๔/๙ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการขอผู้สัตყ.....	๑๕๙
๔/๑๐ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องรายได้ค่าบริการ.....	๑๖๐
๔/๑๑ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องการรับชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าหุ้น.....	๑๖๒
๔/๑๒ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องภาระค่าใช้จ่าย	๑๖๖
๔/๑๓ การประเมินผลการควบคุมภายในเรื่องภาระค่าบริการ.....	๑๗๐
๔/๑๔ ตารางแลดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลพลาตที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการให้กู้เงิน.....	๑๗๗
๔/๑๕ ตารางแลดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลพลาตที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องตอกเบี้ยจากเงินให้กู้และตอกเบี้ยค่าปรับจากเงินให้กู้.....	๑๗๙
๔/๑๖ ตารางแลดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลพลาตที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการรับฝากเงิน.....	๑๘๕
๔/๑๗ ตารางแลดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลพลาตที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการขยายลินค้า	๑๘๖

ตารางที่	หน้า
๔/๑๘ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องตอกเบี้ยค่าปรับถูกหรือการค้า	๑๗๓
๔/๑๙ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการซื้อสินค้า	๑๗๔
๔/๒๐ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการขยายผู้สืบทอด	๑๗๕
๔/๒๑ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการซื้อผลิตภัณฑ์	๑๗๖
๔/๒๒ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องรายได้ค่าบริการ	๑๗๗
๔/๒๓ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องการรับชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าหุ้น	๑๗๘
๔/๒๔ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องค่าใช้จ่าย	๑๗๙
๔/๒๕ ตารางแล้วตดความสัมพันธ์ระหว่างข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับรายการในงบการเงิน เรื่องสินทรัพย์คง	๑๘๐
๔/๒๖ ตารางแล้วตดการชำระหนี้ของลูกมายกเลิกหนี้การเกษตรปี ๒๔๖๗-๒๔๖๔	๑๘๑

สารบัญแผนภูมิทาง เดินเอกสาร

ขั้นที่	หน้า
๑. รับคำธรรมเนียมแรกเข้า	๘๙
๒. การรับเงินค่าทุน	๙๗
๓. การจ่ายเงินรับซื้อทุนคืน	๙๔
๔. การรับฝากเงิน	๙๕
๕. จ่ายคืนเงินรับฝาก	๙๖
๖. การบันทึกรายการดอกเบี้ยเงินรับฝากออมทรัพย์	๙๗
๗. การบันทึกรายการดอกเบี้ยเงินรับฝากประจำ	๙๘
๘. จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากประจำ	๙๙
๙. จ่ายเงินกู้เป็นเงินสด	๙๐
๑๐. จ่ายเงินกู้ด้วยวัสดุอุปกรณ์การเกษตร	๙๑
๑๑. การรับชำระหนี้สินหรือดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินกู้	๙๒
๑๒. การรวบรวมผลิตผลของสมาชิกแผนกรายชำระหนี้	๙๓
๑๓. การซื้อสินค้าหรือผลิตผล เป็นเงินสด	๙๔
๑๔. ซื้อสินค้าหรือผลิตผล เป็นเงินเชื่อ	๙๕
๑๕. การขายสินค้าหรือผลิตผล เป็นเงินสด	๙๖
๑๖. การขายสินค้าหรือผลิตผล เป็นเงินเชื่อ	๙๗
๑๗. การนำเงินฝากธนาคาร	๙๘
๑๘. การตั้งสำรองหนี้สูญ	๙๙
๑๙. การตัดหนี้สูญ	๙๐

สารบัญแผนภูมิโครงสร้าง

แผนภูมิที่	หน้า
๑. แผนภูมิการจัดรูปองค์กรและหน้าที่สมบูรณ์แบบของสหกรณ์การเกษตร	๒๓
๒. แผนภูมิโครงสร้างสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย	๒๖
๓. แผนภูมิโครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่วนราชการและเจ้าหน้าที่ ของสหกรณ์การเกษตร	๒๙