

การศึกษาโครงการผลิตและพัฒนาอาชารย์ของทบทวนมหาวิทยาลัย



นายนิวัติ สมศนิสราย

ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาอุดมศึกษา

นักวิจัยวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2538

ISBN 974-631-936-1

ลิขสิทธิ์ของนักวิจัยวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A STUDY OF UNIVERSITY DEVELOPMENT COMMISSION OF

THE MINISTRY OF UNIVERSITY AFFAIRS

Mr. Niwat Numkanisorn

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Education

Department of Higher Education

Graduate School

Chulalongkorn University

1995

ISBN 974-631-936-1



หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ของทบทวนมหาวิทยาลัย
โดย นายนิวัติ ลัมคนิสร์ส
ภาควิชา อุตสาหศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร. วราการณ์ บัวศิริ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....
..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร. สันติ ถุงสุวรรณ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....
..... ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชิตารัตน์ บุญนุช)

.....
..... อาจารย์ที่ปรึกษา
(รองศาสตราจารย์ ดร. วราการณ์ บัวศิริ)

.....
..... กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร. วัลลิกา เทพหัสдин พ. อัญชัญ)



นิวัติ ณัคนิสรณ์ : การศึกษาโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ของทบวงมหาวิทยาลัย (A STUDY OF UNIVERSITY DEVELOPMENT COMMISSION OF THE MINISTRY OF UNIVERSITY AFFAIRS)
อ.ที่ปรึกษา : รศ.ดร.วรภรณ์ บัวศรี, 286 หน้า. ISBN 974-631-936-1

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาพัฒนาการของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ นโยบาย สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ ตลอดจนศึกษาสถานภาพ และความพึงพอใจของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการและความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชา ระดับต้นของมหาวิทยาลัย/สถาบันฝ่ายรับในการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการ

ผลการวิจัยพบว่า โครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ของทบวงมหาวิทยาลัย เป็นโครงการที่สามารถช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สังกัดทบวงมหาวิทยาลัยได้เป็นอย่างดี โดยขั้นตอนทุนอุดหนุน การศึกษาในสาขาวิชาที่ขาดแคลนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ

สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของโครงการนี้ ในระยะแรกประสบผลสำเร็จมาก เนื่องจากโครงการที่มีการให้ทุนการศึกษามีไม่มากนัก ประกอบกับค่าครองชีพที่ไม่สูงมาก และอาชีพอาจารย์ในมหาวิทยาลัย ถือว่าเป็นอาชีพที่มีเกียรติมาก ต่อมาเกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง ค่าครองชีพสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้เกิดการแย่งชิงผู้มีความรู้ความสามารถในสาขาวิชาศาสตร์และเทคโนโลยี อาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา ของรัฐลาออกไปทำงานกับบริษัทเอกชนซึ่งให้ค่าตอบแทนที่สูงกว่า และผู้สมัครขอรับทุนไม่ค่อยนิยมสมัครขอรับทุนนี้ เนื่องจากมีอัตราเงินทุนอุดหนุนการศึกษาที่ไม่เพียงพอสำหรับการครองชีพ และมีโครงการที่ให้ทุนการศึกษาจากแหล่งอื่นจำนวนมากขึ้น

สถานภาพและความพึงพอใจของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการ พบว่าอาจารย์มีความพึงพอใจในเรื่องเกี่ยวกับการจัดสรรทุนในสาขาวิชาที่ขาดแคลน การกำหนดคุณสมบัติของผู้รับทุนในระดับปริญญาโทและมีความพึงพอใจต่อสถาบันฝ่ายผลิต คืออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ในการให้คำแนะนำ และเนื้อหาหลักสูตรสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ ผลงานของโครงการที่มีต่อการพัฒนาคุณภาพอาจารย์คือ ทำให้มีความรู้ความสามารถทางวิชาการเพิ่มขึ้น แต่อาจารย์ส่วนใหญ่ระบุว่า หลังจากที่สำเร็จการศึกษาแล้วไม่ได้รับการติดตามผลจากโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์

ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชา ระดับต้นของมหาวิทยาลัย/สถาบันฝ่ายรับ ใน การปฏิบัติงานของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการ พบว่า ผู้บังคับบัญชาอนรับว่าอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์มีความเข้าใจในเนื้อหาวิชาที่สอน มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ประพฤติดตามปั้นแบบอย่างที่คิดต่อ尼สิตนักศึกษามีความรักและครับช้าในอาชีพอาจารย์ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมงาน และมีความชื่อสั้นย์

C343539 : MAJOR HIGHER EDUCATION
KEY WORD: STUDY / UNIVERSITY DEVELOPMENT COMMISSION / THE MINISTRY OF UNIVERSITY AFFAIRS

NIWAT NUMKANISORN : A STUDY OF UNIVERSITY DEVELOPMENT COMMISSION OF THE
MINISTRY OF UNIVERSITY AFFAIRS. THESIS ADVISOR : ASSO. PROF. VARAPORN
BOVORNSIRI, Ph.D., 286 pp., ISBN 974-631-936-1

The objectives of this research were to study the development of University Development Commission, its status and problems in implementation as well as the satisfaction level of graduates and immediate supervisors of these graduates who have been awarded scholarships under this program.

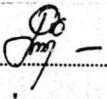
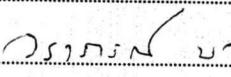
It was found that this scholarship program could lesson the acute shortage of lecturers of public universities under the Ministry of University Affairs for the awards provided in areas most needed and essential to national development.

In relation to circumstance and problems in implementation, success was evident during the first phase of the program as only a small number of scholarships were offered and the cost of living then was not so high. Furthermore, being university lecturers were considered very prestigious. However, as the country economy experienced a rapid growth, the cost of living was consequently higher. Therefore, there increased the need for manpower in the area of science and technology. Some university lecturers resigned to work in the private sector which offered higher salaries and benefits. Furthermore, this program got less popular with fewer applicants because the grants provided less attractive stipends that were hardly enough to live comfortably and besides there were other sources of funds that offered a more generous terms.

With regards to satisfaction level of graduated recipients it was found that it was high for scholarship allocation and qualification criteria for master level applicants. It was also at high level on satisfaction for production institutions was thesis advisors supervision and curriculum which was applicable. The impact of the program on the staff development program was that it could increase their academic knowledge. Most instructors indicated that there was no follow-up activities from the program after graduation.

In relation to the satisfaction level of receiving universities institutions admitted that graduates under this program were knowledgeable in their areas of specialization, creative and could serve as good models for their students, processing good attitude and faith in teacher career, good relationship with colleagues and loyalty.

ภาควิชา อุตสาหกรรมศึกษา
สาขาวิชา อุตสาหกรรมศึกษา
ปีการศึกษา 2537

ลายมือชื่อนิสิต 
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา  บ.ว.
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม



วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี เนื่องจากความกรุณา ความอนุเคราะห์ และการสนับสนุนของ รองศาสตราจารย์ ดร. วราภรณ์ บวรศิริ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ข้อคิดเห็น และตรวจแก้ไขด้วยความเอาใจใส่และให้กำลังใจอย่างยิ่งตลอดมา ผู้วิจัยขอบชี้ในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณอย่างสูง ณ โอกาส

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. วันชัย ศิริชนา คุณสิริกุล รุ่งวิษัย ดร. ออมร์วิชช์ นาครทรรพ รองศาสตราจารย์ ดร. วัลลภา เทพหัสдин พ อรุษยา และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชิตารัตน์ บุญนุช ที่ได้กรุณาสละเวลาตรวจสอบแบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม รวมทั้งให้คำแนะนำต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการวิจัย

กราบขอบพระคุณ ปลัดกบวงมหาวิทยาลัย คณบดีและผู้แทนของมหาวิทยาลัย/สถาบันฝ่ายผลิต ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหาร ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน อุดมศึกษา สำนักงานปลัดกบวงมหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่รับผิดชอบโครงการ ตลอดจนอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการ และผู้บังคับบัญชาระดับต้นของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษา โดยทุนของโครงการที่ได้ให้ความร่วมมือในการให้สัมภาษณ์ และตอบแบบสอบถาม

ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของหน่วยประสานงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้ และเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัย/สถาบันต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้วิจัย

ท้ายที่สุด ขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ และบุคคลในครอบครัวที่ได้ให้การสนับสนุน และเป็นแรงใจ จนกระทั้งทำให้การวิจัยสามารถสำเร็จลุล่วงด้วยดี



สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	๙
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๑
กิจกรรมประการส	๒
สารบัญ	๓
สารบัญตาราง	๔

บทที่

1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	4
ขอบเขตของการวิจัย	4
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย	5
วิธีดำเนินการวิจัย	6
ขั้นตอนในการเสนอผลการวิจัย	11
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
สถานภาพเกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาอาชาร์ยในระบบอุดมศึกษา	12
โครงการผลิตและพัฒนาอาชาร์ย	26
การพัฒนาคณาจารย์	39
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	51

3 วิธีดำเนินการวิจัย	54
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	54
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	58
การสร้างเครื่องมือ	60
การเก็บรวบรวมข้อมูล	62
การวิเคราะห์ข้อมูล	63
การแปลค่าของมาตราส่วนประมาณค่า	63
การนำเสนอข้อมูล	63
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	64
ตอนที่ 1 ผลการศึกษาพัฒนาการของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	66
ตอนที่ 2 ผลการศึกษานโยบาย สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของ โครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	133
ตอนที่ 3 ผลการศึกษาความคิดเห็นของผู้สำเร็จการศึกษาโดยทุนของ โครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	138
ตอนที่ 4 ผลการศึกษาความของผู้บังคับบัญชาระดับต้นของมหาวิทยาลัย/สถาบัน ฝ่ายรับที่มีต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของ โครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	158
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	169
วิธีดำเนินการวิจัย	169
สรุปผลการวิจัย	173
อภิปรายผลการวิจัย	199
ข้อเสนอแนะ	201

รายการอ้างอิง	202
ภาคผนวก	204
ภาคผนวก ก. เอกสารที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	206
ภาคผนวก ข. เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรวบรวมข้อมูลการทำวิจัย	235
ประวัติผู้วิจัย	286



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1. คณาจารย์ในมหาวิทยาลัย/สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำแนกตามคุณวุฒิ และตำแหน่ง ทางวิชาการ	14
2. ข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย สาย ก. จำแนกตามมหาวิทยาลัย/สถาบันอุดมศึกษา ของรัฐ ตำแหน่งทางวิชาการ และเพศ	15
3. จำนวนอาจารย์ที่ลาออก ในปีงบประมาณ 2536 จำแนกตามมหาวิทยาลัย/สถาบัน	17
4. จำนวนอาจารย์ที่ลาออกในปีงบประมาณ 2536 จำแนกตามมหาวิทยาลัย/สถาบัน และสาขาวิชาจำแนกตาม ISCED	18
5. ตำแหน่งอาจารย์ประจำที่มีคุณครอง จำแนกตามมหาวิทยาลัย/สถาบัน	20
6. จำนวนอาจารย์ในสาขาวิชาที่ขาดแคลน ตามมติคณะรัฐมนตรี จำแนกตามสาขาวิชา ที่ขาดแคลน ตำแหน่ง และอัตราว่างที่มีเงินและไม่มีเงิน	21
7. กลุ่มตัวอย่างของมหาวิทยาลัย/สถาบันที่มีอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนโครงการ ผลิตและพัฒนาอาจารย์ ปฏิบัติราชการอยู่	57
8. จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับคืน จำแนกตามกลุ่มตัวอย่างประชากร	62
9. การใช้จ่ายงบประมาณหมวด เงินอุดหนุนโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ในช่วง แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 4 (พ.ศ.2520 – 2524)	77
10. การใช้จ่ายงบประมาณหมวด เงินอุดหนุนโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ในช่วง แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 (พ.ศ.2525 – 2529)	101
11. การใช้จ่ายงบประมาณหมวด เงินอุดหนุนโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ในช่วง แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 6 (พ.ศ.2530 – 2534)	109

12. การกำหนดอัตราเงินทุนอุดหนุนการศึกษาของผู้รับทุนโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	115
13. อัตราการปรับปรุงการเบิกจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเล่าเรียนและค่าบำรุงการศึกษาที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง	116
14. มหาวิทยาลัย/สถาบันที่เสนอขอเป็นฝ่ายผลิตเพิ่มชั้น กลุ่มคอมพิวเตอร์	119
15. มหาวิทยาลัย/สถาบันที่เสนอขอเป็นฝ่ายผลิตเพิ่มชั้น กลุ่มวิทยาศาสตร์	120
16. มหาวิทยาลัย/สถาบันที่เสนอขอเป็นฝ่ายผลิตเพิ่มชั้น กลุ่มเภสัชศาสตร์	123
17. มหาวิทยาลัย/สถาบันที่เสนอขอเป็นฝ่ายผลิตเพิ่มชั้น กลุ่มวิศวกรรมศาสตร์	125
18. มหาวิทยาลัย/สถาบันที่เสนอขอเป็นฝ่ายผลิตเพิ่มชั้น กลุ่มวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวิทยาศาสตร์สุขภาพ	128
19. การใช้จ่ายงบประมาณหมวดเงินอุดหนุนโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ในช่วง แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 7 (พ.ศ.2535 – 2539)	131
20. สถานภาพของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	138
21. เหตุผลสำคัญที่ผู้สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์	145
22. ความพึงพอใจต่อวิธีดำเนินงานของโครงการ	147
23. ความพึงพอใจต่อสถาบันฝ่ายผลิต	153
24. ความพึงพอใจต่อผลของโครงการที่มีต่อการพัฒนาคุณภาพอาจารย์	154
25. ความพึงพอใจต่อผลของโครงการที่ทำให้ยังคงปฏิบัติหน้าที่อาจารย์ในมหาวิทยาลัย	155
26. ปัญหาและอุปสรรคที่ผู้สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการพบเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของโครงการ	156

27. สถานภาพของผู้บังคับบัญชาและดับตันของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาโดยทุนของโครงการ	158
28. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านความรู้	
ความสามารถทางวิชาการ	161
29. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านความรู้	
ความสามารถพิเศษ	163
30. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านบุคลิกภาพ	164
31. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านมนุษยสัมพันธ์	165
32. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านทัศนคติต่อวิชาชีพ	
อาจารย์	166
33. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในด้านคุณธรรมและ	
ความประพฤติ	167
34. ความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาต่อการปฏิบัติงานของอาจารย์ในภาพรวม	168

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่

หน้า

1. ขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการผลิตและพัฒนาอาจารย์ของทบทวนมหาวิทยาลัย 38

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย