

บรรณานุกรม

หนังสือสัญญาต่างๆ

- การรถไฟแห่งประเทศไทย. "มติที่ประชุมคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2529 เรื่องการจัดจ้างเอกชนทำความสะอาดหน้ารถโดยสาร ที่สถานีกรุงเทพฯ." 18 ธันวาคม 2529.
- ____. "มติที่ประชุมคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 19/2528 เรื่องการให้เอกชนเช่าขบวนรถดีเซลรางปรับอากาศ." 26 มิถุนายน 2528.
- ____. "มติที่ประชุมคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 27/2527 เรื่องการจัดหารถดีเซลรางปรับอากาศ." 8 สิงหาคม 2527.
- ____. "รายงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ 1/21/2531 เรื่องขออนุมัติจ้างเอกชนทำความสะอาดรถโดยสารที่สถานีกรุงเทพฯโดยวิธีพิเศษ." 5 มกราคม 2531.
- ____. "สัญญาเช่าสิทธิจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มบนขบวนรถ." 20 ธันวาคม 2526.
- ____. "สัญญาเช่าสิทธิดำเนินกิจการโรงแรมของการรถไฟฯที่สถานีเชียงใหม่." 3 มกราคม 2527.
- ____. "สัญญาเช่าสิทธิดำเนินกิจการโรงแรม และห้องอาหารของการรถไฟฯที่สถานีชุมทางหาดใหญ่." 5 ตุลาคม 2526.
- ____. "สัญญาเช่าสิทธิที่ดิน อาคาร และทรัพย์สินของโรงแรมรถไฟหัวหิน." 4 ตุลาคม 2528.
- ____. "สัญญาเช่าเหมาขบวนรถพิเศษดีเซลรางปรับอากาศ และธรรมดาเดินระหว่างกรุงเทพฯ-ขอนแก่น." 2 สิงหาคม 2528.
- ____. "สัญญาเช่าเหมาขบวนรถพิเศษดีเซลรางปรับอากาศ และธรรมดาเดินระหว่างกรุงเทพฯ-ขอนแก่น." 27 ตุลาคม 2529.
- ____. "สัญญาเช่าเหมาขบวนรถพิเศษดีเซลรางปรับอากาศ และธรรมดาเดินระหว่างกรุงเทพฯ-พิษณุโลก." 2 สิงหาคม 2528.
- ____. "สัญญาเช่าเหมาขบวนรถพิเศษดีเซลรางปรับอากาศ และธรรมดาเดินระหว่างกรุงเทพฯ-สุรินทร์." 2 สิงหาคม 2528.
- ____. "สัญญาเช่าอาคาร และสนามกอล์ฟรถไฟหัวหิน." 2 เมษายน 2528.

- การรถไฟแห่งประเทศไทย. "หนังสือเลขที่ ดง.4243/30 เรื่องการต่อสัญญาจ้างรักษาความปลอดภัยที่สถานีธนบุรี." 6 พฤศจิกายน 2530.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.1/ดง.24/4725 เรื่องการต่ออายุสัญญาว่าจ้างบริษัท คอสโม โปลิเตนเมนเทนเนนซ์ จำกัด รักษาความปลอดภัยที่สถานีแม่น้ำ." 15 ธันวาคม 2530.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.1/ดง.24/4793/28 เรื่องการขออนุมัติจ้างบริษัท คอสโม โปลิเตนเมนเทนเนนซ์ จำกัด รักษาความปลอดภัยที่สถานีแม่น้ำ." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.1/นท.2/7886/2525 เรื่องการจ้างเหมายามรักษาความปลอดภัยที่สถานีแม่น้ำ." 2 พฤศจิกายน 2525.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.3/1482/2529 เรื่องอนุญาตให้ขึ้นทำการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มบนขบวนรถเป็นการทดลองมีกำหนด 3 เดือน." 30 กรกฎาคม 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.3/1638/2529 เรื่องบอกเลิกสัญญาเช่าสิทธิจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มบนขบวนรถ." 4 กันยายน 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.4/สห.1/48 เรื่องการจ้างเหมายามรักษาความปลอดภัยที่สถานีแม่น้ำ." 2526.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/ดส.1/60 เรื่องระเบียบการโดยสารและการจำหน่ายตั๋วนำเที่ยวเชียงใหม่." 29 กันยายน 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/075 เรื่องการทำความสะอาดรถโดยสารประจำวันที่สถานีกรุงเทพฯ." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/110 เรื่องการทำความสะอาดรถโดยสารประจำวันที่สถานีกรุงเทพฯ." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/110 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถโดยสารรถเลียบและรถดีเซลรางที่สถานีกรุงเทพฯ." 22 เมษายน 2528.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/173 เรื่องการจ้างเหมาเอกชนทำความสะอาดรถโดยสารที่สถานีเชียงใหม่ประจำปี 2529." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/194 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถโดยสารที่สถานีเชียงใหม่." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/224 เรื่องผลการเปิดซองเสนอราคาค่ารับจ้างทำความสะอาดสถานีรถไฟโดยสาร และเติมน้ำรถโดยสารที่สถานีเชียงใหม่." 26 พฤษภาคม 2531.

- การรถไฟแห่งประเทศไทย. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/354 เรื่องการจัดจ้างเอกชนทำ
ความสะอาดรถโดยสารที่สถานีพิษณุโลก คีลาอาสน์ และอุบลราชธานี." 14
กันยายน 2530.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.30/464 เรื่องการจัดจ้างเอกชนทำความสะอาดโดยสาร
ที่สถานีนครราชสีมา." 18 พฤศจิกายน 2530.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/049 เรื่องระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับงานทำความสะอาด
ประจำวันรถโดยสารที่สถานีกรุงเทพฯ." 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/120 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดหนักรถโดยสาร
และพื้นที่ชานชาลาบริเวณสถานีกรุงเทพฯ." 28 ธันวาคม 2528.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/172 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถโดยสาร
สถานีเชียงใหม่." 2527.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/197 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถโดยสาร
และรถเลียบที่สถานีเชียงใหม่." 19 สิงหาคม 2528.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/206/2527 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถ
โดยสารสถานีเชียงใหม่." 2527.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/229/2527 เรื่องผู้รับจ้างเหมาทำความสะอาดรถ
โดยสารที่สถานีเชียงใหม่ขอยกเลิกสัญญา." 2527.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/243 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดสถานี รถ
โดยสาร และเติมน้ำรถโดยสาร." 10 มิถุนายน 2531.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/252 เรื่องบอกเลิกสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถ
โดยสารที่สถานีเชียงใหม่." 2527.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/255 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดรถโดยสาร
ที่สถานีเชียงใหม่." 2527.
- ____. "หนังสือเลขที่ พ.5/รล.31/341 เรื่องสัญญาจ้างเหมาทำความสะอาดพื้นที่ชานชาลา
และบริเวณสถานีกรุงเทพฯ." 30 ธันวาคม 2529.
- ____. "หนังสือเลขที่ ศฝ.367/2526 เรื่องการจัดการรถดีเซลรางปรับอากาศ." 19
กรกฎาคม 2526.
- ____. "หนังสือเลขที่ สร.0202/19927 เรื่องการรถไฟแห่งประเทศไทยขอให้จัดหาเงิน
ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากต่างประเทศ." 1 ตุลาคม 2518.

ภาษาไทย

- ไกรยทธ ธีรธยานันท์. เศรษฐศาสตร์การตัดสินใจทางสังคม : หลักการวิเคราะห์ผลได้-ผลเสีย. กรุงเทพมหานคร: คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.
- _____. เศรษฐศาสตร์รัฐวิสาหกิจ. กรุงเทพมหานคร: คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.
- _____. "สำรวจความรู้รัฐวิสาหกิจไทย." เอกสารประกอบการศึกษาทางรัฐวิสาหกิจ ศูนย์รัฐวิสาหกิจ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.
- จิรัตน์ สังข์แก้ว. "รูปแบบต่างๆ ของการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ." เอกสารประกอบการสัมมนาทางวิชาการ เนื่องในวโรกาสครบรอบ 48 ปี ของการสถาปนาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2529.
- พนัส สิมะเสถียร. "นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ." วารสารบริหารธุรกิจ 11(มกราคม-มีนาคม 2530): 80-85.
- พนัส สิมะเสถียร, นิคิษฐ์ ภัคเกษม, วัฒนะ ไทยอารี และ สุนทร อรุณานนท์ชัย. "ความเป็นไปได้ของการแปรรูปรัฐวิสาหกิจสู่ภาคเอกชน." เอกสารประกอบการสัมมนาทางวิชาการ ของสถานศึกษาและวิจัยรัฐวิสาหกิจ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529.
- ศุภชัย ยาวะประภาษ. "กรณีตัวอย่าง การแปรรูปรัฐวิสาหกิจสู่ภาคเอกชน." ฐานเศรษฐกิจ (4-9 กุมภาพันธ์ 2528) : 9.
- "พระราชบัญญัติการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2494." ราชกิจจานุเบกษา 68 (30 มิถุนายน 2494): 4-25.

ภาษาอังกฤษ

- Beesley, Michael and Littlechild Stephen, "Privatization: Principles, Problems and Priorities." Lloyds Bank Review 149 (July 1983): 1-20.
- Butler, Stuart M. "Privatizing Government Services." Economic Impact 55 (1986/3): 21-25.
- Dunleavy, Patrick. "Expanding the Privatization Boom: Public choice versus Radical Approaches." Public Administration 64 Spring 1986: 13-34.

- Krai Yudht, Dhiratayakinant. "Privatization : An Analysis of the Concept and Its Implementation in Thailand," Thailand Development Research Institute, Bangkok, June 1987.
- Hemming, Richard and Mamsoor, Ali M. "Privatization and Efficiency." Economic Impact 60 (1987/4): 74-77.
- Kay, John; Mayer, Colin; and Thompson, David. Privatisation & Regulation-the UK Experience. Clarendon Press Oxford, 1986.
- Kolderie, Ted. "The Two Different concept of Privatization." Public Administration Review 46 (July-August 1986): 285-291.
- Le Grand, Jutian, and Robinson, Ray (editors). Privatization and the welfare state. Boston Syney, 1984.
- Okun, B. Robert. "The Benefits of Deregulation." Economic Impact 55 (1986/3): 26-29.
- Pendse, D.R. "The Role of Donor Agencies in the Privatization Process." paper presented at a conference on privatization policies, methods and procedures, Asian Development Bank, Manila, 31 January - 1 February 1985.
- "Privatization & the Public Sector." Asean investor. 8 (January 1986): 52-58.
- State Railway of Thailand. 1979-1987 Information Booklets.

ภาคผนวก

ภาคผนวก

การคัดเลือกผู้เช่าเหมา



การรถไฟฟ้าได้ออกประกาศเชิญชวนผู้สนใจเสนอโครงการ และราคาเช่าเหมา
ขบวนรถพิเศษดีเซลราง โดยกำหนดให้ผู้เสนอโครงการแจ้งรายละเอียดดังนี้

1. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้เสนอโครงการ
2. ราคาเช่าเหมาขบวนรถ เป็นอัตราต่อวันของแต่ละปีในระยะเวลา
6 ปี
3. รายละเอียดของโครงการที่จะดำเนินการ

การรถไฟฟ้าได้แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนเป็นผู้เช่าเหมาขบวนรถ ตาม
คำสั่งการรถไฟฟ้า ที่ก.131/3233 ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2528 ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------------|
| 1. ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รองผู้อำนวยการฝ่ายการเดินรถ(ด้านการเดินรถ) | กรรมการ |
| 3. หัวหน้ากองพาณิชย์โดยสารฝ่ายการพาณิชย์ | กรรมการ |
| 4. หัวหน้ากองโครงการและงบประมาณ
ฝ่ายการบัญชีและการเงิน | กรรมการ |
| 5. หัวหน้าแผนพัฒนาตลาดและวางแผน
กองพาณิชย์โดยสาร ฝ่ายการพาณิชย์ | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาด้วยวิธีการให้คะแนน ดังนี้

1. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้เสนอโครงการ 12 คะแนน แบ่งออกเป็น
 - 1.1 ฐานะทางการเงินหรือหลักทรัพย์ 4 คะแนน
 - 1.2 กิจการปัจจุบันเอื้ออำนวยต่อการดำเนินการ
เช่าเหมาขบวนรถทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 4 คะแนน
 - 1.3 ประสบการณ์ของคณะบริหารด้านการจัดการ 4 คะแนน
2. อัตราค่าเช่าเหมาขบวนรถ 80 คะแนน โดยให้ผู้เสนอราคาสูงสุดได้
คะแนนเต็ม 80 คะแนน และลดหลั่นลงมาสำหรับผู้เสนอราคาต่ำลงมาในสัดส่วนโดยตรง

ของความแตกต่างในราคาข้อเสนอ

3. รายละเอียดอื่นๆ ของโครงการ 8 คະแน	แบ่งออกเป็น
3.1 แผนงานการตลาดและการขาย	4 คະแน
3.2 การจัดพนักงานและบริการบนขบวนรถ	4 คະแน
รวมคະแนเต็ม	100 คະแน

การให้คະแนคัดเลือกตามข้อ 1 และข้อ 3 โดยการเชิญผู้เสนอโครงการพบคณะกรรมการฯ เพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมจากที่ได้เขียนไว้ในโครงการที่เสนอมาร เช่น ความเป็นไปได้ของโครงการ การจัดการ แผนการตลาด ทีมผู้บริหาร เป็นต้น

ปรากฏว่ามีผู้เสนอโครงการทั้งหมด 9 ราย ได้เสนอโครงการที่จะดำเนินการ มีลักษณะใกล้เคียงกัน เช่น จัดบริการอาหารว่างและเครื่องดื่ม พนักงานต้อนรับบนขบวนรถ เป็นต้น แต่มีกิจการที่ดำเนินการอยู่ต่างกัน สรุปได้ดังนี้

1. บริษัท อาณาจักรโฮเต็ล จำกัด มีกิจการโรงแรมขึ้นหนึ่ง คือ โรงแรมอาณาจักรโฮเต็ล ที่จังหวัดนครราชสีมา โรงแรมภูหลวง ที่จังหวัดเลย และมีกิจการในเครือคือ บริษัท โอเวอร์ซีเทรตติ้ง จำกัด
2. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ช.เพิ่มพูนทรานสปอร์ต มีกิจการโรงสี
3. บริษัท แก่นอินน์การท่องเที่ยว จำกัด เป็นบริษัทตั้งขึ้นเพื่อเตรียมดำเนินการเช่าเหมาขบวนรถนี้โดยเฉพาะ มีคณะผู้บริหารเดียวกันกับโรงแรมแก่นอินน์ มีกิจการที่อยู่ในเครือเดียวกัน คือ แก่นอินน์โฮเต็ล บริษัท ขอนแก่นทวิทัศน์ จำกัด บริษัท ขอนแก่นทวิก่อสร้าง จำกัด บริษัท ทวิทัศน์วัสดุเซ็นเตอร์ จำกัด
4. บริษัท เซ็ดชัยมอเตอร์เซลส์ จำกัด มีกิจการที่อยู่ในกลุ่มเดียวกันคือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เซ็ดชัยอุตสาหกรรม บริษัท กิจการราชสีมายานยนต์ จำกัด บริษัท โคราซอ็อกซิเจน จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงสีและโรงงานอัดมันเม็ดไทยสวัสดิ์ราชสีมา โรงสีข้าวพันธุ์เกษตรและกลุ่มรวมรถราชสีมา ซึ่งประกอบกิจการรถทัวร์ปรับอากาศในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่สำคัญกลุ่มหนึ่ง และเพิ่งได้รับสัมปทานการเดินรถเพิ่มขึ้น เชื่อมระหว่างภาคเหนือกับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
5. ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหะศิลป์การช่าง มีกิจการรับเหมาทำการก่อสร้างและงานโยธาทุกชนิด ทำการซื้อขายแลกเปลี่ยน เช่าซื้อสิ่งหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ ทำการเป็นนายหน้าตัวแทนการค้าในกิจการต่างๆ

6. ห้างหุ้นส่วนจำกัด สุรินทร์หงษ์ทอง เป็นตัวแทนจำหน่ายสุราหงษ์ทอง และรวมกลุ่มกับผู้มีกิจการโรงแรมนิวโอเทล เครื่องวัสดุก่อสร้าง โรงพยาบาลเอกชน ตัวแทนรถยนต์มาสด้าที่จังหวัดสุรินทร์

7. บริษัท ขอนแก่นกิจการ จำกัด เป็นกิจการในเครือของบริษัท ใค้ยู่อะ จำกัด และยังมีบริษัท เค.เอ็ม.ที. จำกัด และไทยชาญทัวร์ที่กรุงเทพฯและจังหวัดขอนแก่น อยู่ในเครืออีกด้วย

8. บริษัท พิษณุโลกยานยนต์ จำกัด มีกิจการเดินรถโดยสาร รับขนส่งสินค้าและรับเหมาก่อสร้างที่จังหวัดพิษณุโลก

9. บริษัท ชุนเกษร จำกัด มีกิจการโรงแรมศรีเจริญ ห้างทองนพรัตน์ กิจการตลาดแผงลอย ป.นพรัตน์ ที่จังหวัดพิษณุโลก

การเสนอราคาค่าเช่าเหมาขบวนรถของแต่ละสาย ปรากฏดังนี้

1. ขบวนรถเปิดเดินระหว่าง กรุงเทพฯ-พิษณุโลก เดินไป-กลับวันละ 6 ขบวน รถว่างของแต่ละขบวนประกอบด้วยรถดีเซลรางธรรมดา 2 คัน และรถดีเซลรางปรับอากาศ 2 คัน มีผู้เสนอโครงการทั้งหมด 6 ราย เสนอค่าเช่าดังนี้(ตารางที่ 1)

ตารางที่ 1 การเสนอค่าเช่าขบวนรถสายกรุงเทพฯ-พิษณุโลก

บาท: ขบวน: วัน

ผู้เสนอ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6
บ. แก่นอินันซ์	23,500	23,600	24,800	24,900	26,750	26,850
บ. เซ็ดชัยฯ	23,380	23,380	24,081	24,803	25,548	26,314
หจก. สหะศิลป์	23,000	23,000	24,000	24,000	25,000	26,000
บ. ขอนแก่นกิจการฯ	19,000	19,000	19,500	19,500	20,000	20,000
บ. ชุนเกษรฯ	18,764	20,524	21,110	21,696	22,283	23,456
บ. พิษณุโลกฯ	10,500	11,000	12,000	12,000	13,000	13,000

การดำเนินงานการเดินทางในสายนี้มีต้นทุนทำการ 20,850 บาท คณะกรรมการ
จึงตัดผู้ที่เสนอราคาต่ำกว่าทุนออกเสีย 3 ราย คือ บริษัท ขอนแก่นกิจการ จำกัด บริษัท
ขุนเพชร จำกัด และบริษัท พิษณุโลกยานยนต์ จำกัด

2. ขบวนรถเปิดเดินระหว่างกรุงเทพฯ-ขอนแก่น เดินไป-กลับวันละ 4 ขบวน
รถฟ่วงของแต่ละขบวนประกอบด้วยรถดีเซลรางธรรมดา 2 คัน และรถดีเซลรางปรับอากาศ
2 คัน มีผู้เสนอโครงการทั้งหมด 6 ราย เสนอค่าเช่าดังนี้(ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2 การเสนอค่าเช่าขบวนรถสายกรุงเทพฯ-ขอนแก่น

ผู้เสนอ	บาท: ขบวน: วัน					
	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5	ปีที่6
บ.อาณาจักรฯ	29,629	30,729	31,829	32,929	33,929	35,299
หจก.ช.เพิ่มพูนฯ	27,547	27,547	29,456	29,456	31,365	31,365
บ.แก่นอินน์ฯ	26,000	26,200	27,500	27,600	29,500	29,600
บ.ขอนแก่นกิจการฯ	25,000	25,000	26,000	26,000	27,000	27,000
บ.เชิดชัยมอเตอร์ฯ	23,380	23,380	24,081	24,803	25,548	26,314
หจก.สหะศิลป์ฯ	23,000	23,000	24,000	24,000	25,000	25,000

การดำเนินงานในการเดินรถสายนี้มีต้นทุนทำการ 24,750 บาท คณะกรรมการ
จึงตัดผู้ที่เสนอราคาต่ำกว่าทุนออกเสีย 2 ราย คือ บริษัท เชิดชัยมอเตอร์เซลล์ จำกัด
และห้างหุ้นส่วนจำกัด สหะศิลป์การช่าง

3. ขบวนรถเปิดเดินระหว่างกรุงเทพฯ-สุรินทร์ เดินไป-กลับวันละ 4 ขบวน
รถฟ่วงของแต่ละขบวนประกอบด้วยรถดีเซลรางธรรมดา 2 คัน และรถดีเซลรางปรับอากาศ
1 คัน มีผู้เสนอโครงการทั้งหมด 4 ราย เสนอค่าเช่าดังนี้(ตารางที่ 3)

ตารางที่ 3 การเสนอค่าเช่าขบวนรถสายกรุงเทพฯ-สุรินทร์

บาท: ขบวน: วัน

ผู้เสนอ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6
หจก. สุรินทร์ฯ	16,500	17,000	18,500	18,500	20,000	20,000
บ. ขอนแก่นฯ	17,000	17,000	18,000	18,000	19,000	19,000
บ. เชิดชัยฯ	16,870	16,870	17,376	17,897	18,434	18,987
หจก. สหะศิลป์ฯ	16,000	16,000	17,000	17,000	18,000	18,000

การดำเนินงานในการเดินรถสายนี้มีต้นทุนทำการ 16,500 บาท คณะกรรมการ จึงตัดผู้ที่เสนอราคาต่ำกว่าทุนออกเสีย 1 ราย คือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหะศิลป์การช่าง

คณะกรรมการได้เชิญผู้ที่ได้รับการคัดเลือกในเรื่องราคาค่าเช่าดังกล่าวข้างต้นมา พบทีละราย เพื่อสอบถามรายละเอียดและให้คะแนนครั้งสุดท้าย ปรากฏผลดังนี้(ตารางที่ 4, 5, และ 6)

ตารางที่ 4 ผลการให้คะแนนสายกรุงเทพฯ-พิษณุโลก

ผู้เสนอ	ราคาค่าเช่า (80คะแนน)	รายละเอียดอื่นๆ (20คะแนน)	รวม (100 คะแนน)
บริษัท แก่นอินน์การท่องเที่ยวฯ	80.0	19.5	99.5
บริษัท เชิดชัยมอเตอร์เซลส์ฯ	78.7	19.8	98.5
ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหะศิลป์ฯ	77.3	15.0	92.3

ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเช่าเหมาขบวนรถสายนี้ คือ บริษัท แก่นอินน์การท่องเที่ยว จำกัด

ตารางที่ 5 ผลการให้คะแนนสายกรุงเทพฯ-ขอนแก่น

ผู้เสนอ	ราคาค่าเช่า (80คะแนน)	รายละเอียดอื่นๆ (20คะแนน)	รวม (100คะแนน)
บ. อาณาจักรโอทีล จก.	80.0	15.2	95.2
บ. แก่นอินน์การท่องเที่ยว จก.	68.7	19.5	88.2
หจก.ช. เพิ่มพูนทราเวลสปอร์ต	72.9	11.0	83.9
บ. ขอนแก่นกิจการ จก.	64.7	16.6	81.3

ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเช่าเหมาขบวนสายนี้ คือ บริษัท อาณาจักรโอทีล จำกัด

ตารางที่ 6 ผลการให้คะแนนสายกรุงเทพฯ-สุรินทร์

ผู้เสนอ	ราคาค่าเช่า (80คะแนน)	รายละเอียดอื่นๆ (20คะแนน)	รวม (100คะแนน)
บ. เชิดชัยมอเตอร์เซลล์ จก.	77.5	19.8	97.3
บ. ขอนแก่นกิจการ จก.	78.6	16.6	95.2
หจก.สุรินทร์หงษ์ทอง	80.0	11.0	91.0

ผู้ที่ได้รับเลือกเช่าเหมาขบวนรถสายนี้ คือ บริษัท เชิดชัยมอเตอร์เซลล์ จำกัด แต่เนื่องจากบริษัทเสนอราคาค่าเช่าต่ำกว่ารายอื่น ที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการฯ ซึ่งเป็นผลจากการพิจารณาให้คะแนนในด้านความเป็นไปได้ของโครงการ ชัดความสามารถ การจัดการของคณะบริหาร ความพร้อมในด้านการตลาดและบริการ ฯลฯ จึงต้องเชิญ บริษัทฯ เพื่อเจรจาต่อรองเรื่องราคาค่าเช่า ผลการต่อรองราคาเมื่อเปรียบเทียบกับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สุรินทร์หงษ์ทอง ผู้เสนอราคาสูงสุด แต่ไม่ได้รับการคัดเลือก ปรากฏ ดังนี้(ตารางที่ 7)

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบราคาค่าเช่าใหม่ระหว่าง บริษัท เชิดชัยมอเตอร์เซลส์ จำกัด กับ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด สุรินทร์หงษ์ทอง

บาท: ขวาน: วัน

ผู้เสนอ	ปีที่1	ปีที่2	ปีที่3	ปีที่4	ปีที่5	ปีที่6
บ. เชิดชัยมอเตอร์ฯ						
-ราคาเสนอครั้งแรก	16,870	16,870	17,376	17,897	18,343	18,987
-ราคาเสนอครั้งใหม่	17,000	17,200	18,700	18,900	20,500	21,000
หจก.สุรินทร์หงษ์ทอง	16,500	17,000	18,500	18,500	20,000	20,000

ประวัติผู้เขียน

ข้าพเจ้านายฉัตรชัย อนันตกุล สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2526 และเข้าทำการศึกษาต่อตามหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2528 ปัจจุบันทำงานอยู่ที่สำนักงานขนส่งจังหวัดสมุทรสาคร กรมการขนส่งทางบก ตำแหน่งนักวิชาการขนส่ง

