

ข้อเสนอแนะและบทสรุป

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของ กฟผ.

โดยที่ลักษณะของธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นการให้บริการไฟฟ้าแก่ประชาชนของประเทศ ซึ่งเป็นหน้าที่หลัก เป้าหมายของ กฟผ. คือดำเนินการสาธารณูปโภคสำหรับประชาชน โดยมิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้ากำไร ดังนั้น กฟผ. จึงไม่ได้มุ่งให้ความสำคัญ อยู่ที่ความสามารถในการจ่ายค่ากระแสไฟฟ้าให้แก่องค์กรใดก่อนเป็นลำดับแรก แต่จะคำนึงถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าของประชาชนโดยทั่วถึง ดังนั้นควรนำรายได้จากส่วนที่เจริญแล้วไปกระจายให้กับส่วนที่ยังด้อยพัฒนาการอยู่ ซึ่งทำให้ กฟผ. ได้ชื่อว่าเป็นองค์กรเพื่อประโยชน์สุขแก่ประชาชนอย่างแท้จริง แต่จากการดำเนินงานของ กฟผ. เท่าที่ได้ปรากฏดังนี้

วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรข้างต้น ซึ่งให้เห็นถึงปัญหาที่สำคัญของ กฟผ. ซึ่งได้แก่ปัญหาทางด้านความคล่องตัว กล่าวคือเกิดปัญหาค่าเงินสดที่ไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน โดยที่ กฟผ. มีภาระที่จะต้องดำเนินการตามโครงการต่าง ๆ เช่นโครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบทในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งในช่วง ๑๒ ปีแรก กฟผ. จะต้องลงทุนช่วยเหลือโครงการ ๆ ปีละประมาณ ๖๐ - ๗๐ ล้านบาท ในช่วงปีที่ ๑๓ - ๑๔ ปีละประมาณ ๕๐ ล้านบาท ปีที่ ๑๕ - ๒๔ ปีละประมาณ ๑๐ ล้านบาท (ดูตาราง ๔.๓.๔) ดังนั้นปัญหาความคล่องตัวของ กฟผ. จึงมีความสำคัญที่จะต้องพิจารณาต่อไปว่า จะมีเงินเพียงพอหรือไม่ สำหรับการดำเนินงานของ กฟผ. ตามปกติและสำหรับใช้จ่ายในโครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบทในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาและค่าใช้จ่ายของเงินทุน (ตารางที่ ๓.๕) สำหรับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าเงินทุนหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นถึง ๔๕.๘๗ ล้านบาท แต่เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินทุนนั้นแล้ว ๓๔% หรือ ๑๔๔.๗๕ ล้านบาทมาจากสำรองปรับปรุงราคาสินทรัพย์และอื่น ๆ ซึ่งเป็นรายการที่ไม่แน่นอน และเป็นรายการที่เพิ่มเงินทุนดำเนินการ (Working Capital) ในรูปอื่น ๆ ที่ใช้เงินสด จึงไม่สามารถที่จะนำไปลงทุนในโครงการ ๆ ได้ นอกจากนี้เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาและค่าใช้จ่ายของเงินทุนในปีต่อ ๆ มา ปรากฏว่าไม่มีรายการนี้ ดังนั้นถ้าตั้งข้อสันนิษฐานไว้ว่า ยอด

ขาย ค่าใช้จ่ายและรายการการใช้เงินทุนคงเดิม เงินทุนหมุนเวียนในปีต่อ ๆ ไปจะลดลงเท่ากับ ๑๔๔.๓๕ - ๔๕.๘๗ = ๙๘.๔๘ ล้านบาท เพราะฉะนั้นจึงควรหาทางแก้ปัญหาการขาดแคลนเงินสด และเงินทุนดำเนินการซึ่ง กฟผ. จะทำได้ ๒ ทางคือ

- ๑. การกู้เงิน
- ๒. การปรับปรุงการบริหารงานทั้งทางด้านการดำเนินงานและการเงินให้มีประสิทธิภาพ

วิธีนี้

๑. การกู้เงิน กฟผ. จะเลือกเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ ๒ แห่งคือ

ก. แหล่งเงินกู้ภายในประเทศ จะกู้ได้จากกระทรวงการคลัง ธนาคารออมสิน

ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน โดยมีรัฐบาลเป็นผู้ค้ำประกันการคืนทุน เป็นต้น ลักษณะการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศมีข้อดี คือสะดวกในการติดต่อขอกู้ และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงการแลกเปลี่ยนในเงินตราต่างประเทศ แต่มีข้อเสียคืออัตราดอกเบี้ยสูง ส่วนใหญ่แล้วอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า ๕% ต่อปี และปริมาณเงินที่ใหญ่มักเป็นจำนวนน้อย ถ้าต้องการกู้จำนวนมากจะต้องกู้จากหลายแหล่งทำให้ไม่สะดวกและสิ้นเปลืองทั้งเวลาและค่าใช้จ่าย การหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายในประเทศจะทำได้วิธีหนึ่งคือออกหุ้นกึ่งจำนำให้แก่ประชาชนโดยทั่วไป ซึ่งมีข้อดีและข้อเสียคล้ายคลึงกับการกู้เงินจากสถาบันการเงิน แต่มีลักษณะที่ต่างกันออกไปบ้างที่สำคัญมากคือ ประชาชนจะยอมรับและเชื่อถือหุ้นกึ่งนั้นหรือไม่ ถ้าไม่เชื่อถือก็จะได้ไม่ได้รับเงินตามที่ต้องการ และเมื่อพิจารณาภาวะโดยทั่วไปของกิจการ กฟผ. แล้วมีอัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนถัวเฉลี่ยประมาณ ๓ - ๔% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราผลตอบแทนที่ต่ำ ดังนั้นจะทำให้ประชาชนไม่สนใจ และ กฟผ. ก็ไม่อาจขายหุ้นได้ตามที่ต้องการได้

ข. แหล่งเงินกู้ต่างประเทศ อาจได้จากแหล่งเงินกู้ระหว่างประเทศ

(Multilateral Loan) เช่น ธนาคารพัฒนาเอเชีย ธนาคารโลก เป็นต้น หรือจากแหล่งเงินกู้เฉพาะประเทศ (Bilateral Loan) เช่น กองทุนญี่ปุ่น กองทุนเยอรมัน กองทุนยูเวค และกองทุนลาตินอเมริกา เป็นต้น โดยปกติการกู้จากประเทศในยุโรปเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มักจะมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าการกู้ในสหรัฐอเมริกาเอง ประมาณ ๒ - ๓% ต่อปี เมื่อพิจารณาถึงการกู้เงินจากต่างประเทศมีข้อดีดังนี้

๑. อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศคือ โดยทั่วไปประมาณ

๗.- ๘% ต่อปี

๒. สามารถกู้ได้ในปริมาณมาก

๓. ผลประโยชน์ทางอ้อมในด้านการเทคโนโลยี เพราะเจ้าของเงินกู้มักจะมีนักวิชาการมาช่วยการดำเนินงานตามโครงการ ๆ อย่างน้อยก็จะปล่อยให้โครงการล้มเหลวไม่ได้ เช่นนี้จะเป็นประโยชน์แก่ประเทศไทย ซึ่งมักจะมีปัญหาในด้านการทุจริต และการทำงานที่ค่อนข้างคดโกงประสิทธิภาพคววขอเสียของการกู้เงินจากต่างประเทศมีดังนี้

๑. อาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ถ้าเงินในสกุลที่กู้ยืมมาขึ้นแข็งตัวขึ้นในช่วงที่โครงการชำระเงินต้นคืน

๒. การติดขอขอกู้เงินต้องใช้เวลาและเสียค่าใช้จ่ายสูง

๒. การปรับปรุงการบริหารงานทางการเงินและเงินให้ประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

ในการปรับปรุงการบริหารงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ กฟผ. สามารถหาเงินจากแหล่งเงินทุนภายใน เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานและลงทุนในโครงการต่าง ๆ เช่นโครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบทในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งขณะที่กำลังเตรียมดำเนินการอยู่ สำหรับงานด้านต่าง ๆ ที่ กฟผ. ควรจะปรับปรุงมีดังนี้

๑. การเพิ่มกำไรของ กฟผ. เมื่อพิจารณาผลการวิเคราะห์การทำกำไรของ กฟผ. จะเห็นว่ากำไรมีอัตราต่ำและลดลงใน พ.ศ. ๒๕๑๗ ซึ่งไม่ใช่เรื่องสำคัญเพราะ กฟผ. ไม่ได้ดำเนินงานเพื่อหวังผลกำไร แต่ก็ต้องปรับปรุงให้ กฟผ. สามารถทำกำไรได้มากขึ้น เพื่อจะให้เงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ความคล่องตัวทางการเงินของ กฟผ. จะดีขึ้นด้วย ดังนั้นจึงควรหาทางที่จะเพิ่มกำไร ซึ่งจะทำได้โดย

ก. เพิ่มรายได้

๑. การให้บริการที่ดี ได้แก่ การจ่ายกระแสไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ไม่มีไฟตก แก๊สเรื่องไฟฟ้าดับ ให้ทันตามเหตุการณ์ สิ่งเหล่านี้จะทำให้มีรายได้ นอกจากนี้ควรให้ความรวดเร็วในการติดต่อขอใช้ไฟ เพื่อเกิดความประทับใจ และได้รายได้เร็วขึ้น

๒. การส่งเสริมการขายได้แก่การส่งเจ้าหน้าที่ไปชี้แจงให้ชาวนาชาวไร่รู้จักใช้เครื่องทุ่นแรงจากมอเตอร์ ซึ่งจะใหม่ผลประโยชน์ที่มากกว่าการใช้แรงงานจากคนหรือสัตว์หรือจากเครื่องจักรซึ่งใช้น้ำมันที่วันราคาส่งจะสูงยิ่งขึ้น นอกจากนี้แนะนำให้ประชาชนทราบถึงประโยชน์ของไฟฟ้าซึ่งให้แสงสว่างที่มากกว่า สะดวกสบายกว่า และปลอดภัยกว่าการใช้ไฟตะเกียงหรือเทียน

๓. ขยายเขตเข้าไปในท้องถิ่นที่ประมาณการแล้วว่าจะได้รับผลประโยชน์ที่คุ้มกับ

การลงทุน

จากสถิติเดิมเกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้านั้น แสดงให้เห็นว่าผลจากการที่มีไฟฟ้าดับหรือการส่งกระแสไฟฟ้าไม่สม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เครื่องไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าได้รับความเสียหายนั้น ทำให้การใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าค่าไปประมาณ ๑๐% และเชื่อว่าถ้าได้มีการปรับปรุงการให้บริการ และมีการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าที่ดีจะมีผลทำให้เพิ่มอัตราการใช้หรือรายได้ให้แก่ กฟผ. ประมาณ ๕% ของอัตราการเพิ่มตามปกติ

ข. ลดค่าใช้จ่าย

๑. ลดค่าเบี้ยเสี่ยงในการเดินทางออกนอกถิ่น และค่าล่วงเวลาในบางครั้งพนักงานไม่มีความจำเป็นหรือจำเป็นน้อยที่จะต้องออกเดินทางไปนอกถิ่น ทำให้สิ้นเปลืองค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ยังมีการเบิกค่าล่วงเวลามาก ซึ่งโดยปกติแล้วควรที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในเวลาให้มากยิ่งขึ้น ดังนั้น ถ้าลดค่าเบี้ยเสี่ยงลงได้ จะทำให้ค่าใช้จ่ายเดินทางต่างจังหวัดเพียง ๒% และลดค่าล่วงเวลาทำให้เงินเดือน ค่าจ้าง และสวัสดิการลดลงประมาณ ๑%

๒. ลดค่าเสียหายในระบบจำหน่ายเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าตกดินเนื่องจากมีสื่อ เช่น ต้นไม้ กิ่งไม้ มาพาดกับสายไฟ ดังนั้นควรตรวจตรา เพื่อป้องกันการสูญเสียให้น้อยที่สุด ซึ่งจะทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการกระแสไฟฟ้าลดลงประมาณ ๒% ของต้นทุนการกระแสไฟฟ้าในปัจจุบัน

๓. พยายามเชื่อมโยงกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต มาจำหน่ายให้มากที่สุด เนื่องจากการเดินเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้าเองต้องใช้น้ำมัน และเครื่องจักรที่ใช้เป็นเครื่องจักรเกาขนาดเล็กที่ไม่มีประสิทธิภาพ ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม ทำให้ต้นทุนการผลิตสูง คือต้นทุนผลิตต่อกระแสไฟฟ้า ๑ หน่วยประมาณ ๑.๑๕ บาท แต่ซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตประมาณหน่วยละ ๐.๓๘ บาท

สำหรับค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น ๓ ใน ๔ ประมาณ ๖.๒% ของรายได้ ดังนั้นต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าประมาณ ๖.๒% ของรายได้จะหมดไป

๔. เพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานโดยให้มีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ในการฝึกอบรมพนักงานจะทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น แต่ขณะเดียวกันก็ได้พนักงานที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในการรับพนักงานใหม่ควรมีการสอบคัดเลือก เพื่อหาผู้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้ กฟผ. เพิ่มพนักงานในอัตราส่วนที่น้อยลง ซึ่งผลสุทธิจะช่วยลดค่าแรง เงินเดือน และสวัสดิการลงได้ประมาณ ๒% จากเดิม

ผลจากความพยายามลดรายจ่ายต่าง ๆ ลงนี้จะมีผลทำให้รายจ่ายลดลงดังนี้	
ค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางต่างถิ่น ๒% ของ ๑.๕๓	= ๑.๐๓% ของรายได้
เงินเดือนค่าแรงและสวัสดิการ (๑% + ๒%)	
ของ ๑๔.๓	= ๐.๔๓%
ค่าซื้อพลังงานไฟฟ้า ๒% ของ ๕๕.๘๑	= ๑.๑๒%
รายได้เพิ่มเมื่อเลิกผลิตกระแสไฟฟ้าเอง	= <u>๔.๒๒%</u>
	<u>๖.๘๐%</u>

จากการปรับปรุงการบริหารงานโดยการเพิ่มกำไรนี้ ทำให้ กฟผ. ประมาณการกำไรที่จะได้รับในปีต่อ ๆ ไปได้ โดยสมมติว่ารายได้จะเพิ่มขึ้นตามปกติเท่ากับในปีที่ผ่านมาประมาณ ๓๐% ต่อปี และจะเพิ่มขึ้นอีกเนื่องจากการให้บริการที่ดีและการส่งเสริมการขายจะทำให้รายได้เพิ่มขึ้นปีละประมาณ ๕% รายได้อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับค่าธรรมเนียมจะเพิ่มขึ้นในอัตราเดิมคือประมาณ ๒๐% ต่อปี หากคำนวณค่าใช้จ่ายใน พ.ศ. ๒๕๑๓ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานประมาณ ๕๒.๓๘% ของรายได้ จะลดลงเหลือประมาณ ๕๒.๓๘ - ๖.๘๐ = ๔๕.๕๘% ของรายได้ ซึ่งนำมาทำประมาณการกำไรสำหรับปีถัดไปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน
หลังการปรับปรุง

ตามบาท

	พ.ศ. ๒๕๑๘	พ.ศ. ๒๕๑๙	พ.ศ. ๒๕๒๐	พ.ศ. ๒๕๒๑	พ.ศ. ๒๕๒๒
รายได้จำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	๑,๖๕๐.๙๘๕	๒,๑๘๖.๒๘๑	๒,๓๙๐.๑๖๕	๓,๖๒๓.๒๑๐	๔,๓๑๕.๓๓๙
รายได้อื่น ๆ	๑๐๐.๓๙๖	๑๒๐.๔๓๕	๑๔๘.๕๓๐	๑๓๓.๔๘๙	๒๐๘.๑๘๐
รวม	๑,๗๕๑.๓๘๑	๒,๓๐๖.๗๑๖	๒,๕๓๘.๖๙๕	๓,๗๕๖.๖๙๙	๔,๕๒๓.๕๑๙
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๑,๔๙๓.๓๘๑	๑,๕๓๘.๕๓๐	๒,๕๐๙.๓๘๕	๓,๒๕๐.๓๕๙	๔,๒๑๐.๒๒๘
กำไรจากการดำเนินงาน	๒๕๘.๐๐๐	๗๖๘.๑๘๖	๑๐๘.๓๑๐	๕๐๖.๓๔๐	๓๑๓.๒๙๑
ดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว	๒๑,๐๐๐	๒๙.๑๐๐	๒๓.๐๐๐	๓๐.๐๐๐	๓๓.๐๐๐
กำไรสุทธิ	๒๓๗.๐๐๐	๗๓๙.๐๘๖	๘๕.๓๑๐	๔๗๖.๓๔๐	๒๘๐.๒๙๑

เมื่อได้ทำการปรับปรุงกำไรให้ดีขึ้น จากการส่งเสริมการขายให้บริการที่มากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เชื่อมโยงไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแล้ว ก็พิจารณาเงินทุนหมุนเวียนของ กฟผ.ว่าจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ซึ่งจะต้องพิจารณาจากแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ซึ่งคาดคะเนไว้สำหรับปีต่อ ๆ ไปดังนี้

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

งบแสดงที่มาและใช้ไปของเงินทุน

จากการคาดคะเน

ล้านบาท

	พ.ศ. ๒๕๑๘	พ.ศ. ๒๕๑๙	พ.ศ. ๒๕๒๐	พ.ศ. ๒๕๒๑	พ.ศ. ๒๕๒๒
<u>แหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียน</u>					
กำไรจากการดำเนินงาน	๒๕๓.๖๐๐	๓๒๘.๒๒๖	๔๒๔.๙๕๐	๕๕๐.๓๔๐	๗๑๒.๙๓๑
ค่าเสื่อมราคา(ประมาณ ๕.๕% ของสินทรัพย์ งบประมาณ	๕๕.๙๒๒	๑๑๕.๗๕๕	๑๓๘.๕๖๒	๑๖๔.๗๙๑	๑๙๔.๙๕๔
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง (เพิ่ม ๑๐%ปีก่อน)	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐
เงินกู้ระยะยาว สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน, ญี่ปุ่น และ กระทรวงการคลัง	๕๙.๕๐๙	๖๕.๔๖๐	๗๒.๐๐๖	๗๙.๒๐๗	๘๗.๑๒๗
เงินประกันการใช้ไฟ(เพิ่มประมาณ ๒๐% ต่อปี)	๓๕.๐๐๐	๓๕.๐๐๐	๓๕.๐๐๐	๓๕.๐๐๐	๓๕.๐๐๐
	<u>๑๖.๐๗๐</u>	<u>๑๙.๒๘๔</u>	<u>๒๓.๑๔๑</u>	<u>๒๗.๗๗๐</u>	<u>๓๓.๓๒๔</u>
	<u>๔๖๕.๑๐๑</u>	<u>๕๖๘.๗๒๕</u>	<u>๖๔๘.๖๕๕</u>	<u>๘๖๒.๑๐๘</u>	<u>๑,๐๖๘.๓๓๖</u>
<u>การใช้เงินทุน</u>					
เงินโบนัสกรรมการและพนักงาน (ประมาณ ๕% กำไรสุทธิ)	๑๑.๖๓๐	๑๕.๒๑๑	๑๙.๘๙๓	๒๖.๐๑๗	๓๓.๙๙๖
คอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว	๒๑.๐๐๐	๒๔.๐๐๐	๒๗.๐๐๐	๓๐.๐๐๐	๓๓.๐๐๐
ชำระหนี้เงินกู้ระยะยาว สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน, ญี่ปุ่น กระทรวงการคลังและกรมวิเทศสหการ	๑๙.๔๙๓	๑๙.๔๙๓	๑๙.๔๙๓	๑๙.๔๙๓	๑๙.๔๙๓
สินทรัพย์ถาวร(เพิ่มประมาณ๑๕%ของปีก่อน)	๔๓๓.๒๓๘	๔๔๐.๗๒๓	๕๐๖.๘๓๒	๕๘๖.๘๕๖	๖๗๐.๒๘๔
เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>(๒๐.๒๖๔)</u>	<u>๖๙.๒๘๔</u>	<u>๑๒๕.๔๓๓</u>	<u>๒๐๓.๗๓๘</u>	<u>๓๑๑.๕๕๕</u>
รวม	๔๖๕.๑๐๑	๕๖๘.๗๒๕	๖๔๘.๖๕๕	๘๖๒.๑๐๘	๑,๐๖๘.๓๓๖

งบเงินสด

จากการถากหักเน

ด้านบาท

	พ.ศ. ๒๕๑๘	พ.ศ. ๒๕๑๙	พ.ศ. ๒๕๒๐	พ.ศ. ๒๕๒๑	พ.ศ. ๒๕๒๒
เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(๒๐.๒๖๔)	๒๙.๒๙๔	๑๒๕.๔๓๓	๒๐๓.๓๓๘	๓๑๑.๕๕๙
<u>บวก</u> พัดคูกงเหลือลดลง	๑๖.๓๒๖	๒๑.๖๔๘	๒๘.๐๒๓	๓๖.๒๙๓	๔๓.๐๒๐
<u> </u> เจาหน้ค่าสินกาและบรการ	(๘๕.๐๐๓)	๓๙.๒๑๘	๙๘.๑๕๒	๑๒๙.๙๔๒	๑๓๐.๓๓๓
<u> </u> เจาหน้ภาวะผูกพันงานก่อสร้าง	๒๓.๕๒๒	๒๕.๘๖๘	๒๙.๓๙๙	๓๙.๒๑๑	๓๙.๓๔๓
	(๒๐.๙๓๙)	๑๙๑.๐๒๘	๒๘๑.๓๒๑	๔๐๙.๑๘๘	๕๖๘.๒๙๕
<u>หัก</u> ลูกหน้เพิ่มข้	๓๓.๒๒๙	๘๑.๔๑๙	๑๐๕.๘๕๕	๑๓๓.๕๙๓	๑๓๘.๘๓๘
	๙๔.๒๐๘	๑๐๙.๖๐๘	๑๗๕.๕๑๖	๒๖๖.๕๙๑	๓๘๙.๔๑๓

๒. ลดจำนวนพัดคูกงเหลือ กฟท. มีพัดคูกงเหลือเป็นจำนวนมากเกินความจำเป็น คือ พ.ศ. ๒๕๑๙ มีประมาณ ๓๖๓ ด้านบาท แต่ในแต่ละปีมีการไร้พัดคูกงประมาณ ๓๐ ด้านบาท จะเห็นว่ามีพัดคูกงเหลือเป็นจำนวน ๓๖๓.๒๘ เท่าของจำนวนที่ต้งการไร้ในแต่ละปี แต่ในพัดคูกงเหลือของ กฟท. นั้น ประกอบควยพัดคูกงที่ไร้การไม่ไคแล้ว และบางสวณก้นำไปไร้แล้ว ซึ่งควรจจะไคทำการค้คออกจากบัญชีเพื่อให้เข้าใจปัญหาค้แท้จริง สมมุค้ว่ามีพัดคูกงเหลือที่แท้จริงประมาณ ๑๖ เท่าของจำนวนที่ไร้ในแต่ละปี ถ้า กฟท. สามารถลดปรมาณพัดคูกงเหลือลดลงเหลือประมาณ ๓ เท่าของจำนวนที่ต้งการไร้ในแต่ละปี จะทำให้ กฟท. สามารถประหยัดเงินสดที่จต้องซื้อพัดคูกงไคปีละประมาณ ๓๐ ด้านบาทเป็นเวลา ๙ ปี นอกจากนั้นยังสามารถประหยัดค้ค่าไร้จายที่เกิดจากพัดคูกงลาสมัยหรือชำรุด สูญหายไคอีกปีละจำนวนมากสรุปแล้ว กฟท. จะประหยัดการจายค้ค่าพัดคูกงไคอย่างนอยปีละประมาณ ๓๐ ด้านบาท

๓. การเร่งรัดจ้ค้เก็บหน้ ให้มีการเร่งรัดจ้ค้เก็บหน้ทั้งค้การระแแสไฟฟ้าและหน้อื่น ๆ ให้มีประสิทธิภาพทั้งในค้านเวลาและค้คหน้สูญ ถ้า กฟท. สามารถจ้ค้เก็บหน้ให้ไคภายในระยะเวลา ๒๐ วัน

แทนที่จะเป็น ๓๑ วัน (ตารางที่ ๓ - ๓) จะทำให้เก็บหนี้ได้เพิ่มปีหนึ่ง ๆ ประมาณ ๒๓๗.๑๒๗ -

๒๐๑.๐๓๓ = ๓๗.๑๓๔ ล้านบาท

สาเหตุที่จะต้องพิจารณาฐานะการเงินของ กฟผ. ก็เพื่อที่จะหาข้อมูลที่จะทราบว่าฐานะทางการเงินของ กฟผ. สามารถจะช่วยเหลือหรือสนับสนุนโครงการใหม่ซึ่งอยู่ในระยะเตรียม คือ โครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบทในภาคตะวันออกเฉียงเหนือใดหรือไม่ จากการวิเคราะห์และได้พิจารณาสถานะทางการเงินของโครงการ ๆ แล้ว มีข้อเสนอแนะสำหรับโครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบท ดังนี้

เมื่อพิจารณาแบบแสดงที่มาและใช้ไปของเงินทุน (ตาราง ๔.๓.๔) จะเห็นว่าโครงการนี้ นอกจากจะต้องหาเงินที่จะต้องลงทุนในตอนแรกแล้ว ในแต่ละปีจะต้องอาศัยความช่วยเหลือเป็นเงินจำนวนมากกว่า กฟผ. คือประมาณ ๗๐ ล้านบาท ในระยะ ๖ ปีแรก ๖๕ ล้านบาท ใน ๖ ปีต่อมา และ ๓๕ - ๔๐ ล้านบาทในระยะ ๖ ปีต่อไป ดังนั้นจึงเห็นว่าในระยะต้น ควรจะปรับปรุงโครงการก่อน เพื่อให้มีให้เป็นภาระแก่ กฟผ. มากเกินไป ปัญหาที่สำคัญของโครงการนี้คือ มีผลขาดทุนเป็นระยะเวลานาน ตั้งแต่ ๑๔ - ๑๗ ปี เนื่องจากเหตุผลต่าง ๆ ดังที่กล่าวมาแล้ว เมื่อพิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยของรายได้ตามที่วางแผนไว้สำหรับ ๑๖ ปีแรก เพิ่มประมาณปีละ ๕% ส่วนปีต่อไป ๆ เพิ่มในอัตราปีละ ๕ - ๗% จากแผนงานที่จะให้การเพิ่มจำนวนผู้ใช้ไฟปีละ ๔.๖% เมื่อนำมาเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของรายได้ของ กฟผ. ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราปีละ ๓๐% จะเห็นว่าแผนงานในด้านการขยายรายได้ต่ำเกินไป จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ขาดทุนเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นควรวางแผนเกี่ยวกับการขยายบริการของโครงการ ๆ ให้เร็วขึ้น โดยพยายามให้รายได้เพิ่มขึ้นในอัตราปีละ ๑๒% เนื่องจากผลขาดทุนเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ขาดแคลนเงินสดและเงินทุนหมุนเวียน นอกเหนือจากดอกเบี้ย และการลงทุนในสินทรัพย์ ดังนั้นถ้าสามารถปรับให้ทำกำไรได้เร็วขึ้น ก็จะช่วยให้มีความคล่องตัวมากขึ้น

นอกจากนี้เมื่อพิจารณาถึงการซื้อกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นการซื้อด้วยเงินสด แต่จากการดำเนินงานในปัจจุบัน มีเงื่อนไขการชำระเงินได้ภายใน ๕๐ วัน ดังนั้นควรปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริง ซึ่งจะลดผลการดำเนินงานที่คาดว่าจะเป็นไปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน

ตามบาท

	ปีที่ ๖	ปีที่ ๑๒	ปีที่ ๑๘	ปีที่ ๒๔	ปีที่ ๓๐
รายได้	๑๒๓.๓๖๔	๒๔๓.๔๘๘	๔๘๐.๖๒๓	๙๔๘.๖๖๔	๑,๘๗๒.๔๙๔
รายจ่าย					
ต้นทุนค่าพลังงานไฟฟ้า	๖๕.๓๘๓	๑๒๕.๐๕๔	๒๕๔.๓๓๐	๕๐๒.๓๙๒	๙๙๒.๔๓๒
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	๑๑.๓๓๕	๑๓.๕๐๑	๑๘.๑๖๕	๒๖.๕๙๔	๔๓.๒๒๓
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	๕.๕๑๑	๕.๕๕๕	๑๖.๘๗๕	๓๑.๒๔๘	๕๕.๖๑๕
ค่าใช้จ่ายค่าน้ำใช้ไฟ ๑ ราย	๑๓.๑๙๒	๑๗.๕๖๘	๒๕.๙๑๐	๔๒.๕๗๒	๗๕.๕๖๐
ค่าใช้จ่ายบริหารและทั่วไป	๑๓.๑๙๒	๑๗.๕๖๘	๒๕.๙๑๐	๔๒.๕๗๒	๗๕.๕๖๐
ค่าใช้จ่ายในการ เปลี่ยนและทดแทน	๔๗.๓๐๒	๕๒.๓๕๔	๖๔.๐๕๕	๖๘.๕๖๕	๗๘.๓๘๑
	๑๕๖.๓๑๕	๒๓๕.๘๕๔	๔๐๑.๖๕๓	๗๑๔.๓๕๓	๑,๓๒๕.๕๕๕
กำไรจากการดำเนินงาน(ขาดทุน)	(๓๓.๓๕๑)	๓.๖๓๔	๗๘.๙๗๐	๒๓๓.๙๑๑	๕๔๗.๙๓๙
ดอกเบี้ยต่างประเทศ	๕๑.๓๓๕	๕๐.๕๕๓	๓๖.๙๖๘	๒๑.๕๓๕	๕.๕๐๑
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(๘๕.๑๓๐)	๕๖.๓๘๗	๑๑๕.๙๓๘	๒๕๕.๔๔๖	๕๕๓.๔๔๐

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

งบแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

งบเงินสด

ล้านบาท

	ปีที่ ๖	ปีที่ ๑๒	ปีที่ ๑๘	ปีที่ ๒๔	ปีที่ ๓๐
แหล่งที่มาของ เงินทุน					
กำไรจากการดำเนินงาน	(๓๓.๓๕๕)	๓.๖๕๔	๓๘.๙๓๐	๒๓๓.๙๑๓	๕๕๓.๙๓๙
ค่าเสื่อมราคา	๕๓.๓๐๒	๕๒.๓๕๔	๖๐.๐๕๕	๖๘.๙๖๙	๓๘.๓๕๑
รวม	๑๙.๙๔๗	๕๖.๐๐๘	๑๐๐.๐๒๕	๓๐๒.๘๘๒	๖๒๖.๓๒๐
การใช้เงินทุน					
ชำระต้นเงินกู้					
ต่างประเทศ	—	๑๑.๘๐๖	๓๒.๓๖๐	๓๒.๓๖๐	๓๒.๓๖๐
ในประเทศ	—	—	—	—	—
สินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้น	๑๘.๓๐๑	๓๙.๓๙๓	๕๒.๑๕๓	๕๖.๕๓๔	๕๕.๑๕๐
	๑๘.๓๐๑	๕๑.๖๐๓	๓๔.๕๓๓	๘๘.๓๙๔	๘๓.๕๕๐
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	๕๑.๓๓๖	๕๐.๕๕๓	๓๖.๙๖๓	๒๑.๕๓๔	๕.๙๐๑
รวม	๓๐.๕๓๗	๑๐๒.๐๕๖	๑๑๑.๕๒๘	๑๑๐.๒๒๘	๙๓.๕๕๑
เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(๕๖.๕๓๐)	(๔๖.๐๔๘)	๒๓.๕๐๑	๑๙๒.๖๕๘	๕๓๒.๘๖๙
บวก หักสินหมุนเวียน	๑.๓๕๐	๓.๔๕๓	๖.๕๒๓	๑๓.๕๖๘	๒๖.๕๕๓
	๕๕.๑๘๐	(๔๒.๕๙๕)	๓๐.๐๒๘	๒๐๖.๑๒๖	๕๕๖.๔๒๒
หัก ลูกหนี้เพิ่ม	๑.๖๕๓	๓.๒๖๑	๖.๕๓๓	๑๒.๓๐๕	๒๕.๐๓๘
เงินสดเพิ่ม (ลด)	๕๓.๑๒๗	๓๙.๓๓๐	๒๓.๔๘๗	๑๘๓.๕๒๑	๕๓๐.๓๙๔

ในการทำงบบำไรขาดทุน งบแสดงแหล่งที่มาและใช้เงินทุน และงบเงินสด โดยมีข้อสมมุติฐานว่า

- รายได้จะเพิ่มขึ้นปีละ ๑๒%

- เงินลงทุนครั้งแรก ๑๕๕๐ ล้านบาท ๒๐% ของเงินทุนได้มาจากรัฐบาล อีก ๘๐% ได้จากการกู้เงินมาจากต่างประเทศในอัตราดอกเบี้ย ๘% ต่อปี มีระยะเวลาปลอดหนี้ ๑๐ ปี และระยะเวลาชำระหนี้ ๓๐ ปี ทั้งนี้เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดต่างประเทศ และการดำเนินงานของโครงการก็มีแนวโน้มที่จะกู้จากต่างประเทศ ผลจากงบกำไรขาดทุน ชี้ให้เห็นว่า โครงการจะเริ่มมีกำไรจากการดำเนินงานในปีที่ ๑๒ แต่ถ้าพิจารณาดอกเบี้ยเงินกู้ที่จะต้องชำระแล้วจะเริ่มมีกำไรสุทธิในปีที่ ๑๖ ซึ่งตามแผนงานของโครงการ ฯ ใ้พยากรณ์ไว้ว่าจะมีกำไรในปี ๒๕ ดังนั้นถ้าการดำเนินเป็นไปตามที่คาดหมายของผู้เขียนแล้วจะสามารถมีกำไรสุทธิเร็วกว่าแผนงานเดิมถึง ๕ ปี

เมื่อพิจารณาเงินทุนหมุนเวียนและเงินสดจากงบแสดงที่มาและใช้ไป และงบเงินสดปรากฏว่าโครงการ ฯ จะขาดแคลนเงินสดหรือเงินทุนเวียนประมาณ ๑๗ ปี ปีละหลายสิบล้านบาท เพราะฉะนั้นโครงการจำเป็นต้องหาเงินช่วยเหลือจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งมาชดเชยเงินสดที่ขาดมือ ซึ่งอาจจะหาได้ ๒ วิธี คือ

๑. รัฐบาลช่วยรับภาระดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งจะทำให้เงินสดขาดมือน้อยลง คือเงินสดจะยังขาดมือถึงปีที่ ๗ ส่วนที่ขาดนี้จะให้ กฟผ. ช่วยเหลือ

๒. ให้ กฟผ. เป็นผู้ช่วยเหลือเงินสดที่ขาดมือนทั้งหมด

แต่จากการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินของ กฟผ. พร้อมกับข้อเสนอแนะปรากฏว่า กฟผ. เองก็ประสบปัญหาเรื่องเงินสดขาดมืออยู่แล้ว และมีภาระต้องรับผิดชอบและช่วยเหลือโครงการต่าง ๆ อีก ๕ โครงการ เช่น โครงการจังหวัดเชียงราย โครงการพัฒนาไฟฟ้าในจังหวัดต่าง ๆ ฯลฯ ดังนั้น กฟผ. จะต้องหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม แต่ทางที่รัฐบาลควรจะเป็นผู้ช่วยเหลือค่านานาภาระดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการพัฒนาไฟฟ้าระบบที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือดำเนินไปด้วยดี เพราะเป้าหมายของโครงการ ฯ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาลที่จะพัฒนาภูมิภาคนี้ให้มีเศรษฐกิจและสังคมที่ดียิ่งจะช่วยเหลือปัญหาทางด้าน การเมือง ทั้งนี้เพราะภูมิภาคนี้เป็น

ภาคที่อาฟในคานทรพีการชรรวมชาติ พื้นที่แห้งแล้งไม่เหมาะแก่การเพาะปลูก ทั้ง ๆ ที่รัฐบาล ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๐๔ เริ่มมีนโยบายที่จะพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้เป็นแหล่งที่อุดมสมบูรณ์ จำกัด ความมอดอยากยากแค้นต่าง ๆ ทางธรรมชาติให้หมดไป จึงได้มีโครงการสร้างเขื่อนต่าง ๆ และอ่างเก็บน้ำซึ่งเป็นผลจากการสร้างเขื่อนเหนือใหญ่ เพื่อช่วยให้เกษตรกรสามารถทำไรนาได้โดยไม่ต้องพึ่งฝนฟ้าเหมือนกับอดีตที่ผ่านมา พื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์ยิ่งขึ้น สามารถทำการเพาะปลูกได้ผล แต่ก็ยังเป็นเพียงบางท้องถิ่น เพราะภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นภูเขาสูง ไม่อำนวยแก่การปลูกพืชเกษตรกรรม ส่วนใหญ่จึงเป็นป่าไม้ สามารถทำการเพาะปลูกได้บ้างก็แต่พืชบางชนิด เช่นข้าวโพด ฝ้าย ถั่ว มันสัมปะหลัง และพืชที่ทนทานต่อลมฟ้าอากาศอื่น ๆ บางชนิด

เนื่องจากลักษณะภูมิประเทศเป็นภูเขาสูงดังที่กล่าวมาแล้ว จึงทำให้พื้นที่สำหรับเพาะปลูกมีน้อย แม้ว่าจะมีพื้นที่หนึ่งในสามของประเทศ แต่ก็มีอุปสรรคในคานการเพาะปลูก ซึ่งเป็นอาชีพหลักของประชากรของประเทศ สิ่งที่รัฐบาลน่าจะพิจารณาคือสนับสนุนการเพาะปลูกพืชผลที่เหมาะสมแก่ภูมิประเทศ เช่นสัมปะหลัง ซึ่งจะก่อให้เกิดอุตสาหกรรมมันเส้น และมันไม้คั้น

พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งอันเป็น พื้นฐานทางเศรษฐกิจและสังคมแบบอุตสาหกรรม ในปัจจุบันภาคอีสานมีแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ ๔ แห่ง จากเครื่องกังหัน (แกสเทอร์ไบน์) ๒ แห่ง ซึ่งเพียงพอแก่ความต้องการในทุกท้องถิ่นในภาคนี้ โครงการพัฒนาไฟฟ้าชนบทจึงเห็นความจำเป็นที่จะต้องสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ในภาคนี้ใหม่มากขึ้น พลังงานไฟฟ้านอกจากจะถูกนำไปใช้เพื่อกิจการอุตสาหกรรมต่าง ๆ กว่าหนึ่งหมื่นรายแล้ว ยังจะส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น และช่วยอำนวยความสะดวกและยกระดับมาตรฐานการครองชีพของประชากรในภูมิภาค เป็นการกระจายความเจริญเข้าสู่ชนบท ทำให้รายได้ประชากรของท้องถิ่นเพิ่มพูนขึ้น และส่งเสริมพัฒนาการในคานต่าง ๆ ให้สะดวกขึ้น เมื่อประชากรมีความกินที่อยู่ดี มีการส่งเสริมรายได้ การศึกษา เศรษฐกิจ พาณิชยกรรม และอุตสาหกรรม การอพยพของประชากรจากภาคอีสานไปสู่ภาคอื่น ๆ ก็ จะลดน้อยลง ไม่ก่อให้เกิดปัญหาความหนาแน่นของประชากรมากเกินไปในเมือง คนในเมืองก็อยากอพยพกลับสู่ชนบท เป็นการกระจายพลเมืองกลับสู่ท้องถิ่นแหล่งสลัมในเมืองหลวงก็จะไม่เกิดขึ้น ผู้คนไม่จำเป็นต้องเข้าไปรับการศึกษานในเมืองหรือเมืองหลวง เพราะในภูมิภาคก็มีสถานที่ศึกษาที่พอที่จะ

ให้การศึกษาแก่พวกเขาได้ และมีงานให้เขาทำหลังจากจบการศึกษาแล้ว ความเจริญก้าวหน้าใน
 ด้านต่าง ๆ แทนที่จะรวมกันอยู่ในเมืองหลวงก็จะกระจายออกไปทั่วประเทศ โดยเฉพาะภาคตะวันออก
 ออกเฉียงเหนือ เป็นผลให้ประเทศไทยโดยรวมมีความอุดมสมบูรณ์พูนสุขมากยิ่งขึ้นกว่าที่เป็นใน
 ปัจจุบัน

บทสรุป

ถึงแม้ กฟผ. จะต้องประสบปัญหาต่าง ๆ ในด้านปัญหาความคล่องตัวเนื่องจากการหมุน
 เวียนของเงินทุน เพื่อนำมาใช้บริหารงาน ทั้งนี้เพราะจากการวิเคราะห์ที่อัตราส่วนสินทรัพย์หมุน
 เวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมีแนวโน้มลดลง แสดงว่ามีสินทรัพย์ไม่พอเพียงที่จะ เปลี่ยนเป็นเงินสด
 เพื่อชำระหนี้สินหมุนเวียนในระยะสั้นได้ ซึ่งจะ เป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่งในการขยายงาน เหตุผลเนื่อง
 จากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรจำนวนมาก เป็นเงินลงทุนจมซึ่งได้มาจากเจ้าหนี้และแหล่งเงินกู้ต่าง ๆ
 แต่เมื่อความสามารถในการทำไว้ในระยะยาวมีแนวโน้มสูงขึ้น แม้ว่าจะตกต่ำลงในปี พ.ศ. ๒๕๑๓
 ซึ่งเป็นผลจากวิกฤตการณ์ทางการเงินและเศรษฐกิจของโลก ปัญหาด้านแรงงานและอื่น ๆ แต่ในระยะ
 ยาว กฟผ. มีแนวโน้มที่จะมีรายได้ที่ดี และมีการบริหารงานที่ดี ถ้าพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้เขียน
 ที่ได้กล่าวเอาไว้ข้างต้น และจะทำให้ กฟผ. มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะส่งเสริมการดำเนินงาน
 ของโครงการต่าง ๆ เช่นโครงการพัฒนาไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จากการวิเคราะห์การพยากรณ์สถานการณ์ทางการเงินของโครงการ ฯ ซึ่งจะบริการด้าน
 พลังงานไฟฟ้าให้แก่ชาวอีสานจำนวน ๓,๘๖๕ หมู่บ้านในระยะสั้น โดยสำนักงานไฟฟ้าชนบทของ
 กฟผ. ได้จัดทำพยากรณ์สถานการณ์การเงินของโครงการ ฯ ในระยะ ๕ ปีแรกถึง ๓๐ ปีข้างหน้า
 โดยจลนอยู่เชื่อว่าราษฎรต่างประเทศควรวางแผนงานและจัดทำการศึกษาความเหมาะสม

(Feasibility Study) ของโครงการ ฯ ร่วมกับพนักงานของ กฟผ. จึงเชื่อว่าแผนงาน
 ต่าง ๆ จะได้ถูกจัดวางไว้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามโครงการจึงควรเป็นค่าใช้จ่าย
 ง่ายที่เชื่อถือได้ แต่สำหรับรายได้นั้น ผู้เขียนคิดว่าเท่าที่ประมาณไว้นั้นน้อยไป ทั้งนี้เพราะโครงการคาดว่า
 จะเพิ่มมีละประมาณ ๕-๗% ทั้ง ๆ รายได้โดยเฉลี่ยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพิ่มมีละประมาณ
 ๓๐% ดังนั้นจึงตั้งข้อสมมุติฐานว่ารายได้ของโครงการ ฯ ควรจะเพิ่มมีละประมาณ ๑๒% ซึ่งจะทำ

ให้โครงการมีกำไรจากการดำเนินงานในปีที่ ๑๒ และกำไรสุทธิในปีที่ ๑๖

เมื่อเชื่อตามขอมูลต่าง ๆ ที่ได้จากการพยากรณ์ โครงการนี้เป็นโครงการที่ผลตอบแทนระยะยาว การเลือกแหล่งเงินกู้จำเป็นจะต้องใคร่ครวญอย่างรอบคอบเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยระยะปลอดหนี้ และระยะเวลาดำเนินการชำระหนี้ การชำระดอกเบี้ย ซึ่งพิจารณาแล้วจะต้องได้รับความช่วยเหลือจาก กฟผ. และรัฐบาล อันจะช่วยให้การบริหารงาน และดำเนินงานเงินไปได้โดยราบรื่น และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย