



## บทที่ 4

### โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก.

ผลการศึกษาวิจัยค้นพบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก. ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 4.1 เจตนารมณ์และวัตถุประสงค์การบริหารจัดการองค์กรสถานีวิทย ม.ก.

##### 4.1.1 เจตนารมณ์และวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถานีวิทย ม.ก.

อันเนื่องมาจากในสมัยรัฐบาล จอมพล สฤษดิ์ ธนะรัชต์ เป็นนายกรัฐมนตรี สถานีวิทยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับอนุมัติจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2504) ออกให้ไว้ ณ วันที่ 20 กันยายน 2504 โดยมีเหตุผลสนับสนุนวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งไว้อย่างชัดเจนว่า เพื่อให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีสถานีวิทยกระจายเสียง ทดลองไว้เผยแพร่วิทยากร และผลการทดลองค้นคว้าทางวิทยาศาสตร์การเกษตรให้แก่ เกษตรกรและประชาชนทราบ กับเพิ่มพูนความรู้ความชำนาญให้แก่บัณฑิตในการพัฒนา การเกษตร ให้มีความรู้ในการดำเนินการทางวิทยุกระจายเสียงร่วมกับสถานีวิทยกระจาย เสียงประจำถิ่นตามภาคต่างๆ ของประเทศ

##### 4.1.2 เจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

จากการศึกษาพบว่า คณะกรรมการบริหารสถานีวิทยกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในฐานะประธาน คณะกรรมการบริหารสถานี อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในฐานะกรรมการบริหารสถานี ผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. ในฐานะกรรมการและเลขานุการกรรมการบริหารสถานี รวมทั้งที่ปรึกษากรรมการบริหารสถานี ต่างได้แสดงเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ ซึ่งจะมีผลต่อการกำหนด นโยบายและแผนงานการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก. ดัง ประจักษ์รายละเอียดต่อไปนี้

4.1.2.1 ม.จ.จักรพันธ์เพ็ญศิริ จักรพันธุ์ นายกสภามหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2518 – 2529)

"ในช่วงหนึ่งของการชีวิตการทำงานของข้าพเจ้า ได้มีโอกาสมาบริหารงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่ระดับหัวหน้าภาควิชาส่งเสริมและเผยแพร่การเกษตร คณะบดีคณะเกษตร รองอธิการบดี อธิการบดี และนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามลำดับ ข้าพเจ้าตระหนักดีว่า นอกจากงานสอน และงานค้นคว้าวิจัยแล้ว งานส่งเสริมและเผยแพร่ หรืองานบริการทางวิชาการแก่ชุมชนนั้นเป็นเรื่องสำคัญที่คุณหลวงสุวรรณวาจกกสิกิจ และคุณหลวงอิงศรสิการ (อินทรี จันทรสติศย์) อดีตอธิการบดี ได้ให้ความสนใจ และริเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่สมัยแรก และข้าพเจ้าก็ได้ให้การสนับสนุนมาตลอดช่วงการบริหารงานมหาวิทยาลัย

ข้าพเจ้าทราบว่า ด้วยความพยายามของ อาจารย์พร สุวรรณวาจกกสิกิจ และการสนับสนุนของฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัย ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีสถานีวิจัยกระจายเสียง ซึ่งเป็นเครื่องมือสื่อสารสำคัญที่ช่วยเผยแพร่ความรู้ทางการเกษตร และความรู้อื่นๆ อันเป็นประโยชน์ไปสู่ประชาชนในวงกว้างมาเป็นเวลานานตั้งแต่ พ.ศ. 2504 เป็นต้นมา

ในโอกาสที่สถานีวิทยุ ม.ก. จะมีอายุครบ 30 ปี ในวันที่ 20 กันยายน ปีนี้ ข้าพเจ้ามีความยินดีที่สถานีวิทยุแห่งนี้ได้ปฏิบัติหน้าที่มาด้วยความมั่นคง ได้เผยแพร่ข่าวสารของทางราชการและความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ พร้อมทั้งความบันเทิงให้แก่ประชาชน นับว่าได้ช่วยสร้างเสริมงานบริการทางวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัยด้วยดีตลอดมา ข้าพเจ้าขอส่งความปรารถนาดีมายังเจ้าหน้าที่ทุกๆ ฝ่าย และขออวยพรให้ สถานีวิทยุ ม.ก. ได้เจริญก้าวหน้าคู่กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สืบไป" (สถานีวิทยุ ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.2 ศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ ณ นคร นายกสภามหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2529 - 2531)

"มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นมหาวิทยาลัยแรกในประเทศไทย ที่มีหน่วยส่งเสริมทางวิชาการ และ ม.ก. ได้เปิดสอนวิชาการต่างๆ ในภาคฤดูร้อนอย่างได้ผล มีผู้นิยมเรียนมากมายมานานก่อนมหาวิทยาลัยอื่นๆ ในประเทศไทย และยังมีนักเรียนมาจนกระทั่งปัจจุบันนี้

นอกจากนี้ ม.ก. ยังมีสถานีวิทยุ ม.ก. เพื่อส่งเสริมวิชาการต่างๆ ให้แพร่หลายไปสู่เกษตรกรได้ทั่วทุกภาคของประเทศ สถานีวิทยุ ม.ก. ตั้งขึ้นโดยมิได้อาศัยเงินงบประมาณจากแผ่นดิน ได้เริ่มจากไม่มีอะไรเลย จนเรามีทรัพย์สินเป็นสิบๆ ล้านบาท ได้จัดสรรเงินเป็นทุนเล่าเรียนให้นิสิต ม.ก. และเป็นสวัสดิการแก่ข้าราชการ ม.ก. เป็นจำนวนมากมา

ในโอกาสที่ สถานีวิทยุ ม.ก. มีอายุครบ 30 ปี ผม ซึ่งมีส่วนช่วยร่วมก่อตั้ง สถานีวิทยุ ม.ก. ขอเชิญชวนให้ท่านระลึกถึง นายพร เรศานนท์ ผู้เป็นหัวแรงก่อตั้งและดำเนินการสถานีฯ มาจนประสบความสำเร็จในปัจจุบัน และ นายอินทรี จันทรสถิตย์ อธิการบดีสมัยนั้น ผมขอยืนยันว่า ท่านอธิการบดีจะส่งเสริมงานมหาวิทยาลัย เฉพาะแต่สิ่งที่จะเกิดผลทางด้านวิชาการ เท่านั้น สถานีวิทยุ ม.ก. จึงเป็นผลงานชิ้นหนึ่งของท่าน ที่พวกเราชาววิทยุ ม.ก. จะต้องสืบสานต่อไปให้สถาพรเพื่อประโยชน์ต่อเกษตรกรรมของเราต่อไป" (สถานีวิทยุ ม.ก. ครอบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.3 ศาสตราจารย์ ประยูร จินดาประดิษฐ์ นายกสภามหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2532 - 2534)

"ในนามของนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุกระจายเสียง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผมขอแสดงความชื่นชมยินดีในวาระที่ สถานีวิทยุ ม.ก. ได้ก่อตั้งมาจนครบรอบปีที่ 30 แห่งการดำเนินงานในวันที่ 20 กันยายน 2534 นี้

ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา สถานีวิทยุ ม.ก. ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการเผยแพร่ความรู้ ข่าวสาร และนานาสารคดี ซึ่งเป็นประโยชน์แก่ผู้ฟัง ด้วยการเสริมสร้างให้เกิดความรู้ที่แตกฉาน และสามารถก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาการสมัยใหม่อยู่เสมอ ทำให้ผู้ฟังสามารถนำสาระที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน และการเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบอาชีพอีกด้วย สำหรับรายการบันเทิงที่สถานีวิทยุ ม.ก. ได้จัดทำขึ้นก็นับว่าเป็นแหล่งบันเทิงที่มีส่วนช่วยให้ประชาชนทั่วทุกถิ่นแดนไทยสามารถแสวงหาความสุขจากการพักผ่อนจิตใจได้ โดยเสียค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างต่ำ และอยู่ในวิสัยที่ประชาชนในชนบทจะสามารถรับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ สถานีวิทยุ ม.ก. จึงได้รับความนิยมจากมวลชนเพิ่มขึ้นตามลำดับ นับได้ว่าผลงานของ สถานีวิทยุ ม.ก. ได้บรรลุเจตนารมณ์โดยครบถ้วนทุกประการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ต้องการให้สถานีวิทยุแห่งนี้ ทำหน้าที่ในฐานะที่เป็นสื่อที่มีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการสรรค์สร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจ และมีส่วนช่วยเกื้อหนุนให้ประชาชนมีมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ตลอดจนช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในสังคมไทยให้สูงขึ้นด้วย ..." (สถานีวิทยุ ม.ก. ครอบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.4 ศาสตราจารย์ ระพี สาคริก อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
(พ.ศ. 2518 - 2522)

"ผมได้ทราบด้วยความยินดีว่าสถานีวิทย ม.ก. มีอายุครบ 30 ปีบริบูรณ์ในปีนี้ โดยเหตุที่ตนเองมีโอกาสสัมผัสกับหน่วยงานนี้มาแต่ต้น ...

สื่อการศึกษาเป็นเรื่องของทุกคน ทุกสาขาวิชา และทุกระดับ อย่างไม่เลือกที่รักมักที่ชัง สถานีวิทย ม.ก. จึงเป็นเครื่องมือที่ดี และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ก็มีเครื่องมือนี้อยู่ ซึ่งนับเป็นโอกาสดีด้วย ในฐานะที่งานของครูอาจารย์แต่ละคน ก็ได้มาจากการใช้เงินงบประมาณซึ่งมาจากหยาดเหงื่อของประชาชน การคิดให้มีความสำคัญ และใช้ประโยชน์โดยครูอาจารย์ และนักวิชาการทุกคนจึงควรถือเป็นหน้าที่อย่างหลีกเลี่ยงไม่พ้น

ขอฝากไว้ด้วยความหวังว่า แต่ละคนคงจะนำแ่งคิด ซึ่งผมเองได้จากการเรียนรู้โดยประสบการณ์ชีวิตตนเองไปพิจารณาสังเคราะห์ให้รอบคอบที่สุด และหวังว่า สถานีวิทย ม.ก. คงจะได้รับการใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และเข้าถึงประชาชนได้อย่างจริงจัง ... "

(สถานีวิทย ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.5 ศาสตราจารย์ ดร.ไพฑูรย์ อิงคสุวรรณ อธิการบดี ม.เกษตรศาสตร์  
(พ.ศ. 2523 - 2525)

"สถานีวิทย ม.ก. ได้ก่อตั้งมาด้วยเจตนารมณ์ที่จะทำหน้าที่สื่อกลาง เผยแพร่กระจายความรู้ ข่าวสารอันจะก่อประโยชน์แก่ผู้ประกอบอาชีพสาขาต่างๆ แก่ผู้ไม่รู้ ใครรู้ ในข่าวสารข้อมูลทันสมัยทั้งปวง ในทุกภูมิภาคของประเทศ

ด้วยการประสานงาน ประสานประโยชน์ เจ้าหน้าที่ทุกๆ ฝ่ายของสถานีวิทย ม.ก. ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ดังกล่าวมาด้วยดี ควรแก่ความภาคภูมิใจ และควรแก่การถือไว้เป็นบรรทัดฐานที่เราจะต้องทำให้ดีและดีกว่านี้ เพื่อประโยชน์สุขส่วนร่วมต่อไปไม่หยุดยั้ง ... " (สถานีวิทย ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.6 ศาสตราจารย์ ดร.สุธรรม อารีกุล อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2529 - 2534)

"การบริการทางวิชาการแก่สังคม เป็นงานที่สำคัญอีกประการหนึ่งของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งมหาวิทยาลัย สมัยคุณหลวงสุวรรณวาจกกสิกิจ อดีตอธิการบดี เป็นต้นมา และมีการจัดดำเนินการในหลายรูปแบบ เช่น การจัดงานวันเกษตร การจัดอบรมวิชาชีพภาคฤดูร้อน การจัดทำเอกสารเผยแพร่ การจัดรายการทางวิทยุและโทรทัศน์ ฯลฯ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ก่อตั้งสถานีวิทยุ ม.ก. ขึ้นในปี พ.ศ. 2504 ก็เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเผยแพร่ความรู้ วิทยาการใหม่ๆ อันเป็นผลจากการค้นคว้าทดลองไปสู่ประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกร และผู้ที่สนใจ ซึ่งกระจายอยู่ทุกภาคของประเทศ

สถานีวิทยุ ม.ก. ได้ช่วยเสริมงานบริการทางวิชาการแก่ชุมชน ไม่เฉพาะแต่ด้านวิทยาการที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน แต่ยังช่วยเผยแพร่ข่าวสารของทางราชการ การถ่ายทอดข่าวและความรู้ต่างๆ พร้อมทั้งรายการบันเทิงไปด้วย นับว่าสถานีวิทยุ ม.ก. เป็นเครื่องมือสื่อสารอันสำคัญของมหาวิทยาลัยที่ได้ช่วยปฏิบัติการกิจด้านบริการสังคมมาเป็นเวลานาน ..." (สถานีวิทยุ ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.7 ศาสตราจารย์ อินทร์ จันทรสถิตย์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ.2534 – 2539)

"หัวหน้าสำนักส่งเสริม และท่านผู้มีเกียรติทั้งหลาย

ข้าพเจ้ารู้สึกยินดีและเป็นเกียรติที่ได้รับเชิญมาเป็นประธานในพิธีเปิดการกระจายเสียงของสถานีวิทยุทดลองของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในวันนี้

ท่านทั้งหลายทราบแล้วว่า โลกของเราในปัจจุบันสามารถติดต่อสื่อสารกันได้รวดเร็วกว่าเมื่อก่อนมาก เพราะได้อาศัยเครื่องมือสื่อสารต่างๆ ที่มีมนุษย์คิดค้นขึ้นเพื่อเผยแพร่กระจายข่าวสารหรือรับฟังข่าวสารข้อมูลต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและทันที แม้จะอยู่คนละมุมโลกก็ตาม

วิทยุกระจายเสียง นับว่าเป็นเครื่องมือสื่อสารมวลชนที่สำคัญอย่างหนึ่งที่มีการใช้กันแพร่หลายทั่วโลก ขณะนี้มีบทบาทสำคัญมากในการกระจายข่าวสารอันเป็นประโยชน์และความบันเทิงให้แก่มวลชน โดยเฉพาะในวงการเกษตรของเรานี้ มีความจำเป็นที่กสิกรจะต้องรอบรู้และทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ เช่น ข่าวความเคลื่อนไหวของราคาพืชผล วิทยาการใหม่ๆ ทางการเกษตร อาจเป็นเรื่องการป้องกันกำจัดศัตรูพืช การใช้พันธุ์พืชที่คิดค้นมาได้ใหม่ การใส่ปุ๋ยบำรุงดิน การเลี้ยงสัตว์วิธีใหม่ที่ให้ผลผลิตสูง ฯลฯ เหล่านี้ กสิกรย่อมจะมีโอกาสรับฟังได้โดยสะดวก จากทางวิทยุกระจายเสียง

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญของวิทยุกระจายเสียงเป็นอันมาก จึงได้สนับสนุนให้จัดตั้งสถานีวิทยุกระจายเสียงทดลองของมหาวิทยาลัยขึ้น เพื่อปฏิบัติงานด้านการเผยแพร่ข่าวสารและวิทยาการเกษตรให้ถึงตัวกสิกร และประชาชนที่สนใจ อีกทั้งใช้เป็นเครื่องมือฝึกนิสิตในสาขาส่งเสริมการเกษตร ซึ่งข้าพเจ้าหวังว่า สถานีวิทยุทดลองของมหาวิทยาลัยแห่งนี้ คงมีส่วนทำประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวมได้เป็นอย่างดีตลอดไป" (สถานีวิทยุ ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.8 รองศาสตราจารย์ ดร.บุญธรรม จิตต์อนันต์ ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. (พ.ศ. 2530 -2534)

"วิทยุกระจายเสียงเป็นสื่อที่สำคัญอย่างหนึ่งในการส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ หรือข่าวสารไปยังบุคคลเป้าหมาย สมัยแรกๆ เมื่อยังไม่มีโทรทัศน์เราใช้วิทยุกันมาก ตอนผมเรียนอยู่ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อ 30 กว่าปีมาแล้ว หากจะฟังวิทยุก็รับฟังกันได้ทั้งวันตั้งแต่เช้าจนถึง มีทั้งรายการเพลง ข่าว ความรู้ สารคดี และบันเทิง ขณะนั้นสถานีวิทยุมีไม่มาก ไม่กี่แห่ง โฆษณาก็น้อย แต่ประชาชนให้ความสนใจมาก

เมื่อจบการศึกษาแล้ว ผมเข้าทำงานในแผนกวิชาส่งเสริม และเผยแพร่การเกษตร คณะกสิกรรมและสัตวบาล (คณะเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ขณะนั้นมีศาสตราจารย์ ดร.พนม สมิตานนท์ เป็นหัวหน้า และอาจารย์พร เรศานนท์ (สุวรรณวาจกกสิกิจ) เป็นผู้ช่วย ผมสังเกตว่าในช่วงนั้น อาจารย์พร กำลังสนใจและทุ่มเทเวลาให้กับการทดลองเครื่องส่งวิทยุกระจายเสียงมาก เพราะหวังจะใช้เป็นเครื่องมือฝึกหัดนิสิตที่เรียนทางส่งเสริมการเกษตร โดยเฉพาะด้านการจัดรายการวิทยุ มีอาจารย์เจือ สุทธิวิเศษ คอยช่วยเหลือและเมื่อได้เครื่องส่งมาจากสถานีวิทยุยานเกราะก็ไปตั้งเครื่องส่งทำการกระจายเสียงกันที่อาคาร "เรือนเขียว" ใกล้ประตู 2 ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในช่วงนั้น คุณหลวงอิงศรีกสิการ (อินทรี จันทรสติธิตย์) เป็นอธิการบดี เมื่อสำนักส่งเสริมฯ เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2502 โดยอาศัยอัตรากำลังจากแผนกวิชาส่งเสริมและเผยแพร่การเกษตร งานมีมาก ทั้งงานสอนและงานบริการ แต่คนทำมีจำกัด งานวิทยุทดลองก็เป็นกิจกรรมหนึ่งของสำนักฯ ทั้งอาจารย์และนิสิตต้องทำงานกันหลายอย่าง เช่น การจัดอบรมวิชาชีพภาคครูสอน จัดรายการวิทยุ ทำเอกสารเผยแพร่ จัดทำชมกิจการมหาวิทยาลัย จัดรายการโทรทัศน์ จัดประชุมยุวกสิกร ฯลฯ บางครั้งบางครั้ง เมื่อว่างเว้นจากงานประจำ อาจารย์พร ก็ชวนผมและอาจารย์พุ่ม ไปตรวจสอบการรับฟังวิทยุทดลองแถวๆ อำเภอปากช่อง นครราชสีมา และจังหวัดอื่นที่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ ...

ช่วง 4 ปี (2 เมษายน 2530 – 1 เมษายน 2534) ที่ผมได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและฝึกอบรมในวาระแรก ผมต้องมาทำหน้าที่ ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. ด้วย ช่วง 4 ปี ที่บริหารงานสถานีวิทยุ ม.ก. มา ผมมีโอกาสได้เรียนรู้งานวิทยุเพิ่มขึ้น และได้มาสานงานเดิมให้ต่อเนื่อง ตามสัญญาสถานีวิทยุ ม.ก. พ.ศ. 2527 และพยายามแก้ปัญหาเพื่อพัฒนางานด้านต่างๆ ของสถานีฯ ให้ลุล่วงไป ทั้งนี้โดยการสนับสนุนช่วยเหลือ และการพิจารณาตัดสินใจจากคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งกรมการดำเนินงาน ตลอดจนหัวหน้าสถานีและเจ้าหน้าที่สถานีวิทยุ ทั้ง 4 แห่ง ที่มีส่วนสนับสนุนการทำงานให้สำเร็จไปด้วยดี

ในโอกาสที่สถานีวิทย ม.ก. มีอายุครบรอบ 30 ปี วันที่ 20 กันยายน 2534 นี้ ผมขอขอบพระคุณทุกๆ ท่านที่มีส่วนให้คำปรึกษา ให้การสนับสนุนช่วยเหลือให้สถานีวิทย ม.ก. สามารถดำเนินกิจการมาได้ด้วยความมั่นคงในเวลาอันยาวนานตามวัตถุประสงค์ของสถานีฯ ที่ตั้งไว้แต่แรกทุกประการ" (สถานีวิทย ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

4.1.2.9 อาจารย์เสงี่ยม เผ่าทองสุข ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสถานีวิทย ม.ก. (พ.ศ. 2525 - 2534)

"ข้าพเจ้ามีความปิติยินดีเป็นอย่างยิ่ง ที่ได้เห็น สถานีวิทยกระจายเสียง ม.ก. ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีอายุยืนยาวมาถึง 30 ปี

ตามธรรมดา สถานีวิทยกระจายเสียงที่ตั้งขึ้นมา ก็ย่อมมีวัตถุประสงค์หลักอยู่ 3 ประการคือ

- ให้การศึกษา ให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ
- ให้ข่าวสาร ทั้งข่าวในประเทศและข่าวต่างประเทศ
- ให้ความบันเทิง ด้วยดนตรีและการแสดงชนิดต่างๆ

ข้าพเจ้ามีความพอใจ ที่ สถานีวิทยกระจายเสียง ม.ก. ได้มีนโยบายมุ่งเผยแพร่ความรู้เพื่อการประกอบอาชีพในด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันเป็นประโยชน์ใหญ่ยิ่งอย่างหนึ่งสำหรับประชาชนทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเกษตรกร เพราะการประกอบอาชีพทางเกษตรกรรมเป็นพื้นฐานของความเจริญรุ่งเรืองของประเทศชาติ

ข้าพเจ้าปรารถนาจะได้เห็น สถานีวิทยกระจายเสียง ม.ก. มีนโยบายเผยแพร่ความรู้ทางอาชีพเกษตรกรรมตลอดไป จึงขออำนวยการ ให้สถานีวิทยกระจายเสียง ม.ก. เจริญรุ่งเรือง และก้าวหน้าสืบไป" (สถานีวิทย ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

ดังนั้นจึงสามารถสรุปถึงเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ตั้งแต่การจัดตั้งสถานีวิทย ม.ก. ตลอดจนการสืบทอดเจตนารมณ์และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริหารสถานีวิทย ม.ก. ในแต่ละยุคสมัยได้ว่า ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ และวัตถุประสงค์ดั้งเดิมมาโดยตลอด 30 ปี ดังสรุปให้เห็นเป็นหลักการสำคัญได้ดังต่อไปนี้ (สถานีวิทย ม.ก. ครบรอบ 30 ปี, 2534)

1. เพื่อเผยแพร่ผลการทดลองและค้นคว้าของมหาวิทยาลัย และความรู้ ข่าวสาร บทความเกษตรกรรมอันมีประโยชน์ไปสู่เกษตรกรและประชาชน
2. ทำการฝึกหัดนิสิตของมหาวิทยาลัยในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้ ความชำนาญในการจัดรายการกระจายเสียง และดำเนินกิจการกระจายเสียง
3. ให้บริการความบันเทิงแก่นิสิตและประชาชน

#### 4. เพื่อประสานงานกับกระทรวงเกษตรในด้านการส่งเสริมการเกษตร ทาง วิทยุกระจายเสียง

##### 4.2 โครงสร้างการบริหารจัดการองค์การสถานีวิทยุ ม.ก.

จากการศึกษาการบริหารจัดการองค์การสถานีวิทยุ ม.ก. ซึ่งทำการศึกษาถึงปี พ.ศ. 2549 พบว่า การจัดวางโครงสร้างการบริหารจัดการองค์การสถานีวิทยุ ม.ก. ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ และวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุ ม.ก. ตั้งแต่ในอดีต สถานีวิทยุ ม.ก. จึงได้มีการจัดวางโครงสร้างการบริหารงานของสถานีวิทยุ ม.ก. ในปัจจุบันให้อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 2 ชุด ดังต่อไปนี้

##### 4.2.1 คณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งระหว่างปี พ.ศ. 2547 ถึงปัจจุบัน (พ.ศ. 2549) ประกอบด้วย

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ฯพณฯ นายอำพล เสนาณรงค์)              | ประธาน              |
| 2. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รศ.ดร.วิโรจน์ อิมพิทักษ์)          | กรรมการ             |
| 3. อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร (นายธงชาติ รักษากุล)                      | กรรมการ             |
| 4. นายกสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (นายชูชาติ ต้นอังก์สนากุล) | กรรมการ             |
| 5. พลเอกทำเนียบ ทับมณี   | กรรมการ             |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.ไพฑูรย์ อิงคสุวรรณ                                   | กรรมการ             |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.บุญธรรม จิตต์อนันต์                                  | กรรมการ             |
| 8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พุม ขำเกลี้ยง                                    | กรรมการ             |
| 9. ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. (รศ.วัฒนา สวรรยาธิบัติ)                  | กรรมการและเลขานุการ |
| นายกฤษฎา บุญสมิต   | ที่ปรึกษา           |

คณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ประธานและกรรมการ จำนวนไม่เกิน 9 คน และกำหนดให้ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. เป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการชุดนี้แต่งตั้งโดยอธิการบดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี และมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) วางแผนนโยบายการดำเนินงานสถานีวิทยุ
- (2) จัดวางระเบียบและข้อบังคับสถานีวิทยุ
- (3) จัดวางระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของสถานีวิทยุ



- (4) พิจารณาการจัดตั้ง ยุบ รวม และเลิก สถานีวิทย
- (5) พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดำเนินงานทั้งคณะหรือเป็นรายบุคคล
- (6) พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่ายของสถานีวิทย

คณะกรรมการบริหารสถานีวิทย ม.ก. ชุดนี้ ได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย วัตถุประสงค์ ดังนี้

**ปรัชญา** นำความรู้เทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารสู่สังคมผ่านเครือข่ายสถานีวิทยกระจายเสียง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

**วิสัยทัศน์** มุ่งมั่นที่จะเป็นสถานีวิทยกระจายเสียงที่มีผู้ฟังมากที่สุด โดยเน้นการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตรและบริการสาธารณะ พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถในการกระจายเสียงให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศและต่างประเทศ

#### พันธกิจ

1. ถ่ายทอดความรู้ทางการเกษตรและการพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่ประชาชน
2. สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ฟัง ผู้ใช้บริการและผู้ร่วมภารกิจ
3. ขยายพื้นที่รับฟังให้ครอบคลุมทั่วประเทศและต่างประเทศ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือเพื่อพัฒนาสังคม

**นโยบาย** เพื่อเผยแพร่สารสนเทศและบริหารงานด้วยตนเองได้และมุ่งประเด็นต่อไปนี้

1. ด้านรายการ
  - 1.1 จะพัฒนาคุณภาพของรายการเพื่อมุ่งสู่การเป็นวิทยุกระจายเสียงเพื่อบริการสาธารณะที่เป็นอยู่ให้ดีขึ้น
  - 1.2 เน้นเนื้อหารายการทางการเกษตรควบคู่กับความรู้ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
  - 1.3 ส่งเสริมให้สถานีวิทยกระจายเสียงในเครือข่ายผลิตรายการและสามารถพึ่งพาตนเองได้

#### 2. ด้านทรัพยากรมนุษย์

2.1 เปิดโอกาสให้มีการพัฒนาบุคลากรในทุกรูปแบบ ตลอดจนหมุนเวียน การปฏิบัติงานในสถานีฯ

2.2 เปิดโอกาสให้นิสิตนักศึกษาและผู้ที่สนใจเข้าศึกษาหาความรู้ฝึกงาน และสอบเป็นผู้ประกาศของกรมประชาสัมพันธ์ ในนามของสถานีวิทยุ ม.ก.

3. ด้านอุปกรณ์และเครื่องมือ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องส่งกระจายเสียง อุปกรณ์ และเครือข่ายการออกอากาศให้ทันสมัยอยู่เสมอ

4. ด้านวิชาการและบริการสาธารณะ

4.1 ให้มีการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ เพื่อแข่งขันกับคู่แข่งชั้นทางธุรกิจ เอกชนและราชการ

4.2 ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ และเอกชนในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร

4.3 สนับสนุนและเผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่ความรู้และผลการค้นคว้าทดลอง ด้านการเกษตรและอื่นๆ อัน จะก่อให้เกิดประโยชน์ในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชน

2. เพื่อร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ และเอกชนในการเผยแพร่ ข่าวสารความรู้ อันเป็นประโยชน์แก่ส่วนราชการและประชาชนทั่วไป

3. เพื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

4. เพื่อฝึกงานนิสิตนักศึกษาในการจัดทำรายการวิทยุกระจายเสียง

5. เพื่อทะนุบำรุงศิลปะ ภาษาและวัฒนธรรมอันดีงามของชาติ

6. เพื่อเป็นสื่อสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กับนิสิตเก่า

### เป้าหมาย

1. พัฒนาและจัดระบบฐานข้อมูลองค์กรทุกภารกิจงานเข้าสู่ระบบ e-office ใน ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552) เพื่อรองรับภารกิจบริการวิชาการแก่สังคมได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ

2. พัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิตรายการ โดยใช้บุคลากรของสถานี วิทยุ ม.ก. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของงานผลิตรายการและจัดทำแบบประเมินรายการวิชาการทุก 2 ปี เพื่อนำใช้เป็นฐานข้อมูลปรับปรุงคุณภาพงานผลิตรายการ ที่ตอบสนองความต้องการของ เกษตรกร ในท้องถิ่นทุกภูมิภาค

3. จัดระบบการฝึกอบรมบุคลากรและนิสิตนักศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพเชิงบริหารในกรอบของงานบริการ งานผลิตรายการและงานด้านเทคนิคไม่น้อยกว่า 20 คน ต่อครั้ง

4. พัฒนาด้านเทคนิคการกระจายเสียง

4.1 ออกอากาศกระจายเสียง ด้วยเครื่องส่งในระบบ A.M.Stereo Digital ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552)

4.2 นำระบบควบคุมการออกอากาศอัตโนมัติ Radio Automation เต็มรูปแบบมาใช้ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552)

4.3 เชื่อมโยงสัญญาณระหว่างสถานีแม่ข่าย และส่วนภูมิภาคในระบบสื่อสาร 2 ทางผ่านระบบ Internet และพัฒนาสู่ระบบ Digital เต็มรูปแบบในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552)

4.4 จัดทำระบบการซ่อมบำรุง สถานีวิทยุ ม.ก. 4 ภูมิภาค โดยพัฒนาโปรแกรมควบคุมงานซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552)

4.5 ศึกษาและประเมินผลด้านเทคนิคของระบบการออกอากาศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พัฒนาศูนย์ฝึกอบรมผ่านสื่อวิทยุกระจายเสียง ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552) โดยจัดทำโครงการและหลักสูตรการฝึกอบรม จำนวน 2 หลักสูตรต่อปี เพื่อเผยแพร่งานวิชาการ ความรู้ เทคโนโลยี และความเคลื่อนไหวทางด้านการเกษตร โดยผู้ผ่านการอบรมสามารถนำความรู้ไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไข และนำไปเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพ

6. พัฒนาศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตร ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552) เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิชาการสาขาต่างๆ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนสร้างเครือข่ายกลุ่มวิชาการอันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนารูปแบบการผลิตรายการ และตอบสนองภารกิจของศูนย์ฝึกอบรม

7. จัดตั้งงานสื่อสารการตลาด รองรับภารกิจด้านการประชาสัมพันธ์และการพึ่งพาตนเอง ด้านงบประมาณ ในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร ที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจต่อกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและที่คาดหวังในอนาคต

8. จัดตั้งศูนย์ข่าววิทยุ ม.ก. 4 ภูมิภาค เต็มรูปแบบในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548 - 2552) เพื่อรองรับภารกิจในการเผยแพร่ข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่ ส่วนราชการ ประชาชน รวมถึงการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจัดรูปแบบกระจายงานข่าวจากส่วนกลาง และภูมิภาคในอัตราส่วน 50/50 และเสนอข่าวสารไม่น้อยกว่า 20 ตอน/วัน

9. จัดตั้งเครือข่ายร่วมวิทยุชุมชน ศึกษารูปแบบ และความเป็นไปได้ระหว่างชุมชนท้องถิ่น กับสถานีวิทยุ ม.ก. เพื่อการจัดตั้งวิทยุชุมชนขึ้นตามกรอบและนโยบายของกทช. รวมถึงสร้างเครือข่ายพันธมิตรในระดับวิทยุชุมชนทั่วประเทศเท่าที่เป็นไปได้ เพื่อประสานประโยชน์ร่วมกันในด้านการบริการข้อมูลข่าวสารสนเทศทางการเกษตร และสามารถขยายพื้นที่บริการกระจายเสียงของสถานีวิทยุ ม.ก.

4.2.2 คณะกรรมการดำเนินงานสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งระหว่างปี พ.ศ. 2547 ถึงปัจจุบัน (พ.ศ. 2549) ประกอบด้วย

1. รองศาสตราจารย์วัฒนา สวรรยาธิปิติ ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. ประธาน
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนุพร สุวรรณวาทกิจ รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. กรรมการ
3. อ.กิตติ สิมศิริวงษ์ รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. กรรมการ
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชูเกียรติ รักซ้อน รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. กรรมการ
5. อ.ชัยวัฒน์ ศะจิตต์ ประธานคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ มก. กรรมการ
6. นางพรพิมล ดีวัน หัวหน้าฝ่ายบริหารและธุรการทั่วไป กรรมการ
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุวิสา พัฒนเกียรติ หัวหน้าฝ่ายฝึกอบรม กรรมการ
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นาถ พันธมนาวิน หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์โครงการฯ กรรมการ
9. อ.ไพโรจน์ สังข์เดช หัวหน้าฝ่ายพัฒนาสื่อการส่งเสริม กรรมการ
10. นายเพิ่ม สุรักษา หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมและเผยแพร่ กรรมการ
11. นายชัยวุฒิ พรบัณฑิตย์ปัทมา หัวหน้าฝ่ายโรงพิมพ์ กรรมการ
12. นางกัญญาณัฐ ภูทอง นักวิชาการเงินและบัญชีสถานีวิทยุ ม.ก. กรรมการ
13. นายชัยวุฒิ มาฆพงษ์ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปสถานีวิทยุ ม.ก. กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการดำเนินงานสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ เป็นประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริหารสถานีฯ แต่งตั้ง มีจำนวนไม่เกิน 14 คน กรรมการดำเนินงานนี้จะอยู่ในตำแหน่ง 2 ปี มีอำนาจและหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวนโยบายการดำเนินงานสถานีวิทยุ และโดยเฉพาะมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) พิจารณาวางระเบียบและข้อบังคับสถานีวิทยุ เพื่อเสนอขอความคิดเห็น
- (2) ให้คำปรึกษาและให้ความเห็นแก่ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ

- (3) พิจารณาวางระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของสถานีวิทย์ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- (4) อำนวยความสะดวก การจัด และการดำเนินรายการส่งกระจายเสียง
- (5) จัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่ายของสถานีวิทย์ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารฯ
- (6) แต่งตั้งและถอดถอนรองผู้อำนวยการสถานีวิทย์

#### 4.3 โครงสร้างการดำเนินงานของสถานีวิทย์ ม.ก.

ในปัจจุบัน สำนักงานผู้อำนวยการสถานีวิทย์ ม.ก. บางเขน มีผู้อำนวยการสถานี เป็นผู้บังคับบัญชา รับผิดชอบการดำเนินงานของสถานีให้เป็นไปตามนโยบายของ คณะกรรมการบริหารสถานีวิทย์กระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีรองผู้อำนวยการสถานี เป็นผู้ช่วยในส่วนของสถานีเครือข่ายทั้ง 4 สถานี ได้แก่ สถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน และในส่วนภูมิภาคอีก 3 สถานี คือ สถานีวิทยุ ม.ก. เชียงใหม่ สถานีวิทยุ ม.ก. ขอนแก่น และสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา จะมีหัวหน้าสถานี และผู้ช่วยหัวหน้าสถานี ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของสถานีวิทย์ให้ดำเนินไปตามวัตถุประสงค์ดังที่กำหนดไว้ โดยมีนักวิชาการ ผู้ประกาศ ผู้ควบคุมเสียง เจ้าหน้าที่ธุรการ ช่าง และเจ้าหน้าที่อื่นๆ เป็นฝ่ายปฏิบัติการ มีการแบ่งหน่วยงานต่างๆ ภายในสถานีออกเป็น 4 หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยบริหารและธุรการ หน่วยข่าว หน่วยผลิตรายการ และหน่วยออกอากาศ ซึ่งผังการบังคับบัญชาและการดำเนินงานของสถานีวิทย์ ม.ก. สามารถสรุปได้ตามแผนภูมิดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ 2 ผังการบังคับบัญชาและการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก.

#### 4.3.1 ส่วนงานการบังคับบัญชาของสำนักงานผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก.

ในส่วนของการดำเนินงานในสำนักงานผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. ได้มีการแบ่งส่วนงานดังต่อไปนี้ คือ ฝ่ายอำนวยการ ประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนุพร สุวรรณวาทกิจ ผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด รับผิดชอบการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสถานีวิทย ม.ก. ทั้ง 4 สถานีวิทย และอาจารย์กิตติ สิมศิริวงษ์ รองผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. ในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสถานีวิทย ม.ก. ทั้ง 4 สถานีวิทย นอกจากนี้ภายในสำนักงานผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. ยังได้แบ่งส่วนงานออกเป็น 4 ส่วนด้วยกัน คือ

##### 1. งานบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

1) นายชัยวุฒิ มาฆพงษ์ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการและงานบริหารทั่วไป ซึ่งมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติตามแต่จะได้รับคำสั่ง โดยไม่

จำกัดขอบเขตหน้าที่ เช่น ติดต่อนัดหมาย เตรียมการประชุม จัดบันทึก สรุป เขียนรายงานและรายงานอื่นๆ ติดต่อกับหน่วยงานและบุคคลต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ติดตามผลการปฏิบัติงานตามมติที่ประชุม หรือผลการปฏิบัติงานตามคำสั่งผู้อำนวยการ/หัวหน้าสถานี ควบคุมการบริหารงานเกี่ยวกับงานธุรการ งานสารบรรณ งานบุคคล งานการเงินและบัญชี งานจัดระบบ งานพัสดุ งานจัดพิมพ์ งานสัญญา งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นางกัญญาณัฐ ภูทอง ตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี ปฏิบัติหน้าที่การเงินและบัญชี ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติยากเกี่ยวกับการเงิน การงบประมาณ การบัญชี ตรวจสอบความถูกต้องของการลงบัญชีเงินสด บัญชีเงินฝาก บัญชีแยกประเภท วิเคราะห์และจัดทำรายงานสถานะการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

3) น.ส.ณัฐจิตกานต์ วงศ์ไชย ตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่ทางวิชาการพัสดุ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติยากเกี่ยวกับการพัสดุ ร่างสัญญาซื้อสัญญาจ้าง วางแผนวิเคราะห์ ศึกษาค้นคว้ารายละเอียดต่างๆ ของพัสดุ-ครุภัณฑ์ เพื่อกำหนดมาตรฐานและคุณภาพของพัสดุ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

4) นางนิรมล โพธยาลังการ ตำแหน่งพนักงานพัสดุ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับงานทางด้านพัสดุ ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติค่อนข้างยากเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดหา การเบิกจ่าย การเก็บรักษา การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การทำทะเบียนพัสดุ การเก็บรักษาใบสำคัญหลักฐาน และเอกสารเกี่ยวกับพัสดุ การแท่งจำหน่าย จำหน่ายที่ชำรุดหรือเสื่อมสภาพ การทำสัญญา การต่ออายุสัญญา และการเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อและสัญญาจ้างตามระเบียบพัสดุ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

5) นางอารมณี ศรีสุชาติ ตำแหน่งพนักงานธุรการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับงานสารบรรณ ซึ่งมีลักษณะงานค่อนข้างยากเกี่ยวกับการลงทะเบียนรับ-ส่งหนังสือ ตรวจสอบ หนังสือ ดูแลรักษาและเบิกจ่ายพัสดุ-ครุภัณฑ์ จัดเตรียมและให้บริการเรื่องสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ติดต่อกับอำนาจความสะดวกต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

6) นายมนตรี พันธุ์คุ้ม ตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ ปฏิบัติหน้าที่ขับรถยนต์ บำรุงรักษา ทำความสะอาดรถยนต์ และตรวจสภาพรถยนต์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา หากเกิดการชำรุดให้แจ้งรายละเอียดต่อผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อส่งเข้าซ่อมแซมในลำดับต่อไป และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

7) นางปทุม เพ็งปาน ตำแหน่งนักการ ปฏิบัติหน้าที่เปิด-ปิด อาคารสำนักงาน ดูแลทำความสะอาดหน่วยงาน เดินหนังสือภายในสถานี และภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อำนาจความสะดวกเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง การสัมมนา การประชุมของสถานี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

## 2. งานศูนย์ข่าววิทยุ ม.ก. ประกอบด้วย

1) น.ส.สุนทรียา การณวงษ์ ตำแหน่งนักวิชาการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการผลิตรายการ ผลิตข่าว สัมภาษณ์ วิเคราะห์ ประเมินผลความคิดเห็นของผู้ฟังและผู้ดำเนินรายการ เก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเอกสารความรู้ต่างๆ เพื่อการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจและเสนอภาพลักษณ์อันดีสู่สาธารณชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

## 3. งานจัดและผลิตรายการ ประกอบด้วย

1) นางอินทรี อาดศิริ ตำแหน่งผู้จัดรายการ ปฏิบัติหน้าที่ด้านการให้บริการและรับบริการการกระจายเสียง จัดสรรเวลาตามสัดส่วนประเภทรายการ ควบคุมการบรรจุเข้าและออกรายการ สปอตโฆษณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิทยุที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเจรจาตกลงราคาในเบื้องต้น และดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างโฆษณาให้บริการการออกอากาศกระจายเสียงเสนอผู้อำนวยการสถานีพิจารณาลงนาม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

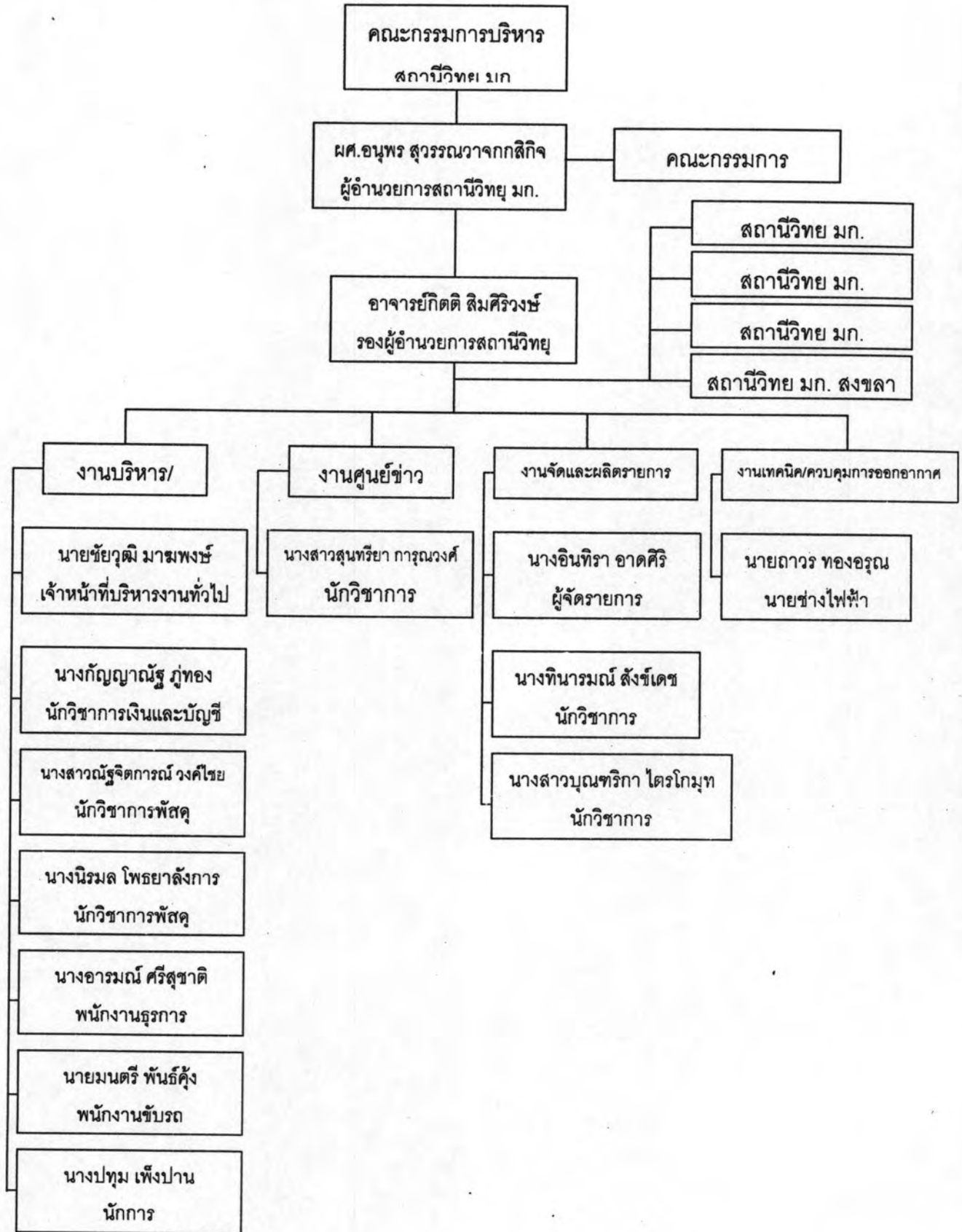
2) นางทินารมภ์ สังข์เดช ตำแหน่งนักวิชาการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการผลิตรายการ ผลิตข่าว สัมภาษณ์ วิเคราะห์ ประเมินผลความคิดเห็นของผู้ฟังและผู้ดำเนินรายการ เก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเอกสารความรู้ต่างๆ เพื่อการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจและเสนอภาพลักษณ์อันดีสู่สาธารณชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

3) น.ส.บุญชริกา ไตรโกมุท ตำแหน่งนักวิชาการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการผลิตรายการ ผลิตข่าว สัมภาษณ์ วิเคราะห์ ประเมินผลความคิดเห็นของผู้ฟังและผู้ดำเนินรายการ เก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเอกสารความรู้ต่างๆ เพื่อการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจและเสนอภาพลักษณ์อันดีสู่สาธารณชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

## 4. งานเทคนิคและควบคุมการออกอากาศ ประกอบด้วย

1) นายถาวร ทองอรุณ ตำแหน่งนายช่างไฟฟ้า ปฏิบัติหน้าที่ทางช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติค่อนข้างยากเกี่ยวกับการตรวจสอบและปรับแต่งสัญญาณ สร้างซ่อม ประกอบ ดัดแปลง ติดตั้ง จัดเก็บ เบิกจ่าย บำรุงรักษา อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้อง ไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์การออกอากาศของสถานี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง





แผนภูมิที่ 3 การแบ่งส่วนงานสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิทย ม.ก.

#### 4.3.2 ส่วนงานการบังคับบัญชาของเครือข่ายสถานีวิทย ม.ก.

การดำเนินงานมีการแบ่งส่วนงานเป็นสถานีแม่ข่ายที่บางเขน และส่วนที่เป็นสถานีลูกข่ายในภูมิภาคอีก 3 สถานี คือ ม.ก.เชียงใหม่ ม.ก.ขอนแก่น และ ม.ก.สงขลา และในการดำเนินงานของแต่ละสถานีทั้งแม่ข่ายและภูมิภาคทั้ง 3 สถานี จะมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านการปฏิบัติงานของแต่ละสถานี ดังต่อไปนี้

##### 4.3.2.1 สถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน

1) อ.กิตติ สิมศิริวงษ์ ตำแหน่งหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะผู้อำนวยการ หรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านวิทยุกระจายเสียง กำกับดูแลกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์การพัฒนาระบบวิทยุกระจายเสียง ควบคุมแผนผังรายการออกอากาศ บริหารจัดการรายได้ของสถานี วางแผนพัฒนาบุคลากร ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของสถานีที่ตนรับผิดชอบต่อผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก.

2) ผศ.ไพโรจน์ สังข์เดช ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ในการดำเนินกิจการ ตามลักษณะงานและความรับผิดชอบของหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ในกรณีที่หัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. นอกจากนี้ภายในสถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน มีการแบ่งส่วนงานออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

##### 1. หน่วยบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

1) นางอ้อยใจ ลิ้มศร ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับงานสารบรรณ/งานพิมพ์เอกสาร ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทะเบียนรับ-ส่งหนังสือ เก็บค้นหา รวบรวมข้อมูล บันทึก พิมพ์ ตรวจทาน ทำสำเนาเอกสาร และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 2. หน่วยข่าว ประกอบด้วย

1. นายถวิล สุวรรณมณี ตำแหน่งผู้ประกาศ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการประกาศเข้าและออกรายการ ตามแผนผังรายการหลักของสถานีวิทยุ โดยรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 3. หน่วยผลิตรายการ ประกอบด้วย

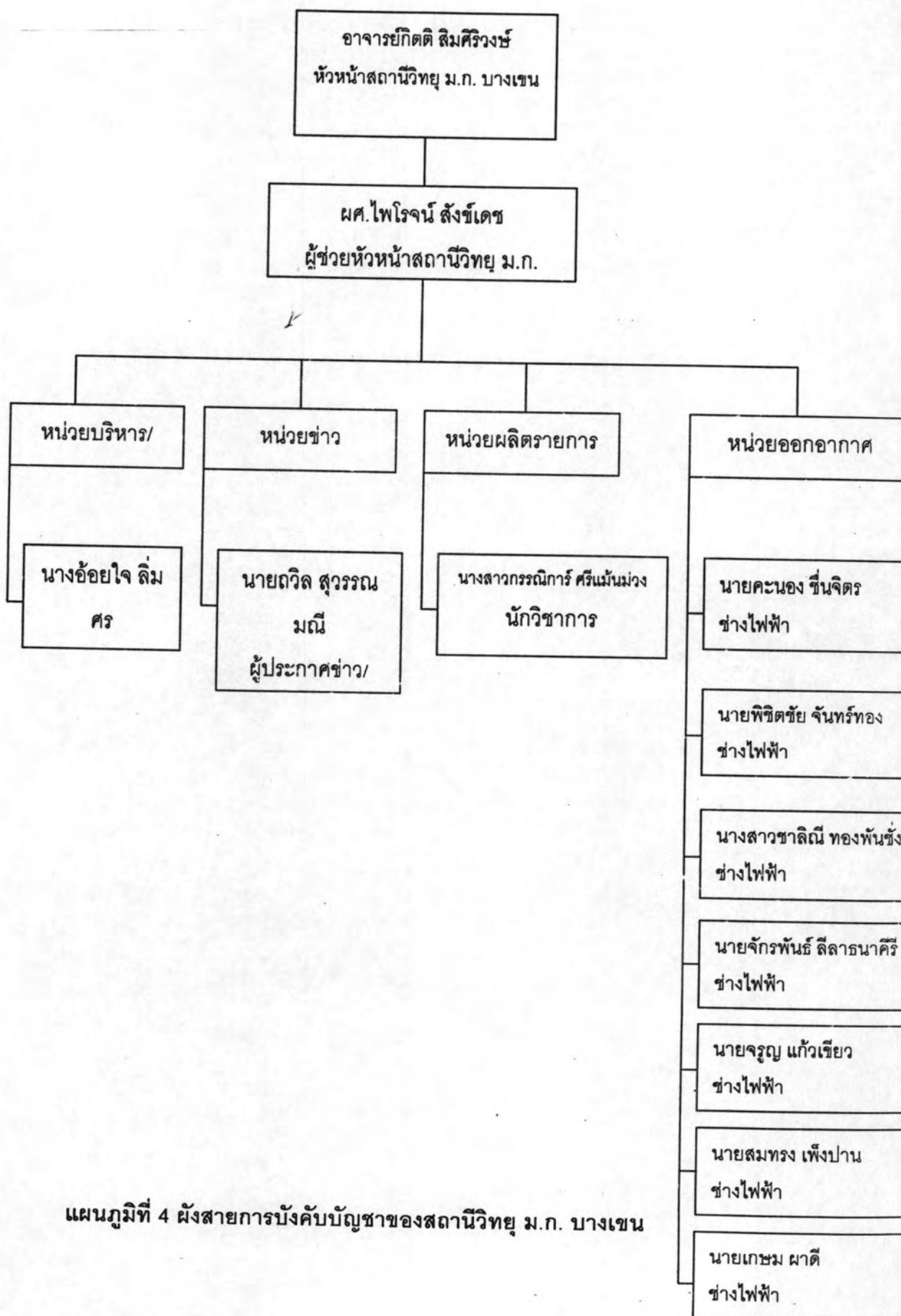
1) น.ส.กรรณิการ์ ศรีมั่นม่วง ตำแหน่งนักวิชาการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการผลิตรายการ ผลิตข่าว สัมภาษณ์ วิเคราะห์ ประเมินผลความคิดเห็นของผู้ฟังและผู้ดำเนินรายการ

เก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเอกสารความรู้ต่างๆ เพื่อการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจและเสนอภาพลักษณ์อันดีสู่สาธารณชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 4. หน่วยออกอากาศ ประกอบด้วย

- 1) นายคะนอง ชื่นจิตร ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า และการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) นายพิชิตชัย จันทร์ทอง ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) น.ส.ชาลิตี ทองพันชั่ง ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) นายจักรพันธ์ ลีลาธนาศิริ ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5) นายจรรยา แก้วเขียว ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 6) นายสมทรง เพ็งปาน ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 7) นายเกษม ผาดี ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการ

กระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และ  
ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง



แผนภูมิที่ 4 ผังสายการบังคับบัญชาของสถานีวิทย ม.ก. บางเขน

#### 4.3.2.2 สถานีวิทย ม.ก. เชียงใหม่

1) ผศ.สุเมธ ศิริรินทร์ ตำแหน่ง หัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. เชียงใหม่ ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะผู้อำนวยการ หรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านวิทยุกระจายเสียง กำกับดูแลกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์การพัฒนากิจการกระจายเสียง ควบคุมแผนผังรายการออกอากาศ บริหารจัดการรายได้ของสถานี วางแผนพัฒนาบุคลากร ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของสถานีที่ตนรับผิดชอบต่อผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก.

2) นายชัยวัฒน์ จอมเมือง ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. เชียงใหม่ ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ในการดำเนินงานตามลักษณะงานและความรับผิดชอบของหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ในกรณีที่หัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. นอกจากนี้ภายในสถานีวิทย ม.ก. เชียงใหม่ ยังมีการแบ่งส่วนงานออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

##### 1. หน่วยบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

1) นางกุลสุขพรรณ ศรีชัยวงศ์ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการและงานบริหารทั่วไป ซึ่งมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติตามแต่จะได้รับคำสั่ง โดยไม่จำกัดขอบเขตหน้าที่ เช่น ติดต่อนัดหมาย เตรียมการประชุม จัดบันทึก สรุป เขียนรายงานและรายงานอื่นๆ ติดต่อกับหน่วยงานและบุคคลต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ติดตามผลการปฏิบัติงานตามมติที่ประชุม หรือผลการปฏิบัติงานตามคำสั่งผู้อำนวยการ/หัวหน้าสถานี ควบคุมการบริหารงานเกี่ยวกับงานธุรการ งานสารบรรณ งานบุคคล งานการเงินและบัญชี งานจัดระบบ งานพัสดุ งานจัดพิมพ์ งานสัญญา งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายนิพนธ์ สุมาลย์ ตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ ปฏิบัติหน้าที่ขับรถยนต์ บำรุงรักษา ทำความสะอาดรถยนต์ และตรวจสภาพรถยนต์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา หากเกิดการชำรุดให้แจ้งรายละเอียดต่อผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อส่งเข้าซ่อมแซมในลำดับต่อไป และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 2. หน่วยข่าว ประกอบด้วย

1) นางอรพินท์ พันธุ์ไพโรจน์ ตำแหน่งผู้ประกาศ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการประกาศเข้าและออกรายการ ตามแผนผังรายการหลักของสถานีวิทย โดยรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

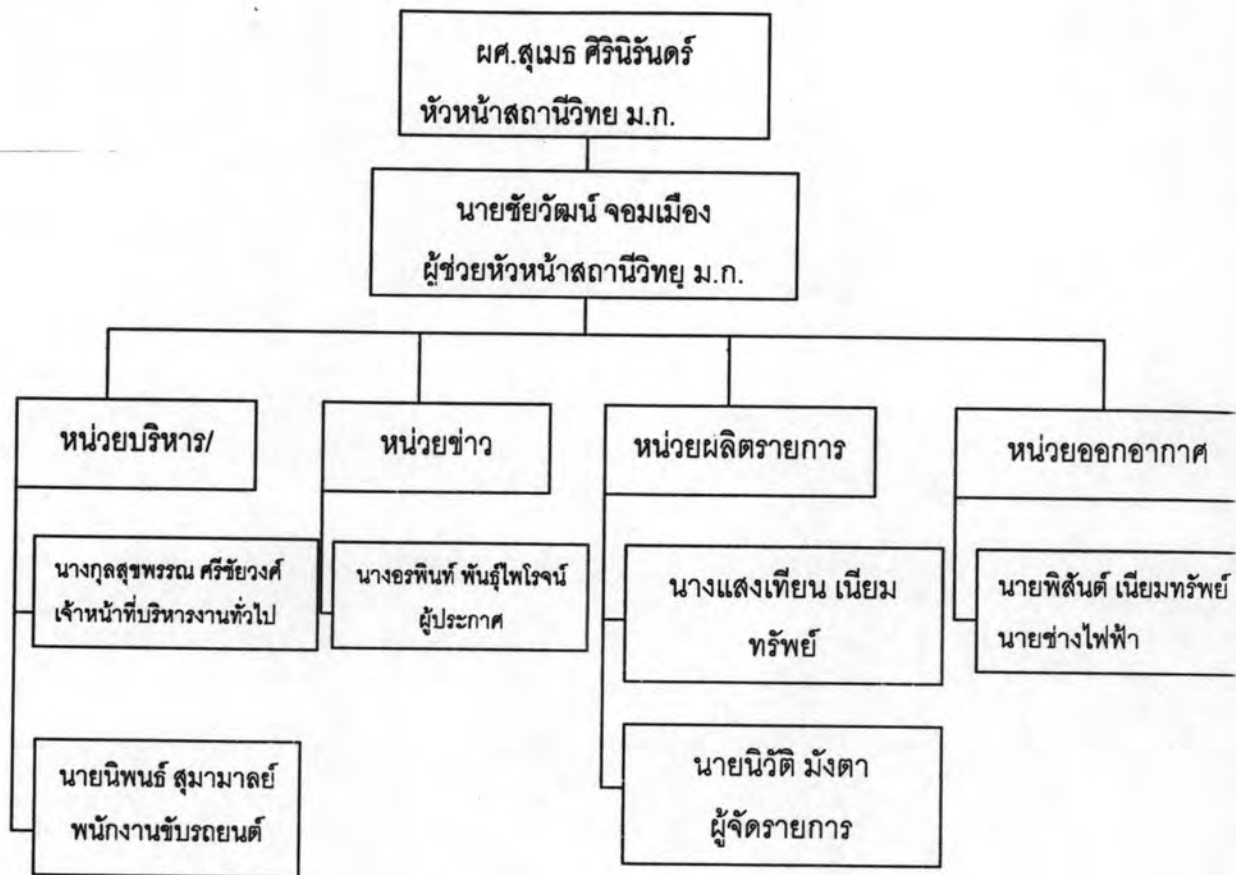
### 3. หน่วยผลิตรายการ ประกอบด้วย

1) นางแสงเทียน เนียมทรัพย์ ตำแหน่งผู้จัดรายการ ปฏิบัติหน้าที่ด้านการให้บริการและรับบริการการกระจายเสียง จัดสรรเวลาตามสัดส่วนประเภทรายการ ควบคุมการบรรจุเข้าและออกรายการ สปอตโฆษณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเจรจาตกลงราคาในเบื้องต้น และดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างโฆษณาให้บริการการออกอากาศกระจายเสียงเสนอผู้อำนวยการสถานีพิจารณาลงนาม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายนิวัติ มังตา ตำแหน่งผู้จัดรายการ ปฏิบัติหน้าที่ด้านการให้บริการและรับบริการการกระจายเสียง จัดสรรเวลาตามสัดส่วนประเภทรายการ ควบคุมการบรรจุเข้าและออกรายการ สปอตโฆษณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเจรจาตกลงราคาในเบื้องต้น และดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างโฆษณาให้บริการการออกอากาศกระจายเสียงเสนอผู้อำนวยการสถานีพิจารณาลงนาม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

### 4. หน่วยออกอากาศ ประกอบด้วย

1) นายพิสันต์ เนียมทรัพย์ ตำแหน่งนายช่างไฟฟ้า ปฏิบัติหน้าที่ทางช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติค่อนข้างยากเกี่ยวกับการตรวจสอบและปรับแต่งสัญญาณ สร้างซ่อม ประกอบ ดัดแปลง ติดตั้ง จัดเก็บ เบิกจ่าย บำรุงรักษา อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้เกี่ยวกับไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์การออกอากาศของสถานี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง



#### แผนภูมิที่ 5 ผังสายการบังคับบัญชาของสถานีวิทย ม.ก. เชียงใหม่

##### 4.3.2.3 สถานีวิทย ม.ก. ขอนแก่น

1) รศ.ดร.อดุลย์ อภินันท์ ตำแหน่งหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะผู้อำนวยการหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านวิทยุกระจายเสียง กำกับดูแล กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาการกระจายเสียง ควบคุมแผนผังรายการออกอากาศ บริหารจัดการรายได้ของสถานี วางแผนพัฒนาบุคลากร ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของสถานีที่ตนรับผิดชอบต่อผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก.

2) นายสมพงษ์ สิบรัมย์ ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ขอนแก่น ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ในการดำเนินงานตามลักษณะงานและความรับผิดชอบของหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ในกรณีที่หัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายผู้อำนวยการสถานีวิทย ม.ก. นอกจากนี้ภายในสถานีวิทย ม.ก. ขอนแก่น ยังมีการแบ่งส่วนงานออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

### 1. หน่วยบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

1) นางพิมพ์ลักษณ์ ศรีหนา ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับงานสารบรรณ/งานพิมพ์เอกสาร ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทะเบียนรับ-ส่งหนังสือ เก็บ ค้นหา รวบรวมข้อมูล บันทึก พิมพ์ ตรวจสอบ ทำสำเนาเอกสาร และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายสมศรี จันลา ตำแหน่งนักการ ปฏิบัติหน้าที่เปิด-ปิด อาคาร สำนักงาน ดูแลทำความสะอาดหน่วยงาน เดินหนังสือภายในสถานี และภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง การสัมมนา การประชุมของสถานี และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

3) นายชูศักดิ์ แสนพล ตำแหน่งยามรักษาการณ์ ปฏิบัติหน้าที่เฝ้าระวัง ตรวจสอบ และดูแลความเรียบร้อยของอาคารสถานที่ และทรัพย์สินของหน่วยงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

4) นายเป็เลียน สีคำ ตำแหน่งคนงาน ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการดูแลความเรียบร้อยของอาคาร ดูแลสวน ต้นไม้ให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

### 2. หน่วยข่าว ประกอบด้วย

1) นายทองยศ จันทรดี ตำแหน่งผู้ประกาศ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการประกาศเข้าและออกรายการ ตามแผนผังรายการหลักของสถานีวิทยุ โดยรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นางณคพร แยมศรี ตำแหน่งผู้ประกาศ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการประกาศเข้าและออกรายการ ตามแผนผังรายการหลักของสถานีวิทยุ โดยรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

### 3. หน่วยผลิตรายการ ไม่มีเจ้าหน้าที่

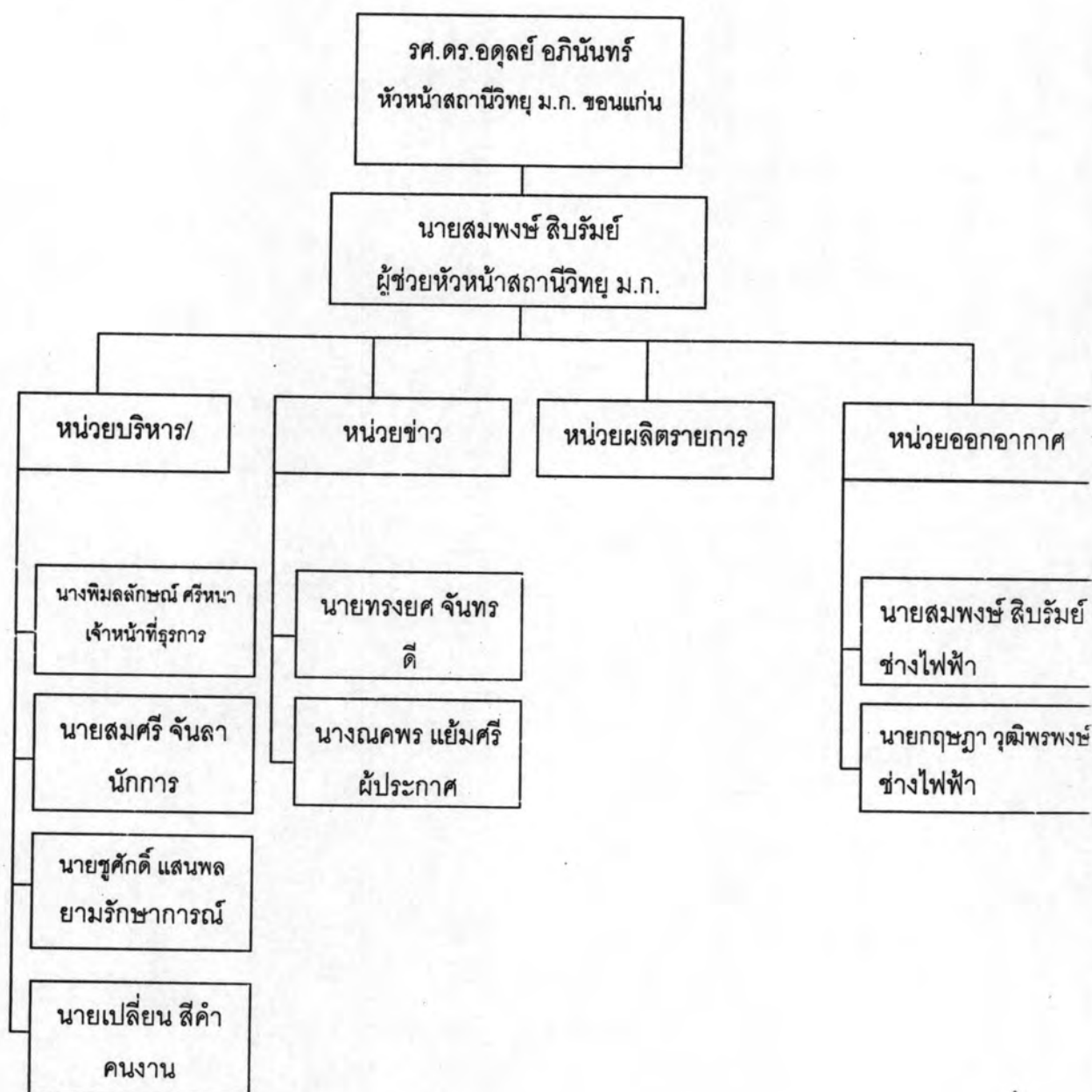
### 4. หน่วยออกอากาศ ประกอบด้วย

1) นายสมพงษ์ สิทธิรัมย์ ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า และ



การกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายกฤษฎา วุฒิพรพงษ์ ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้าและการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง



แผนภูมิที่ 6 ผังสายการบังคับบัญชาของสถานีวิทย ม.ก. ขอนแก่น

#### 4.3.2.4 สถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา

1) นายประภาส แก้วทิบูลย์ ตำแหน่งหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะผู้อำนวยการหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านวิทยุกระจายเสียง กำกับดูแล กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาการกระจายเสียง ควบคุมแผนผังรายการออกอากาศ บริหารจัดการรายได้ของสถานี วางแผนพัฒนาบุคลากร ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของ สถานีที่ตนรับผิดชอบต่อผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก.

2) นายลิขิต สุวลักษณ์ ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา ปฏิบัติหน้าที่ช่วยงานหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ในการดำเนินกิจการ ตามลักษณะงานและความรับผิดชอบของหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. รวมถึงปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ในกรณีที่ หัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. นอกจากนี้ภายในสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา ยังมีการแบ่งส่วนงาน ออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

##### 1. หน่วยบริหารและธุรการ ประกอบด้วย

1) นายอนันต์ มณีแสง ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับงาน สารบรรณ/งานพิมพ์เอกสาร ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทะเบียนรับ-ส่งหนังสือ เก็บ ค้นหา รวบรวมข้อมูล บันทึก พิมพ์ ตรวจสอบ ทำสำเนาเอกสาร และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายสมชัย วัชรระ ตำแหน่งยามรักษาการณ์ ปฏิบัติหน้าที่เฝ้าระวัง ตรวจสอบ และดูแลความเรียบร้อยของอาคารสถานที่ และทรัพย์สินของหน่วยงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 2. หน่วยข่าว ประกอบด้วย

1) นายวิจิตร ยอดจัตุการ ตำแหน่งผู้ประกาศ ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการ ประกาศเข้าและออกรายการ ตามแผนผังรายการหลักของสถานีวิทยุ โดยรวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

##### 3. หน่วยผลิตรายการ ประกอบด้วย

1) น.ส.อารีน่า แวมามะ ตำแหน่งผู้จัดรายการ ปฏิบัติหน้าที่ด้านการ ให้บริการและรับบริการการกระจายเสียง จัดสรรเวลาตามสัดส่วนประเภทรายการ ควบคุมการ บรรจุเข้าและออกรายการ สปอตโฆษณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงิน รายได้ค่าโฆษณา และอัตราโฆษณารายการวิชาการที่กำหนดไว้ ตลอดจนการเจรจาตกลงราคาใน

เบื้องต้น และดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างโฆษณา ให้บริการการออกอากาศกระจายเสียง เสนอผู้อำนวยการสถานีพิจารณาลงนาม และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 4. หน่วยออกอากาศ ประกอบด้วย

1) น.ส.วัชรีย์ รัตนกาญจน์ ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า และการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2) นายลิขิต สุวลักษณ์ ตำแหน่งช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงานหน้าที่ด้านช่างไฟฟ้า ซึ่งมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า และการกระจายเสียง ควบคุมเสียง ตรวจสอบ รายงานความเรียบร้อยของอุปกรณ์ในการออกอากาศ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง



แผนภูมิที่ 7 ผังสายการบังคับบัญชาของสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา

#### 4.4 การจัดการเพื่อการดำเนินงานของสถานีวิจัย ม.ก.

##### 4.4.1 การดำเนินงานด้านรายการ

ในปัจจุบันนั้นการออกอากาศรายการต่างๆ ของสถานีวิจัย ม.ก. จะออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง เริ่มตั้งแต่เวลา 03.00 น. เป็นต้นไป โดยได้มีการขยายเพิ่มเวลาการออกอากาศจากเดิมที่ออกอากาศตั้งแต่เวลา 02.30 น. ถึง เวลา 24.00 น. มาเป็นการออกอากาศตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง นับตั้งแต่เดือน กันยายน 2547 เป็นต้นมา

ผศ. อนุพร สุวรรณวาทกสิกิจ หัวหน้าสถานีวิจัย ม.ก. ได้กล่าวถึงการปรับตัวของสถานีในการเป็นสถานีวิจัยเพื่อการเกษตรและบริการสาธารณะ โดยมีลักษณะเนื้อหาที่น่าสนใจไว้ดังนี้

"... เนื้อหาของรายการเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด เราปรับเนื้อหารายการให้เป็นการเกษตร ณ ขณะนี้เกษตรเรามีอยู่ประมาณ 80% เนื้อหาบริการสาธารณะเรามีอยู่ประมาณ 20% ซึ่งจากเดิมเกษตรมีประมาณ 50% เราปรับเพิ่มขึ้นเพื่อที่จะกำหนด positioning ตัวเราเองให้เด่นชัดมากยิ่งขึ้น เรามีรายการต่างๆ เข้ามา เช่น รายการศาสนา เรามีวัดพระธรรมกาย เรามีเสถียรธรรมสถาน เรามีรายการมุสลิม ทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกีฬาเท่านั้นเองที่ถือว่าเราขาด เรื่องสุขภาพอนามัยเรามีโครงการ 30 บาทรักษาทุกโรคเข้ามาดูแล มีกระทรวงต่างๆ ที่มาเกี่ยวข้อง น่าจะถือได้ว่าวิทยุ ม.ก. เป็นสถานีเดียวในประเทศไทยที่มีเนื้อหารายการครอบคลุมในแง่ของการบริการสาธารณะมากที่สุด ถ้าเปรียบเทียบกับผังรายการของสถานีอื่น ..."

นอกจากนี้ผศ.อนุพร สุวรรณวาทกสิกิจ หัวหน้าสถานีวิจัย ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์ถึงเรื่องการจัดผังรายการที่ออกอากาศในสถานีวิจัย ม.ก. ไว้ดังนี้

"... วันจันทร์ถึงศุกร์จะเป็นวิชาการด้านการเกษตร ส่วนวันเสาร์กับอาทิตย์จะเบาใจนิดนึงมีเพลง จะเห็นว่ามีบันเทิงในผังของบางเขนมีอีสานส่งข่าวในช่วงบ่ายของวันอาทิตย์ยาวเลย ที่จัดแบบนี้เรามีความรู้สึกว่าท้องนี้มันหนักเหมือนกันนะ วันอาทิตย์ก็ให้เขาริแลกซ์หน่อยในส่วนของวันตรงนั้น เราเป็นอันเดียวแต่ที่วิทยุส่งเสริมการเกษตรฯ จะเป็นจันทร์ถึงเสาร์ ส่วนอาทิตย์จะเป็นเวลาหนึ่ง แต่เราจะไม่เราขายจันทร์ถึงศุกร์ เสาร์ลือกหนึ่งอาทิตย์ลือกหนึ่ง เราคิดว่าอาทิตย์นึงเสาร์กับอาทิตย์น่าจะมีความหลากหลายเกิดขึ้น ..."

ถึงแม้กลุ่มเป้าหมายหลักของสถานีวิทย ม.ก. จะเป็นกลุ่มเกษตรกร แต่ทางสถานีก็ยังคำนึงถึงผู้ฟังกลุ่มอื่นๆ ด้วยเช่นเดียวกัน ดังจะเห็นได้จากในผังรายการจะมีรายการเพื่อผู้ฟังกลุ่มอื่นๆ เช่น แม่บ้าน และเด็กๆ เป็นต้น ซึ่งในเรื่องนี้ ผศ.อนุพร สุวรรณวาจกกสิกิจ หัวหน้าสถานีวิทยุ ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์เอาไว้ดังนี้

"... ถ้าดูจากผังรายการช่วงเช้าเรามีรายการเกษตร เน้นกลุ่มผู้ฟังทั่วๆ ไป มีรายการเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น รายการเกษตรน่ารู้ รายการเล่าขานปัจจัย 4 ซึ่งเน้นกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร เรามีรายการเด็กเปิดโลกวัยใสเน้นเด็ก ซึ่งเมื่อก่อนเรามีรายการเพื่อคุณหนูแต่ตอนนี้เลิกทำไปได้ เราเน้นเด็กที่เป็นกลุ่มยูวเกษตรกรโดยเฉพาะคือ เราพยายามปลูกฝังผู้ฟังตั้งแต่เริ่มต้น ..."

"... เราเน้นรูปแบบของการบริหารจัดการที่เราแบ่งเวลาให้ภูมิภาคช่วยขายเวลาด้วยนอกจากส่วนกลางที่เป็นเน็ตเวิร์คแล้ว คือ ไพรม์ไทม์ภูมิภาคเอาไปจัดการขายเวลาให้เรา ดี 5 ถึง 7 โมงเช้าเที่ยงถึงบ่าย 2 ทุ่มถึง 3 ทุ่ม ถือว่าเป็นไพรม์ไทม์ของเกษตร หมายความว่า เป็นเวลาที่ต้องให้ภูมิภาคไปบริหารจัดการเป็นรายการเกษตร เช่น เชียงใหม่เน้นเรื่องลำไย สวนใต้ก็เน้นเรื่องปาล์ม น้ำมัน ขอนแก่นก็เป็นพืชไร่ ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง เรามองตลอดเวลาว่าต้องบริการให้กลุ่มผู้ฟังที่อยู่ในพื้นที่ด้วย ไม่ใช่เอามาจากส่วนกลางเพียงอย่างเดียว บางเขนก็เป็นเรื่องของพืชผลเกษตรภาคกลาง ..."

สำหรับบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลิตรายการทางสถานีวิทย ม.ก. ได้เปิดโอกาสให้กลุ่มของนิสิตที่ต้องการจัดทำรายการสามารถดำเนินการจัดทำรายการได้ ผศ.อนุพร สุวรรณวาจกกสิกิจ หัวหน้าสถานีวิทย ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับเรื่องนี้เอาไว้โดยสรุปดังนี้

"... ผมเองมีโอกาสสอนในเรื่องของการจัดทำรายการวิทยุก็จะเอานิสิตมาทำงานตรงนี้ รายการที่นิสิตผลิตก็จะเอามาออกอากาศเพื่อให้นิสิตรู้สึกว่ามีส่วนร่วม คุณเรียนวิทยุคุณต้องออกรายการได้ และขณะนี้ก็มีนิสิตส่วนหนึ่งของภาควิชาส่งเสริมนิเทศศาสตร์การเกษตร กำแพงแสน เดือนตุลาคมนี้จะเริ่มส่งรายการเข้ามาให้เราออกอากาศ คือ เราพยายามเปิดตลอดเวลาให้นิสิตเข้ามา ..."

นางอินทรา อาตศิริ หัวหน้าฝ่ายรายการสถานีวิทย ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์ไว้ดังนี้คือ

"... ของเรามันจะเป็นวิทยุเพื่อการเกษตรและบริการสาธารณะอยู่แล้ว นโยบายก็คือ หนึ่งเป็นในเรื่องของการเกษตร สองรองรับรายการตามนโยบายของกระทรวงทบวงกรมต่างๆ ของหน่วยงาน

รัฐบาลบางส่วน อย่างเช่นตอนนี้ก็คือเป็นประกาศของกระทรวงว่า ทุกสถานี่ที่ผลิตรายการจะต้องมีรายการในเรื่องของอันนี้ที่ได้รับคือเป็นเด็กและเยาวชน ที่เป็นประกาศตามนโยบายของรัฐบาลเลย ว่า ทุกสถานี่ต้องมีรายการพวกนี้อยู่ประมาณกี่เปอร์เซ็นต์ และก็รายการเกี่ยวกับผู้สูงวัยที่ทำ และก็ยังมีอีกส่วนหนึ่งก็คือเป็นรายการที่มันจะดูได้จากตัววัตถุประสงค์ พันธกิจ ปรัชญา วิสัยทัศน์ของสถานี่ทั้งหมดเลยก็คือตามนโยบายในส่วนตรงนั้น และก็อีกส่วนหนึ่งที่จะต้องมานั่งดูว่าในผังของสถานี่ที่นอกเหนือจาก เราก็ไม่ได้เน้นวิชาการเกษตรมากนัก เราต้องมีรายการที่หลากหลายเพื่อที่จะสร้างเครือข่ายของสถานี่ และเพื่อที่จะสร้างภาพของสถานี่ด้วยว่าสถานี่ไม่ได้เน้นเกษตรมากนัก มันจะต้องมีข่าวมีบันเทิง กีฬา สาธารณสุข ...”

ในส่วนของการดำเนินงานด้านรายการข่าวนี้ ผศ.อนุพร สุวรรณวาทกกลสิกิจ หัวหน้าสถานี่วิทยุ ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ดังนี้ คือ

“ ... การบริหารศูนย์ข่าวเป็นเรื่องของการที่วิทยุ ม.ก. เรามองว่าเราเป็นวิทยุเพื่อการเกษตร เรายังไม่มีเนื้อหารายการที่เป็นข่าวเกษตรออกมาเลย เพราะฉะนั้นเราก็เลยคิดว่า 5 นาทีต้นชั่วโมงนี้ น่าจะบริหารจัดการตรงนี้เป็นศูนย์ข่าว เราก็เลยจัดการแยกตัวออกมาหลายๆ เป็นโครงการจัดตั้งศูนย์ข่าวสถานี่วิทยุ ม.ก. ทั้งนี้ในแง่ของการปรับปรุงรายการ เราจะมีรายได้จากสปอตที่เกิดขึ้น ณ ช่วงเวลาที่ข่าวออกอากาศ และเรามีรายได้จากการรับจ้างผลิตรายการเกษตร สารคดีสั้นๆ ในช่วงของข่าวที่มันเกิดขึ้น ตรงนี้มันช่วยทำให้สถานี่เรานั้นสามารถที่จะเพิ่มมูลค่าของเวลาให้ได้มากยิ่งขึ้น ...”

สถานี่วิทยุ ม.ก. ได้มีการจัดตั้งศูนย์ข่าวสถานี่วิทยุ ม.ก. ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิตรายการข่าว และออกอากาศทางเครือข่ายของสถานี่วิทยุ ม.ก. ทั้ง 4 สถานี่ในเวลาช่วงต้นชั่วโมง คือ เวลา 0 - 5 นาที โดยออกอากาศรวมทั้งสิ้น 13 ช่วงเวลา ได้แก่ 06.00 น., 08.00 น., 09.00 น., 10.00 น., 11.00 น., 12.00 น., 13.00 น., 14.00 น., 15.00 น., 16.00 น., 17.00 น., 18.00 น. และ 21.00 น. โดยในช่วงเวลา 07.00 - 07.30 น. และ 19.00 - 19.30 น. จะเป็นการถ่ายทอดข่าวจากสถานี่วิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย

ศูนย์ข่าวสถานี่วิทยุ ม.ก. กลางบางเขน รับผิดชอบการผลิตและออกอากาศ รวม 7 ช่วงเวลา ได้แก่ 06.00 น., 08.00 น., 11.00 น., 13.00 น., 17.00 น., 18.00 น. และสรุปข่าว 21.00 น.

ศูนย์ข่าวสถานี่วิทยุ ม.ก. เชียงใหม่ รับผิดชอบการผลิตและออกอากาศ รวม 2 ช่วงเวลา ได้แก่ 12.00 น. และ 15.00 น.

ศูนย์ข่าวสถานีวิทยุ ม.ก. ขอนแก่น รับผิดชอบการผลิตและออกอากาศ รวม 2  
ช่วงเวลา ได้แก่ 09.00 น. และ 16.00 น.

ศูนย์ข่าวสถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา รับผิดชอบการผลิตและออกอากาศ รวม 2  
ช่วงเวลา ได้แก่ 10.00 น. และ 14.00 น.

นอกจากนี้ ยังมีข่าวช่วงท้ายชั่วโมง คือ ตั้งแต่นาทีที่ 55 เป็นต้นไปจนครบ 5 นาที  
โดยในการผลิตจะเป็นการร่วมมือกันระหว่าง สถานีวิทยุ ม.ก. กับ สำนักข่าว INN ซึ่งสถานีวิทยุ  
ม.ก. จะรับผิดชอบในงาานด้านการออกอากาศ ส่วนสำนักข่าว INN จะรับผิดชอบในด้านการผลิต  
รายการข่าว และจะนำรายการข่าวที่ได้ออกอากาศไปยังทุกสถานีเครือข่ายของสถานีวิทยุ ม.ก.  
ทั้ง 4 สถานี ได้แก่ ม.ก. บางเขน, ม.ก. เชียงใหม่, ม.ก. ขอนแก่น และ ม.ก. สงขลา ทั้งหมด 13  
ช่วงเวลาเช่นเดียวกันกับข่าวต้นชั่วโมง

#### 4.4.2 การดำเนินงานด้านการหารายได้

ในส่วนของนโยบายด้านการเงิน สถานีวิทยุ ม.ก. สามารถปรับปรุงและขยายงาน  
ด้านการกระจายเสียง โดยไม่ต้องใช้เงินงบประมาณของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยได้  
ดำเนินการหาผู้สนับสนุนรายการ หรือผู้จัดรายการด้วยวิธีการแลกเปลี่ยนโฆษณา เป็นผลให้สถานี  
วิทยุ ม.ก. สามารถดำเนินการออกอากาศเพื่อเผยแพร่ความรู้วิชาการแก่เกษตรกรและผู้ฟังทั่วไปได้  
โดยไม่ใช้งบจากราชการแต่อย่างใด ซึ่งในเรื่องนี้เช่นกัน ผศ.อนุพร สุวรรณวาจกกสิกิจ หัวหน้า  
สถานีวิทยุ ม.ก. ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับเรื่องนี้โดยสรุปดังนี้

"... สถานีวิทยุ มก. เราไม่ได้ใช้งบประมาณตั้งแต่เริ่มต้น เราต้องเลี้ยงตัวเองและใน  
ขณะเดียวกันเราก็ไม่สามารถที่จะเปลี่ยนภาพลักษณ์อื่นๆ ได้ ซึ่งหมายความว่ามีคนมาขอเช่าหามา  
คลื่นเรา 12 ชั่วโมง ให้เราเดือนละ 3 ล้านบาทเพื่อทำเพลง เราทำอย่างนั้นไม่ได้ เพราะฉะนั้นเรา  
ต้องอยู่ด้วยตัวเราเองได้เราก็ต้องรักษาภาพเอาไว้ ซึ่งในส่วนของรายการเราก็ขายเวลานะ แต่เรา  
ขายในแง่ที่เราควบคุมเนื้อหาขงรายการอย่างเช่นในแต่ละช่วงๆ ที่เป็นไพรม์ไทม์ของเกษตร คือ  
ตี 5 ถึง 7 โมงเช้า เทียงถึงบ่าย 2 และทุ่มถึง 3 ทุ่มนี้เราเน้นเลยว่าจะต้องเป็นเกษตร ..."

นอกจากนี้ รศ. วัฒนา สวรรยาธิบัติ ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. ยังได้กล่าวเสริม  
ในเรื่องเดียวกันนี้เอาไว้ดังนี้ คือ

"... การบริหารโดยวิธีธุรกิจ เราไม่ได้ใช้ระบบราชการเรามีระเบียบของเราเอง เราอยู่ภายใต้มหาวิทยาลัยก็จริง เรามีบอร์ดใหญ่ซึ่งจะมีผู้หลักผู้ใหญ่ของมหาวิทยาลัยเป็นบอร์ด มีคณะกรรมการดำเนินงานร่างระเบียบเพื่อมาให้บอร์ดอนุมัติพออนุมัติเสร็จก็ใช้เลยไม่ต้องไปยุ่งเกี่ยวกับมหาวิทยาลัย เพราะฉะนั้นมหาวิทยาลัยออกนอกระบบมาตั้งแต่แรกแล้ว ..."

"... เรามีเครื่องไม้เครื่องมือดีมีระบบการจัดการดี เราเอาไปให้สปอนเซอร์เขาดู โดยเฉพาะอย่างยิ่งเราอยากเน้นไปที่สปอนเซอร์ที่เป็นราชการหรือรัฐวิสาหกิจเพราะมีความมั่นคงมากกว่า สิ่งเกิดดูจะเป็นหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจทั้งหมด เช่น ธกส. สปอนเซอร์เราจะเยอะ ตรงไหนเขามีอะไรเราก็เข้าไปเพื่อที่จะไปเอาสปอนเซอร์เข้ามา ตรงนี้มันแน่นอนไม่มีเบี้ยว ..."

สถานีวิทยุ ม.ก. ได้ยึดหลักเกณฑ์การจัดเก็บรายได้ในระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการ พ.ศ. 2546 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 10/2546 วันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2546 ซึ่งได้ปรับปรุงแก้ไขระเบียบสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการ พ.ศ. 2546 ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า "ระเบียบว่าด้วยการจัดเก็บเงินรายได้ค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการ พ.ศ. 2546"

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิกบรรดาระเบียบหลักปฏิบัติและคำสั่งอื่นใดในส่วนที่กำหนดแล้วในระเบียบนี้หรือ ซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ และให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4 นิยามศัพท์ ในระเบียบนี้รายการวิชาการ หมายถึง รายการวิทยุกระจายเสียงที่จัดทำขึ้นโดยมีเนื้อหาครอบคลุมทางด้านเกษตร, เศรษฐกิจ, สิ่งแวดล้อม, สาธารณสุข, สังคม, เยาวชน, กฎหมาย, ข่าว และวิชาการอื่นๆ

รายการวิชาการ 1-2 นาที หมายถึง รายการวิชาการที่มีโฆษณาได้ไม่เกิน 30 วินาที

รายการวิชาการ 3 นาที หมายถึง รายการวิชาการที่มีโฆษณาได้ไม่เกิน 1 นาที

รายการวิชาการ 15 นาที หมายถึง รายการวิชาการที่มีโฆษณาได้ไม่เกิน 2 นาที

รายการวิชาการ 25 นาที หมายถึง รายการวิชาการที่มีโฆษณาได้ไม่เกิน 4 นาที

ข้อ 5 อัตราค่าโฆษณาและอัตราโฆษณารายการวิชาการต่อสถานี

5.1 รายการวิชาการและความรู้ทั่วไป

50 นาที

ราคา 19,550 บาท



25 นาที ราคา 9,775 บาท  
(วันจันทร์ – ศุกร์)

50 นาที ราคา 2,300 บาท

25 นาที ราคา 1,150 บาท  
(วันเสาร์ หรือ วันอาทิตย์)

5.2 อัตราค่าโฆษณาสารคดี รายการวิชาการ และสารคดี 1-2 นาที  
ครั้งละ 230 บาท (วันจันทร์ – อาทิตย์)

5.3 อัตราค่าสปอตโฆษณา

30 วินาที (ต้นชั่วโมง) ครั้งละ 180 บาท

30 วินาที (ท้ายชั่วโมง) ครั้งละ 103 บาท

(วันจันทร์ – อาทิตย์)

5.4 สัมภาษณ์ 15 – 20 นาที ครั้งละ 750 บาท

5.5 ถ่ายทอดเสียง ระยะเวลา 2 – 3 ชั่วโมง ครั้งละ 7,500 บาท

อัตราดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของ  
คณะกรรมการดำเนินงานสถานี

5.6 ผู้จัดหาโฆษณารายการส่วนวิชาการของสถานีวิทยุ ม.ก. ให้ได้รับเงิน  
สมนาคุณตอบแทนไม่เกิน 10% จากค่าโฆษณา

5.7 เจ้าหน้าที่ของสถานีวิทยุ ม.ก. ที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาโฆษณารายการ  
ส่วนวิชาการสถานีวิทยุ ม.ก. ให้ได้รับเงินสมนาคุณตอบแทนไม่เกิน 5% อีก 5% ให้จัดเข้ากองทุน  
สวัสดิการเจ้าหน้าที่สถานีวิทยุ ม.ก. ต้นสังกัด

ข้อ 6 การจัดเก็บรายได้ที่เกิดขึ้น ให้ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี พร้อมกับ  
จัดทำบัญชีรายรับ – รายจ่าย และงบคงเหลือ รายงานต่อผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. เป็นประจำ  
ทุกเดือน

ข้อ 7 ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งในการปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้อยู่ในดุลพินิจของคณะ  
กรรมการบริหารสถานีวิทยุกระจายเสียงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ข้อ 8 ให้ผู้อำนวยการสถานีวิทยุ ม.ก. เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้

ในส่วนของการบริหารจัดการด้านการเงินที่เป็นรายได้ของสถานีวิทยุ ม.ก. นั้น  
ผศ. อนุพร ได้ให้สัมภาษณ์ถึงแนวนโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินของสถานีไว้ดังนี้ คือ

"... เราอยู่ในลักษณะของการประคองตัวมาโดยตลอด เราไม่ได้มีกำไรอะไรมหาศาล แต่เราก็มีเงินเหลืออยู่นิดหน่อยที่จะบริหารจัดการได้ ก็เป็นนโยบายในส่วนหนึ่งเหมือนกัน เพราะไม่เช่นนั้นเราคงให้เขาเหมาคลื่นไปแล้วรับเงินล้าน 2 ล้านโดยไม่ต้องบริหารจัดการ และส่วนหนึ่งที่ผู้บริหารดูตั้งแต่ยุคเริ่มก่อตั้งก็คือ เราจดทะเบียนการค้ามาตั้งแต่เริ่มสถานี แล้วเราทำตามระเบียบสมัย จอมพล สฤษดิ์ เราเอารายได้มาบริหารจัดการเองไม่ต้องส่งให้รัฐ ..."

"... ส่วนไพรม์ไทม์เราบริหารจัดการในแง่ของ network จริง แต่ว่าไพรม์ไทม์เราได้มอบให้ในแต่ละสถานี บางเช่น ขอนแก่น เชียงใหม่ สงขลา เป็นผู้บริหารไพรม์ไทม์ๆ ในความหมายของสถานีวิทยุ ม.ก. ก็คือ ช่วงตี 5 ถึง 7 โมงเช้า, เทียง ถึงบ่าย 2 และ 1 ทุ่ม ถึง 3 ทุ่ม เพราะฉะนั้นแต่ละสถานีจะมีความอิสระในแง่ของการบริหารเวลาในช่วงนั้น เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น เพราะเราคงจะไม่ satellite อย่างเดียว ตรงนี้ก็จะเป็นการบริหารจัดการ แต่รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากตรงนี้ก็ดึงกลับมาสู่ส่วนกลาง เราบริหารงานจากส่วนกลางทั้งหมด รายได้ที่เกิดขึ้นในแต่ละสถานีนี้จะเข้าส่วนกลาง และส่วนกลางก็จะส่งรายได้ส่งค่าใช้จ่ายทั้งหมดกลับไปนอกเหนือจากค่าเงินเดือน ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ค่าบริหารจัดการทั้งหลายก็ไปจากส่วนกลางทั้งหมด ซึ่งตรงนี้ทำให้เราจะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ทั้งหมด เราเก็บรายได้จากภูมิภาคทั้งหมดเข้ามาก่อน แล้วถ้าภูมิภาคหารายได้เราจะมีสัดส่วนเรื่องของค่าเปอร์เซ็นต์ เราจะแบ่งให้สถานีภูมิภาคประมาณ 5% - 10% ในแง่ของการบริหารจัดการที่สามารถจะเอาไปทำเป็นสวัสดิการเจ้าหน้าที่ หรือ เป็นค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากส่วนตรงนั้น..."

"ภูมิภาคติดลบหมด มี ม.ก. เชียงใหม่อันเดียวที่พอจะมีรายได้ขึ้นมาบ้าง ขอนแก่น และสงขลาแย่มากที่ไม่สามารถขายรายการได้ ซึ่งกลุ่มผู้ฟังมีแต่อ่านาจอ้อต่ำ เพราะฉะนั้นสินค้าที่ออกมาลงในกลุ่มตรงนี้เขาก็ไม่ลง ยิ่งภาวะเศรษฐกิจอย่างนี้เขาก็ไม่ลง แต่ถ้าถามว่าเราอยากบริหารจัดการในส่วนกลางไหม ในแง่ผู้บริหารเองยิ่งง่ายกว่า เพราะว่าทุกอย่างเราคูณ 4 หมด"

#### 4.4.3 การดำเนินงานด้านเทคนิค

การบริหารจัดการด้านอุปกรณ์เครื่องส่งวิทยุกระจายเสียง มีวิธีการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และนโยบายของฝ่ายข้างดังนี้

1. ให้ประชาชนและเกษตรกรสามารถรับฟังการกระจายเสียงได้ทั่วถึงตลอดทั้งประเทศ ไม่จำกัดวัน เวลา และฤดูกาล โดยใช้เครื่องส่งที่มีกำลังสูงพอสมควรและจัดตั้งสถานีสำหรับถ่ายทอดในจังหวัดต่างๆ ตามความจำเป็น

2. ให้เครื่องส่งวิทยุกระจายเสียงออกอากาศได้แน่นอน ไม่ขัดข้องบ่อยๆ เมื่อเกิดการขัดข้องขึ้นก็สามารถที่จะทำการแก้ไขได้ในเวลาอันรวดเร็วด้วยช่างวิทยุที่ชำนาญในงานนี้
3. ให้เสียงที่ออกอากาศมีคุณภาพดี
4. ให้มีวัฒนาการใหม่ๆ

จากวัตถุประสงค์ดังกล่าวมานี้ทำให้สถานีวิทยุ ม.ก. ได้มีการปรับการดำเนินงานด้านเทคนิคเพื่อให้ได้ผลตรงตามวัตถุประสงค์ เริ่มจากในปี พ.ศ.2533 ได้มีการพัฒนาระบบออกอากาศจาก Terrestrial สู่อินเทอร์เน็ต เป็น Web Casting ซึ่งนับได้ว่าเป็นสถานีระบบ AM สถานีแรกของประเทศไทยที่มีการใช้ระบบนี้ และในเดือนพฤศจิกายนของปีเดียวกัน ได้พัฒนาระบบการออกอากาศให้เข้าถึงผู้ฟังได้กว้างขวางขึ้น ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยสามารถรับฟังได้ทาง <http://radio.ku.ac.th> หรือ <http://web.ku.ac.th/kurn> ทั่วทุกมุมโลก

ต่อมา พ.ศ.2537 ได้มีการพัฒนาคุณภาพเชิงเทคนิค ด้วยการปรับปรุงสายดิน (Ground Radial) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแพร่กระจายคลื่นให้ดีขึ้น ส่งผลให้การกระจายเสียงครอบคลุมพื้นที่ได้กว้างไกลขึ้น และสามารถรับฟังได้ชัดเจนมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

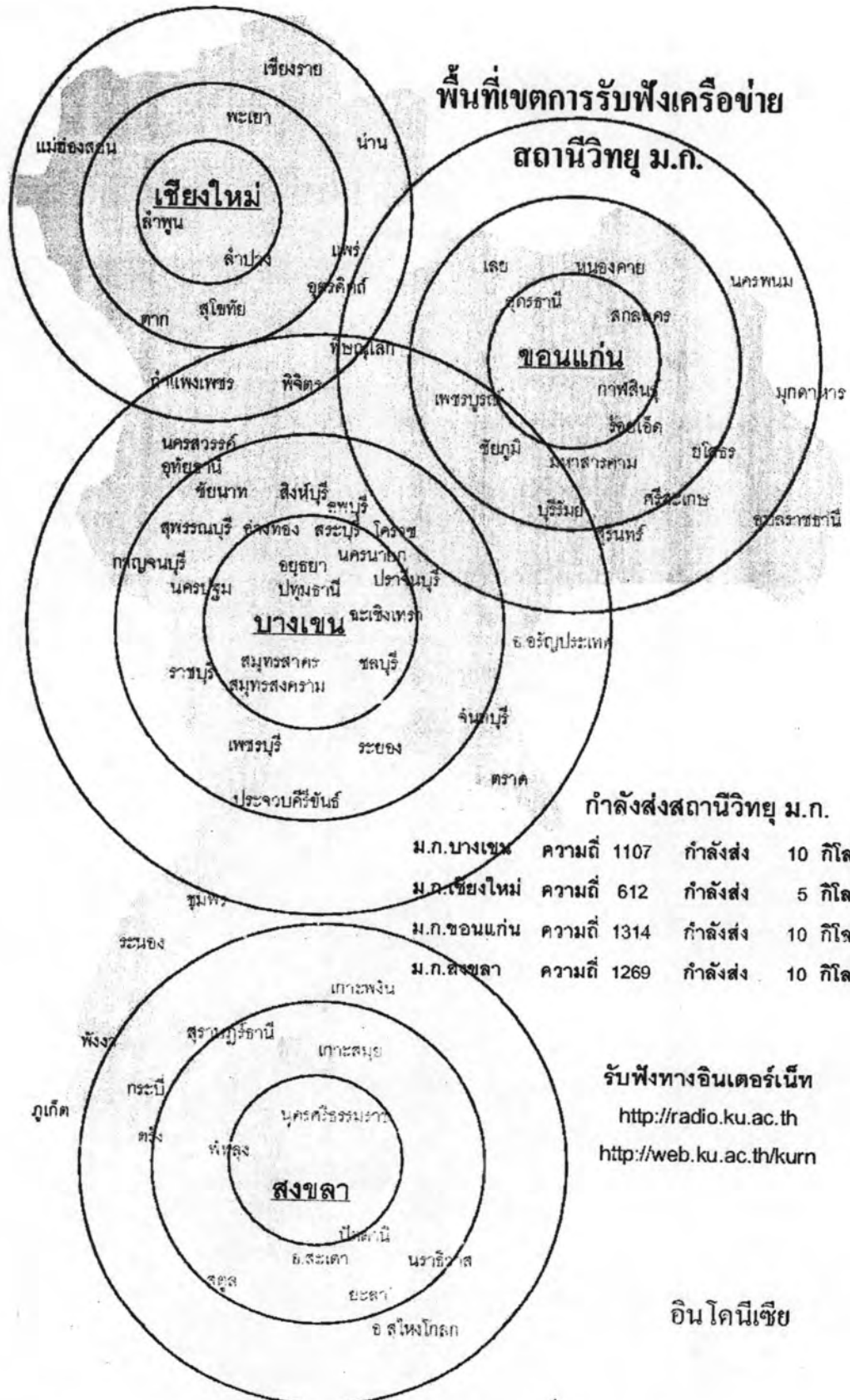
ในปี พ.ศ.2540 ได้ดำเนินการตามนโยบายสถานีวิทยุ ม.ก. สำหรับการเป็นสถานีวิทยุเพื่อการเกษตรและบริการสาธารณะ ได้มีการจัดกิจกรรมประเภทบริการสาธารณะในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้กลุ่มผู้ฟังได้เข้ามามีส่วนร่วมกับทางสถานีมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาคุณภาพเชิงเทคนิคควบคู่กันไปด้วย โดยเมื่อวันที่ 3 มีนาคม สถานีวิทยุ ม.ก. บางเขน ได้ทำการปรับปรุงสายดิน (Ground Radial) วันที่ 4 มีนาคม สถานีวิทยุ ม.ก. สงขลา ได้ทำการปรับปรุงสายดิน (Ground Radial) ในเดือน พฤศจิกายน 2540 ผู้ฟังสามารถรับฟังรายการทางอินเทอร์เน็ต ได้รวมถึงได้มีการพัฒนา Web Casting สามารถทั้งฟังและดูได้ ซึ่งผู้ฟังสามารถฟังรายการไปพร้อมๆ กับมองเห็นผู้จัดดำเนินรายการ

ในปี พ.ศ.2549 ได้มีการพัฒนาศักยภาพของสถานีเครือข่าย โดยได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพสถานีเครือข่ายในส่วนภูมิภาคให้สามารถเป็นสถานีแม่ข่ายส่งข้อมูล และสามารถจัดส่งรายการแลกเปลี่ยนภายในสถานีเครือข่าย ม.ก. และแลกเปลี่ยนกับสถานีวิทยุแห่งอื่นๆ ได้

ในปี พ.ศ.2550 เนื่องจากแนวโน้มของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่มุ่งสู่การเป็นเทคโนโลยีแบบ Digital ดังนั้นสถานีวิทยุ ม.ก. จึงได้มีการพัฒนาระบบการออกอากาศและผลิต

รายการ โดยนำระบบ Radio Automation มาใช้พัฒนาการออกอากาศ และนำเทคโนโลยี Computer เข้ามามีส่วนช่วยในการผลิตรายการ เพื่อขยายขีดความสามารถในการพัฒนารูปแบบของรายการได้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ทางสถานีวิทยุ ม.ก. ยังมีแผนที่จะดำเนินการพัฒนาการดำเนินงานทางด้านเทคนิคไว้รองรับในอนาคต โดยในปี พ.ศ.2554 การดำเนินงานของสถานีจะมีลักษณะแนวโน้มของการพัฒนาคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ฟังให้มุ่งสู่การเป็นระบบ AM Stereo ในรูปแบบ Digital อย่างสมบูรณ์



แผนภูมิที่ 8 พื้นที่เขตการรับฟังเครือข่ายสถานีวิทยุ ม.ก.

#### 4.5 บทบาทการให้ความรู้และบริการสาธารณะของสถานีวิจัย ม.ก. บางเขน

รายการที่สถานีวิจัย ม.ก. บางเขน ออกอากาศเพื่อเผยแพร่ความรู้การเกษตร และ สาธารณะประโยชน์ในด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น 54 รายการ สามารถจำแนกรายการตามรูปแบบต่างๆ ออกไป โดยรูปแบบและเนื้อหาจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบในการผลิตรายการ และดำเนินรายการ สามารถจำแนกออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

4.5.1 กลุ่มรายการที่รับผิดชอบโดยเจ้าหน้าที่นักวิชาการประจำสถานีวิจัย ม.ก. บางเขน มีจำนวนทั้งสิ้น 11 รายการ พบว่าเป็นรายการที่ผลิตต่อเนื่องมานานกว่า 10 ปีแล้ว 8 รายการ ได้แก่

1) รายการเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น เป็นรายการบอกเล่าสาระต่างๆ ทั้งเรื่องเกษตรกรรม ธรรมชาติ สุขภาพ และภัยธรรมชาติ ผู้ดำเนินรายการจะดำเนินรายการในลักษณะของการบอกเล่า ข้อเท็จจริงจากข่าว หรือข้อมูลจากนักวิชาการที่เกี่ยวข้อง และถามตอบปัญหา สอดแทรกความรู้ จากผู้ดำเนินรายการ รวมถึงให้ผู้ฟังรายการเล่าประสบการณ์ หรือปัญหาที่ประสบกับตัวเอง ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 04.00 – 04.15 น. รวมเวลา 15 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณ ดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นางทินารมภ์ สังข์เดช นักวิชาการ และ น.ส.สุนทรียา การุณวงศ์ นักวิชาการ

2) รายการเกษตรน่ารู้ เป็นการประชาสัมพันธ์ข่าวสารจากองค์กรต่างๆ ที่มี กิจกรรมด้านการเกษตรที่น่าสนใจ โดยเนื้อหาสาระเป็นการแจ้งข่าวสารแก่เกษตรกร ให้คำแนะนำ ในการทำการเกษตร การดำเนินรายการจะเป็นลักษณะการบอกเล่าสาระน่ารู้ทางการเกษตร บรรยายเนื้อหาของหัวข้อที่น่าสนใจ เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟัง ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 04.15 – 04.30 น. รวมเวลา 15 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.นิรมล พัฒนะ นักวิชาการศูนย์ส่งเสริมการเกษตรแห่งชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ได้ ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ

3) รายการเพื่อนเกษตรกร เป็นรายการพูดคุย บอกเล่า บรรยายสาระข่าวสารทาง การเกษตรต่างๆ การดำเนินรายการเป็นการพรรณนาสรรพคุณของหัวข้อที่น่าสนใจ เน้นการให้ ความรู้แก่ผู้ฟังมากกว่าการให้ความบันเทิง ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 04.30 – 04.45 น. รวมเวลา 15 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก. เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ดารณี วิชาตะภูติ

4) รายการเล่าขาน และรายการปัจฉิมวัย เป็นสองรายการที่มีลักษณะเหมือนกัน และออกอากาศในเวลาเดียวกัน แต่จะออกอากาศสลับสับเปลี่ยนกัน เป็นสองรายการที่ให้ความรู้

กับผู้ฟังรายการในหลายหัวข้อ เช่น เรื่องการดูแลรักษาสุขภาพของวัยต่างๆ ตามร่างกาย เรื่องอาหารที่มีประโยชน์แก่ร่างกาย เช่น สมุนไพร เป็นต้น การดำเนินรายการ เป็นการพูดคุยบอกเล่าเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ เน้นการเสนอแนะ วิธีการ หรือ บอกเล่าสิ่งพูดถึงว่ามีประโยชน์อย่างไร ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 04.45 - 04.59 น. รวมเวลา 14 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ดารณี วิภาตะภุติ

5) รายการจักรวาลการเกษตร เป็นรายการที่มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารจากองค์กรที่มีกิจกรรมด้านการเกษตรที่น่าสนใจ และมีการแนะนำเกษตรกรในเรื่องเกษตรกรรมต่างๆ การดำเนินรายการเป็นการบอกเล่า บรรยาย สาระน่ารู้ทางการเกษตร ออกอากาศวันเสาร์ เวลา 06.05 - 06.30 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.นวลศรี โชตินันท์ นักวิชาการกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ

6) รายการกฎหมายชาวบ้าน เป็นรายการพูดคุยเกี่ยวกับเรื่องกฎหมาย ประวัติของกฎหมายมาตราต่างๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องที่น่าสนใจ รวมถึงตัวอย่างคดีที่เกี่ยวข้องด้วย เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟังมากกว่าการให้ความบันเทิง ออกอากาศทุกวันเสาร์ เวลา 12.00 - 12.30 น. รวมเวลา 30 นาที เป็นการดำเนินรายการคนเดียว ไม่มีโฆษณาในรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 2 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.สุนิสา อธิธิไชโย ที่มงานคณาจารย์ภาควิชานิติศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ (ส่วน มก.เชียงใหม่ เป็นรายการสโมสรสิทธิตะ และมก.ขอนแก่น เป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบ้านเทิง)

7) รายการสิ่งละอันพันละน้อย เป็นรายการนำพูดคุยนำเสนอเรื่องน่ารู้เกี่ยวกับสุขภาพ เป็นการดำเนินรายการคนเดียว ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 05.00 - 05.55 น. รวมเวลา 55 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 2 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ดารณี วิภาตะภุติ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการร้อยแปดบันแก้วจาวเกษตร และมก.ขอนแก่น เป็นรายการเกษตรลูกทุ่งไทย)

8) รายการสโมสรเกษตร เป็นรายการที่นำเสนอบทสนทนา สัมภาษณ์กับวิทยากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะ การดำเนินรายการ จะเป็นลักษณะของการสัมภาษณ์เนื้อหาเกี่ยวกับการเกษตรจากวิทยากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะ โดยมีข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่เกษตรกร และผู้ที่สนใจ ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 13.05 - 13.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณ

ดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้  
ดำเนินรายการ นายถวิล สุวรรณมณี ผู้ประกาศ

ส่วนอีก 3 รายการที่เหลือ ได้แก่

1) รายการเกษตรกรออนไลน์ เป็นรายการบอกเล่าข่าวสารทั่วไป เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และข่าวประชาสัมพันธ์งานเกษตร เป็นต้น และทำหน้าที่เป็นสื่อกลางตอบคำถาม ให้แก่ผู้ฟังรายการที่โทรเข้ามาสอบถาม ปรีक्षा บอกเล่าปัญหาที่เกี่ยวกับการเกษตร หรือ ประชาสัมพันธ์ผลงานของเกษตรกรที่ประสบผลสำเร็จในด้านต่างๆ การดำเนินรายการเป็นการสนทนา ของผู้ดำเนินรายการ 2 คน พูดคุยเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ เน้นเรื่องการเกษตรเป็นหลัก ออกอากาศ วัน จันทร์ - ศุกร์ เวลา 12.30 - 12.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก. บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายถวิล สุวรรณมณี ผู้ประกาศ

2) รายการสารพันทันเหตุการณ์ เป็นรายการแนะนำผู้ฟังรายการทราบถึงเรื่องที่ น่าสนใจใหม่ๆ และเป็นประโยชน์ ที่ผู้ดำเนินรายการเองได้ไปประสบมา การดำเนินรายการ เป็น ลักษณะการบอกเล่าสาระน่ารู้ทั่วไป บรรยายเนื้อหาของหัวข้อที่น่าสนใจ วันอาทิตย์ เวลา 07.30 - 07.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับ สัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ขวัญตา กิละวิศาล กิจ

3) รายการเก็บเล็กผสมน้อย เป็นรายการพูดคุยบอกเล่าเนื้อหาสาระที่เป็น เกร็ดความรู้ให้แก่ผู้ฟังรายการ ได้แก่ ประเพณี วัฒนธรรม การแต่งกาย อาหารการกิน ภาษา และ อื่นๆ ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 18.05 - 18.30 น. รวมเวลา 25 นาที มีผู้ดำเนินรายการคนเดียว ไม่มีโฆษณาประชาสัมพันธ์ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับ สัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.บุญทริกา ไตรโกมุท นักวิชาการ

4.5.2 กลุ่มรายการที่ผลิตโดยหน่วยงานและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเกษตร ศาสตร์ มีจำนวนทั้งสิ้น 10 รายการ พบว่าเป็นหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 5 รายการ ได้แก่

1) รายการฟังไว้ได้ประโยชน์ เป็นรายการธรรมะ การดำเนินรายการ ผู้ดำเนิน รายการจะเปิดเทปการแสดงบรรยายธรรมของพระภิกษุ ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 18.20 - 18.35 น. รวมเวลา 15 นาที ไม่มีโฆษณาประชาสัมพันธ์ในรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 3 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นาย



ยงสยาม สนามพล และพระอาจารย์พระเทพดิลก โดยสภาข้าราชการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการเกษตรลูกทุ่งไทย "เพลงดังในอดีต")

2) รายการ อบต. นานาสาระ เป็นรายการพูดคุยนำเสนอเรื่องราวที่เกี่ยวกับการเมือง มีผู้ดำเนินรายการคนเดียว การดำเนินรายการเนื้อหาจะสลับกับการเปิดเพลงด้วย ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 12.30 – 13.00 น. รวมเวลา 30 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 2 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ รศ.นิติ ผดุงชัน ทีมงานคณาจารย์ภาควิชานิติศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการวิทยาลัยพุทธทาสธรรมอาจารย์และมก.ขอนแก่น เป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบ้านเทิง)

3) รายการเกษตรรอบด้าน เป็นการแนะนำให้ความรู้กับผู้ฟังรับทราบในเรื่องเกษตรกรรมด้านอื่นๆ และมีการประชาสัมพันธ์สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายการ ในเรื่องการจัดอบรมสัมมนาหลักสูตรต่างๆ เป็นการดำเนินรายการของผู้ดำเนินรายการ 2 คนในลักษณะสนทนาถามตอบกัน และสอดแทรกข้อคิดเห็น และเนื้อหาสาระการเกษตร สลับกับการเปิดเพลง ออกอากาศวันอาทิตย์ เวลา 18.30 – 18.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายวสันต์ ชูวิจิตรตรา นักวิชาการ และ นายวีรนนท์ แจ่มแจ่ม นักวิชาการ โดยฝ่ายส่งเสริมและเผยแพร่ สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

4) รายการตลาดนัดเกษตร (ห้องสมุดเกษตร) เป็นรายการที่มีการนำเสนอข้อมูลวิธีการดำเนินการกิจกรรมทางการเกษตร สอดแทรกเทคนิคต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับเกษตรกร รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากผู้สนับสนุนรายการด้วย การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะให้ความรู้ด้านเกษตรแก่ผู้ฟัง และในการประชาสัมพันธ์สินค้าจากผู้สนับสนุนรายการนั้น จะใช้วิธีสื่อถึงความจำเป็นที่ต้องใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตร ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 06.05 – 06.30 น.รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียมเฉพาะ มก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ อาจารย์ดีพร้อม ไชยวงศ์เกียรติ นักวิชาการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยชมรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการมก.พบประชาชน มก.ขอนแก่นเป็นรายการศรีกรุงบ้านไร่-นาเรา และมก.สงขลาเป็นรายการ VOA)

5) รายการเพื่อนยามดึก เป็นรายการเพลง และพูดคุย ข่าวสาร สารความรู้ สถานที่ท่องเที่ยว สารที่นำมาบอกเล่าจะเป็นงานวิจัยเชิงสุขภาพ เกร็ดการท่องเที่ยวตามสถานที่

ท่องเที่ยวสำคัญๆ และมีการเปิดเพลงลูกทุ่งสลับกับการประชาสัมพันธ์ ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 24.00 – 03.00 น. รวมเวลา 3 ชั่วโมง แม่ข่ายถ่ายทอดสดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ ขายนิรนาม โดยศูนย์ส่งเสริมสินค้า สถาบันวิทยุ ม.ก.

ส่วนบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 5 รายการ ได้แก่

1) รายการก่อนอรุณรุ่ง เป็นรายการบอกเล่าสาระน่ารู้ทางการเกษตร ลักษณะการดำเนินรายการจะเป็นของการพูดคุยแบบไม่เป็นทางการนักเกี่ยวกับเรื่องราวทางการเกษตร มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการเป็นระยะๆ สลับกับการให้ข้อมูลทางด้านการเกษตรแก่เกษตรกร รวมถึงการแจ้งข่าวสารราคาสินค้าเกษตร ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 05.00 – 05.25 น. เป็นเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสดสัญญาณดาวเทียมเฉพาะ มก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ อาจารย์สว่าง เตลิงคพันธ์ นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการมก.พบประชาชน มก.ขอนแก่นเป็นรายการเกษตรลูกทุ่งไทย และมก.สงขลาเป็นรายการราคาขาย/ส่งเสริมสุขภาพ)

2) รายการข่าวอ้อยและน้ำตาล เป็นรายการที่ผู้ดำเนินรายการพูดคุยสนทนากันเกี่ยวกับสถานการณ์ทั่วไปของบ้านเมือง พุทธศาสนา และข่าวอ้อยและน้ำตาล การดำเนินรายการผู้ดำเนินรายการหลักทำหน้าที่ถามคำถาม หรือตั้งข้อสงสัย และผู้ดำเนินรายการอีกท่านทำหน้าที่เป็นวิทยากรคอยตอบคำถาม ออกอากาศทุกวันเสาร์ อาทิตย์ เวลา 19.30 – 19.55 น. รวมเวลา 25 นาที มีการเปิดสเปดโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการระหว่างดำเนินรายการด้วย แม่ข่ายถ่ายทอดสดสัญญาณดาวเทียม 3 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ และมก.ขอนแก่น ผู้ดำเนินรายการ นายถวิล สุวรรณมณี และดร.เกษม สุขสถาน นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ยกเว้นมก.สงขลา เป็นรายการได้สันติสุข)

3) รายการตอบปัญหาการเกษตร เป็นรายการบอกเล่าข่าวสารเกษตรทั่วไป และข่าวสารจากหน่วยงานรัฐที่เน้นเกี่ยวกับเรื่องการเกษตร การดำเนินรายการจะเป็นลักษณะของการพูดคุยแบบไม่เป็นทางการเกี่ยวกับเรื่องราวทางการเกษตร การช่วยประชาสัมพันธ์ข่าวสารจากองค์กรของรัฐ และให้ข้อมูลการเกษตรแก่เกษตรกร ออกอากาศ 2 ช่วง คือ ภาคเช้า และภาคค่ำ โดยภาคเช้าจะออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 05.30 – 05.55 น. แม่ข่ายถ่ายทอดสดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ อาจารย์สว่าง เตลิงคพันธ์ นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการมก.พบประชาชน (ภาคเช้า) มก.ขอนแก่นเป็นรายการเกษตรลูกทุ่งไทย และมก.สงขลาเป็นรายการเพื่อนช่วยเพื่อน) และภาคค่ำ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 19.30 – 19.55 น. รวมเวลา 25 นาที เช่นเดียวกัน แม่ข่ายถ่ายทอดสดสัญญาณเฉพาะมก.

บางเขน (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการข่าวภูมิภาค ม.ก. ขอนแก่น เป็นรายการสารพันการเกษตร และมก.สงขลาเป็นรายการใต้สันติสุข)

4) รายการบ้านไร่ของเรา เป็นรายการบอกเล่าข่าวสารจากหน่วยงาน องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรที่มีกิจกรรมเกษตรที่น่าสนใจ และการนำเรื่องราวของสินค้าเศรษฐกิจเกษตรมาบอกเล่าเกษตรกรเพื่อนำไปประยุกต์ หรือปรับปรุงกิจกรรมการเกษตร รวมถึงการตอบจดหมายจากผู้ฟังที่บ้านเกี่ยวกับการเกษตร การดำเนินรายการจะเป็นลักษณะของการบรรยายเนื้อหาของหัวข้อที่น่าสนใจ เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟังมากกว่าการให้ความบันเทิง ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 12.05 – 12.30 น. รวมเวลา 15 นาที มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการระหว่างดำเนินรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ น.ส.อรพินท์ รุมาคม และน.ส.อรชร วัฒนภักดี (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการข่าวเที่ยงวัน มก.ขอนแก่นเป็นรายการวิจัยเรียนรู้คู่ชุมชน (จันทร์และพฤหัสบดี), ผู้ว่าพบประชาชน (อังคาร), ข่าวเด่นเที่ยงวัน (พุธและศุกร์) และมก.สงขลาเป็นรายการเที่ยงวันฟังสบาย)

5) รายการราตรีเกษตร เป็นรายการบอกเล่าสาระน่ารู้ทางการเกษตร การดำเนินรายการ จะเป็นการพูดคุยแบบไม่เป็นทางการเกี่ยวกับการเกษตร มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการเป็นระยะๆ สลับกับการให้ข้อมูลด้านการเกษตร ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 20.30 – 20.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ อาจารย์สว่าง เติงคพันธ์ นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการเกษตรพัฒนา มก.ขอนแก่นเป็นรายการข่าวบริการ และมก.สงขลาเป็นรายการVOA)

4.5.3 กลุ่มรายการที่ผลิตโดยหน่วยงานและบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีจำนวนทั้งสิ้น 33 รายการ สามารถจำแนกออกได้เป็นหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน 23 รายการ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วยงานภาครัฐ 6 รายการ ได้แก่

1) รายการเกษตรต่างเมือง การดำเนินรายการเป็นในลักษณะของการอ่านข่าวหรืออ่านข้อมูลที่มีการบันทึกหรือเขียนเตรียมไว้ เป็นการสื่อสารทางเดียวที่มุ่งเน้นให้ความรู้หรือข้อมูลแก่ผู้ฟังเพียงอย่างเดียว ไม่ต้องการได้รับการสื่อสารตอบกลับ ออกอากาศทุกวันเสาร์ เวลา 18.05 – 18.20 น. รวมเวลา 15 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 3 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.ขอนแก่น และ มก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.กฤษณา รุ่งโรจน์วิช โดยมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ (ส่วนมก.เชียงใหม่ เป็นรายการเกษตรลูกทุ่งไทย "เพลงดังในอดีต")

2) รายการสุขภาพจิตดีที่ ม.ก. เป็นรายการพูดคุยนำเสนอเรื่องน่ารู้เกี่ยวกับสุขภาพจิต มีผู้ดำเนินรายการสองคนพูดคุยสนทนากัน ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 04.00 – 05.00 น. รวมเวลา 60 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.สุนีย์ เอกวัฒนาพันธ์ และ น.ส.ทวิรัตน์ ทองดี โดยกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข ได้ขอความร่วมมือในการเผยแพร่รายการ

3) รายการคุยกันยามเช้า เป็นรายการที่ให้ข้อมูลข่าวสารด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเกษตร มีการรายงานราคาสินค้าเกษตร และสอดแทรกข้อคิดเห็นจากผู้ดำเนินรายการ ออกอากาศวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 07.30 – 07.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายวิสุทธิ สุวรรณมณี โดยกรมการเจรจาการค้าระหว่างประเทศ

4) รายการสาระวันใหม่ก้าวไปกับกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นรายการที่บอกเล่าข่าวสารจากสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรที่เป็นสมาชิกกองทุน และเกษตรกรทั่วไป และการแนะนำเกษตรกรเกี่ยวกับเรื่องเกษตรกรรวมทั่วไป การดำเนินรายการ เป็นลักษณะของการบรรยายเนื้อหาของหัวข้อที่นำเสนอ เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟังมากกว่าการให้ความบันเทิง ออกอากาศ วันจันทร์- ศุกร์ เวลา 08.30 – 08.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ ลูกขวัญ วันแดง โดยกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

5) รายการสำนักของสังคม ช่วงรู้สิทธิและเสรีภาพสร้างคุณภาพชีวิต เป็นรายการที่นำเสนอโครงการของกระทรวงยุติธรรม โครงการรณรงค์ตีพิมพ์ และ โครงการรณรงค์ประชาคมยุติธรรมและเครือข่าย ให้กับผู้ฟังรายการได้ทราบถึงรายละเอียด รวมถึงการคำถามจากผู้ฟังรายการที่ได้ประสบอุบัติเหตุ หรือมีญาติพี่น้องที่ประสบอุบัติเหตุ ได้สอบถามถึงสิทธิต่างๆ การดำเนินรายการ เป็นลักษณะการบอกเล่าสาระน่ารู้ทั่วไป บรรยายเนื้อหาของหัวข้อที่นำเสนอ เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟัง ออกอากาศ วันจันทร์- ศุกร์ เวลา 10.30 – 10.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ปวีณา ธาราพรหม และทีมงานวิทยุจุฬาโดยสถานีวิทยุแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

6) รายการเสียงจากหมอดิน เป็นรายการที่พูดคุยกับผู้ฟังรายการในเรื่องเกษตรกรวม ที่เกี่ยวข้องกับดินเป็นหลัก หรือคุยเน้นเรื่องอื่นแต่ก็ต้องมีดินมาเกี่ยวข้อง การดำเนินรายการ เป็นการพูดคุยบอกเล่าเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ฟังรายการ เน้นการเสนอแนะวิธีปฏิบัติอันจะก่อให้เกิดประโยชน์กับเกษตรกรในการทำการเกษตรในด้านต่างๆ ออกอากาศ วัน

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.05 – 08.30 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก. บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายอดิศักดิ์ บัวนียบพันธ์ นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยกรมพัฒนาที่ดิน

### รัฐวิสาหกิจ 2 รายการ ได้แก่

1) รายการ SME Today กับ สสว. เป็นรายการบอกเล่าข่าวสารเกี่ยวกับสังคม และสุขภาพที่ทันเหตุการณ์ ส่งเสริมธุรกิจ SME เป็นการดำเนินรายการคนเดียวในลักษณะของการเล่าข่าวพูดคุยข้อมูลข่าวสารกับผู้ฟังรายการ ออกอากาศในวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.05 – 11.55 น. เป็นเวลา 50 นาทีต่อวัน ระหว่างการดำเนินรายการมีการเปิดสปอตโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผู้สนับสนุนรายการไปด้วย และมีคำถามท้ายรายการ ก่อนที่จะปิดรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.พิมพ์ดา โยธาสมุทร และน.ส.วรรณวิษา ชูชล ทีมงานบริษัท ฟ้า พี แอดส์ (96) จำกัด โดยสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

2) รายการเปิดโลกวัยใส เป็นรายการพูดคุยเกี่ยวกับสถานการณ์ข่าวสารทั่วไป ของบ้านเมือง และหัวข้อที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี มีการเชิญวิทยากรเฉพาะด้านมาพูดคุยให้ความรู้ และมีการอ้างอิงข้อมูลจากนักวิชาการในส่วนที่เกี่ยวข้องมารายงานด้วย การดำเนินรายการจะเป็น การพูดคุยสนทนาระหว่างผู้ดำเนินรายการโดยหยิบยกประเด็นหัวข้อข่าวที่สนใจมาพูดในรายการ สลับสับเปลี่ยนกัน หากเป็นการสัมภาษณ์วิทยากร จะเป็นลักษณะการตั้งคำถาม แล้ววิทยากรจะ บรรยายรายละเอียด ออกอากาศ วันเสาร์ - อาทิตย์ เวลา 08.05 – 08.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก. ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ภรภัทร อุทัย และน.ส.อรุณี ผลน้อย โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### เอกชน 15 รายการ ได้แก่

1) รายการตลาดนัด ม.ก. เป็นรายการที่มีการนำเสนอประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ตลาดข้อตกลง การทำสัญญาข้อตกลง ระบบการซื้อขายของตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้า การจำหน่าย ข้าว และมีการบอกเล่าข่าวสารเหตุการณ์บ้านเมืองทั่วไป รวมถึงสื่อบันทึกที่ปลอดภัยกับโตโยต้า ซึ่ง เป็นผู้สนับสนุนรายการ การดำเนินรายการ มีการเปิดสปอตโฆษณาจากผู้สนับสนุนรายการ แล้ว เป็นการพูดคุยทักทายทั่วไปของผู้ดำเนินรายการ มีการให้ข้อมูลของราคาข้าวเปลือก และมีการ สัมภาษณ์วิทยากรในรายการด้วย ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 09.05 – 09.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่

มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.รัศมี มณีนิล ทีมงานบริษัท พลอยแอนด์เพชร จำกัด

2) รายการไทยเซ็นทรัลเคมิรัลเกษตรกร เป็นรายการบอกเล่า พูดคุย หัวข้อ การเกษตรที่มีประโยชน์ เช่น การเลี้ยงสัตว์ และการเพาะปลูก เป็นต้น โดยมีโฆษณา ประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการแทรกระหว่างที่จบแต่ละประเด็น ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 06.30 - 06.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ อาจารย์ดิเรก ฤกษ์หรั่ง นักวิชาการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยบก. ไทยเซ็นทรัล (มหาชน) จำกัด

3) รายการ ธ.ก.ส. เพื่อนเกษตรกร เป็นรายการสัมภาษณ์เกษตรกรตัวอย่าง ซึ่งเป็นลูกค้าของ ธ.ก.ส. ที่ประสบความสำเร็จในอาชีพ และการบอกเล่าข่าวที่เป็นประโยชน์กับผู้ฟัง รายการ การดำเนินรายการจะเป็นการสนทนากันของผู้ดำเนินรายการ และสัมภาษณ์วิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ รวมถึงการแจ้งข้อมูลสาระที่เป็นประโยชน์จากหน่วยงานต่างๆ ออกอากาศ วันจันทร์- ศุกร์ เวลา 10.05 - 10.30 น. รวมเวลา 25 นาที มีการเปิดสปอตโฆษณาของผู้สนับสนุนรายการ คือ ธ.ก.ส. ด้วย แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.กิ่งผกา สุขปัญญา ทีมงานธ.ก.ส. โดยสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

4) รายการธรรมหรรษาพัฒนาชีวิต เป็นรายการธรรมะ มีการแสดงธรรมเทศนาจากพระภิกษุหลายรูป มีการเชิญชวนให้ญาติโยมให้ร่วมจาริกแสวงบุญท่องเที่ยวไปกับธรรมหรรษาทัวร์ ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนรายการ มีการเทศน์แหล่ของพระภิกษุผู้ดำเนินรายการ และยังมีเชิญชวนผู้ฟังรายการร่วมเป็นเจ้าของทำบุญจัดทำหนังสือสวดมนต์ ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 14.05 - 14.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะ ม.ก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ พระธีรพงศ์สุเมโท โดยชมรมธรรมหรรษาพัฒนาชีวิตวัดปฐมโพธิ์ธรรม (ส่วน ม.ก.เชียงใหม่เป็นรายการอยู่ดีมีสุข ม.ก.ขอนแก่นเป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบันเทิง และ ม.ก.สงขลาเป็นรายการสุดสัปดาห์ VOA และได้สันติสุข)

5) รายการธรรมะเพื่อประชาชน เป็นรายการแสดงธรรมเทศนาของ หลวงพ่อธรรมะไชโย จากมูลนิธิธรรมกาย การดำเนินรายการจะเป็นแสดงธรรมเทศนาเจริญสมาธิ แสดงธรรมประวัติต่างๆ และสั่งสอนให้ผู้ฟังรายการรู้จักการดับกิเลส เพื่อเข้าถึงธรรมกาย ออกอากาศ วันเสาร์- จันทร์- ศุกร์ เวลา 20.00 - 20.25 น. รวมเวลา 25 นาที จบรายการด้วยการอำนวยการ และสปรอตประชาสัมพันธ์ ธรรมทายาท และ DMC แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.

บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ หลวงพ่อธรรมะไชโย มูลนิธิวัดพระธรรมกาย

6) รายการเปิดโลกสื่อสาร เป็นรายการเป็นการบอกเล่าข่าวสารเกี่ยวกับการสื่อสาร และโทรคมนาคมที่สำคัญและทันเหตุการณ์ และเปิดโอกาสให้ผู้ฟังทางบ้านโทรเข้ามา แสดงความคิดเห็น โดยส่วนใหญ่จะเป็นประเด็นที่ผู้ดำเนินรายการได้บรรยายไว้ หรือ ปัญหาที่ประสบกับตัวเองที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสาร ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 18.05 – 18.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายทวีศักดิ์ พลอยสุวรรณ และน.ส. อัจฉรา วุทธิธาดา โดยห้างหุ้นส่วนจำกัด เปิดโลกสื่อสาร

7) รายการภูมิไทยปัญญาถิ่น เป็นรายการที่นำสาระข่าวสารการเกษตร และเรื่องที่มีประโยชน์ มาบอกเล่า พูดคุย รวมถึงข่าวสารจากคณะกรรมการนโยบายข้าว กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ การดำเนินรายการ จะเป็นการบอกเล่าสาระน่ารู้ทางการเกษตร พูดคุยแบบไม่เป็นทางการ มีสปอตโฆษณาประชาสัมพันธ์ของผู้สนับสนุนรายการสลับกันไป ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 14.05 – 14.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายไพศาล แก้ววิเศษ บริษัท พลอยแอนด์เพชร จำกัด

8) รายการร่วมแรงร่วมใจ เป็นรายการพูดบรรยายข่าวสารสาระต่างๆ การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะสัมภาษณ์วิทยากรที่มีความรู้เฉพาะด้านการเกษตร จะมีสปอตโฆษณาประชาสัมพันธ์ในช่วงพักรายการ ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 17.05 – 17.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายถวิล สุวรรณมณี และน.ส.กมลวรรณ สินชาติ โดยบริษัท กระแสใส จำกัด

9) รายการสสส. สุขสมเื้อสร เป็นรายการเป็นรายการบอกเล่าข่าวสารสุขภาพ รายงานข้อมูลของ สสส. รายงานผลการวิจัยจากแหล่งต่างๆ ที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเรื่องราวที่เป็นที่น่าสนใจของประชาชน และมีคำถามจากผู้ดำเนินรายการ มาถามผู้ฟังรายการ มีทั้งให้โทรศัพท์มาตอบสด หรือส่งคำตอบมาทางไปรษณีย์มาที่สถานีวิทยุ มก. การดำเนินรายการ มีการเชิญวิทยากรมาร่วมบรรยาย และตอบข้อซักถามจากผู้ดำเนินรายการในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานหรือวิทยากรท่านนั้นโดยเฉพาะ มีการรายงานสถิติข้อมูลจากงานวิจัยจากแหล่งต่างๆ ทั้งจากแพทย์ที่ทำงานกับ สสส. ที่เป็นผู้สนับสนุนรายการเอง และจากแหล่งอื่นที่เกี่ยวข้อง ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 15.05 – 15.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.

สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.พิมพ์ดา โยธาสมุทร บริษัท โฟร์ ที แอดส์ (96) จำกัด โดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

10) รายการสารคดีข่าวและเพลง เป็นรายการเพลง การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะเปิดเพลง โดยเพลงที่เปิดจะเป็นเพลงลูกทุ่งเป็นส่วนใหญ่ สลับกับการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการ ทั้งพูดสด และเปิดสปอตโฆษณาสลับกันไป ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 16.05 – 16.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ นายสมาน ชาญชัยศรี โดยวิทยาลัยราชภัฏภาคย์ เทคโนโลยีและการจัดการ (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการแอดวงกรมเกษตร มก.ขอนแก่นเป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบันเทิง และมก.สงขลาเป็นรายการแลเมืองใต้)

11) รายการสาวิกา เป็นรายการสนทนาธรรมของแม่ชี จากเสถียรธรรมสถาน กับญาติโยมลูกศิษย์ทั้งหลาย การดำเนินรายการจะเป็นสนทนาธรรมของแม่ชี จากเสถียรธรรมสถาน กับญาติโยมลูกศิษย์ มีการเจริญสมาธิ และสั่งสอนให้ผู้ฟังรายการรู้จักธรรมะ และประโยชน์ของการปฏิบัติธรรม ออกอากาศ วันเสาร์ - อาทิตย์ เวลา 09.05 – 09.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ แม่ชีคันสนีย์ โดยมูลนิธิเสถียรธรรมสถาน

12) รายการเสียงจากอโยธยา เป็นรายการที่พูดคุยข่าวสารต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการด้วย การดำเนินรายการ เป็นการบอกเล่าข่าวสาร และสนทนากับวิทยากร ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 07.30 – 07.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ ดร.ภูวนาท ณ สงขลา ผู้ดำเนินรายการ ดร.ภูวนาท ณ สงขลา โดยวิทยาลัยราชภัฏภาคย์ เทคโนโลยีและการจัดการ

13) รายการอาทิตย์สารระพัน เป็นรายการการบอกเล่าสารระพันรู้เกี่ยวกับการท่องเที่ยว รวมถึงข่าวสารบ้านเมือง ภาวะเศรษฐกิจ และสุขภาพ การดำเนินรายการ เป็นการบอกเล่ารายละเอียดเนื้อหาของหัวข้อที่นำเสนอ เน้นการให้ความรู้แก่ผู้ฟังมากกว่าการให้ความบันเทิง มีการให้ผู้ฟังรายการโทรเข้ามาพูดคุยออกอากาศเป็นระยะ ออกอากาศ วันอาทิตย์ อาทิตย์ เวลา 12.05 – 12.55 น. รวมเวลา 25 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 2 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.มยุรี คำสะอาด และน.ส.จิระพร มรกตจินดา โดยห้างหุ้นส่วนสามัญ กลุ่มผองเพื่อน (ส่วน ม.ก. เชียงใหม่เป็นรายการสำนักวิทยาลัฒมหาวิทยาลัย และบทความกรมเกษตร และ ม.ก. ขอนแก่นเป็นรายการลูกทุ่งสุดฮอต)



14) รายการท่องเที่ยวไปกับเรา เป็นรายการที่พูดคุยข่าวสารต่างๆ ในเรื่องของสถานที่ท่องเที่ยว รวมถึงมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการด้วย การดำเนินรายการ เป็นการบอกเล่าข่าวสาร และสนทนากันของผู้ดำเนินรายการที่อยู่ในห้องส่ง และผู้ดำเนินรายการภาคสนามด้วยการโทรศัพท์เข้ามาออกรายการสด ออกอากาศ ทุกวันอาทิตย์ เวลา 20.00 – 20.55 น. รวมเวลา 55 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก. เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายไทยวัฒน์ นิลเขต โดยบริษัท อัลฟ่าควอลิตี้ จำกัด

15) รายการวิสัยธรรมปริทรรศน์ เป็นรายการธรรมะของศาสนาอิสลาม การดำเนินรายการจะเป็นการบรรยายธรรมะศาสนาอิสลาม ออกอากาศ ทุกวันเสาร์ เวลา 10.05 – 11.55 น. รวมเวลา 100 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม ม.ก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ ม.ก.เชียงใหม่ ม.ก.ขอนแก่น และ ม.ก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายสำเริง เซนเซาวนิช โดยชมรมวิสัยธรรมปริทัศน์

ส่วนบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 10 รายการ ได้แก่

1) รายการ Song to remember เป็นรายการเพลงภาษาต่างประเทศช่วงยุคปี ค.ศ.1960 ผู้ดำเนินรายการจะดำเนินรายการในลักษณะของการเปิดเพลงสลับกับการแนะนำข้อมูลเพลง และเชิญชวนให้ผู้ฟังโทรศัพท์เข้ามาขอเพลง ออกอากาศวันจันทร์ พุธ ศุกร์ เวลา 23.00 – 24.00 น. ครั้งละ 60 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายกิตติพัฒน์ เตลิงคพันธ์

2) รายการช่วยคิดช่วยทำ เป็นรายการที่มีการบอกเล่าภูมิปัญญา นำความรู้จากพี่น้องเกษตรกร ชาวบ้าน นักวิชาการมารวบรวมนำเสนอ การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะดำเนินรายการร่วมกับวิทยากรที่เชิญมาเพื่อบอกเล่าเรื่องราวต่างๆ เกี่ยวกับการเกษตร และสนทนาถามตอบกันจนจบรายการ ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 22.00 – 23.00 น. รวมเวลา 60 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.เชียงใหม่ มก.ขอนแก่น และมก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายถวิล สุวรรณมณี และน.ส.กมลวรรณ สินชาติ

3) รายการท่องเที่ยวทั่วทิศ เป็นรายการเพลงสุนทราภรณ์ สลับกับการบอกเล่าสาระข่าวสารต่างๆ การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะดำเนินรายการในลักษณะของการเปิดเพลง และบรรยายข่าวสาร สลับกับการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการ ออกอากาศวันเสาร์ เวลา 10.05 – 10.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน

และลูกชายรับสัญญาณฯ ม.ก.เชียงใหม่ ม.ก.ขอนแก่น และ ม.ก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ น.ส.บุญยวีร์ ไขว้พันธ์

4) รายการแบ่งปันจันทร์เพ็ญ เป็นรายการถามตอบของผู้ดำเนินรายการกับวิทยากร เรื่องการเกษตร สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ การดำเนินรายการ เป็นการถามตอบของผู้ดำเนินรายการ และวิทยากรผู้ให้ความรู้ทางโทรศัพท์ โดยผู้ดำเนินรายการจะเป็นผู้หยิบยกประเด็นเพื่อถามวิทยากร โดยเป็นเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ ออกอากาศ วันจันทร์ - เสาร์ เวลา 03.00 - 04.00 น. รวมเวลา 60 นาที มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการระหว่างดำเนินรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม ม.ก. บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ ม.ก. เชียงใหม่ ม.ก. ขอนแก่น และ ม.ก. สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นางอัจฉรา สุวรรณมณี

5) รายการปฐมธรรมนำชีวิต เป็นรายการธรรมะ การดำเนินรายการจะเป็นการบรรยายธรรมะ และแสดงธรรมเทศนาจากพระภิกษุ แก่ญาติโยมลูกศิษย์ทั้งหลาย และผู้ฟังรายการ มีการเชิญชวนให้ญาติโยม ผู้ฟังรายการ ร่วมทำบุญบริจาคด้วย ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 21.05 - 21.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ นายอาคม ไทยเจริญ (ส่วน ม.ก. เชียงใหม่ เป็นรายการเพลงเพื่อคุณ ม.ก. ขอนแก่น เป็นรายการข่าวบริการ และ ม.ก.สงขลาเป็นรายการเอนหลังฟังเพลง)

6) รายการเรื่องนำคิดชีวิตน่ารู้ เป็นรายการพูดคุย บอกเล่าสาระที่มีประโยชน์ ทั้งในเรื่องแง่คิด ธรรมะในการดำรงชีวิต ความดีของผู้ที่เสียสละต่อบ้านเมือง มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการระหว่างดำเนินรายการ รวมถึงการเชิญชวนผู้ฟังรายการให้มีส่วนร่วมกับการ สามารถแนะนำติชมรายการโดยส่งไปรษณียบัตรมาที่สถานีวิทยุ มก. การดำเนินรายการ ผู้ดำเนินรายการจะบอกเล่าเรื่องราวที่แฝงข้อคิดที่เป็นประโยชน์ และมีการพูดคุยกับผู้ฟังรายการที่บ้าน และมีการเปิดเพลงในรายการด้วย ออกอากาศ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.05 - 21.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ ม.ก.เชียงใหม่ ม.ก.ขอนแก่น และ ม.ก.สงขลา ผู้ดำเนินรายการ นายณัฐธีร์ อังค์สุวรรณเมธ

7) รายการลูกทุ่งกรุงเก่า เป็นรายการเพลงลูกทุ่ง สลับกับการพูดคุยข่าวสาร การดำเนินรายการ เป็นรายการเพลง ผู้ดำเนินรายการจะพูดคุย บอกเล่าข่าวสาร และมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผู้สนับสนุนรายการสลับกันไป ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 15.05 - 15.55 น. และ 16.05 - 16.55 น. รวมเวลา 100 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะ ม.ก. บางเขน ผู้ดำเนินรายการ น.ส.ผมหอม แสงวงดี (ส่วน ม.ก. เชียงใหม่เป็นรายการธรรมกู่ใจ และแวดวงการศึกษา ม.ก. ขอนแก่น เป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบันเทิง และ ม.ก.สงขลา เป็นรายการนัยแห่งแหล่งใต้และแลเมืองใต้)

8) รายการวิถีธรรมชาติเพื่อชีวิตและสิ่งแวดล้อม เป็นรายการพูดคุยบอกเล่า นำเสนอข้อมูลวิชาการที่เกี่ยวกับ ธรรมชาติ สุขภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม ออกอากาศ วันเสาร์ เวลา 13.30 - 13.55 น. รวมเวลา 25 นาที มีโฆษณาประชาสัมพันธ์ในรายการ แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณเฉพาะมก.บางเขน ผู้ดำเนินรายการ น.ส.สุจินดา คุณรักษา (ส่วน ม.ก. เชียงใหม่ เป็นรายการอยู่ดีมีสุข ม.ก. ขอนแก่น เป็นรายการลูกทุ่งอาณาจักรบันเทิง และ ม.ก. สงขลา เป็นรายการเพื่อเกษตรกรชาวใต้)

9) รายการศาสตร์และศิลป์แห่งที่อยู่อาศัย เป็นรายการพูดคุยข่าวสารเกี่ยวกับการเรียนรู้เรื่องราวของศาสตร์และศิลป์แห่งที่อยู่อาศัย หรือ ฮวงจุ้ย ว่าให้ประโยชน์กับผู้พักอาศัยได้อย่างไร มีการเชิญชวนให้เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้น การดำเนินรายการ เป็นการพูดคุยสนทนากับวิทยากรเกี่ยวกับเรื่องหลักสูตรการอบรมที่วิทยากรเป็นผู้ดูแล มีการเปิดสายให้ทางบ้าน โทรเข้ามาสอบถามปัญหา และมีการโฆษณาหนังสือในรายการด้วย ออกอากาศ วันอาทิตย์ เวลา 06.05 - 06.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณ 2 สถานี มก.บางเขน และมก. ขอนแก่น ผู้ดำเนินรายการ นายสรวิทย์ วิรวสิวีร์ (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการปูสอนหลาน และมหาวิทยาลัยนาแลนทาแห่งประเทศไทย และมก.สงขลาเป็นรายการสมิหลากรูป ดีเอกซ์เอ็น)

10) รายการอีสานสงฆ์ เป็นรายการที่จัดโดยกลุ่มของผู้ดำเนินรายการหลายๆ คน โดยใช้ภาษาท้องถิ่นอีสาน มีการพูดคุยกับผู้ฟังทางบ้าน สลับกับสเปดโฆษณาประชาสัมพันธ์ แล้วค้นด้วยเพลงที่แนะนำเข้ามาจากผู้ฟังรายการ การดำเนินรายการ เป็นการพูดคุยสนทนากับผู้ฟังรายการเป็นภาษาท้องถิ่นอีสานอย่างเป็นกันเอง มีการเปิดสายออกอากาศ เพื่อเปิดโอกาสให้สงฆ์ไปยิงเพื่อน ๆ ญาติๆ ที่อยู่ห่างไกล เพลงที่เปิดก็จะเป็นเพลงที่แนะนำมา และมอบให้กับผู้ดำเนินรายการ หรือเพื่อน ๆ ในกลุ่ม นอกจากนี้รายการอีสานสงฆ์ยังเป็นเสมือนเวทีหนึ่งในการแจ้งข่าวสารต่างๆ ไปสู่ชุมชน หรือผู้ฟังทั่วไป เช่น การบอกข่าวทำบุญทอดผ้าป่า เป็นต้น ออกอากาศ 2 ช่วง คือ วันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 16.05 - 16.55 น. รวมเวลา 50 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม 2 สถานี มก.บางเขน และลูกข่ายรับสัญญาณฯ มก.ขอนแก่น ผู้ดำเนินรายการ นางพรพิมล พันธุ์รัตน์ (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อชนบท และมก.สงขลาเป็นรายการม.ก.วาไรตี้) รวมทั้งวันอาทิตย์ เวลา 14.05 - 17.55 น. รวมเวลา 200 นาที แม่ข่ายถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียมเฉพาะมก.บางเขน (ส่วนมก.เชียงใหม่เป็นรายการคุยกับหมอ, คลินิกลำไย, เปิดโลกเกษตรกับดร.พรชัย มก.ขอนแก่นเป็นรายการลูกทุ่งสุดฮอต, มิตรชาวไร่, นานาสาระการเกษตร, สนทนาปัญหาเกษตร และมก.สงขลาเป็นรายการVOA, ได้สันติสุข, ชาวบริการ, แลเมืองใต้)

### สรุปการแสดงผลของสถานีวิทย ม.ก.

จากการศึกษาโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก. ดังที่ได้กล่าวไปแล้วนั้นพบว่า สถานีวิทย ม.ก. ยังคงดำเนินงานตามเจตนารมณ์เดิมของการก่อตั้ง แต่อย่างไรก็ดีเมื่อมีพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2540 ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตนั้น สถานีวิทย ม.ก. ก็ได้มีการปรับแผนนโยบาย โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของสถานีวิทย ม.ก. เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวได้ต่อไป

โดยในปี พ.ศ.2542 สถานีวิทย ม.ก. ได้มีการปรับนโยบายการดำเนินการเชิงรับสู่เชิงรุกมากขึ้น โดยมีการดำเนินการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางธุรกิจ โดยมุ่งดำเนินการในลักษณะที่จูงใจทางการถึงธุรกิจ

