

โครงสร้าง บทบาทในด้านการข่าวและธุรกิจ  
ของศูนย์ข่าวภูมิภาค



นาย ปัญญา ไกรทัศน์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทสาขาสถาปัตยกรรมมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการหนังสือพิมพ์ ภาควิชาวารสารสนเทศ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2540

ISBN 974-638-067-2

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**STRUCTURE AND ROLES OF REGIONAL  
NEWS CENTERS IN NEWS AND BUSINESS ENDEAVOR**

**Mr. Panya Kraitus**

**A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements**

**for the Degree of Master of Arts in Journalism**

**Department of Journalism**

**Graduate School**

**Chulalongkorn University**

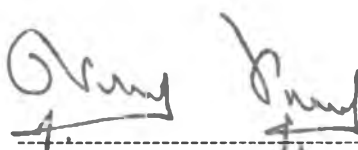
**Academic Year 1997**

**ISBN 974-638-067-2**

หัวข้อวิทยานิพนธ์      โครงสร้าง บทบาทในด้านการข่าวและธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาค  
โดย                              นาย ปัญญา ไกรทัศน์  
ภาควิชา                            วารสารสนเทศ  
อาจารย์ที่ปรึกษา              รองศาสตราจารย์ ดร. ดร. ตรี ตรี ตรี

---

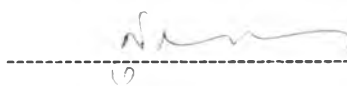
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้หัวข้อวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วน  
หนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต



คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ นพ.ศุภวัฒน์ ชุตินวงศ์ )

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์



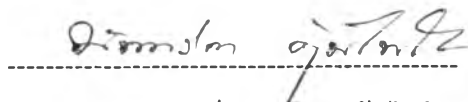
ประธานกรรมการ

(ศาสตราจารย์ สุกัญญา สุตบรรทัด )



อาจารย์ที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร. ตรี ตรี ตรี )



กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ นันทริกา คุ่มไพโรจน์ )

ปัญหา ไกรทัศน์(PANYA KRAITUS) : โครงสร้าง บทบาทในด้านการข่าวและธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาค (Structure and Roles of Regional News Centers in News and Business Endeavor) อ. ที่ปรึกษา : รศ.ดร.ดรุณี หิรัญรักษ์ , 120 หน้า. ISBN 974-638-067-2

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน การประสานความสัมพันธ์ภายในองค์การบริหารธุรกิจ บทบาท หน้าที่ด้านการข่าวและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคว่ามีการประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่นอย่างไร

ผลการวิจัยพบว่า โครงสร้างและนโยบายและด้านความสัมพันธ์ภายในศูนย์ข่าวภูมิภาค สอดคล้องกันด้านการจัดโครงสร้าง การบังคับบัญชา เอกภาพการบริหาร ตามแผนนโยบายการกระจายอำนาจส่วนกลางสู่ภูมิภาค และการทำงานร่วมกันภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคที่ชัดเจน

ในส่วนของการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวทั้ง 3 ฉบับ มีความสอดคล้องกันโดยทำธุรกิจ โดยมุ่งหวังผลกำไร และเพิ่มยอดขายด้วยการขยายกลุ่มเป้าหมายไปยังพื้นที่ต่าง ๆ ให้มากที่สุด

ในส่วนของบทบาทหน้าที่ด้านการข่าว และการประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่นมีความสอดคล้องกันโดยเน้นการเจาะข่าวลึกเชิงสืบสวนสอบสวน ด้านอาชญากรรม ด้านเศรษฐกิจ และด้านการเมือง ซึ่งไม่สอดคล้องกับแผนนโยบายของหน่วยงานท้องถิ่น ทั้งหน่วยงานของรัฐและเอกชนที่เน้นประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาควิชา .....วารสารสนเทศ.....  
สาขาวิชา .....การหนังสือพิมพ์.....  
ปีการศึกษา .....2540.....

ลายมือชื่อนิสิต .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....

# 3971028028 MAJOR Journalism

KEY WORD:

STRUCTURE / ROLE / REGIONAL NEWS CENTERS

PANYA KRAITUS : STRUCTURE AND ROLES OF REGIONAL NEWS CENTERS IN NEWS AND BUSINESS ENDEAVOR. THESIS ADVISOR : ASSOC. PROF. DARUNEE HIRUNRUK. 120 pp. ISBN 974-638-067-2.

The objectives of this qualitative study are to examine the structure and policy of the regional news centers of three Thai daily newspapers : the Daily News, Krungthep Thurakij and Manager. The study also covers the working proceduzes, managment and business operation of the centers as well as the level of cooperation from local authorities when reporting news.

Results of the study show that the structure and policies of the three dailies' regional news centers were planned in accordance with the concepts of decentralization and teamwork, with a corresponding chain of command, and managment style.

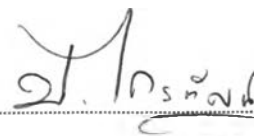
The business operations of the centers are based on the profit-making policies of increasing circulation and extending their target groups to other areas.

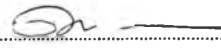
News reporting emphasizes investigative reports on crime, politics and the economy. This is not viewed with favour by the local authorities, either government or private, who would prefer the emphasis to be on news which helps to promote their image.

ภาควิชา.....วารสารสนเทศ.....

สาขาวิชา.....การหนังสือพิมพ์.....

ปีการศึกษา.....2540.....

ลายมือชื่อนิสิต..........

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..........

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จลุล่วงได้ เพราะการเอาใจใส่ติดตาม สละเวลา เพื่อวางกรอบ ซึ่ง  
แนะปรับปรุงของ รศ.ดร.ครุณี หิรัญรักษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ตลอดจน ศ.สุกัญญา สุคนธ์รัต  
และ รศ. นันทริกา คุ้มไพโรจน์ ที่ได้ร่วมเป็นกรรมการวิทยานิพนธ์เล่มนี้จนสมบูรณ์

ข้อมูลเบื้องต้นของศูนย์ข่าวภูมิภาคทั้งหมด หากไม่ได้รับการอนุเคราะห์จากนาย  
ประพันธ์ บุญเกียรติ, นายสงกรานต์ กลิ่งจักร, นายบัณรศ บัวกลี, นายโคม สุลาวัลย์,  
นายไชยขงค์ มณีพิลึก, นางสาวภัทราพร โพธิอาสน์, นายประเมธ เพราะพินิจ, นายสุขสันต์  
พจนรุ่งวกุล, นายอุปถัมภ์ ยกเส็ง, นายประสาน สุขใส เจ้าหน้าที่ห้องสมุดคณะนิเทศศาสตร์  
และบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ได้เอ่ยนาม คงจะขาดต่อการนำเสนอในเล่มนี้

งานวิจัยเรื่องนี้ กว่าจะได้ข้อมูลบางประการต้องใช้วิทยาการข่าวเชิงสืบสวนที่สั่งสมมากกว่า  
20 ปี จนสำเร็จลุล่วง หวังอย่างยิ่งว่าวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมสื่อมวลชน  
ประเภทหนังสือพิมพ์ และอนาคตจะเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน ในภาควิชาการ  
หนังสือพิมพ์ของสถาบันอุดมศึกษา

ปัญญา ไกรทัศน์

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ซ
บทที่	
1	ที่มาและความสำคัญของปัญหา..... 1
	ปัญหานำวิจัย..... 3
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย..... 3
	ข้อตกลงเบื้องต้น..... 3
	ขอบเขตการวิจัย..... 4
	นิยามศัพท์เฉพาะ..... 4
	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ..... 6
2	แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
	แนวคิด บทบาทหน้าที่ของหนังสือพิมพ์..... 8
	แนวคิดการรายงานข่าวเชิงสืบสวน..... 15
	ทฤษฎีองค์การและการจัดโครงสร้างองค์กรสื่อสารมวลชน..... 19
	แนวคิดและทฤษฎีด้านการสื่อสารภายในองค์กร..... 27
	แนวคิดด้านการตลาด..... 30
3	ระเบียบวิธีการวิจัย
	แหล่งข้อมูลในการวิจัย..... 40
	วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล..... 40
	แนวคำถามในการสัมภาษณ์เจาะลึก..... 42
	ระยะเวลาในการวิจัย..... 43

สารบัญ(ต่อ)

4	-การวิเคราะห์โครงสร้างและ นโยบาย และการบริหารธุรกิจ ของศูนย์ข่าวภูมิภาค หนังสือพิมพ์เดลินิวส์	
	-โครงสร้างและ นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์.....	44
	-รูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาค ของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์.....	51
	-การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์.....	54
	หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ	
	-โครงสร้างและ นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ...	61
	-รูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาค ของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ.....	67
	-การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ.....	69
	หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน	
	-โครงสร้างและ นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน...	75
	-รูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาค ของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน.....	78
	-การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน.....	82
	-สรุปความเหมือนและความแตกต่างของโครงสร้างและนโยบาย รูปแบบ การดำเนินการ และการบริหารธุรกิจ ของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน.....	83
	-ค่าตอบแทนและรายได้	
	หนังสือพิมพ์เดลินิวส์	
	-แหล่งเงินทุนและรายได้.....	84
	-ค่าตอบแทน.....	85
	หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ	
	-แหล่งเงินทุนและรายได้.....	87
	-ค่าตอบแทน.....	89



## สารบัญ(ต่อ)

	หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน	
	-แหล่งเงินทุนและรายได้.....	90
	-ค่าตอบแทน.....	90
5	วิเคราะห์บทบาท หน้าที่ด้านการข่าวและการประสานงาน ของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์	
	-บทบาท หน้าที่ด้านการหาข่าว.....	91
	-การประสานงานของศูนย์ข่าวภูมิภาค.....	93
	หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ	
	-บทบาทหน้าที่ด้านการหาข่าว.....	97
	-การประสานงานของศูนย์ข่าวภูมิภาค.....	98
	หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน	
	-บทบาทหน้าที่ด้านการหาข่าว.....	100
	-การประสานงานของศูนย์ข่าวภูมิภาค.....	103
	สรุปความเหมือนและความแตกต่างของบทบาท หน้าที่ด้านการข่าวและ การประสานงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือ พิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน.....	104
6	สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	
	สรุปผลการวิจัย.....	106
	อภิปรายผล.....	110
	ปัญหาของการวิจัย.....	115
	ข้อเสนอแนะการวิจัย.....	116
	รายการอ้างอิง.....	117
	ประวัติผู้เขียน.....	120