บทที่ 6

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

6.1 สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยเพื่อให้การเพิ่มผลผลิตโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและลดความสูญเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ซึ่งจากเดิมก่อนทำการศึกษาดัชนีที่บ่งชี้วัดถึง ความตกต่ำของผลผลิต ก็คือประสิทธิภาพของผลผลิตระหว่าง 6 เดือนแรก คือ มกราคมถึงมิถุนายน อยู่ที่ 82.87 % โดยเฉลี่ย หลังจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตสามารถเพิ่มขึ้นถึง 89.32 % โดยเฉลี่ย สำหรับปัญหาการหยุดเครื่องจักรสามารถลดเปอร์เซ็นต์ชั่วโมงการหยุดเครื่องต่อชั่วโมงการผลิตอยู่ที่ 10.06 % โดยเฉลี่ย หลังจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตลดเหลือเพียง 4.59% โดยเฉลี่ย สามารถลดจำนวนครั้งของการหยุดเครื่องจักรจากเดิม 21 ครั้งต่อเดือน ลดเหลือ 16.5 ครั้งต่อเดือน โดยเฉลี่ย ทำให้สามารถเพิ่มโอกาสในการขายได้ถึง 33 ตันต่อเดือนและลดความสูญเสียของของเสียจากเดิม 158 ตันต่อเดือน (2.75 %) เหลือเพียง 122 ตันต่อเดือน (2.06%)ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายสูญเสียเงินลดลงจาก 32000บาท ลดเหลือ 26700 บาทต่อเดือน

เมื่อได้ศึกษาธรรมชาติของสายการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบโครเมียม ซึ่งเป็นการผลิตอย่างต่อเนื่องเพราะฉะนั้นปัจจัยการผลิตพื้นฐานต่าง ๆ เช่น วัตถุดิบ เครื่องจักร คน เป็นต้น ต้องมีความพร้อมอยู่เสมอ ถ้าส่วนใดส่วนหนึ่งบกพร่องก็จะมีผลเป็นลูกโซ่ลุกลามทำให้ผลผลิตเกิด ความเสียหายกับผลผลิตได้และต้องอาศัยความร่วมมือร่วมในจากทีมงานบุคคลากรทั้งในหน่วยงานผลิตและซ่อมบำรุงควบคู่กันไปเพราะความสามารถและความชำนาญในแต่ละส่วนจะแตกต่างกันไปเพราะฉะนั้นในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพจะเป็นส่วนหนึ่งในการจูงใจให้กับพนักงานในการทุ่มเทความสามารถที่มีอยู่เป็นแรงผลักดันเพื่อความเติบโตขององค์กรต่อไป

6.2 ข้อเสนอแนะ

1. การดำเนินการปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิต ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจต้องให้ความร่วมมือ สนับสนุน และส่งเสริมพนักงานในการตัดสินใจในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อประสิทธิภาพของการผลิต

2. การควบคุมและการติดตามผลต้องเป็นไปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนแผนเพื่อแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
3. การปรับปรุงเพิ่มผลผลิตสามารถกระทำได้อย่างง่ายจากเทคนิคพื้นฐานที่ไม่ต้องอาศัยเทคโนโลยีสูงนักโดยเฉพาะกับธุรกิจกับ SME ในปัจจุบัน
4. การนำเทคนิคและวิธีการทำงานที่ถูกต้องให้กับพนักงานเพื่อช่วยในการป้องกันข้อบกพร่องของการปฏิบัติงาน
5. จะต้องมีการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและผู้บริหารว่าการเพิ่มผลผลิตเป็นหน้าที่ของทุกคนและต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง
6. การวิจัยที่จะมีต่อไปควรจะทำระบบคอมพิวเตอร์มาเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการผลิตกับการซ่อมบำรุงและการวางแผนการผลิต เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการจัดการสูงสุด

ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบโครเมียมหรือมีลักษณะคล้ายคลึงกัน ปัจจัยที่สำคัญที่จะเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน ก็คือ ความมุ่งมั่นและนโยบายในการให้ความร่วมมือในการเพิ่มผลผลิตและลดความสูญเสีย และความร่วมมือจากพนักงานฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ เพราะฉะนั้นการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นนอกเหนือจากเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพแล้ว